

Asukkaita	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	6pack yhteensä
	657 674	292 913	237 231	241 391	194 488	207 327	1 813 863

6 Pack kaupunkien konsernitilinpäätösanalyysit 2020

versio : 24.5.2021

Bo-Erik Ekström B&MANs

Näin laskelmat tehtiin
Kauppalehti selvitti pääkaupunkiseudun kaupunkien tilaa B&MANsin tekemän analyysin kautta. Kaupungit ovat toimittaneet laskelmien pohjaluvut.
Luvut kertovat kaupunkikonserneista. Ne sisältävät kaupungit tytär-yhtiöineen. Lisäksi mukana ovat osuudet kuntayhtymistä.
Pääkaupunkiseudun konsernikokonaisuus julkaistiin 17.5.

Tampereen , Turun ja Oulun kaupunkien konserniansalyysien **KL yhteenveto**

24.5.2021

Tampere investoi, Turku polkee paikallaan ja turpeen alasajo nuijii Oulua

Ajatusleikki kuvaa kaupunkikonsernien varallisuutta: Jos kaupunki myisi omaisuutensa, maksaisi velat ja jakaisi jäljelle jääneet rahat asukkaille, oululainen saisi yli 7 700 euroa, tamperelainen reilu 6 300 euroa ja turkulainen vajaat 6 000 euroa

- Eihän tämä erityisen hyvältä näytä jatkon kannalta. Ilman koronatukia Tampereen, Turun ja Oulun konsernitulokset olisivat painuneet alas, Turussa ja Oulussa miinukselle.
- Kunnat saavat tänä vuonna vielä koronatukea yhteensä yli kaksi miljardia euroa. Tämä yhdistettynä ennustettuun talouskasvuun voi pelastaa kuluvan vuoden tulokset.
- Mutta ensi vuodesta eteenpäin isompien kaupunkien näkymissä on jälleen epävarmat ajat näkyvissä.
- B&MANsin Kauppalehdelle tuottamista konserniluvuista käy ilmi, että suurimpien kuntien tulokunto on pääsääntöisesti mennyt alaspäin viime vuotta lukuun ottamatta.
- Helsinki tekee kuuden suurimman kaupungin joukossa monilta osin poikkeuksen, sen taloudellinen vahvuus on pääkaupunkina omaa luokkaansa.
- Pääkaupunkiseudun ulkopuolella olevasta kolmen suurimman kaupungin joukosta Tampere-konserni teki parhaan asukaskohtaisen tuloksen, 420 euroa. Turussa summa oli 230 euroa ja Oulussa 187 euroa.
- Konsernituloksessa ovat mukana kaupunki tytäryhtiöineen sekä kuntayhtymäosuuksineen.
- Mutta ei Tampereellekaan ole hurraamista. Sen rakenteellisista ongelmista kielii osin se, että kaupunki on valtion ja kuntien välisessä verotulojen tasauksessa saamapuolella.

Tampere investoi, Turku polkee paikallaan ja turpeen alasajo nuijii Oulua

- Tampere poikkeaa triosta investoinneissa. Se investoi huomattavasti enemmän kuin Oulu ja Turku.
- Tämä näkyy myös Tampereen kaupunkikuvassa muun muassa loppusuoralla olevine ratikkahankkeineen.
- Tampere investoi viime vuonna noin 444 miljoonalla eurolla. Turussa luku oli 245 ja Oulussa noin 384 miljoonaa euroa.
- Viimeisen kuuden vuoden aikana Tampere-konserni on investoinut asukasta kohden 10 143 euroa, Turku 6 855 ja Oulu 7 764 eurolla. Tampereen investoinnit näkyvät velkaantumisenä. Kaupunkikonsernilla on selkeästi enemmän asukaskohtaista velkaa kuin Turussa ja Oulussa.
- Kolmikosta Tampere onkin taseeltaan heikoimmassa asennossa. Se on ainoa, jolla on nettovelkaa enemmän kuin omaa pääomaa.
- Suomen kuusi suurinta kaupunkia ovat investoineet vuosina 2015-2020 yhteensä lähes 22 miljardilla eurolla. Summasta 75 prosenttia on kohdistunut pääkaupunkiseudulle. Tämä kertoo siitä, missä ovat Suomen kasvumootorit.

2015- 2020 teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	6pack
Toiminnan kassavirta	6 732 482	1 527 727	1 482 348	1 238 459	734 721	1 132 989	12 848 726
Investointimenot	-10 169 291	-4 060 620	-2 280 146	-2 448 428	-1 339 230	-1 609 619	-21 907 334
Rahoitusosuudet investointimenoihin	105 239	302 036	17 074	88 683	17 244	11 916	542 191
Luovutustulot	2 772 446	415 849	766 842	201 555	202 581	134 456	4 493 730
Netto investoinnit	-7 291 606	-3 342 735	-1 496 230	-2 158 190	-1 119 405	-1 463 247	-16 871 412
Toiminta + inv. rahavirta, netto	-559 124	-1 815 008	-13 882	-919 731	-384 684	-330 257	-4 022 686

Tampere investoi, Turku polkee paikallaan ja turpeen alasajo nuijii Oulua

- Katsottaessa kolmikon saamia koronatukia todennäköisesti Turku on ”pärsjännyt” Oulua ja Tamperetta paremmin.
- Tämä johtuu siitä, että merkittävä osa koronatuesta jaettiin yhteisöveron osuuksien korotuksina. Turussa yhteisöveroa kertyy alueella toimivan lääkeyhtiö Bayerin ansiosta hyvin. Yhtiö on Suomen toiseksi suurin yhteisöveron maksaja.
- Koska Turun yhteisöverot ovat olleet asukaskohtaisesti lähtökohtaisesti suuremmat, se on saanut suhteellisesti paremmin myös korotettua yhteisöveron osuutta.
- Tältä osin koronatukien kohdentuminen onkin herättänyt kuntasektorilla keskustelua.

C19 valtion tuki 2020	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki
Aukkaita	241 391	194 488	207 327
Valtion-osuus (sis verokomp)	68,5	75,4	53,6
Muut C19 tuet	0	0	19,7
Yhteensä	68,5	75,4	73,3
C19 tuki/asukas	283,77 €	387,68 €	353,55 €

