

Espoon kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2021

Versio : 11.5.2022

Bo-Erik Ekström / B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Espoon kaupunki 2017-2021
- Espoon kaupunkikonserni 2021
- Espoon kaupunkikonserni -yhteenveto

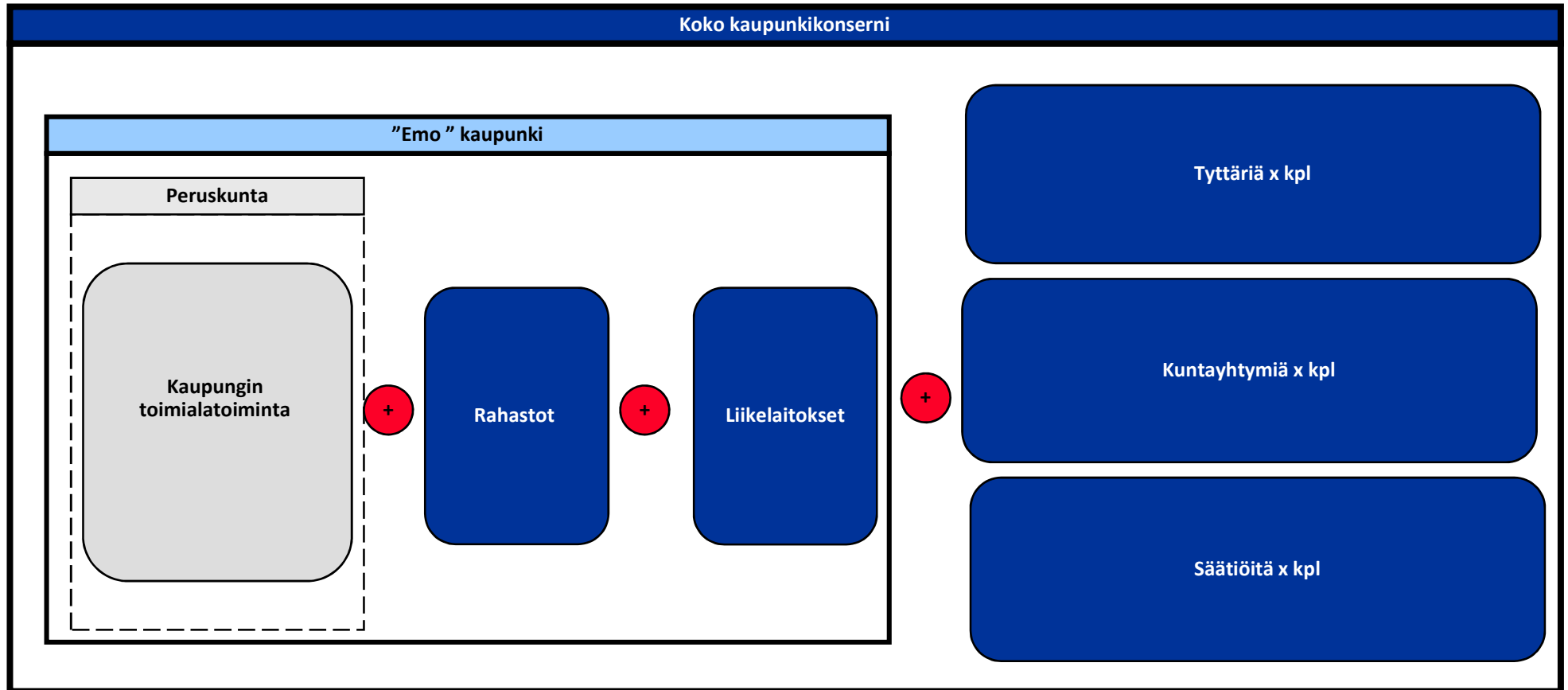
Kuntien konsernitilinpäätösanalyysit

- **Kuntien tilinpäätösanalyysien** tavoite on rakentaa kaupunkien taloudellisen tilan seurannalle uutta välinettä jo aiemmin lanseerattujen **Kuntakonserniansalyysien** oheen.

Seurannan kehittäminen helpottaa kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisää sen läpinäkyvyyttä. Kuntatalouden tarkempi analysointi edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä. Analyysit on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja.

