

Asukkaita	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
	653 400	289 735	233 560	1 176 695

Helsingin, Espoon ja Vantaan (HEV) kaupunkien konsernitilinpäätösanalyysien yhteenveto 2019

versio : 15.6.2020

Bo-Erik Ekström B&MANs

*Kauppalehti selvitti pääkaupunkiseudun kaupunkien tilaa B&MANs tekemän analyysin kautta.
Kaupungit ovat toimittaneet laskelmien pohjaluvut.
Luvut kertovat kaupunkikonserneista. Ne sisältävät kaupungit tytäryhtiöineen. Lisäksi mukana ovat osuudet kuntayhtymistä.*

Konsernitulos, miten on kehittynyt v2015-2019

Nettotulos (teur)	2019	2018	2017	2016	2015	Yhteensä 2015-2019
Helsingin kaupunkikonserni	542 165	559 114	685 845	628 182	307 749	2 723 054
Espoon kaupunkikonserni	-53 387	-6 089	52 523	72 022	24 666	89 735
Vantaan kaupungin konserni	20 276	64 782	112 486	131 937	53 754	383 235
	509 054	617 807	850 853	832 140	386 169	3 196 024

*Data : HEV kaupungit
Analyysi : B&MANs*

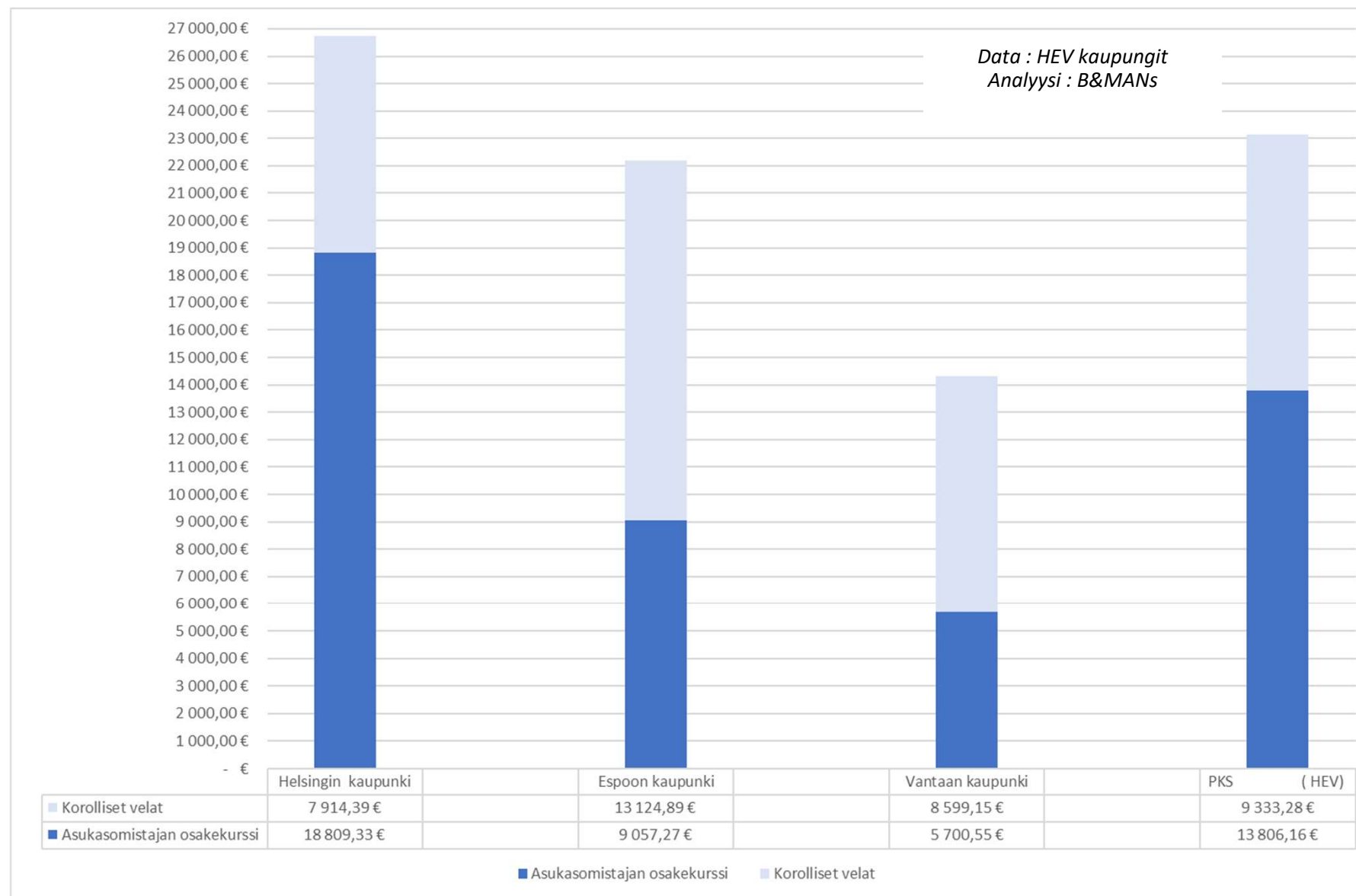
Sidottu pääoma ´, korolliset velat ja konserniomaisuus myös per asukas