Tampere investoi, Turku polkee paikallaan ja turpeen alasajo nuijii Oulua

- Konsernituloksessa korostuu tytäryhteisöjen merkitys. Isossa roolissa ovat muun muassa kaupunkien energiayhtiöt.
- Energialla on etenkin Oulussa iso rooli. Viime vuosi oli Oulun Energialle huono. Se teki miinustulosta. Tämä johtui lauhasta vuodesta - kaukolämmölle ei ollut kysyntää.
- Lisäksi Oulun energiayhtiö teki alaskirjauksia turvevarannoistaan. Kun turpeen poltto on kannattamatonta, yhtiön omistamilla turvesoilla ei ole arvoa.
- Näin energiamurrokseen liittyvät riskit realisoituvat Oulussa.
- Oulun Energia sai vuonna 2020 valmiiksi kaksi isoa rakennushankettaan – Laanilan biovoimalaitoksen ja jätteiden lajittelulaitoksen. Yhteensä nämä laitokset ovat investointina noin 250 miljoonan euron suuruiset.
- Kaupunkikonsernien varallisuutta kuvaa asukaskohtainen nettovarallisuus.
- Ajatusleikkinä se tarkoittaa sitä, jos kaupunki myisi omaisuutensa, maksaisi velat ja jakaisi jäljelle jääneet rahat asukkaille.
- Oulussa summa olisi lähes 7 728, Tampereella 6 338 ja Turussa 5 983 euroa.
- Kaupunkikonsernien menot liittyvät luonnollisesti muun muassa väestörakenteeseen, kaupunkien toimintatapaan ja palvelutasoon.
- Jotain osviittaa kaupungin kustannustehokkuudesta voi kuitenkin kuvastaa kulupotin ja väestömäärän välinen jakolasku.
- Oulussa syntyy kuluja konsernitasolla asukasta kohden 9 584 euroa. Tampereella luku on 10 531 euroa ja Turussa 10 891 euroa

Tampere investoi, Turku polkee paikallaan ja turpeen alasajo nuijii Oulua

- Kolmikosta Oulu tuottaa palveluja itse enemmän kuin Turku ja Tampere. Oma tuotanto ei ole kuitenkaan välttämättä tehokkuuden tae.
- Esimerkiksi Vantaa on ulkoistanut toimintojaan huomattavasti Oulua enemmän. Samalla Vantaan asukaskohtaiset kokonaiskustannukset ovat alempana kuin Oulussa.
- Jos Oulu, Tampere ja Turku ostaisivat suhteessa yhtä paljon ulkoisia palveluja kuin Vantaa ja Espoo, se tietäisi yli 200 miljoonan ruisketta jokaisen trio-kaupungin palvelumarkkinaa kohden.

2020	Tampere	Turku	Oulu
Ulkoistamisaste = palveluiden ostot / (toimintamenot + poistot)			
Ulkoistamisaste	29,4 %	28,1 %	27,3 %
Palvelujen ostot	747 568	594 549	543 277
Kokonaiskustannukset	2 542 016	2 118 169	1 987 118
Potentiaali jos ulkoistamisaste= VAN ja ESP	37,62 % 208 634	202 220	204 196

Kaupunkipäättäjälle säästöjen metsästäminen on vaikeaa

Turku ja Oulu hidastelevat säästöohjelmissa. Tampere etenee vauhdikkaammin.

- Tampereella, Turussa ja Oulussa on metsästetty säästöjä niin sanotuilla tasapainottamisohjelmilla.
- Virkamiestasolla hiotut ohjelmat vaativat aina poliittisen hyväksynnän. Ja se onkin vaikea rasti.
- Oulussa lähdettiin metsästämään 50 miljoonan euron säästöjä.
- Tänä vuonna summassa pitäisi olla kasassa neljännes. Ohjelmaan kaavailusta potentiaalista merkittävä osa näyttää jäävän kuitenkin toteutumatta. Summa on tällä hetkellä noin 12 miljoonaa euroa.
- Esimerkiksi päätökset kouluverkoston karsimisesta ovat päättäjille vaikeita. Myös ulkoistamiset aiheuttavat tuskaa. Ja mitä lähempänä kuntavaalit ovat, sitä enemmän päätöksenteko hankaloituu.
- Mutkia aiheuttaa myös järjestöpolitiikka. Oulu päätti ulkoistaa 300 henkeä työllistävät ateriapalvelunsa Compass Groupille.
- Julkisten ja hyvinvointialojen liitto JHL:n teki päätöksestä kunnallisvalituksen Pohjois-Suomen hallinto-oikeuteen, jossa asian käsittely on vielä kesken.
- Turussa kaupunginvaltuuston vuonna 2019 hyväksymässä sopeuttamisohjelmassa on 95 toimenpidettä, joilla hillitään kaupungin toiminnasta aiheutuvien nettomenojen kasvua noin 60 miljoonalla eurolla.
- Tavoitteena on etsiä pysyväisluonteisia säästöjä vuoteen 2023 mennessä. Sopeuttamisohjelmassa on toimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi kaikilta kaupungin toimialoilta.
- Ohjelma on edennyt alkuvaiheessa verraten hitaasti

Kaupungit laihduttavat itseään sote-maailmaan

Kaupungit muokkaavat itseään tulevaan sote-maailman.

- Kaupungit muokkaavat itseään tulevaan sote-maailman. Taloushallintoa on ulkoistettu, toimintoja on myyty ja lisää tavaraa näyttäisi tulevan jatkossakin myyntilistoille, kuten osakeyhtiöitettäviä sote-kiinteistöjä.
- Hienommin sanoen: toimintaa skaalataan uuteen kokoon. Soten poistuminen tehtävältä supistaa kaupunkien perustoimintojen nettomenoja noin 60 prosenttia.
- Osin toimenpiteet ovat sellaisia, jotka tehtäisiin ilman soteakin ja kuuluvat järkevään taloudenpitoon.
- Mutta taustalla näkyy myös selkää sotesta johtuvaa laihduttamisen tarvetta. Kun sote-tehtävät siirtyvät hyvinvointialueille, kaupungit valmistautuvat putsamaan organisaatioitaan.
- Uudistus korostaa entisestään isoissa kaupungeissa konsernikokonaisuutta, jossa ovat tytäryhtiöt mukana.
- Ja syy on tässä: kuntien, tulevien hyvinvointialueiden ja valtion välinen rahanjako on kolmen osapuolen välinen kauppa. Kun yksi saa rahaa, toisen saama summa pienenee.
- Koska valtion rahoittamat hyvinvointialueet nielevät rahaa, tällöin voidaan herkästi kutistaa kuntien valtionosuuksia.
- Jos näin käy, kuntien tytäryhtiöllä on kaksi merkittävää roolia. Ne ovat supistuvassa kunnassa suhteellisesti yhä isompia tulonlähteitä osinko- ja korkotuottojensa kera. Tai niiden markkina-arvo voi olla korkea riskiin nähden, jolloin niistä kannattaa nyhtää myyntivoittoja.
-

Kaupungit laihduttavat itseään sote-maailmaan

Kaupungit muokkaavat itseään tulevaan sote-maailman.

