

Espoon kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2020

Versio : 17.5.2021

Bo-Erik Ekström / B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Espoon kaupunki 2016-2020
- Espoon kaupunkikonserni 2020
- Espoon kaupunkikonserni -yhteenveto

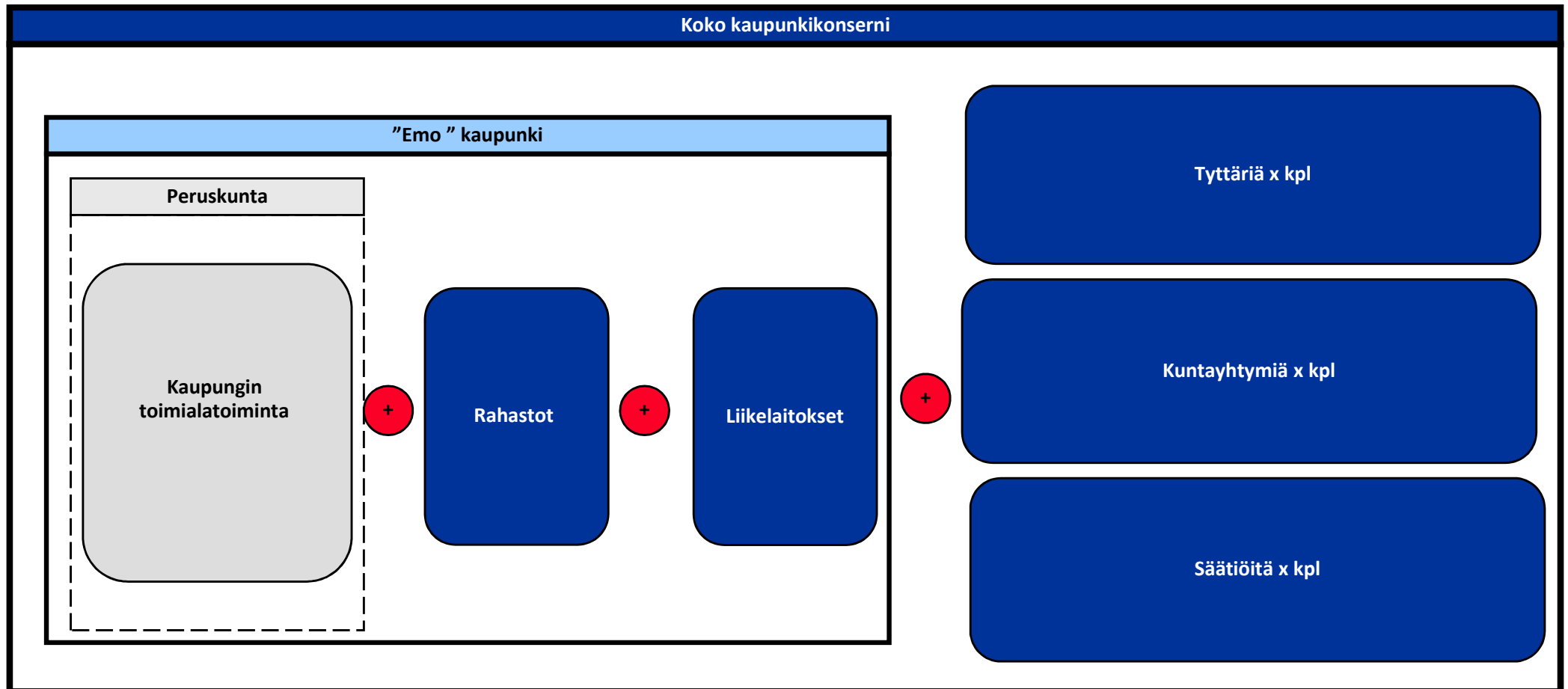
Kuntien konsernitilipäättösanalyysit

- **Kuntien tilipäättösanalyysien** tavoite on rakentaa kaupunkien taloudellisen tilan seurannalle uutta välinettä jo aiemmin lanseerattujen **Kuntakonsernialyysien** oheen.

Seurannan kehittäminen helpottaa kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisää sen läpinäkyvyyttä. Kuntatalouden tarkempi analysointi edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä. Analyysit on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja.

- Kuntakeskustelu on käynnistänyt lukuisia hankkeita. Näistä useimmat ovat julkisten tahojen omia strategisia tai poliittisia hankkeita. Yksityisen sektorin ja elinkeinoelämän osallistuminen keskusteluun on ollut vähäisempää. Yksi näistä avauksista on ollut Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn vuonna 2003 käynnistämä **Kaupunkitalous – hanke**, jonka yksi kantava ajatus oli, että kuntataloudesta käytävää keskustelua tulisi pyrkiä laajentamaan ja siirtämään uusille raiteille. Hankkeen **Pelastakaa Helsinki** – raportissa todettiin muun muassa, että kuntien talous tarvitsee riippumattoman analytikkotahon, joka seuraisi kuntien taloudellista kehitystä aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla. Raportissa todettiin myös, että median tulisi seurata ainakin suurimpien kaupunkien taloutta aiempaa laajemmin.
- Nämä **Kuntien tilipäättösanalyysit** yrittävät omalta osaltaan vastata tähän haasteeseen. Kutsumme kuntien asukkaita **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta avaa myös uusia vaihtoehtoja kuntien ongelmien ratkaisemiseksi muun muassa kehittämällä ja jalostamalla kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi lisätään tilipäättösanalyysien *suppeat* versiot suurimmista kuntakonserneista sitä mukaa kun ne valmistuvat.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi tehdään konserninäkökulmasta



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Espoon kaupunki 2016-2020**
- Espoon kaupunkikonserni 2020
- Espoon kaupunkikonserni -yhteenveto