2019 teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
Sidottu toimintaan	14 730 204	5 126 616	2 723 150	22 579 970
Sijoitukset - toimintaan	1 235 779	320 673	385 130	1 941 582
Sijoitukset - rahoitus	1 495 297	979 656	231 557	2 706 510
Sidottu pääoma	17 461 279	6 426 946	3 339 837	27 228 062
Korolliset velat	5 171 263	3 802 739	2 008 417	10 982 419
Oma pääoma	12 290 016	2 624 207	1 331 420	16 245 643

2019	eur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
	<i>Asukkaita</i>	653 400	289 735	233 560	1 176 695
Sidottu toimintaan		22 543,93 €	17 694,16 €	11 659,32 €	19 189,31 €
Sijoitukset - toimintaan		1 891,31 €	1 106,78 €	1 648,96 €	1 650,03 €
Sijoitukset - rahoitus		2 288,49 €	3 381,22 €	991,42 €	2 300,09 €
Sidottu pääoma		26 723,72 €	22 182,15 €	14 299,70 €	23 139,44 €
Korolliset velat		7 914,39 €	13 124,89 €	8 599,15 €	9 333,28 €
Oma pääoma		18 809,33 €	9 057,27 €	5 700,55 €	13 806,16 €

Data : HEV kaupungit
Analyysi : B&MANs

Sidottu pääoma , korolliset velat ja oma pääoma/nettovarallisuus per asukas kaupungeittain



HEV kaupungit ovat sitoneet v2015-2019 konsernitasolla 3,8 mrd eur edestä lisää pääomia toimintaansa

2015 teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
Sidottu toimintaan	12 292 001	4 040 811	2 674 684	19 007 496
Sijoitukset - toimintaan	1 167 824	315 035	334 668	1 817 527
Sijoitukset - rahoitus	1 498 064	893 983	188 605	2 580 652
Sidottu pääoma	14 957 889	5 249 808	3 197 958	23 405 655
Korolliset velat	5 011 275	2 698 010	2 089 871	9 799 156
Oma pääoma	9 946 614	2 551 798	1 108 087	13 606 499

Muutos 2015-2019				
Sidottu toimintaan	2 438 203	1 085 805	48 466	3 572 474
Sijoitukset - toimintaan	67 955	5 638	50 462	124 055
Sijoitukset - rahoitus	-2 767	85 673	42 952	125 858
Sidottu pääoma	2 503 390	1 177 138	141 879	3 822 407
Korolliset velat	159 988	1 104 729	-81 454	1 183 263
Oma pääoma	2 343 402	72 409	223 333	2 639 144

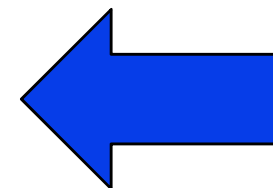
Data : HEV kaupungit
Analyysi : B&MANs

HEV kaupunkikonserni toimivat osittain erilaisilla ” liikeideoilla” – näkyy myös asukaskohatisessa tuottorakenteessa

2019 teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
<i>Myyntituotot</i>	2 361 916	683 418	896 381	3 941 714
<i>Maksutuotot</i>	264 326	135 729	106 982	507 037
<i>Tuet ja avustukset</i>	82 641	30 953	28 076	141 671
<i>Vuokratuotot</i>	778 549	170 712	21 084	970 345
<i>Muut tuotot</i>	252 242	150 486	29 832	432 559
Valmistus omaan käyttöön	182 814	12 940	6 494	202 248
<i>Verotulot</i>	3 493 732	1 521 184	1 009 967	6 024 883
<i>Valtionosuudet</i>	233 329	113 470	189 530	536 329
<i>Satunnaiset tuotot</i>	150	0	3 261	3 411
<i>Satunnaiset kulut</i>	-200	0	0	-200
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	16 817	1283	9252	27 352
" Liikevaihto "	7 666 316	2 820 174	2 300 859	12 787 350