- Vaikka hyvinvointialueille kaavaillaan erinäköisiä kustannusrajoitteita, lukitsevaa salpaa ei ole olemassa.
- Sote kääntää julkisen sektorin kehittämisen vuosiksi ikään kuin sisäänpäin, jotta hyvinvointialueiden omat toiminnot saadaan edes jonkinasteiseen kuosiin. Palveluputkeen tulee väistämättä myös tukoksia.
- Tällöin kustannukset kasvavat ennustettua enemmän. Siispä leikkuri osoittaa kuntiin. Ja leikkurin aiheuttamaa vajetta paikataan tytäryhtiöillä. Ja toivottavasti vielä niin, että yhtälö ei aiheuta markkinahäiriötä.
- Kunnan tytäryhtiön toiminta markkinoilla on aina riskialtista. Riskiä voidaan pienentää myymällä markkinaehtoisia toimintoja kokonaan tai osin.
- Mahdolliset voitot pitäisi sijoittaa hajautetusti, joka taas puolestaan supistaa riskiä.
- Ja vielä yksi neuvo. Sijoitustuotot pitää merkitä tiettyyn käyttötarkoitukseen. Muutoin poliitikot levittelevät rahoja miten sattuu.
- Tämä yhtälö hillitsisi kunnallisveroon tulevaisuudessa kohdistuvia veronkorotuspaineita.

Valtio kanavoi 3,3 mrd edestä enemmän varjoa kuntasektoriin suhteessa v2019 –

Kun 1 kunnallisvero % tuotto tuo maantasolla 967,2 meur tarkoitta että lähes 3,50 kunnallisvero % -
maan aritmeettinen kunnallisvero% oli 20,62 % ja valtion kautta kanvoitiin kuntiin yhteensä v2020 15,50
% kv% varoja ja “brutto “ kv % oli = 36,00 %

Valtion tilinpäätös	2020	2019	ERO	
Paikallishallinnolle	14 951 683 375,03 €	11 667 450 701,51 €	3 284 232 673,52 €	Kanavoitiin suhteessa enemmän varoja = piti rahoittaa
Verot ja veronluonteiset maksut	41 893 521 386,84 €	45 190 465 516,82 €	- 3 296 944 129,98 €	Verotuloja suhteessa vähemmän = piti rahoittaa
Sosiaaliturvarahastoille	14 994 805 252,57 €	13 797 248 963,89 €	1 197 556 288,68 €	Kanavoitiin suhteessa enemmän varoja = piti rahoittaa
Valtionhallinnolle	3 896 262 584,80 €	2 889 665 478,75 €	1 006 597 106,05 €	Kanavoitiin suhteessa enemmän varoja = piti rahoittaa
Elinkeinoelämälle	4 161 169 957,81 €	3 341 676 146,81 €	819 493 811,00 €	Kanavoitiin suhteessa enemmän varoja = piti rahoittaa
Voittoa tavoittelemattomille yhteisöille	2 603 773 904,26 €	2 323 074 994,72 €	280 698 909,54 €	Kanavoitiin suhteessa enemmän varoja = piti rahoittaa
Käyttöomaisuusinvestoinnit	1 418 915 184,52 €	933 418 397,32 €	485 496 787,20 €	Valtio investoi toimintaansa suhteessa enemmän = piti rahoittaa
Annetut lainat	471 210 319,62 €	68 597 773,32 €	402 612 546,30 €	Valtio on antanut lainoja suhteessa enemmän = piti rahoittaa
Sijoitukset arvopapereihin	665 677 409,12 €	312 020 449,61 €	353 656 959,51 €	Valtio sijoitti suhteessa enemmän = piti rahoittaa
Valtion oman toiminta	13 586 410 814,96 €	13 114 834 753,79 €	471 576 061,17 €	Valtio on käyttänyt omaan toimintansa suhteessa enemmän = piti rahoittaa
Muut tulonsiirrot kotimaahan	6 422 355 140,13 €	5 452 477 452,34 €	969 877 687,79 €	Valtio on siirtänyt tuloja kotimaassa suhteessa enemmän = piti rahoittaa
Lisä rahoitustarve suhteessa v2019			12 568 742 960,74 €	
Kassa 31.12.	8 164 000 363,00 €	2 596 009 703,17 €	5 567 990 659,83 €	Eli kassassa oli tämän verran enemmän varoja suhteessa = pitirahoittaa
Muut rahoitetut erät (netto)			873 266 379,43 €	En ole näitä erikseen avannut
Valtion talousarviotalouden velka 31.12.	126 698 000 000,00 €	107 688 000 000,00 €	19 010 000 000,00 €	

6pack kaupungit saivat 694,2 meur valtion koronatukea jota kanavoitiin sekä tuloslaskelmaan ja kassavirtaan – esim. HUS sai 89,1 meur valtion koronatukea joka kattoi HUS:in mukaan vain puolet C19 lisäkustannuksista , HUS kuntayhtymä kuten muut sairaanhoitopiirit tekevät v2020 lähellä nolla tuloksen eli jäsenkunnat rahoittivat siitä syntynyttä eroa.

C19 valtion tuki 2020	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	6pack yhteensä
Asukkaita	657 674	292 913	237 231	241 391	194 488	207 327	1 831 024
Valtion-osuus (sis verokomp)	214,0	138,9	73,8	68,5	75,4	53,6	624,2
Muut C19 tuet	<u>0</u>	<u>34,1</u>	<u>16,2</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>19,7</u>	70,0
Yhteensä	<u>214,0</u>	<u>173,0</u>	<u>90,0</u>	<u>68,5</u>	<u>75,4</u>	<u>73,3</u>	694,2
C19 tuki/asukas	325,39 €	590,62 €	379,38 €	283,77 €	387,68 €	353,55 €	379,13 €