Verotulot nousivat 84,5 meur suhteessa edelliseen vuoteen

Espoon kaupungin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	ERO (keur) 2020/2019	ERO(%) 2020/2019
<i>Kunnan tulovero</i>	1 356 824	1 272 287	1 259 684	1 236 961	1 226 153	84 537	6,64 %
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	136 178	128 604	125 298	137 156	120 589	7 574	5,89 %
<i>Kiinteistövero</i>	112 338	120 293	117 004	116 153	99 740	-7 955	-6,61 %
<i>Muut verot</i>	0	0	0	0	0	0	
Verotulot yhteensä	1 605 340	1 521 184	1 501 986	1 490 270	1 446 482	84 156	5,53 %

75 379

1 kunnallistuloveron tuotto Espoossa = 75,4 meur (+ 4,7 meur)

Valtionosuudet (netto) 205,0 meur (+ 144,2 meur) - josta valtion ylimääräinen koronoa tuki oli 138,4 meur

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

Espoon kaupunki	2016 Espoo 274 552 18,00 %	2017 Espoo 279 284 18,00 %	2018 Espoo 283 944 18,00 %	2019 Espoo 289 735 18,00 %	2020 Espoo 292 913 18,00 %	Muutos 2019/2018 3 178 0,00 %
<i>Aukkaita</i> Veroprosentti						
<i>Peruspalveluiden valtionosuus</i>	246 603	223 966	231 718	248 611	297 622	49 011
<i>Opetus- ja kulttuuritoimi</i>	-22 887	-15 349	-15 252	-15 918	-10 015	5 903
<i>Verokompensaatiot</i>	0	0	0	0	85 885	85 885
Valtionosuudet brutto	223 716	208 617	216 466	232 693	373 492	140 799
<i>Verotulojen tasaus</i>	-162 801	-172 217	-173 399	-171 819	-168 405	3 414
Valtionosuudet netto	60 915	36 400	43 067	60 874	205 087	144 213

Kun 1 kunnallistuloveron tuotto Espoossa = 75,4 meur niin valtionosuuksia tasataan 2,25 tuloverontuoton verran

Tuloja kertyi kaupunki tasolla 214,0 meur enemmän suhteessa vuoteen 2019 – tästä siis 138,4 meur ylimääräistä koronarahoitusta

Espoon kaupungin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	ERO (keur) 2020/2019
<i>Myyntituotot</i>	96 348	89 472	92 869	98 358	80 708	6 876
<i>Maksutuotot</i>	107 875	115 769	113 999	130 286	123 641	-7 894
<i>Tuet ja avustukset</i>	20 193	19 297	20 204	19 616	39 192	896
<i>Vuokratuotot</i>	40 519	38 859	37 977	33 831	31 178	1 660
<i>Muut tuotot</i>	139 071	154 681	115 331	40 402	57 735	-15 610
Toimintatuotot	404 006	418 079	380 380	322 493	332 453	-14 073
Valmistus omaan käyttöön	12 158	12 438	11 632	14 398	66 655	-280
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	0	
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	0	0	
<i>Verotulot</i>	1 605 340	1 521 184	1 501 986	1 490 270	1 446 482	84 156
<i>Valtionosuudet</i>	205 087	60 874	43 067	36 400	60 915	144 213
Verot ja valtionosuudet	1 810 427	1 582 058	1 545 053	1 526 670	1 507 397	228 369
" Liikevaihto "	2 226 591	2 012 575	1 937 065	1 863 561	1 906 505	214 016

Kaupunkitason liikevoittotaso kääntyi positiiviseksi (+ 149,6 meur) , suhteessa viime vuoteen , ilman valtion ylimääräistä rahoitusta tulos olisi ollut v2019 tasolla

Espoon kaupungin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	ERO (keur) 2020/2019
" Liikevaihto "	2 226 591	2 012 575	1 937 065	1 863 561	1 906 505	214 016
<i>Palkat ja palkkiot</i>	553 421	539 757	512 782	491 827	489 727	13 664
<i>Eläkekulut</i>	114 763	113 776	108 254	105 329	111 268	987
<i>Muut hlö sivukulut</i>	19 806	18 906	20 411	22 073	32 123	900
Henkilöstökulut yhteensä	687 990	672 439	641 446	619 229	633 118	15 551
Palvelujen ostot	918 495	881 701	819 880	769 017	792 901	36 794
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	64 805	70 819	67 949	68 870	65 197	-6 014
Avustukset	139 002	133 993	124 132	124 040	165 168	5 009
Vuokrakulut	117 445	115 082	103 674	87 989	68 284	2 363
Muut toimintakulut	14 817	12 200	10 828	19 795	10 635	2 616
Toiminnan menot	1 942 554	1 886 235	1 767 910	1 688 940	1 735 303	56 319
Toimintakate	284 037	126 340	169 155	174 621	171 203	157 697
Poistot	174 976	166 923	152 349	142 953	134 296	8 053
Liikevoitto	109 061	-40 583	16 806	31 668	36 907	149 644

Rahoitustoiminnan tulos oli 20,4 meur ja peräti 24,7 meur heikompi suhteessa edelliseen vuoteen ja nettotulos ylimääräisen koronarahoituksen johdosta lähes sen verran positiivinen .