2019	eur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
	<i>Asukkaita</i>	653 400	289 735	233 560	1 176 695
<i>Myyntituotot</i>		3 614,81 €	2 358,77 €	3 837,90 €	3 349,82 €
<i>Maksutuotot</i>		404,54 €	468,46 €	458,05 €	430,90 €
<i>Tuet ja avustukset</i>		126,48 €	106,83 €	120,21 €	120,40 €
<i>Vuokratuotot</i>		1 191,53 €	589,20 €	90,27 €	824,64 €
<i>Muut tuotot</i>		386,04 €	519,39 €	127,73 €	367,61 €
Valmistus omaan käyttöön		279,79 €	44,66 €	27,80 €	171,88 €
<i>Verotulot</i>		5 347,00 €	5 250,26 €	4 324,23 €	5 120,17 €
<i>Valtionosuudet</i>		357,10 €	391,63 €	811,48 €	455,79 €
<i>Satunnaiset tuotot</i>		0,23 €	- €	13,96 €	2,90 €
<i>Satunnaiset kulut</i>		- 0,31 €	- €	- €	- 0,17 €
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta		25,74 €	4,43 €	39,61 €	23,24 €
" Liikevaihto "		11 732,96 €	9 733,63 €	9 851,25 €	10 867,17 €

Data : HEV kaupungit
Analyysi : B&MANs

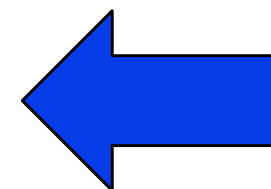


HEV kaupunkikonsernit toimivat osittain erilaisilla ” liikeideoilla” – sama näkyy myös asukaskohtaisessa kustannusrakenteessa

2019 teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
Verotulot ja valtionosuudet	3 727 061	1 634 653	1 199 497	6 561 212
Muut tulot	3 939 255	1 182 955	1 092 110	6 214 320
Tulot yhteensä	7 666 316	2 817 609	2 291 607	12 775 532
Henkilöstökulut	2 708 685	1 007 569	775 347	4 491 601
Palvelujen ostot	2 130 585	1 096 927	820 410	4 047 922
Muut menot	1 420 328	452 822	455 727	2 328 877
Poistot	824 773	311 323	214 009	1 350 106
Liikevoitto	581 945	-51 033	26 114	557 026
Rahoitustuotot	31 893	59 890	13 312	105 095
Rahoituskulut	-61 610	-50 110	-19 183	-130 903
Tuloksen oikaisut	-10 063	-12 134	33	-22 164
Nettotulos	542 165	-53 387	20 276	509 054

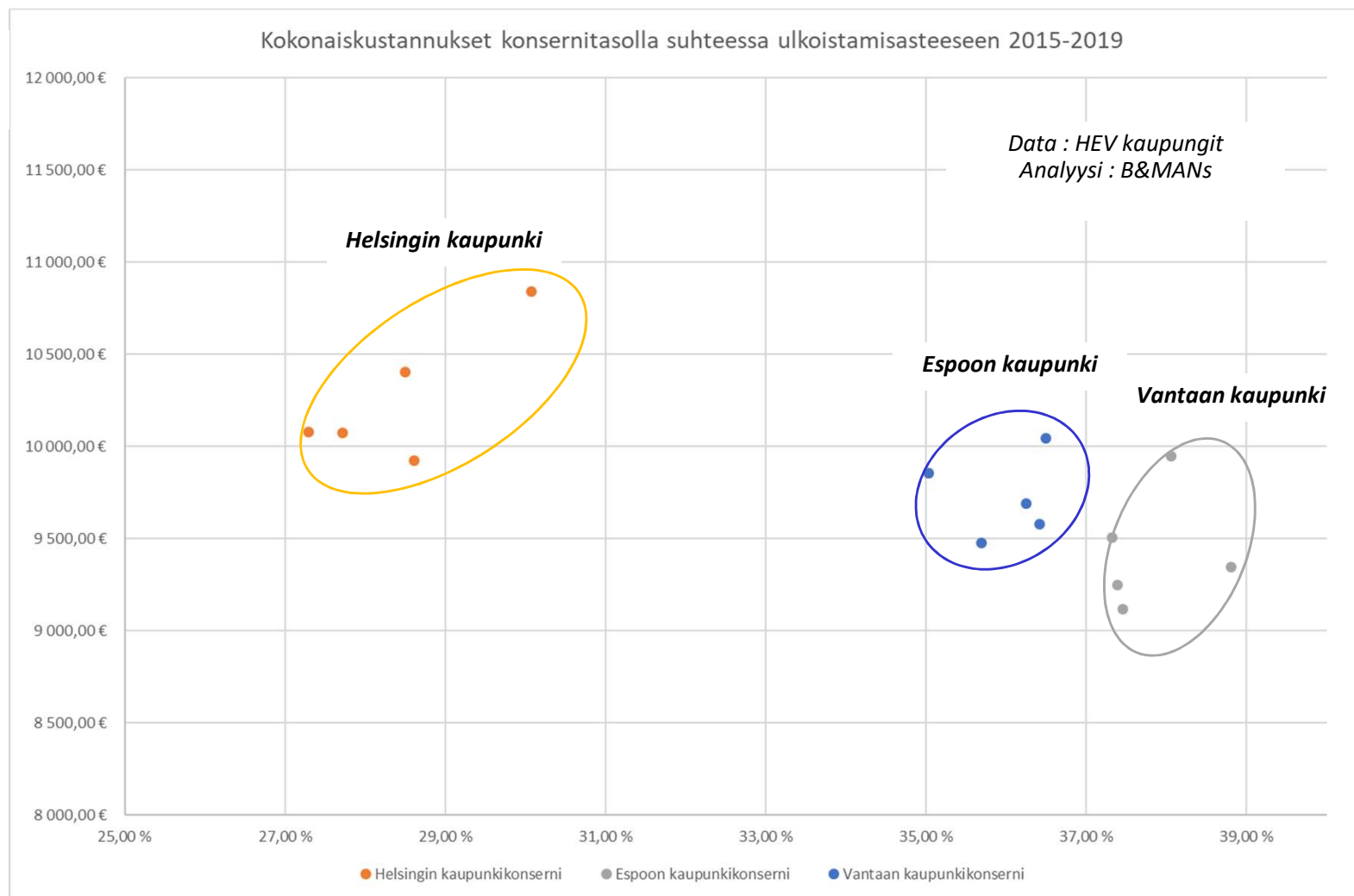
2019 eur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
<i>Asukkaita</i>	653 400	289 735	233 560	1 176 695
Verotulot ja valtionosuudet	5 704,10 €	5 641,89 €	5 135,71 €	5 575,97 €
Muut tulot	6 028,86 €	4 082,89 €	4 675,93 €	5 281,16 €
Tulot yhteensä	11 732,96 €	9 724,78 €	9 811,64 €	10 857,13 €
Henkilöstökulut	4 145,52 €	3 477,55 €	3 319,69 €	3 817,13 €
Palvelujen ostot	3 260,77 €	3 785,97 €	3 512,63 €	3 440,08 €
Muut menot	2 173,75 €	1 562,88 €	1 951,22 €	1 979,17 €
Poistot	1 262,28 €	1 074,51 €	916,29 €	1 147,37 €
Liikevoitto	890,64 €	- 176,14 €	111,81 €	473,38 €
Rahoitustuotot	48,81 €	206,71 €	57,00 €	89,31 €
Rahoituskulut	- 94,29 €	- 172,95 €	- 82,13 €	- 111,25 €
Tuloksen oikaisut	- 15,40 €	- 41,88 €	0,14 €	- 18,84 €
Nettotulos	829,76 €	- 184,26 €	86,81 €	432,61 €
Kokonaiskustannus	10 842,32 €	9 900,91 €	9 699,83 €	
Ulkoistamisaste	30,07 %	38,24 %	36,21 %	