6 Pack kaupunkien konsernitilinpäätösanalyysit 2020

versio : 24.5.2021

Bo-Erik Ekström B&MANs

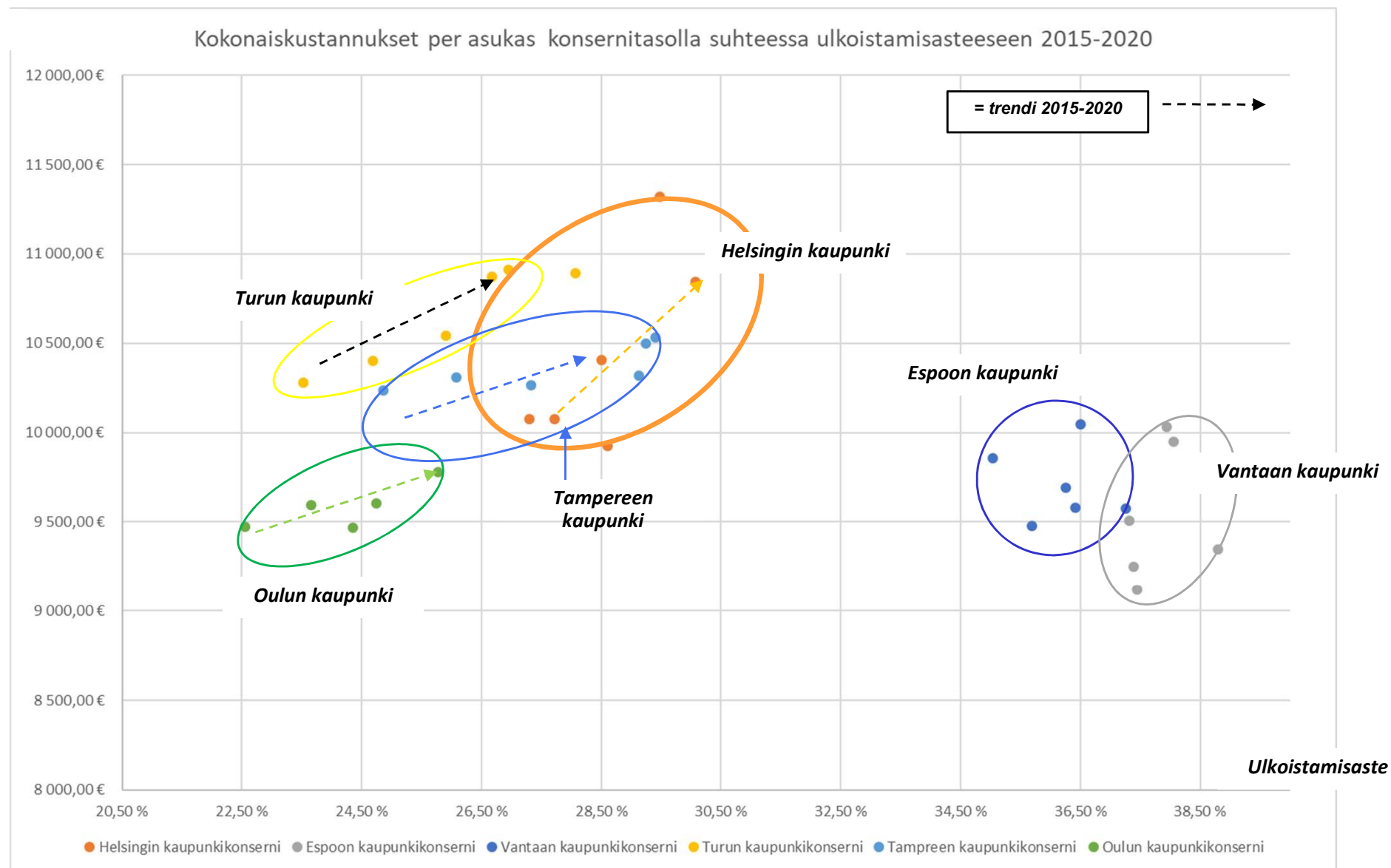
6pack kaupungit konsernituloslaskelmat (teur) ja per asukas (eur)

2020 teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	6pack
Verotulot ja valtionosuudet	4 045 733	1 872 353	1 372 284	1 429 891	1 210 336	1 232 734	11 163 331
Muut tulot	4 045 062	1 193 141	1 043 003	1 250 497	966 758	816 095	9 314 556
Tulot yhteensä	8 090 795	3 065 494	2 415 287	2 680 388	2 177 094	2 048 828	20 477 886
Henkilöstökulut	2 797 861	1 037 198	803 368	981 644	824 040	822 399	7 266 511
Palvelujen ostot	2 194 669	1 114 739	846 404	747 568	594 549	543 277	6 041 205
Muut menot	1 608 147	461 848	406 503	602 350	551 049	450 645	4 080 542
Poistot	843 899	324 554	215 141	210 459	148 531	170 797	1 913 381
Liikevoitto	646 219	127 156	143 871	138 367	58 925	61 710	1 176 248
Rahoitustuotot	23 474	46 328	12 758	5 848	8 507	5 398	102 313
Rahoituskulut	-64 823	-63 297	-16 350	-36 561	-22 770	-27 896	-231 697
Tuloksen oikaisut	587	-6 141	-4 151	-6 164	0	-529	-16 397
Nettotulos	605 458	104 046	136 127	101 490	44 662	38 683	1 030 467

2020 eur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	6pack
<i>Asukkaita</i>	657 674	292 913	237 231	241 391	194 488	207 327	1 831 024
Verotulot ja valtionosuudet	6 151,58 €	6 392,18 €	5 784,59 €	5 923,55 €	6 223,19 €	5 945,84 €	6 096,77 €
Muut tulot	6 150,56 €	4 073,36 €	4 396,57 €	5 180,38 €	4 970,78 €	3 936,27 €	5 087,07 €
Tulot yhteensä	12 302,14 €	10 465,54 €	10 181,16 €	11 103,93 €	11 193,97 €	9 882,11 €	11 183,84 €
Henkilöstökulut	4 254,18 €	3 540,98 €	3 386,44 €	4 066,62 €	4 236,97 €	3 966,68 €	3 968,55 €
Palvelujen ostot	3 337,02 €	3 805,70 €	3 567,85 €	3 096,92 €	3 057,00 €	2 620,39 €	3 299,36 €
Muut menot	2 445,20 €	1 576,74 €	1 713,53 €	2 495,33 €	2 833,33 €	2 173,59 €	2 228,56 €
Poistot	1 283,16 €	1 108,02 €	906,88 €	871,86 €	763,70 €	823,81 €	1 044,98 €
Liikevoitto	982,58 €	434,11 €	606,46 €	573,21 €	302,97 €	297,65 €	642,40 €
Rahoitustuotot	35,69 €	158,16 €	53,78 €	24,23 €	43,74 €	26,04 €	55,88 €
Rahoituskulut	- 98,56 €	- 216,10 €	- 68,92 €	- 151,46 €	- 117,08 €	- 134,55 €	- 126,54 €
Tuloksen oikaisut	0,89 €	- 20,96 €	- 17,50 €	- 25,54 €	- €	- 2,55 €	- 8,96 €
Nettotulos	920,60 €	355,21 €	573,82 €	420,44 €	229,64 €	186,58 €	562,78 €
Kokonaiskustannus	11 319,55 €	10 031,44 €	9 574,70 €	10 530,72 €	10 891,00 €	9 584,46 €	10 541,44 €
Ulkoistamisaste	29,48 %	37,94 %	37,26 %	29,41 %	28,07 %	27,34 %	31,30 %

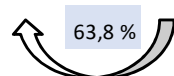
Suurkaupunkien palvelutuotantostrategi näky ulkoistusasteen tasosta ja tehokkuus asukaskohtaisissa kokonaiskustannuksista konsernitasolla

Kokonais-
kustannukset
/asukas



Kaupunkikonsernien nettotulos, miten on 5v aikana kehittynyt – nettotulosta kertyi suhteessa v2019 63,8 % enemmän – valtion koronatuki oli ,,

Nettotulos (teur)	2020	2019	2018	2017	2016	2015	Yhteensä 2020-2016
Helsingin kaupunkikonserni	605 458	542 165	559 114	685 845	628 182	307 749	3 020 763
Espoon kaupunkikonserni	104 046	-53 387	-6 089	52 523	72 022	24 666	169 115
Vantaan kaupungin konserni	136 127	20 276	64 782	112 486	131 937	53 754	465 609
Tampereen kaupungin konserni	101 490	34 779	-52 845	54 998	70 813	31 734	209 236
Turun kaupungin konserni	44 662	59 065	-22 890	12 042	40 721	32 697	133 600
Oulun kaupungin konserni	38 683	26 108	38 206	69 401	52 519	17 169	224 916
	1 030 467	629 006	580 278	987 295	996 194	467 769	4 223 239