Espoon kaupungin tuloslaskelma						ERO (keur)
	2020	2019	2018	2017	2016	2020/2019
Liikevoitto	109 061	-40 583	16 806	31 668	36 907	149 644
<i>Korkotuotot</i>	15 430	15 524	15 090	15 042	15 402	-94
<i>Muut rahoitustuotot</i>	23 810	39 724	33 672	40 715	23 174	-15 914
<i>Korkokulut</i>	-9 340	-8 630	-8 372	-7 796	-7 848	-710
<i>Muut rahoituskulut</i>	-9 522	-1 546	-14 015	-741	-2 805	-7 976
Rahoitusnetto	20 378	45 072	26 374	47 220	27 923	-24 694
Arvon alentumiset	-343	-12 020	-8 785	-1 501	-4 648	11 677
Netto tulos	129 096	-7 530	34 395	77 387	60 182	136 626

Espoon peruskaupungin , liikelaitosten , taseyksiköiden ja rahastojen vaikutus tuloksen muodostumiseen - konsolidoimalla peruskunta, rahastot ,liikelaitokset ja taseyksiköt syntyy Espoon kaupunki

Espoon kaupunki 2020 Tuloslaskelma	keur					Espoon kaupunki
	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Tase- yksiköt	Eli- minoinnit	
Verotulot ja valtionosuudet	1 810 427	0	0	0	0	1 810 427
Muut tulot	346 926	437	318 084	48 787	-298 070	416 164
Tulot yhteensä	2 157 353	437	318 084	48 787	-298 070	2 226 591
Henkilöstökulut	632 725	0	54 975	288	0	687 990
Palvelujen ostot	924 168	59	45 263	2 494	-53 488	918 495
Muut menot	458 600	341	120 843	870	-244 582	336 069
Menot yhteensä	2 015 493	400	221 081	3 652	-298 070	1 942 554
Toimintakate	141 860	37	97 003	45 135	0	284 037
Poistot	90 122	0	54 063	30 791	0	174 976
Liikevoitto	51 738	37	42 940	14 344	0	109 061
	2,40 %		13,50 %	29,40 %		4,90 %
Rahoitustuotot	17 248	22 355	0	0	-362	39 240
Rahoituskulut	-9 392	-9 465	-148	-218	362	-18 862
Peruspääomakorvaus	28 418	0	-28 418	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret		0	0	0	0	0
Arvon alentumiset	-117	0	-226	0	0	-343
Nettotulos	87 895	12 927	14 148	14 126	0	129 096

Data : Espoon kaupunki (tilinpäätös/konsolidointilakana)
Analyysi : B&MANs

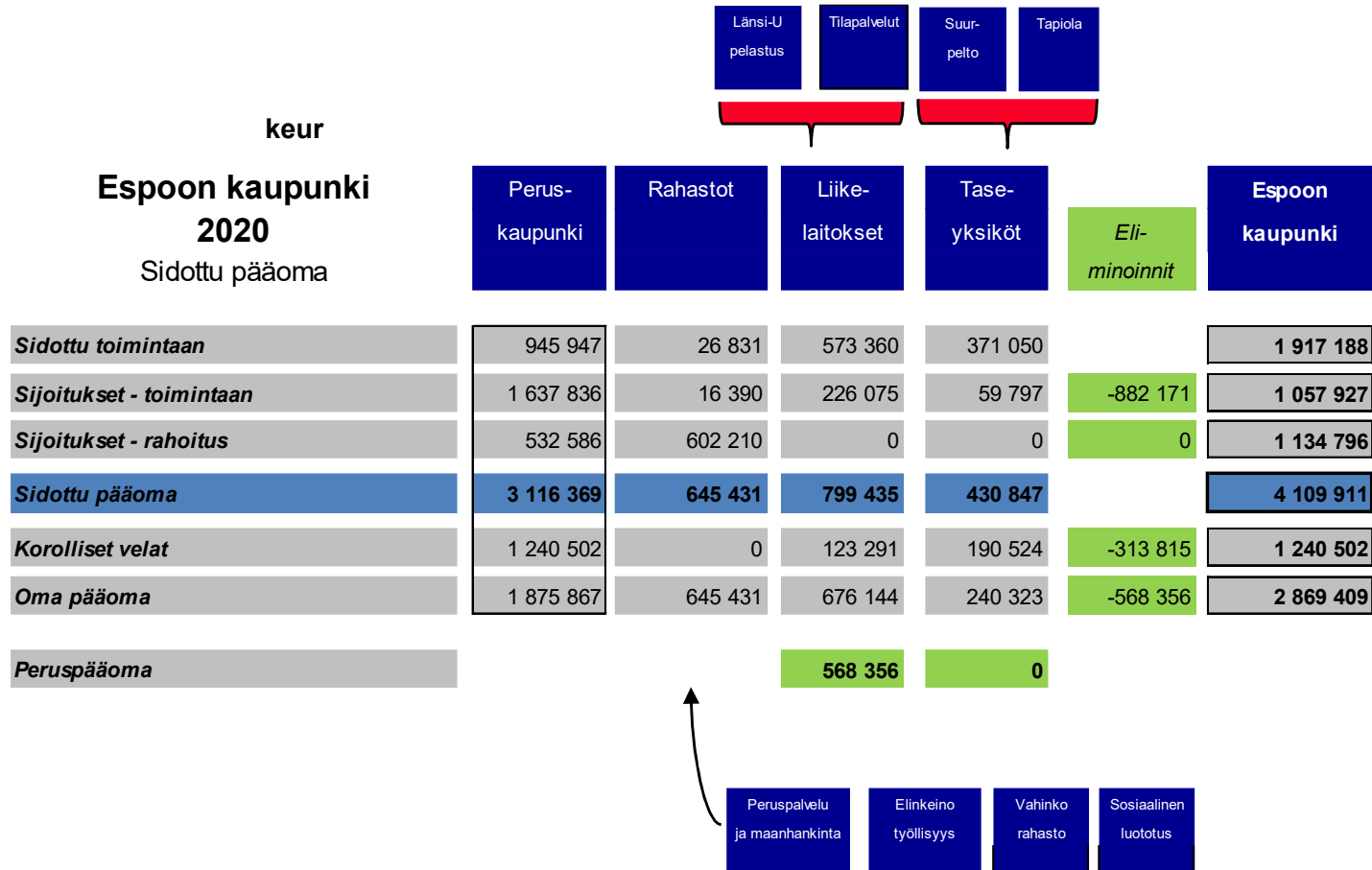
Peruspalvelu
ja maanhankinta

Elinkeino
työllisyys

Vahinko
rahasto

Sosiaalinen
luototus

Espoon peruskaupungin , liikelaitosten , taseyksiköiden ja rahastojen vaikutus
sidotun pääoman muodostumiseen - konsolidoimalla peruskunta, rahastot
,liikelaitokset ja taseyksiköt syntyy Espoon kaupunki