Data : HEV kaupungit
Analyysi : B&MANs



” Kaupunkikonsernin kustannusmassasta palveluostojen osuus on 30 prosenttia. Espoossa luku on 38 ja Vantaalla 36 prosenttia - Helsingin asukaskohtaiset kokonaiskustannukset ovat naapureita korkeammat ”

**Kokonaiskustannus
/asukas**



Ulkoistamisaste

Verotulot (kunnallisvero, yhteisövero, kiinteistövero teur) kaupungeittain v2015-2019

		2019	2018	2017	2016	2015
Helsingin kaupunkikonserni	Kunnan tulovero	2 632 935	2 580 483	2 595 152	2 586 063	2 480 765
	Osuus yhteisöveron tuotoista	586 905	574 753	528 591	397 315	372 493
	Kiinteistövero	273 892	261 347	256 711	221 854	214 255
	Koiravero/Muut verot	0	0	341	373	402
	Verotulot yhteensä	3 493 732	3 416 583	3 380 795	3 205 605	3 067 915
	Tulovero %	18,00	18,00	18,50	18,50	18,50
Espoon kaupunkikonserni	Kunnan tulovero	1 272 287	1 259 684	1 236 961	1 226 153	1 161 281
	Osuus yhteisöveron tuotoista	128 604	125 298	137 156	120 589	136 157
	Kiinteistövero	120 293	117 004	116 153	99 740	96 364
	Muut verot	0	0	0	0	0
	Verotulot yhteensä	1 521 184	1 501 986	1 490 270	1 446 482	1 393 802
	Tulovero %	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00
Vantaan kaupunkikonserni	Kunnan tulovero	861 500	825 742	818 980	813 747	786 218
	Osuus yhteisöveron tuotoista	74 610	77 930	80 699	66 169	75 658
	Kiinteistövero	78 503	79 074	77 331	73 894	72 151
	Muut verot	0	0	0	0	0
	Verot yhteensä	1 014 613	982 746	977 010	953 810	934 027
	Tulovero %	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00
HEV yhteensä	Kunnan tulovero	4 766 722	4 665 909	4 651 093	4 625 963	4 428 264
	Osuus yhteisöveron tuotoista	790 119	777 981	746 446	584 073	584 308
	Kiinteistövero	472 688	457 425	450 195	395 488	382 770
	Koiravero/Muut verot	0	0	341	373	402
	HEV yhteensä	6 029 529	5 901 315	5 848 075	5 605 897	5 395 744