Helsinki saa kerättyä enemmän nettotulosta kahdessa
vuodessa kun kaikki muut yhteensä 5 v aikana

6pack konsernitason pääomat (teur) ja per asukas (eur)

2020 teur

Helsingin
kaupunkiEspoon
kaupunkiVantaan
kaupunkiTampereen
kaupunkiTurun
kaupunkiOulun
kaupunki6pack
yhteensä

Sidottu toimintaan

15 519 926

5 435 620

2 713 100

3 180 395

2 117 106

2 405 592

31 371 738

Sijoitukset - toimintaan

1 286 561

325 332

447 556

118 591

223 832

155 503

2 557 375

Sijoitukset - rahoitus

1 628 634

1 249 091

225 602

384 678

259 856

272 706

4 020 568

Sidottu pääoma**18 435 121****7 010 043****3 386 259****3 683 663****2 600 794****2 833 801****37 949 681**

Korolliset velat

5 552 118

4 285 902

1 967 155

2 153 745

1 437 090

1 231 656

16 627 667

Oma pääoma

12 883 002

2 724 141

1 419 103

1 529 919

1 163 704

1 602 145

21 322 015

Mihin
sijoitettuMiten
rahoitettu

2020 eur

Helsingin
kaupunkiEspoon
kaupunkiVantaan
kaupunkiTampereen
kaupunkiTurun
kaupunkiOulun
kaupunki6pack
yhteensä

Asukkaista

657 674**292 913****237 231****241 391****194 488****207 327****1 813 863**

Sidottu toimintaan

23 598,20 €

18 557,11 €

11 436,53 €

13 175,28 €

10 885,54 €

11 602,89 €

17 295,54 €

Sijoitukset - toimintaan

1 956,23 €

1 110,68 €

1 886,58 €

491,28 €

1 150,88 €

750,04 €

1 409,91 €

Sijoitukset - rahoitus

2 476,35 €

4 264,38 €

950,98 €

1 593,59 €

1 336,10 €

1 315,34 €

2 216,58 €

Sidottu pääoma**28 030,79 €****23 932,17 €****14 274,10 €****15 260,15 €****13 372,52 €****13 668,27 €****20 922,02 €**

Korolliset velat

8 442,05 €

14 632,00 €

8 292,15 €

8 922,22 €

7 389,10 €

5 940,64 €

9 166,99 €

Asukasomistajan osakekurssi

19 588,74 €

9 300,17 €

5 981,95 €

6 337,93 €

5 983,42 €

7 727,62 €

11 755,03 €

Nettovelka

5 965,70 €

10 367,62 €

7 341,17 €

7 328,64 €

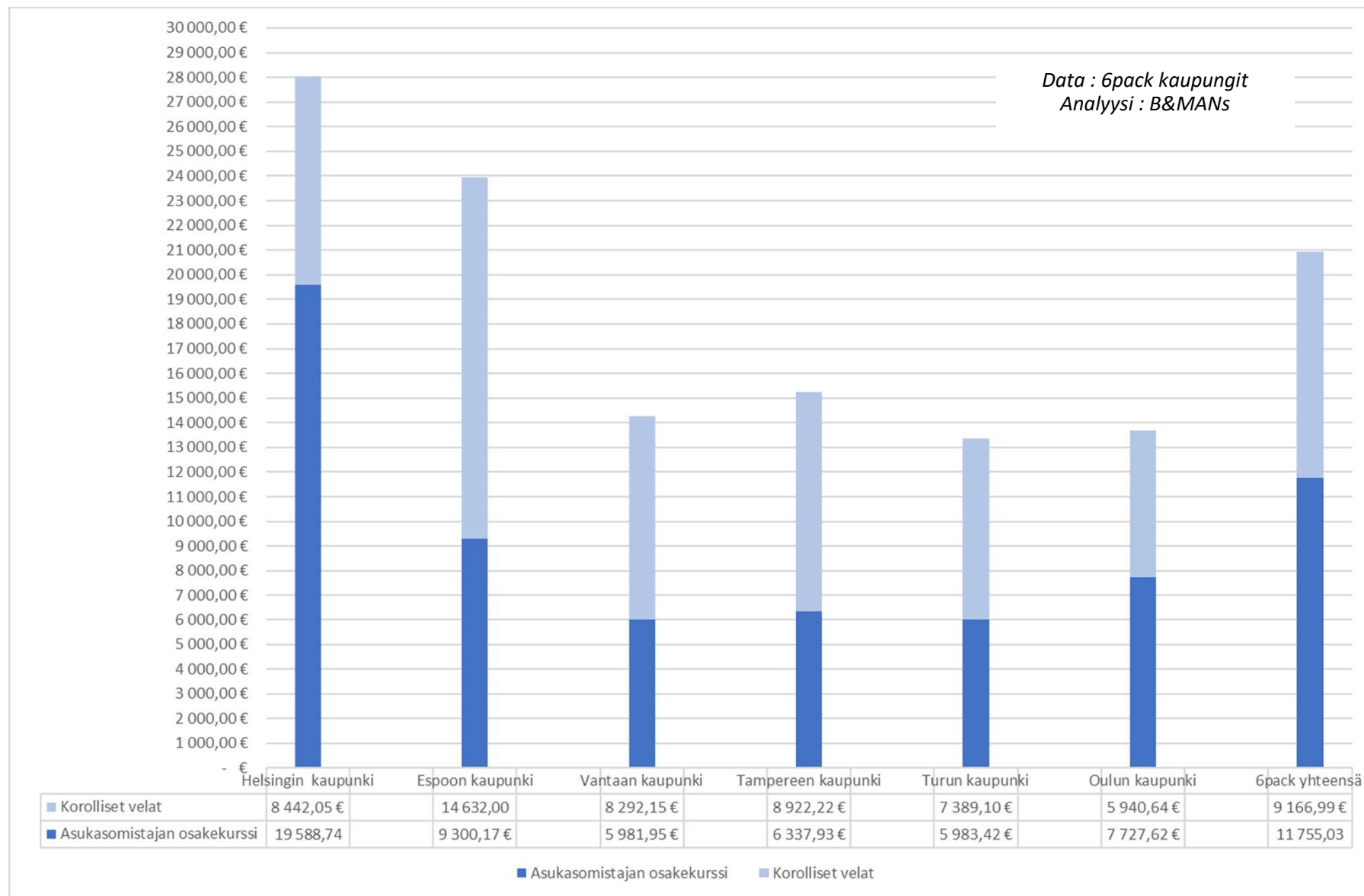
6 052,99 €

4 625,30 €

6 950,41 €

Helsinki sitoo 2x
enemmän
pääomia
toimintaansa
suhteessa Oulun,
Turun ja Vantaan
kaupunkeihin

Nettovarallisuus = ” asukasomistajan osakekurssi” ja korolliset velat **per asukas** kaupungeittain vuoden 2020 lopussa