Data : Espoon kaupunki (tilinpäätös/konsolidointilakana)
Analyysi : B&MANs

Espoon peruskaupungin , liikelaitosten , taseyksiköiden ja rahastojen vaikutus kassavirran muodostumiseen - konsolidoimalla peruskunta, rahastot ,liikelaitokset ja taseyksiköt syntyy Espoon kaupunki

	Länsi-U pelastus Tilapalvelut Suur-pelto Tapiola					
keur						
Espoon kaupunki 2020	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Tase- yksiköt	Eli- minoinnit	Espoon kaupunki
Kassavirta						
Toiminnan kassavirta	147 338	12 928	67 262	7 907	1	235 436
Investointimenot	-276 339	0	-126 380	-21 806	0	-424 525
Rahoitusosuudet investointimenoihin	81 887	0	408	46	0	82 341
Luovutustulot	31 001	0	1 491	38 649	0	71 141
Netto investoinnit	-163 451	0	-124 481	16 889	0	-271 043
Toiminta + inv. rahavirta, netto	-16 113	12 928	-57 219	24 796	1	-35 607
Antolainauksen muutokset	-22 748	650	0	0	0	-22 098
Korollisten lainojen muutos	251 579	0	53 013	-10 898	-42 115	251 579
Oman pääoman muutokset	15 000	-15 000	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	48 368	652	4 206	-13 898	8 143	47 471
Rahoituksen kassavirta	292 199	-13 698	57 219	-24 796	-33 972	276 952
Likviidien varojen muutos	276 086	-770	0	0	-33 971	241 345