Data : HEV kaupungit
Analyysi : B&MANs

HEV verotulot (suhteellisesti)

		2019	2018	2017	2016	2015
Helsingin kaupunkikonserni	Kunnan tulovero	75,36 %	75,53 %	76,76 %	80,67 %	80,86 %
	Osuus yhteisöveron tuotoista	16,80 %	16,82 %	15,64 %	12,39 %	12,14 %
	Kiinteistövero	7,84 %	7,65 %	7,59 %	6,92 %	6,98 %
	Koiravero/Muut verot	0,00 %	0,00 %	0,01 %	0,01 %	0,01 %
	Verotulot yhteensä	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
	Tulovero %	18,00	18,00	18,50	18,50	18,50
Espoon kaupunkikonserni	Kunnan tulovero	83,64 %	83,87 %	83,00 %	84,77 %	83,32 %
	Osuus yhteisöveron tuotoista	8,45 %	8,34 %	9,20 %	8,34 %	9,77 %
	Kiinteistövero	7,91 %	7,79 %	7,79 %	6,90 %	6,91 %
	Muut verot	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
	Verotulot yhteensä	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
	Tulovero %	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00
Vantaan kaupunkikonserni	Kunnan tulovero	84,91 %	84,02 %	83,83 %	85,32 %	84,18 %
	Osuus yhteisöveron tuotoista	7,35 %	7,93 %	8,26 %	6,94 %	8,10 %
	Kiinteistövero	7,74 %	8,05 %	7,92 %	7,75 %	7,72 %
	Verot yhteensä	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
	Tulovero %	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00

Data : HEV kaupungit
 Analyysi : B&MANs

Kokonaisverokertymän ja valtionosuuksien suhteellinen kehitys per asukas

		2019	2018	2017	2016	2015
Helsingin kaupunkikonserni 653 400 asukkaita	Tulovero %	18,00	18,00	18,50	18,50	18,50
	Kunnan tulovero	4 029,59 €	3 949,32 €	3 971,77 €	3 957,86 €	3 796,70 €
	Osuus yhteisöveron tuotoista	898,23 €	879,63 €	808,99 €	608,07 €	570,08 €
	Kiinteistövero	419,18 €	399,98 €	392,88 €	339,54 €	327,91 €
	Koiravero/Muut verot	- €	- €	0,52 €	0,57 €	0,62 €
	Verotulot yhteensä	5 347,00 €	5 228,93 €	5 174,16 €	4 906,04 €	4 695,31 €
	Valtionosuudet	357,10 €	302,82 €	337,38 €	484,13 €	418,08 €
	Verotulot + valtionosuudet	5 704,10 €	5 531,75 €	5 511,54 €	5 390,17 €	5 113,39 €
Espoon kaupunkikonserni 289 735 asukkaita	Tulovero %	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00
	Kunnan tulovero	4 391,21 €	4 347,71 €	4 269,28 €	4 231,98 €	4 008,08 €
	Osuus yhteisöveron tuotoista	443,87 €	432,46 €	473,38 €	416,20 €	469,94 €
	Kiinteistövero	415,18 €	403,83 €	400,89 €	344,25 €	332,59 €
	Muut verot	- €	- €	- €	- €	- €
	Verotulot yhteensä	5 250,26 €	5 184,00 €	5 143,56 €	4 992,43 €	4 810,61 €
	Valtionosuudet	391,63 €	328,97 €	291,85 €	400,51 €	291,22 €
	Verotulot + valtionosuudet	5 641,89 €	5 512,97 €	5 435,41 €	5 392,94 €	5 101,83 €
Vantaan kaupunkikonserni 233 560 asukkaita	Tulovero %	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00
	Kunnan tulovero	3 688,56 €	3 535,46 €	3 506,51 €	3 484,10 €	3 366,24 €
	Osuus yhteisöveron tuotoista	319,45 €	333,66 €	345,52 €	283,31 €	323,93 €
	Kiinteistövero	336,11 €	338,56 €	331,10 €	316,38 €	308,92 €
	Verot yhteensä	4 344,12 €	4 207,68 €	4 183,12 €	4 083,79 €	3 999,09 €
	Valtionosuudet	789,18 €	742,36 €	723,30 €	810,73 €	644,38 €
	Verotulot + valtionosuudet	5 133,30 €	4 950,05 €	4 906,42 €	4 894,52 €	4 643,47 €

Data : HEV kaupungit
Analyysi : B&MANs

HEV kaupungit investoi 3 289 meur toimintaansa konsernitasolla – suhteessa poistoihin 2,5x , eli alue kasvaa kovaa vauhtia