6packin koronavuoden kassavirta konsernitasolla

2020 teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	6pack yhteensä
Toiminnan kassavirta	1 341 771	354 934	316 970	285 426	162 775	203 186	2 665 062
Investointimenot	-2 273 959	-784 640	-452 096	-444 355	-244 929	-383 563	-4 583 542
Rahoitusosuudet investointimenoihin	16 735	84 956	3 696	7 885	4 486	2 651	120 408
Luovutustulot	646 667	91 312	96 232	38 072	31 087	20 736	924 106
Netto investoinnit	-1 610 557	-608 372	-352 169	-398 398	-209 355	-360 177	-3 539 028
Toiminta + inv. rahavirta, netto	-268 786	-253 438	-35 199	-112 972	-46 581	-156 991	-873 966
Korollisten lainojen muutos	380 855	485 876	-41 256	237 634	-19 659	262 353	1 305 804
Oman pääoman muutokset	3 285	-420	-20 112	2 214	2 435	-421	-13 019
Muut maksuvalmiuden muutokset	28 181	34 667	88 187	28 128	-2 844	-36 732	139 589
Rahoituksen kassavirta	402 122	522 873	29 099	250 885	-26 307	225 121	1 403 793
Likviidien varojen muutos	133 336	269 435	-6 100	137 913	-72 888	68 131	529 827
Rahavarat 31.12.	1 628 633	1 249 091	225 602	384 678	259 856	272 706	4 020 567
Rahavarat 1.1.	1 495 297	979 656	231 702	246 764	332 744	204 575	3 490 740

6packin koronavuoden kassavirta konsernitasolla kumulatiivisesti v2015-2020

2015- 2020 teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	Maakunta-kaupungit	6pack
Toiminnan kassavirta	6 732 482	1 527 727	1 482 348	9 742 556	1 238 459	734 721	1 132 989	3 106 169	12 848 726
Investointimenot	-10 169 291	-4 060 620	-2 280 146	-16 510 056	-2 448 428	-1 339 230	-1 609 619	-5 397 277	-21 907 334
Rahoitusosuudet investointimenoihin	105 239	302 036	17 074	424 349	88 683	17 244	11 916	117 842	542 191
Luovutustulot	2 772 446	415 849	766 842	3 955 137	201 555	202 581	134 456	538 593	4 493 730
Netto investoinnit	-7 291 606	-3 342 735	-1 496 230	-12 130 570	-2 158 190	-1 119 405	-1 463 247	-4 740 842	-16 871 412
Toiminta + inv. rahavirta, netto	-559 124	-1 815 008	-13 882	-2 388 014	-919 731	-384 684	-330 257	-1 634 673	-4 022 686
Korollisten lainojen muutos	671 352	2 096 714	-26 613	2 741 452	1 305 238	355 891	423 880	2 085 009	4 826 462
Oman pääoman muutokset	53 933	10 753	-62 697	1 989	5 996	7 434	-2 235	11 195	13 184
Muut maksuvalmiuden muutokset	92 928	116 564	104 609	314 101	112 746	28 819	30 884	172 449	486 550
Rahoituksen kassavirta	815 649	2 234 827	19 263	3 069 738	1 407 572	448 543	384 885	2 241 000	5 310 738
Likviidien varojen muutos	256 526	419 819	5 381	681 725	487 841	63 859	49 373	601 073	1 282 798

6 pack verotulot v2015-2020 suhteellisesti

		2020	2019	2018	2017	2016	2015
Helsingin kaupunkikonserni	Kunnan tulovero	78,30 %	75,36 %	75,53 %	76,76 %	80,67 %	80,86 %
	Osuus yhteisöveron tuotoista	14,56 %	16,80 %	16,82 %	15,64 %	12,39 %	12,14 %
	Kiinteistövero	7,13 %	7,84 %	7,65 %	7,59 %	6,92 %	6,98 %
	Koiravero/Muut verot	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %	0,01 %	0,01 %
	Verotulot yhteensä	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Espoon kaupunkikonserni	Kunnan tulovero	84,52 %	83,64 %	83,87 %	83,00 %	84,77 %	83,32 %
	Osuus yhteisöveron tuotoista	8,48 %	8,45 %	8,34 %	9,20 %	8,34 %	9,77 %
	Kiinteistövero	7,00 %	7,91 %	7,79 %	7,79 %	6,90 %	6,91 %
	Muut verot	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
	Verotulot yhteensä	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Vantaan kaupunkikonserni	Kunnan tulovero	85,28 %	84,91 %	84,02 %	83,83 %	85,32 %	84,18 %
	Osuus yhteisöveron tuotoista	7,78 %	7,35 %	7,93 %	8,26 %	6,94 %	8,10 %
	Kiinteistövero	6,95 %	7,74 %	8,05 %	7,92 %	7,75 %	7,72 %
	Muut verot	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
	Verot yhteensä	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tampereen kaupunkikonserni	Kunnan tulovero	83,73 %	83,00 %	83,91 %	84,54 %	86,65 %	85,21 %
	Osuus yhteisöveron tuotoista	8,24 %	7,93 %	7,77 %	7,24 %	6,06 %	7,59 %
	Kiinteistövero	8,03 %	9,07 %	8,31 %	8,23 %	7,28 %	7,20 %
	Verot yhteensä	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Turun kaupunkikonserni	Kunnan tulovero	80,09 %	79,22 %	79,75 %	79,75 %	80,24 %	82,36 %
	Osuus yhteisöveron tuotoista	13,49 %	13,67 %	12,88 %	12,88 %	12,60 %	10,54 %
	Kiinteistövero	6,42 %	7,10 %	7,37 %	7,37 %	7,16 %	7,10 %
	Verot yhteensä	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Oulun kaupunkikonserni	Kunnan tulovero	87,91 %	87,13 %	86,71 %	87,09 %	89,33 %	88,98 %
	Osuus yhteisöveron tuotoista	5,53 %	5,69 %	5,89 %	5,57 %	4,54 %	5,08 %
	Kiinteistövero	6,56 %	7,18 %	7,40 %	7,34 %	6,12 %	5,94 %
	Verot yhteensä	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

	2020
Tampereen kaupunki	
241 391	
Kunnan tulovero	3 591,15 €
Osuus yhteisöveron tuotoista	353,51 €
Kiinteistövero	344,33 €
Verot yhteensä	4 288,98 €
Valtionosuudet	1 634,56 €
Verotulot + valtionosuudet	5 923,54 €
Turun kaupunki	
194 488	
Kunnan tulovero	3 363,05 €
Osuus yhteisöveron tuotoista	566,57 €
Kiinteistövero	269,49 €
Verot yhteensä	4 199,11 €
Valtionosuudet	2 047,68 €
Verotulot + valtionosuudet	6 246,79 €
Oulun kaupunki	
207 327	
Kunnan tulovero	3 494,53 €
Osuus yhteisöveron tuotoista	219,69 €
Kiinteistövero	260,83 €
Verot yhteensä	3 975,05 €
Valtionosuudet	1 986,68 €
Verotulot + valtionosuudet	5 961,73 €