Peruspalvelu
ja maanhankinta

Elinkeino
työllisyys

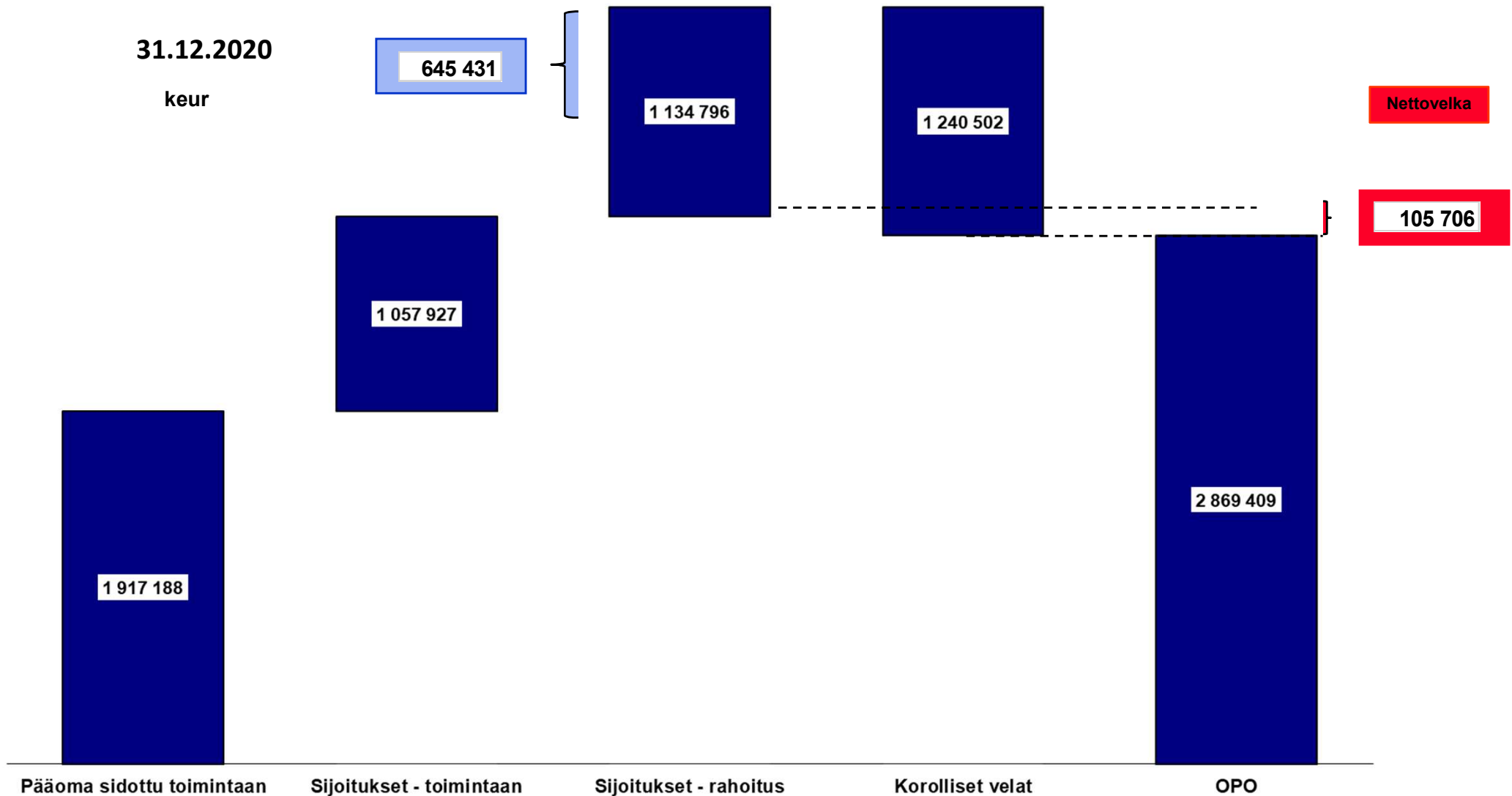
Vahinko
rahasto

Sosiaalinen
luototus

Data : Espoon kaupunki
Analyysi : B&MANs

Espoon kaupunki on lähes velaton – nettovelkaa 105,7 meur laajasta rahastotoiminnasta johtuen (rahastoihin sidottu 645,4 meur)

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Espoon kaupunki 2016-2020
- **Espoon kaupunkikonserni 2020**
- Espoon kaupunkikonserni - yhteenveto

Espoon kaupungin tytäryhtiötoiminta – *viisi laajempaa kokonaisuutta (= 41 yksikköä)*

2020

Espoon kaupungin konserni

Espoon kaupunki

Liikelaitokset ja taseyksiköt

Länsi-U pelastus	Tilapalvelut	Suuri-pelto	Tapiola
------------------	--------------	-------------	---------

Rahastot

Peruspalvelu ja maanhankinta	Peruspalvelu kehittäminen	Elinkeino työllisyys	Vahinko	Sosiaalinen luototus
------------------------------	---------------------------	----------------------	---------	----------------------

Sosiaalinen asuminen

- | | |
|---|------------------------|
| 1 | Espoon Asunnot Oy, 601 |
|---|------------------------|

ENERGIA

- | | |
|---|-------|
| 1 | Myyty |
|---|-------|

KIINTEISTÖT

- | | |
|----|--|
| 1 | Koy Espoon Keskusten Pysäköintitalo, 609 |
| 2 | Koy Sokinsuonkuja 4, 612 |
| 3 | Koy Otaniemen tiedeasunnot, 625 |
| 4 | Koy WLC, 626 |
| 5 | Koy Olarinluoma 15, 627 |
| 6 | Koy Suviniityn Pysäköinti I, 628 |
| 7 | Koy Kielas, 629 |
| 8 | Koy Jousenpuiston Pysäköinti, 630 |
| 9 | Koy Opinmäen Kampus, 631 |
| 10 | Koy Espoon sairaala, 632 |
| 11 | Koy Tapiolan Kulttuurialue, 634 |
| 12 | Koy Espoon Keskuskeittiö, 641 |
| 13 | Koy Matinkylän Uimahalli, 642 |
| 14 | Koy Finnoon Pysäköinti, 643 |
| 15 | Koy Soukan Puotitalo, 644 |
| 16 | Koy Espoon Sotekiinteistöt, 645 |
| 17 | Koy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat, 646 |
| 18 | Koy Suviniityn Pysäköinti II, 647 |

SÄÄTIÖT

- | | |
|---|--|
| 1 | Espoon Kaupunginteatterisäätiö, 620 |
| 2 | Helinä Rautavaaran etnografisen museon säätiö, 621 |
| 3 | EMMA-taidemuseosäätiö sr, 622 |

Muu yhtiöitetty toiminta

- | | |
|----|------------------------------------|
| 1 | Espoon Toimistotalo Oy, 603 |
| 2 | Tapiolan Urheilutalo Oy, 607 |
| 3 | Kaupinkallion Paikotustalo Oy, 608 |
| 4 | Leppävaaran Pysäköinti Oy, 610 |
| 5 | WeeGee Oy, 613 |
| 6 | Enter Espoo Oy, 615 |
| 7 | Länsimetro Oy, 623 |
| 8 | Suurpellon Markkinointi Oy, 635 |
| 9 | Espoon Elä ja Asu Oy, 638 |
| 10 | Espoo Catering Oy, 640 |

KUNTAYHTYMÄT

- | | |
|---|--|
| 1 | Uudenmaan liitto, 702 |
| 2 | Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä, 703 |
| 3 | Kärkällä Samkommun, 704 |
| 4 | Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä, 705 |
| 5 | Eteva, 706 |
| 6 | Samkommunen för Västra Nylands folkhögsskola, 708 |
| 7 | Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia, 709 |
| 8 | HSY Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä, 711 |
| 9 | HSL Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä, 712 |

Konsernitasolla kertyi tuloja 3 063,9 meur vuonna 2020 (+ 268,5 meur)

keur

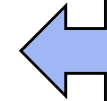
Espoon kaupunkikonserni tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	Ero 2020/2019	Ero konserni vs. kaupunki
<i>Myyntituotot</i>	686 221	683 418	651 661	633 033	580 852	2 803	589 873
<i>Maksutuotot</i>	124 903	135 729	132 910	147 374	139 266	-10 826	17 028
<i>Tuet ja avustukset</i>	56 057	30 953	33 910	30 477	50 266	25 104	35 864
<i>Vuokratuotot</i>	172 874	170 712	165 266	157 596	152 939	2 162	132 355
<i>Muut tuotot</i>	138 833	150 486	119 055	43 965	59 427	-11 653	-238
Toimintatuotot	1 178 888	1 171 298	1 102 801	1 012 445	982 749	7 590	774 882
Valmistus omaan käyttöön	12 667	12 940	12 084	14 825	67 081	23 203	509
<i>Verotulot</i>	1 605 340	1 521 184	1 501 986	1 490 270	1 446 482	84 156	0
<i>Valtionosuudet</i>	267 013	113 470	95 314	84 559	116 040	153 543	61 925
Verot ja valtionosuudet	1 872 353	1 634 653	1 597 300	1 574 829	1 562 522	237 699	61 925
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	1 200	13 541	0	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	1 200	13 541	0	0
" Liikevaihto "	3 063 907	2 818 891	2 712 184	2 603 299	2 625 893	268 493	837 316