2019 teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
Toiminnan kassavirta	1 215 682	183 926	195 115	1 594 723
Investointimenot	-2 210 554	-661 148	-417 767	-3 289 469
Rahoitusosuudet investointimenoihin	16 603	58 030	251	74 884
Luovutustulot	645 146	94 592	158 634	898 371
Netto investoinnit	-1 548 805	-508 527	-258 882	-2 316 214
Toiminta + inv. rahavirta, netto	-333 123	-324 600	-63 767	-721 490
Poistot	824 773	311 323	214 009	1 350 106
INV/Poistot	2,68019597	2,12366985	1,95209527	2,436452167

2019 eur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
<i>Asukkaita</i>	653 400	289 735	233 560	1 176 695
Toiminnan kassavirta	1 860,55 €	634,81 €	835,40 €	1 355,26 €
Investointimenot	- 3 383,16 €	- 2 281,91 €	- 1 788,69 €	- 2 795,52 €
Rahoitusosuudet investointimenoihin	25,41 €	200,29 €	1,08 €	63,64 €
Luovutustulot	987,37 €	326,48 €	679,20 €	763,47 €
Netto investoinnit	- 2 370,38 €	- 1 755,14 €	- 1 108,42 €	- 1 968,41 €
Toiminta + inv. rahavirta, netto	- 509,83 €	- 1 120,34 €	- 273,02 €	- 613,15 €

5v Investointimenot ja korollisten lainojen lisäys (HKI 14,5 % ja VAN 20,9 % 5v investoinneista on tehty energiatoimintaan ESP 0 %)

2015- 2019 teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
Toiminnan kassavirta	5 390 711	1 172 792	1 165 378	7 728 881
Investointimenot	-7 895 332	-3 275 979	-1 828 050	-12 999 361
Rahoitusosuudet investointimenoihin	88 504	217 080	13 378	318 962
Luovutustulot	2 125 779	324 537	670 611	3 120 927
Netto investoinnit	-5 681 049	-2 734 362	-1 144 061	-9 559 472
Toiminta + inv. rahavirta, netto	-290 338	-1 561 570	21 317	-1 830 591
Korollisten lainojen muutos	290 497	1 610 838	14 642	1 915 977

2015- 2019 teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
	Energia	Energia	Energia	Energia
Toiminnan kassavirta	669 345	0	312 413	981 759
Investointimenot	-1 161 697	0	-381 873	-1 543 571
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	0
Luovutustulot	496 519	0	164 577	661 095
Netto investoinnit	-665 179	0	-217 297	-882 475
Toiminta + inv. rahavirta, netto	4 167	0	95 117	99 283
Korollisten lainojen muutos	52 737	0	119 936	172 672

Konsernin työntekijämäärä* (jako kaupunki+tyttäret=yhteensä)

2019	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
Kaupungin henkilöstö (varsinainen)	37 459	14 626	10 650	62 735
Väällisest (tytäryhtiöt/kuntayhtymät)	20 056	7 289	5 728	33 073
Konserni henkilöstö (kaupunki kertoimella)	57 515	21 915	16 641	96 071
Henkilöstökulut (teur)	2 708 685	1 007 569	775 347	4 491 601

* B&MANs arvio : kaupungin henkilöstökulu/työntekijä kertoimella koko kaupunkikonsernin henkilöstökulut

Kuinka paljon rahaa imuroidaan tytäryhteisöistä, voisiko ottaa nykyistä enemmän?

2019	teur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
Muut tulot		1 061 217	217 232	186 718	1 465 167
Palvelujen ostot		682 003	129 715	116 584	928 302
Muut menot		404 658	76 638	85 334	566 629
Rahoitustuotot		131 066	4 993	16 994	153 054
Rahoituskulut		64 497	4 908	5 004	74 409
		2 343 441	433 486	410 634	3 187 561

2019	eur	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
	Asukkaita	653 400	289 735	233 560	1 176 695
Muut tulot		1 624,15 €	749,76 €	799,44 €	1 245,15 €
Palvelujen ostot		1 043,78 €	447,70 €	499,16 €	788,91 €
Muut menot		619,31 €	264,51 €	365,36 €	481,54 €
Rahoitustuotot		200,59 €	17,23 €	72,76 €	130,07 €
Rahoituskulut		98,71 €	16,94 €	21,43 €	63,24 €
		3 586,53 €	1 496,15 €	1 758,15 €	2 708,91 €