- Kuntakeskustelu on käynnistänyt lukuisia hankkeita. Näistä useimmat ovat julkisten tahojen omia strategisia tai poliittisia hankkeita. Yksityisen sektorin ja elinkeinoelämän osallistuminen keskusteluun on ollut vähäisempää. Yksi näistä avauksista on ollut Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn vuonna 2003 käynnistämä **Kaupunkitalous – hanke**, jonka yksi kantava ajatus oli, että kuntataloudesta käytävää keskustelua tulisi pyrkiä laajentamaan ja siirtämään uusille raiteille. Hankkeen **Pelastakaa Helsinki** – raportissa todettiin muun muassa, että kuntien talous tarvitsee riippumattoman analytikkotahon, joka seuraisi kuntien taloudellista kehitystä aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla. Raportissa todettiin myös, että median tulisi seurata ainakin suurimpien kaupunkien taloutta aiempaa laajemmin.
- Nämä **Kuntien tilinpäätösanalyysit** yrittävät omalta osaltaan vastata tähän haasteeseen. Kutsumme kuntien asukkaita **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta avaa myös uusia vaihtoehtoja kuntien ongelmien ratkaisemiseksi muun muassa kehittämällä ja jalostamalla kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi lisätään tilinpäätösanalyysien *suppeat* versiot suurimmista kuntakonserneista sitä mukaa kun ne valmistuvat.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi tehdään konserninäkökulmasta



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Espoon kaupunki 2017-2021**
- Espoon kaupunkikonserni 2021
- Espoon kaupunkikonserni -yhteenveto

Verotulot nousivat 105,8 meur suhteessa edelliseen vuoteen (+ 6,6 %)

Espoon kaupungin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	ERO (keur) 2021/2020	ERO(%) 2021/2020
<i>Kunnan tulovero</i>	1 374 988	1 356 824	1 272 287	1 259 684	1 236 961	18 164	1,34 %
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	203 093	136 178	128 604	125 298	137 156	66 915	49,14 %
<i>Kiinteistövero</i>	133 072	112 338	120 293	117 004	116 153	20 734	18,46 %
Verotulot yhteensä	1 711 153	1 605 340	1 521 184	1 501 986	1 490 270	105 813	6,59 %
<i>Tulovero %</i>	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00		
1 vero % tuotto	76 388	75 379	70 683	69 982	68 720	1 009	

75 379

1 kunnallistuloveron tuotto Espoossa = 76,4 meur (+ 1,0 meur)

Valtionosuudet (netto) 139,0,0 meur (- 66,0 meur)

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

Espoon kaupunki	2017 Espoo	2018 Espoo	2019 Espoo	2020 Espoo	2021 Espoo	Muutos 2021/2020
Aukkaita	279 284	283 944	289 735	292 913	297 354	4 441
Veroprosentti	18,00 %	18,00 %	18,00 %	18,00 %	18,00 %	0,00 %
Peruspalveluiden valtionosuus	223 966	231 718	248 611	297 622	236 578	-61 044
Opetus- ja kulttuuritoimi	-15 349	-15 252	-15 918	-10 015	-5 649	4 366
Verokompensaatiot	0	0	0	85 885	80 169	-5 716
Valtionosuudet brutto	208 617	216 466	232 693	373 492	311 098	-62 394
Verotulojen tasaus	-172 217	-173 399	-171 819	-168 405	-172 093	-3 688
Valtionosuudet netto	36 400	43 067	60 874	205 087	139 005	-66 082

Kun 1 kunnallistuloveron tuotto Espoossa = 76,4 meur niin valtionosuuksia tasataan 2,25 tuloverontuoton verran

Tuloja kertyi kaupunki tasolla 117,3,0 meur enemmän suhteessa vuoteen 2020 – STM:n koronatuki kanavoitiin ” tuet ja avustuksiin ” v2021 kun v2020 osana valtionosuuksia

Espoon kaupungin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	ERO (keur) 2021/2020	ERO(%) 2021/2020
<i>Myyntituotot</i>	98 997	96 348	89 472	92 869	98 358	2 649	2,75 %
<i>Maksutuotot</i>	127 364	107 875	115 769	113 999	130 286	19 489	18,07 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	102 033	20 193	19 297	20 204	19 616	81 840	405,29 %
<i>Vuokratuotot</i>	0	40 519	38 859	37 977	33 831	-40 519	-100,00 %
<i>Muut tuotot</i>	153 498	139 071	154 681	115 331	40 402	14 427	10,37 %
Toimintatuotot	481 892	404 006	418 079	380 380	322 493	77 886	19,28 %
Valmistus omaan käyttöön	12 325	12 158	12 438	11 632	14 398	-280	1,37 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	0		
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0		
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	0	0		
<i>Verotulot</i>	1 711 153	1 605 340	1 521 184	1 501 986	1 490 270	105 813	6,59 %
<i>Valtionosuudet</i>	139 005	205 087	60 874	43 067	36 400	-66 082	-32,22 %
Verot ja valtionosuudet	1 850 158	1 810 427	1 582 058	1 545 053	1 526 670	39 731	14,43 %
" Liikevaihto "	2 344 375	2 226 591	2 012 575	1 937 065	1 863 561	117 336	10,63 %