Tytäryhtiö
toiminnan
laajuus

Konsernitasolla kaupungin liikevoitto oli positiivinen valtion koronaavustuksen takia

Espoon kaupunkikonserni tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	Ero 2020/2019	Ero konserni vs. kaupunki
" Liikevaihto "	3 063 907	2 818 891	2 712 184	2 603 299	2 625 893	268 493	837 316
<i>Palkat ja palkkiot</i>	844 198	816 550	772 059	735 575	731 103	27 649	290 777
<i>Eläkekulut</i>	164 551	162 708	154 613	149 616	156 139	1 843	49 788
<i>Muut hlö sivukulut</i>	28 448	28 311	29 887	33 781	47 207	137	8 642
Henkilöstökulut yhteensä	1 037 198	1 007 569	956 558	918 971	934 449	29 629	349 208
 Palvelujen ostot	 1 114 739	 1 096 927	 1 007 429	 953 658	 949 131	 17 812	 196 244
 Aineet,tarvikkeet ja tavarat	 197 240	 197 190	 205 291	 180 948	 170 492	 50	 132 435
 Avustukset	 133 833	 128 824	 119 431	 118 748	 160 048	 5 009	 -5 169
 Vuokratulot	 93 680	 85 970	 73 894	 71 920	 65 543	 7 710	 -23 765
 Muut toimintakulut	 37 095	 40 838	 33 371	 35 430	 23 875	 -3 743	 22 278
 Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	 -1 587	 1 283	 1 616	 -994	 2 334	 -2 869	 -1 587
Toiminnankustannukset	2 612 198	2 558 600	2 397 592	2 278 680	2 305 872	53 597	669 644
Toimintakate	451 709	260 291	314 592	324 619	320 021	214 895	167 672
 Poistot	 328 889	 323 435	 301 878	 267 800	 232 997	 5 454	 153 913
Liikevoitto	122 821	-63 144	12 714	56 819	87 024	209 441	13 760

Tytäryhtiö
toiminnan
laajuus



Konsernitasolla kaupunki teki voittoa 104,0 meur edestä , rahoitusnetto oli negatiivinen

Espoon kaupunkikonserni tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	Ero 2020/2019	Ero konserni vs. kaupunki
Liikevoitto	122 821	-63 144	12 714	56 819	87 024	209 441	13 760
<i>Korkotuotot</i>	11 506	11 572	11 822	11 838	12 945	-65	-3 924
<i>Muut rahoitustuotot</i>	34 821	48 319	39 012	42 056	25 100	-13 498	11 011
<i>Korkokulut</i>	-50 961	-46 261	-47 412	-55 066	-43 692	-4 700	-41 621
<i>Muut rahoituskulut</i>	-12 336	-3 849	-18 089	-2 946	-4 973	-8 487	-2 814
Rahoitusnetto	-16 969	9 780	-14 667	-4 117	-10 620	-26 749	-37 347
Arvon alentumiset	-89	49	-1 878	0	-4 512	-137	254
Omistuksen eliminoitimet	-1 717	-72	-2 257	-179	130	-1 645	-1 717
Netto tulos	104 046	-53 387	-6 089	52 523	72 022	180 909	-25 051

Tytäryhtiö
toiminnan
laajuus

Espoon kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernituloksen muodostumiseen

[illegible]

Espoon kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernin sidotun pääoman muodostumiseen

teur

Korolliset
lainat

Espoon Asunnot Oy 757 960

Espoon kaupunki
2020

Sidottu pääoma

	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Tase- yksiköt	Eli- minoinnit	Espoon kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (E:n osuus)	Eli- minoinnit	Espoon Kaupunki (konserni)
Sidottu toimintaan	945 947	26 831	573 360	371 050		1 917 188	938 174	0	461 674	1 655 969	2 558	714 154	-254 096	5 435 620
Sijoitukset - toimintaan	1 637 836	16 390	226 075	59 797	-882 171	1 057 927	18 240	0	15 764	22 542	381	12 360	-801 883	325 332
Sijoitukset - rahoitus	532 586	602 210	0	0	0	1 134 796	3 911	0	812	6 762	4 112	100 497	-1 800	1 249 091
Sidottu pääoma	3 116 369	645 431	799 435	430 847		4 109 911	960 326	0	478 250	1 685 273	7 051	827 011	1 055 979	7 010 043
Korolliset velat	1 240 502	0	123 291	190 524	-313 815	1 240 502	757 960	0	418 762	1 624 294	0	531 669	-287 285	4 285 902
Oma pääoma	1 875 867	645 431	676 144	240 323	-568 356	2 869 409	202 367	0	59 488	60 979	7 051	295 342	-770 494	2 724 141

Korolliset
lainat

Länsimetro Oy 1 605 522



Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

Espoon kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konserni toiminnan rahoitukseen