- Taulukko esittää eriä tuloslaskelmassa joita eliminoidaan konsernitilinpäätöstä tehtäessä , eli tarkoittaa konsernin sisäisiä myynti ja osto tapahtumia :
 - **muut tulot** sisältävät palveluiden ja muiden tuotteiden myyntiä joko tyttäriltä kaupungille , kaupungilta tyttärille ja tyttäriltä toiselle , esim ; vuokrat ja energia
 - **palveluiden ostot** vastaavasti mitä kaupunki on ostanut tyttäriltä , tyttäret kaupungilta ja tyttäret toisistaan
 - **muut menot** kuten yllämainitusti ja sisäisten tulojen vähennettynä palveluiden ostoilla ja muilla menoilla on lähellä nollaa , jos ei niin siitä myös eliminoidaan sisäisiä voittoja tai tappiota , jotka syntyvät
 - **rahoitustuotot** sisältävät eriä jossa yleensä kaupunki on sijoittanut osakepääomaa tai lainanut varoja tyttärille jossa maksetaan osinkoa ja korkoa
 - **rahoituskulut** vastaavasti tyttärien maksamat korot pääosin kaupungille , tässä pitää huomioida että kaupunki tilittää rahoitustuottoihin saamiaan osinkoja tyttäriltä mutta tyttäret kirjaavat maksetut osingot kaupungille oman pääoman kautta , eli eliminoinissa syntynyt rahoitusnetto on pääosin osinkotuottoja tyttäriltä kaupungille
- Taulukko (per asukas) myös kuvaa miten lajaa Helsingin kaupankäynti on tyttärien kanssa suhteessa Espooseen ja Vantaaseen

Koronakriisi vähentää verotuloja ja kasvattaa julkisia menoja

- Koska kunnat eivät ole samasta puusta veistettyjä, koronan talouteen tuoma isku iskee niihin eri tavoin.
- Pääkaupunkiseudun valtapeleissä Helsingin asema vahvistuu. Se on taloudellisesti ylivoimaisin vahvin, ja ottaa koronaishkut vastaan äärimmäisen vahvoilla puskureilla.
- Huhtikuussa pormestari Jan Vapaavuori arvioi, että korona aiheuttaa Helsingille 500-600 miljoonan euron talousvahingon. Menetyksistä osa korvataan valtion tuilla.
- Kun Helsinki-konsernin saamat tuotot, verotulot ja valtionosuudet muutetaan yritysmäisemmäksi liikevaihtoluvuksi, summa nousee 7,7 miljardiin euroon. Nettotulosta syntyy 510 miljoonaa euroa, eli se vastaa keväällä arvioidun koronavahingon suuruutta.
- Ajatusleikki: Helsinkiläinen saisi 18 900 euroa, espoolainen 9 000 ja vantaalainen 5 700 euroa, jos kaupunki myisi omaisuutensa, maksaisi velat ja jakaisi jäljelle jääneet rahat asukkaille.
- Kaupunkikonserni ei maksimoi tulosta. Tästä huolimatta Helsinki on tehnyt vuosina 2015-2019 tulosta yhteensä 2,7 miljardia euroa. Helsingin taseeseen on kertynyt voittovarjoa liki 6 miljardia euroa.
- Helsinki tekee asukaskohtaista liikevaihtoa huomattavasti enemmän kuin naapurinsa. Tämä kertoo siitä, että Helsingillä on paljon bisneksiä, kuten iso energiayhtiö, satama ja paljon vuokrattavia tiloja.

Koronakriisi vähentää verotuloja ja kasvattaa julkisia menoja

- Espoon konsernitulos vajosi yli 50 miljoonaa pakkaselle, ja Vantaa pinnisteli 20 miljoonaa plussalle.
- Espoo teki jo toista vuotta peräkkäin miinusmerkkistä tulosta. Myös Vantaan tulostrendi on aleneva. Tässä ympäristössä korona luo molemmille kaupungeille enemmän vaikeuksia kuin Helsingille.
- Espoo, taloutensa puolesta pääkaupunkiseudun entinen tähtioppilas, on kiihdyttämässä isoilla investoinneilla ja niihin liittyvillä riskeillä kohti ojanpiennarta. Jos Espoo olisi auto, se vaappuisi kaatumisen partaalla. Kolaristakin voin selvitä. Peltejä vaan pitää oikoa.
- Vantaa on saanut vuosien saatossa lainaongelmansa kuriin tiukoilla säästöohjelmilla, joihin kaikki poliittiset ryhmät ovat sitoutuneet. Velkaholisti on laittanut korkkinsa kiinni, ja palailee kohti normaalieloa. Pikavippejä ei enää kerry, ja vanhojakin maksellaan takaisin.
- Tällainen mielikuva syntyy, kun tutkii B&MANsin Kauppalehdelle tuottamia pääkaupunkiseudun kaupunkeja käsitteleviä konsernilukuja.
- Konsernitarkastelussa lasketaan mukaan kaupunki ja sen tytäryhteisöt. Yleensä kaupunkeja tarkastellaan ilman tytäryhteisöjä, vaikka niiden merkitys on jatkuvasti kasvanut, kun kunnat ovat yhtiöittäneet toimintojaan.