6 pack työllistää suoraan ja välillisesti 154 605 hlö konsernitasolla 7,1 mrd eur henkilöstökuluilla

2019	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	6pack yhteensä
Kaupungin henkilöstö (varsinainen)	37 459	14 626	10 650	14 067	11 522	11 571	99 895
Välillisesti (tytäryhtiöt/kuntayhtymät)	20 056	7 289	5 728	7 455	7 183	6 736	54 447
Konserni henkilöstö (kaupunki kertoimella)	57 515	21 915	16 641	21 522	18 705	18 307	154 605
Henkilöstökulut (teur)	2 708 685	1 007 569	775 347	957 985	813 986	825 686	7 089 258

Helsingin , Espoon ja Vantaan kaupunkien konserniansalyysien **KL yhteenveto**

17.5.2021

Mahtava koronavuosi: Helsingin varat kasvavat, Vantaa kuittailee koronatuilla velkoja ja velkaantuva Espookin nousi plussalle

Helsingin vahvaa asemaa kuntakentässä kuvaa se, että kaupunkikonserni käärii nettotulosta kahdessa vuodessa enemmän kuin viisi seuraavaksi suurinta kaupunkia viidessä vuodessa yhteensä.

- Helsinki, Vantaa ja Espoo seilaavat sumuisilla vesillä. Viime vuonna korona tuotti ongelmia kaupunkien talousnäkökymien ennakkointiin. Näköymä on yhä epäselvä.
- Ennusteet povaavat talouden kasvua tänä vuonna. Tämä heijastuu myös kaupunkien talouteen: pääkaupunkiseudun kolmella suurimmalla kaupungilla on käynnissä suhteellisen vakaa vuosi, jos isoja koronayllätyksiä ei tule.
- Viime vuosi oli koronasta huolimatta kolmikolle taloudellisesti hyvä vuosi. Valtio lappoi Helsingille, Espoolle ja Vantaalle kiitettävästi rahaa, kuten muillekin suomalaiskunnille.
- Pääkaupunkiseudun kolmikko sai koronatukea yli 400 meur.
- B&MANsin Kauppalehdelle tuottamista konserniluvuista käy ilmi, että koronatuotet valuivat liki suoraan konsernien tulokseen. Kassavirrasta puolestaan paljastaa, että koronatuista merkittävä osa jäi kassaan. Poikkeuksena Vantaa, joka lyhensi koronatuilla velkojaan.
- Konserniluvuissa otetaan huomioon kaupunki tytäryhtiöineen ja kuntayhtymäosuuksineen.

Mahtava koronavuosi: Helsingin varat kasvavat, Vantaa kuittailee koronatuilla velkoja ja velkaantuva Espookin nousi plussalle

Helsingin vahvaa asemaa kuntakentässä kuvaa se, että kaupunkikonserni käärii nettotulosta kahdessa vuodessa enemmän kuin viisi seuraavaksi suurinta kaupunkia viidessä vuodessa yhteensä.

- Viime vuoden luvuissa Helsinki-konserni liitelee omissa sfääreissään. Helsinki teki nettotulosta reilut 605 miljoonaa. Vantaalla vastaava luku oli 136 ja Espoolla 104 miljoonaa euroa.
- Kolmikon yhteenlaskettu konsernitulos oli 846 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua vajaat 70 prosenttia.
- Helsingin nettotulos oli asukasta kohden 920 euroa. Vantaalla vastaava luku oli 574 ja Espoossa 355 euroa.
- Helsingissä yhden kunnallisveroprosentin tuotto on 155 miljoonaa euroa. Tällöin kaupunki pääsisi konsernitasolla nollatulokseen 14,00 prosentin kunnallisverolla.
- Kun Helsinki-konsernin saamat tuotot, verotulot ja valtionosuudet muutetaan yritysmäisemmäksi liikevaihtoluvuksi, summa ylittää 8,0 miljardia euroa. Espoon ”liikevaihto” on 3,1 ja Vantaan 2,4 miljardia euroa.

Mahtava koronavuosi: Helsingin varat kasvavat, Vantaa kuittailee koronatuilla velkoja ja velkaantuva Espoon nousi plussalle

Kaupunkikonsernien menot olivat viime vuonna suhteellisen hyvin hallinnassa

- Espoon ongelmana on velkaantuminen. Konsernitasolla velkataakka kasvoi 4,3 miljardiin euroon. Kaupunki investoi yhä hurjasti tulevaa kasvua varten. Kasvusuunnitelman yhdessä ytimessä on länsimetro, jota varten perustetussa yhtiössä on velkaa 1,6 miljardia euroa.
- Vantaa on toista maata. Kaupunkikonserni pystyy nykyisellään sulattamaan velkavuortaan. Samaan aikaan kaupungin väkiluku on mukavassa kasvussa. Näiltä osin kaupungin viime vuosien toimenpiteet ovat olleet onnistuneita.
- Helsinki-konserni teki viime vuonna investointeja 2,2 miljardilla eurolla, uutta lainaa se otti 380 miljoonaa euroa. Eli käytännössä kaupunki rahoitti investoinnit valtaosin tulo-rahoituksella.
- Toki kaupunki oli myös myyntipuolella, se sai luovutustuloja lähes 650 miljoonaa euroa. Yhtälö on sinällään järkevä, jos tehdyt investoinnit ovat kaupunkilaisen kannalta viisaita.
- Espoo investoi liki 800 miljoonalla eurolla ja otti uutta lainaa vajaat 500 miljoonaa euroa.
- Vantaa puolestaan investoi noin 450 miljoonalla eurolla, mutta onnistui samaan aikaan supistamaan lainataakkaansa 41 miljoonalla eurolla. Vantaa on viime vuosina onnistunut jatkamaan eloaan taloudellisen tervehtymisen tiellä.
- Kolmikon kokoa kuvaa hyvin niissä töissä olevien ihmisten määrä.
- Niiden kuntakonserneissa työskentelee laskennallisesti yhteensä noin lähes 100 000 ihmistä, josta Helsingin osuus 60 000 ihmistä.
- Konsernitasolla työntekijöiden nuppiluku on sekä Helsingissä, Vantaalla että Espoossa kasvussa. Trion henkilöstökulut ovat yhteensä 4,5 miljardia euroa.