Espoon kaupunki 2020 Kassavirta		Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Tase- yksiköt	Eli- minoinnit	Espoon kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (E:n osuus)	Eli- minoinnit	Espoon Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta		147 338	12 928	67 262	7 907	1	235 436	45 905	0	410	2 562	425	49 834	20 362	354 934
Investointimenot		-276 339	0	-126 380	-21 806	0	-424 525	-84 532	0	-42 405	-168 820	-140	-113 951	49 733	-784 640
Rahoitusosuudet investointimenoihin		81 887	0	408	46	0	82 341	0	0	569	0	0	2 046	0	84 956
Luovutustulot		31 001	0	1 491	38 649	0	71 141	9 311	0	8 899	2 103	0	1 679	-1 821	91 312
Netto investoinnit		-163 451	0	-124 481	16 889	0	-271 043	-75 221	0	-32 937	-166 717	-140	-110 225	47 912	-608 372
Toiminta + inv. rahavirta, netto		-16 113	12 928	-57 219	24 796	1	-35 607	-29 315	0	-32 527	-164 155	285	-60 391	68 274	-253 438
Antolainauksen muutokset		-22 748	650	0	0	0	-22 098	0	0	0	0	0	180	24 667	2 749
Korollisten lainojen muutos		251 579	0	53 013	-10 898	-42 115	251 579	44 658	0	8 269	173 918	0	66 786	-59 334	485 876
Oman pääoman muutokset		15 000	-15 000	0	0	0	0	0	0	19 332	27 480	28	-174	-47 086	-420
Muut maksuvalmiuden muutokset		48 368	652	4 206	-13 898	8 143	47 471	-15 905	0	5 058	-36 216	-74	21 775	12 558	34 667
Rahoituksen kassavirta		292 199	-13 698	57 219	-24 796	-33 972	276 952	28 753	0	32 659	165 182	-46	88 567	-69 194	522 873
Likviidien varojen muutos		276 086	-770	0	0	-33 971	241 345	-562	0	132	1 027	238	28 176	-921	269 435
Rahavarat 31.12.		1 134 796	0	0	0		1 134 796	3 911	0	812	6 762	4 112	100 497	-1 800	1 249 091
Rahavarat 1.1.		893 451	0	0	0		893 451	4 473	0	680	5 735	3 874	72 328	-885	979 656

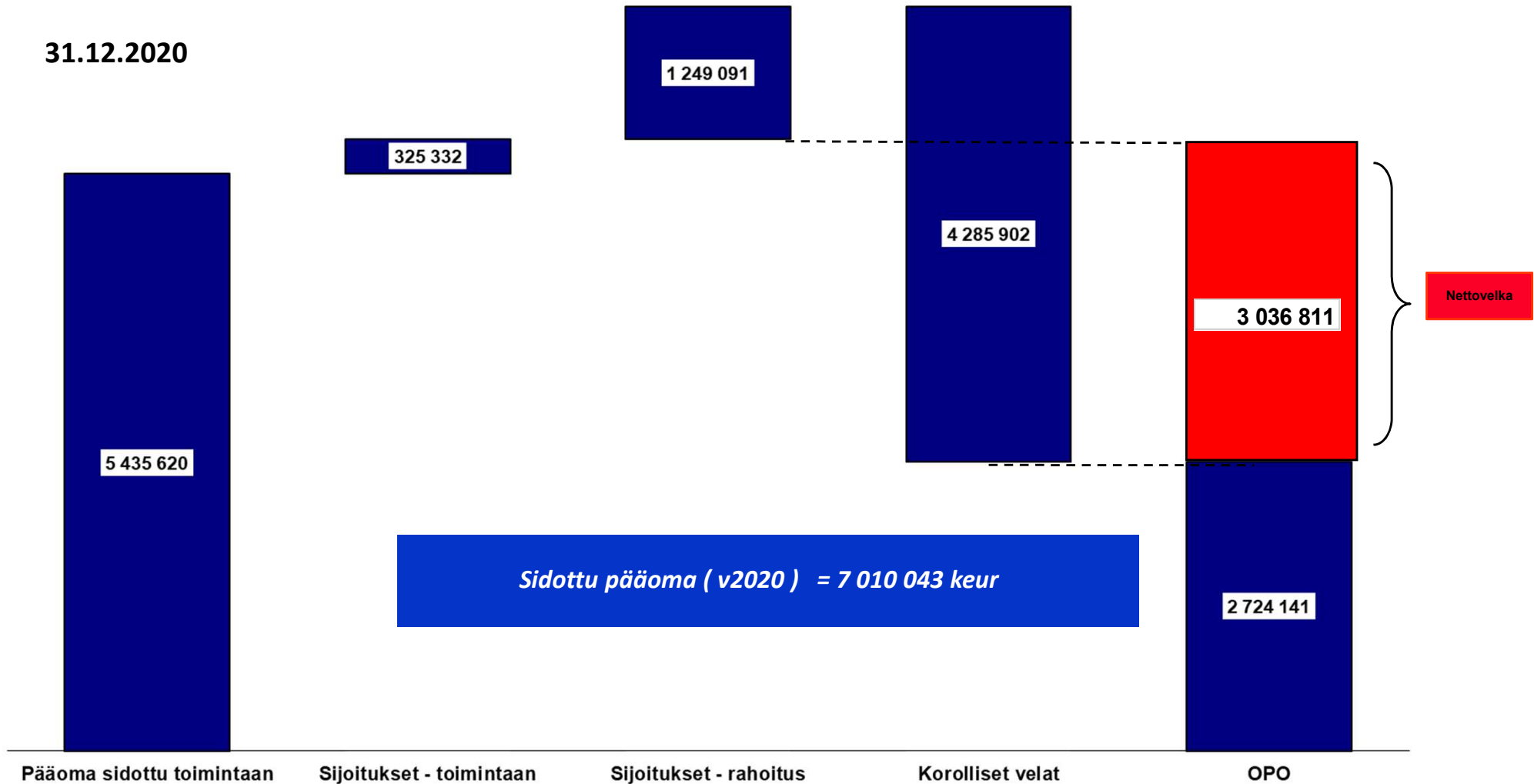
Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

Espoon kaupunki sitoo konsernitasolla 7 010 meur edestä pääomia – nettovelkaa on yhteensä konsernitasolla 3 037 meur