Koronakriisi vähentää verotuloja ja kasvattaa julkisia menoja

- Helsingin, Vantaan ja Espoon yhteenlaskettu liikevaihto nousee liki 12,8 miljardiin euroon. Tästä perinteisen kaupunkitarkastelun osuus olisi 8,6 miljardia euroa.
- Kolmikko työllistää suoraan liki 100 000 ihmistä. Vuosittainen palkkasumma on 4,5 miljardia euroa.
- Helsinki on tehnyt investointinsa valtaosin tulorahoituksella. Espoossa tilanne on päinvastoin. Viiden vuoden kassavirrasta paljastuu, että Espoo on rahoittanut 3,3 miljardin euron investointinsa ottamalla lainaa 1,5 miljardia euroa. Helsinki on ottanut 7,9 miljardin investointeihin lainaa vain 290 miljoonaa ja Vantaa on tehnyt investointinsa omarahoitteisesti.
- Helsinki sitoo toimintaansa, eli koneisiin, laitteisiin, kiinteistöihin – kaikkeen toiminnan pyörittämiseen, asukasta kohden noin 27 000 euroa. Summasta on velalla rahoitettu vain vajaat 8 000 euroa. Espoo sitoo toimintaansa reilut 22 000 euroa. Summasta yli 13 000 euroa on velkaa. Vantaalla toimintaan sitoutuu reilut 14 000 euroa, josta velalla on rahoitettu 8 600 euroa.
-

Koronakriisi vähentää verotuloja ja kasvattaa julkisia menoja

- Helsinki luottaa palvelutuotannossa itseensä. Tämä näkyy niin sanotussa ulkoistamisasteessa.
- Kaupunkikonsernin kustannusmassasta palveluostojen osuus on 30 prosenttia. Espoossa luku on 38 ja Vantaalla 36 prosenttia.
- Samalla Helsingin asukaskohtaiset kustannukset ovat naapureita korkeammat.
- Olisi liian helppoa väittää, että oma tuotanto tulee ulkoa ostettua kalliimmaksi. Kustannukset kertovat myös siitä, millainen on kaupunkikonsernin rakenne. Helsingissä se on pitkistä pääkaupunkiperinteistä johtuen teollinen.
- Kauppalehdelle tehdystä analyysistä paljastuu kuitenkin mielenkiintoinen yksityiskohta. Jos Helsinki ostaisi palveluja suhteessa yhtä paljon kuin Espoo ja Vantaa, se tarkoittaisi alueen palvelumarkkinaa 500 miljoonan euron ruisketta. Kolikon toisella puolen olisi kaupungin työntekijöiden vähentäminen.
- Espoo pelaa upporikasta ja rutiköyhää. Espoossa on asukaskohtaista konsernilainaa jo yli 13 000 euroa. Helsingissä vastaava summa on vajaat 8 000 euroa ja Vantaalla 8 600 euroa.
- Espoo investoi rajusti kasvuun. Viidessä vuodessa konsernin on investoinnut 3,4 miljardia euroa. Vuosina 2020-2029 summa voi nousta yhteensä noin 4,8 miljardin euroon. Investoinnit kohdistuvat kasvun vaatimiin koulu- ja päiväkotihankkeisiin sekä joukkoliikenne- ja muuhun infraan.

Koronakriisi vähentää verotuloja ja kasvattaa julkisia menoja

- Investoinneista osa pitäisi saada takaisin kaavoittamalla ja myymällä esimerkiksi metroasemien vierustoja. Uusiin asuntoihin houkutellaan hyvätuloisia veronmaksajia. Kestää kuitenkin kauan ennen kuin tulokkaat ovat kaupungin kannalta voitollisia. Jos asukkaat muuttavat Espoosta pois lapsensa kasvatettuaan, tilanne ei ole ruusuinen: menot jäävät, tulot lähtevät. Jo nyt on näkynyt merkkejä, että Espoosta muuttaa pois kaupungin kannalta juuri tuottoisaksi kääntyneitä asukkaita. Espoolla on korkea palvelutaso, leikattavaakin tarvittaessa löytyy.
- Vantaa on esimerkki siitä, että horjuva talous voidaan saada kuntoon. Työ on vuosia jatkuneen poliittisen itsekurin tulos. Lisäksi kaupunki on selkeä voittaja maan sisäisessä muuttoliikkeessä.
- Koronan aiheuttamat talousvaikutukset näkyvät myös Vantaalla. Toukokuussa Vantaalla arvioitiin, että kaupungissa kertyy verotuloja 79 miljoonaa euroa arvioitua vähemmän. Kaupungissa on pohdittu omaisuuden myyntejä, joilla menetyksiä paikattaisiin – pelkät sisäiset kaupat olisivat hokkuspokkustemppeja
- Pääkaupunkiseudun kolmikko on onnellisessa asemassa. Niillä kaikilla on merkittävästi varallisuutta taseessa. Omaisuudesta osa on sellaista, joka on kaupungeille tarpeettomia. Omaisuuserien jalostamisesta voi osin löytää lääkkeitä koronan aiheuttamaan kipuun.