Mahtava koronavuosi: Helsingin varat kasvavat, Vantaa kuittailee koronatuilla velkoja ja velkaantuva Espookin nousi plussalle

Kaupunkikonsernien varallisuutta kuvaa asukaskohtainen nettovarallisuus

2020 eur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki
<i>Aukkaita</i>	657 674	292 913	237 231
Asukasomistajan osakekurssi	19 588,74 €	9 300,17 €	5 981,95 €

Asukasomistajakohtainen osakekurssi = (kaupunkikonsernin oma pääoma + vapaat varaukset + liittymismaksut) / asukasmäärä

- Kaupunkikonsernien varallisuutta kuvaa asukaskohtainen nettovarallisuus. Ajatusleikkinä se tarkoittaa sitä, jos kaupunki myisi omaisuutensa, maksaisi velat ja jakaisi jäljelle jääneet rahat asukkaille.
- Helsingissä summa olisi lähes 20 000 euroa, Espoossa 9 300 euroa ja Vantaalla 6 000 euroa.
- Summa kuvastaa osaltaan myös eroja kaupunkien toimintatavoissa. Helsingissä on totuttu luottamaan itse tuotettuihin palveluihin ja kaupungilla on paljon teollisuutta: kuten satama ja energia.
- Vantaa ja Espoo nojaavat enemmän myös ulkopuolisiin palveluihin ja niiden teollinen rakenne on huomattavasti Helsinkiä keveämpi.
- Helsingin ulkoistamisaste on vajaat 30 prosenttia. Vantaalla ja Espoossa vastaava luku on 38 prosentin tietämillä.
- Ulkoistamisaste kertoo, kuinka suuren osan palveluista kaupunki ostaa ulkopuolisilta sen sijaan, että tuottaisi niitä itse.

Helsingin bisneksiä valahti miinukselle

Kaupunkikonsernin investoinneista puolet menee muuhun kuin perustoimintaan.

- Sote, sote, sote - sinnehän ne rahat menevät. Näin hoetaan ja totta sekin. Mutta vain osatotuus.
- Kun tongitaan kaupunkikonsernien kassavirtoja, investointien kannalta rahaa uppoaa paljon muuhunkin.
- Esimerkiksi Helsinki investoi perustoimintaansa noin miljardi euroa. Tähän summaan lukeutuvat varhaiskasvatus, koulut ja kaupungin oma sosiaali- ja terveystoimi, eli niin sanotut kaupungin perustehtävät.
- Kun mukaan otetaan konserni, investointisumma oli tytäryhtiöiden ja kuntayhtymäosuuksien kera 2,2 miljardia euroa. Toki osa on erikoissairaanhoidosta vastaavaan HUSin investointeja. Mutta silti, kaupunkikonsernin investointisummasta puolet menee muuhun kuin peruspalveluihin.
- Konsernikokonaisuudessa voi olla paljon markkinatoimintoja. Tällöin kaupunki tekee bisnestä kilpailuilla markkinoilla.

2020 teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki
Toiminnan kassavirta	1 341 771	354 934	316 970
Investointimenot	-2 273 959	-784 640	-452 096
Rahoitusosuudet investointimenoihin	16 735	84 956	3 696
Luovutustulot	646 667	91 312	96 232
Netto investoinnit	-1 610 557	-608 372	-352 169
Toiminta + inv. rahavirta, netto	-268 786	-253 438	-35 199

Helsingin bisneksiä valahti miinukselle

Liiketoiminnassa on aina riskinsä. Välillä voi tulla niin sanotusti takkiin.

- Helsingin tytäryhtiöstä tämä näkyy esimerkiksi ruoka- ja juhlapalveluja tarjoavassa Palmiassa. Yhtiö teki viime vuonna miinusta 3,3 miljoonaa euroa. Tulokseen vaikutti korona.
- Rajoitukset koulunkäynnissä ja ravintolatoiminnassa vaikuttivat yhtiön liiketoimintaan heikentävästi. Ruokapalveluiden volyymi laski merkittävästi, sekä julkisen ruuan, että ennen kaikkea lounasravintoloiden osalta. Lounasravintoloista jouduttiin sulkemaan kokonaan noin puolet.
- Reippaasti pakkaselle painui myös Finlandia Talo Oy, josta kertyi tappiota liki 1,5 miljoonaa euroa.
- Osakeyhtiöitetty satama sai myös osumia koronasta. Osumia tuli etenkin matkustajaliikenteeseen. Sataman teki tappiota yli kymmenen miljoonaa euroa. Alueen liikennekuntayhtymä HSL josta Helsingin osuus oli -35,6 meur
- Helsingin omistamista yhtiöistä kruunun jalokivenä on energiatoimintaa pyörittävä Helen-konserni, joka tekee liikevaihtoa reilut miljardi euroa.
- Se jakoi Helsingille osinkoja viime vuoden tuloksestaan 68 miljoonaa euroa , tänä keväänä nousi 75 meur.

Kunnat pelottelevat taas näkymillä, jotka eivät taida olla edes totta

Talous kasvaa ennusteiden mukaan kohisten, mutta Helsinki, Espoo ja Vantaa vannovat kurjuuden nimeen.

- Koronan tuomaa talous tempoilua kuvaa hyvin Helsingin luvut.
- Koronakompensaatiot vaikuttivat merkittävästi siihen, että kaupungin verorahoitus, joka sisältää valtionosuudet ja verotulot, toteutui kokonaisuudessaan 176 miljoonaa euroa talousarviota parempana.
- Verotulot jäivät 57 miljoonaa euroa talousarviota pienemmiksi, kun taas valtionosuudet ylittivät talousarvion 234 miljoonaa euroa.
- Kertaluonteisia vuodelle 2020 kohdentuvia koronakompensaatioita toteutui valtionosuuksien kautta 214 miljoonaa euroa.
- Tämän perusteella näyttää siltä, että kaupunki jäi koronaan liittyvässä rahanjaossa plussalle.

Kunnat pelottelevat taas näkymillä, jotka eivät taida olla edes totta

Talous kasvaa ennusteiden mukaan kohisten, mutta Helsinki, Espoo ja Vantaa vannovat kurjuuden nimeen.

- Tilanne on sama Espoossa. Verorahoitus kasvoi vuodelta 2019 tilittämättä jääneiden verotulojen ja valtion koronakompensaatioiden vuoksi poikkeuksellisesti 14,5 prosenttia. Kompensaatioiden vaikutus Espoon talouteen oli kaupungin oman arvion mukaan 176 miljoonaa euroa.
- Ilman koronatukia kaupunkikonsernin tulos olisi pysynyt miinuksella.
- Ja Vantaa pystyi koronatuilla jopa lyhentämään velkataakkaansa
- Viime vuonna kuntasektori onnistui lobbaamaan koronasta koituvia talouden kauhukuvia hyvin hallituksen suuntaan. Rahaa tuli enemmän kuin tohdittiin unelmoida.
- Osin sama virsi jatkuu. Kuluva vuosi nähdään vaikeana. Pandemian aikana syntynyttä palveluvelkaa on kurottava, yrityksillä menee yhä surkeasti ja työttömyysluvut ovat kauheita...tähän tyyliin pääkaupunkiseudun kolmikko runoilee.
- Samaan aikaan esimerkiksi Nordea otsikoi talousennusteensa sanoilla ”Rajoittamaton kasvu”. Talous voi jopa ylikuumentua. Pankin mukaan Suomen talous kasvaa tänä ja ensi vuonna 3,0 prosenttia. Kasvun suurimpana esteenä voi olla työvoimapula.