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

teur

31.12.2020



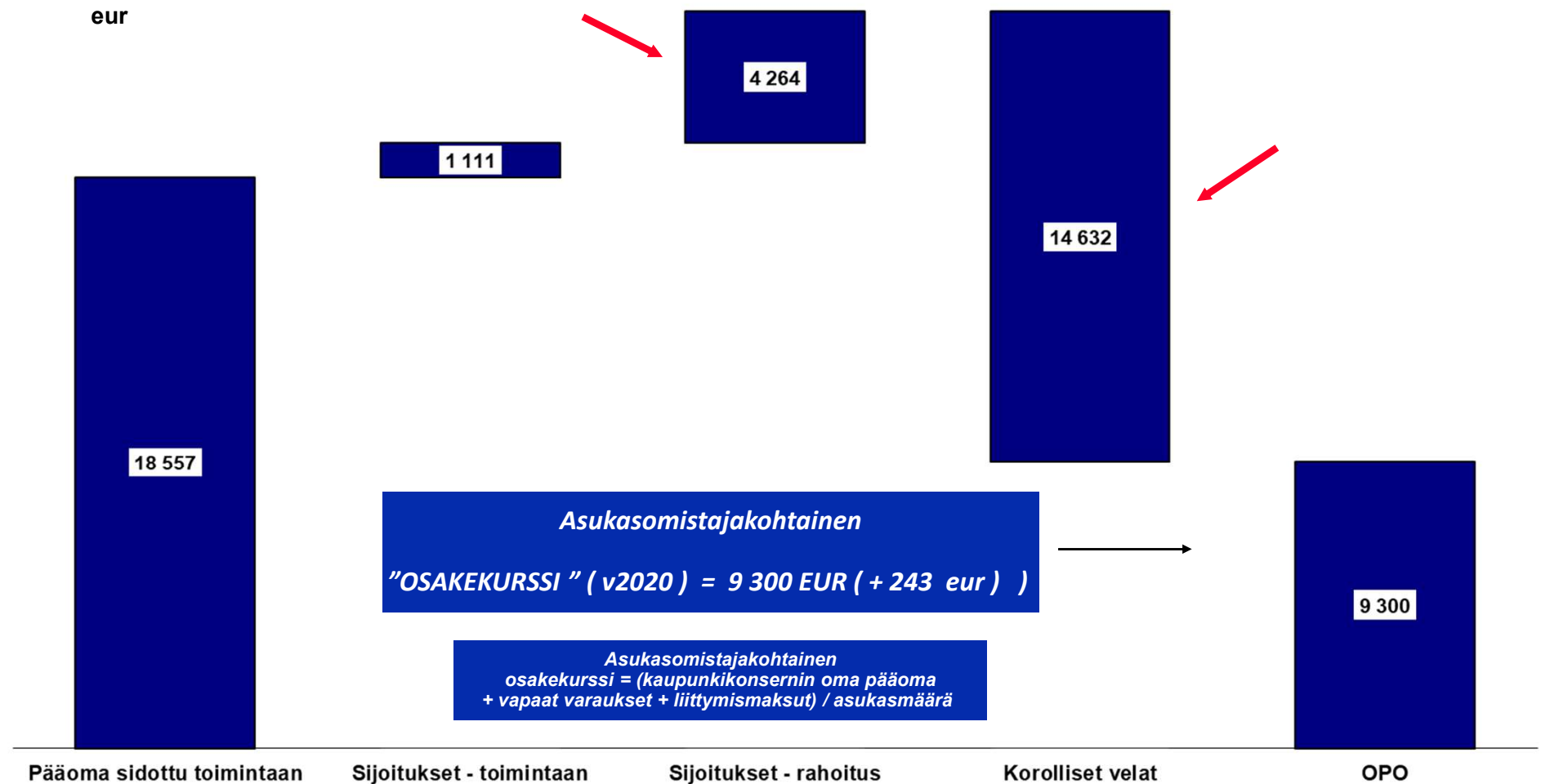
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Espoon kaupunki 2015-2019**
- **Espoon kaupunkikonserni 2019**
- **Espoon kaupunkikonserni -yhteenveto**

Espoon *asukasomistajat* ovat suurten kaupunkien asukkaista kolmanneksi varakkaimpia – *liikeidea näkyy myös konsernitaseen rakenteessa*

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

31.12.2020



Espoon v2020 B&MANs tunnusluvut

Espoon kaupunki konserni	2020	2019	2018	2017	2016	Ero 2020/2019
Henkilöstökulut (konserni)	1 037 198	1 007 569	956 558	918 971	934 449	29 629
Henkilöstökulut (kaupunki)	687 990	672 439	641 446	619 229	633 118	15 551
Henkilöstökulut (tyttärissä)	349 208	335 130	315 112	299 742	301 331	14 078
Henkilöstö (kaupunki)	14 951	14 626	14 282	14 004	13 870	325
Henkilöstökulut/hlö (kaupunki)	46 016,32 €	45 975,58 €	44 912,91 €	44 218,01 €	45 646,58 €	40,74 €
Henkilöstöarvio(konsernissa)	22 540	21 915	21 298	20 783	20 471	624
Henkilöstö (tyttärissä)	7 589	7 289	7 016	6 779	6 601	299
Kustannusmassa yhteensä	2 941 086	2 882 035	2 699 470	2 546 480	2 538 869	59 051
Ulkoistamisaste(palveluiden ostot/kust.massaan)	37,9 %	38,1 %	37,3 %	37,5 %	37,4 %	-0,16 %
Konsernin kokonaiskustannukset / asukas	10 040,82 €	9 947,14 €	9 507,05 €	9 117,89 €	9 247,31 €	93,68 €

Katso erillinen raportti www.asukasomistajat.fi