Data Espoon kaupunki
Analyysi : B&MANs

Kaupunkitason liikevoitto oli 111,8 meur ja v2020 tasolla

Espoon kaupungin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	ERO (keur) 2021/2020	ERO(%) 2021/2020
" Liikevaihto "	2 344 375	2 226 591	2 012 575	1 937 065	1 863 561	117 336	10,63 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	583 328	553 421	539 757	512 782	491 827	29 907	5,40 %
<i>Eläkekulut</i>	118 672	114 763	113 776	108 254	105 329	3 909	3,41 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	23 233	19 806	18 906	20 411	22 073	3 427	17,30 %
Henkilöstökulut yhteensä	725 233	687 990	672 439	641 446	619 229	37 243	5,41 %
Palvelujen ostot	997 080	918 495	881 701	819 880	769 017	78 585	8,56 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	72 736	64 805	70 819	67 949	68 870	7 931	12,24 %
Avustukset	116 418	139 002	133 993	124 132	124 040	-22 584	-16,25 %
Vuokratkulut	0	117 445	115 082	103 674	87 989	-117 445	-100,00 %
Muut toimintakulut	132 923	14 817	12 200	10 828	19 795	118 106	797,12 %
Toiminnan menot	2 044 390	1 942 554	1 886 235	1 767 910	1 688 940	101 836	2,99 %
Toimintakate	299 985	284 037	126 340	169 155	174 621	15 500	124,82 %
Poistot	188 200	174 976	166 923	152 349	142 953	13 224	7,56 %
Liikevoitto	111 785	109 061	-40 583	16 806	31 668	2 276	2,50 %

Rahoitustoiminnan tulos oli 82,5 meur ja 62,1 meur parempi suhteessa edelliseen vuoteen ja sitä kautta nettotulos nousi 192,3 meur

Espoon kaupungin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	ERO (keur) 2021/2020
Liikevoitto	111 785	109 061	-40 583	16 806	31 668	2 276
<i>Korkotuotot</i>	15 270	15 430	15 524	15 090	15 042	-160
<i>Muut rahoitustuotot</i>	79 534	23 810	39 724	33 672	40 715	55 724
<i>Korkokulut</i>	-9 149	-9 340	-8 630	-8 372	-7 796	191
<i>Muut rahoituskulut</i>	-3 205	-9 522	-1 546	-14 015	-741	6 317
Rahoitusnetto	82 450	20 378	45 072	26 374	47 220	62 072
Arvon alentumiset	-1 965	-343	-12 020	-8 785	-1 501	11 677
Netto tulos	192 270	129 096	-7 530	34 395	77 387	76 025

Länsi-U pelastus	Tilapalvelut	Suur- pelto	Tapiola

Peruspalvelu ja maanhankinta	Elinkeino työllisyys	Vahinko rahasto	Sosiaalinen luototus
---------------------------------	-------------------------	--------------------	-------------------------

11

Espoon peruskaupungin , liikelaitosten , taseyksiköiden ja rahastojen vaikutus sidotun pääoman muodostumiseen - konsolidoimalla peruskunta, rahastot ,liikelaitokset ja taseyksiköt syntyy Espoon kaupunki

keur

Espoon kaupunki 2021 Sidottu pääoma					
	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Tase- yksiköt	Eli- minoinnit
<i>Sidottu toimintaan</i>	1 002 863	18 730	584 758	352 961	
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 675 975	14 690	246 095	65 133	-857 142
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	673 498	670 220	0	0	0
Sidottu pääoma	3 352 336	703 640	830 853	418 094	-857 142
<i>Korolliset velat</i>	1 392 439	0	123 877	164 909	-288 786
<i>Oma pääoma</i>	1 959 897	703 640	706 976	253 185	-568 356

Diagram illustrating the consolidation of Espoon kaupunki (2021) into the consolidated city of Espoo:

- Peruskaupunki** (Basic City) is consolidated into **Peruspalvelu ja maanhankinta** (Basic Services and Land Acquisition).
- Rahastot** (Funds) are consolidated into **Elinkeino työllisyys** (Economic Development and Employment).
- Liikelaitokset** (Business Units) are consolidated into **Vahinko rahasto** (Damage Fund).
- Taseyksiköt** (Balance Sheet Units) are consolidated into **Sosiaalinen luototus** (Social Credit).

Espoon peruskaupungin , liikelaitosten , taseyksiköiden ja rahastojen vaikutus kassavirran muodostumiseen - konsolidoimalla peruskunta, rahastot ,liikelaitokset ja taseyksiköt syntyy Espoon kaupunki

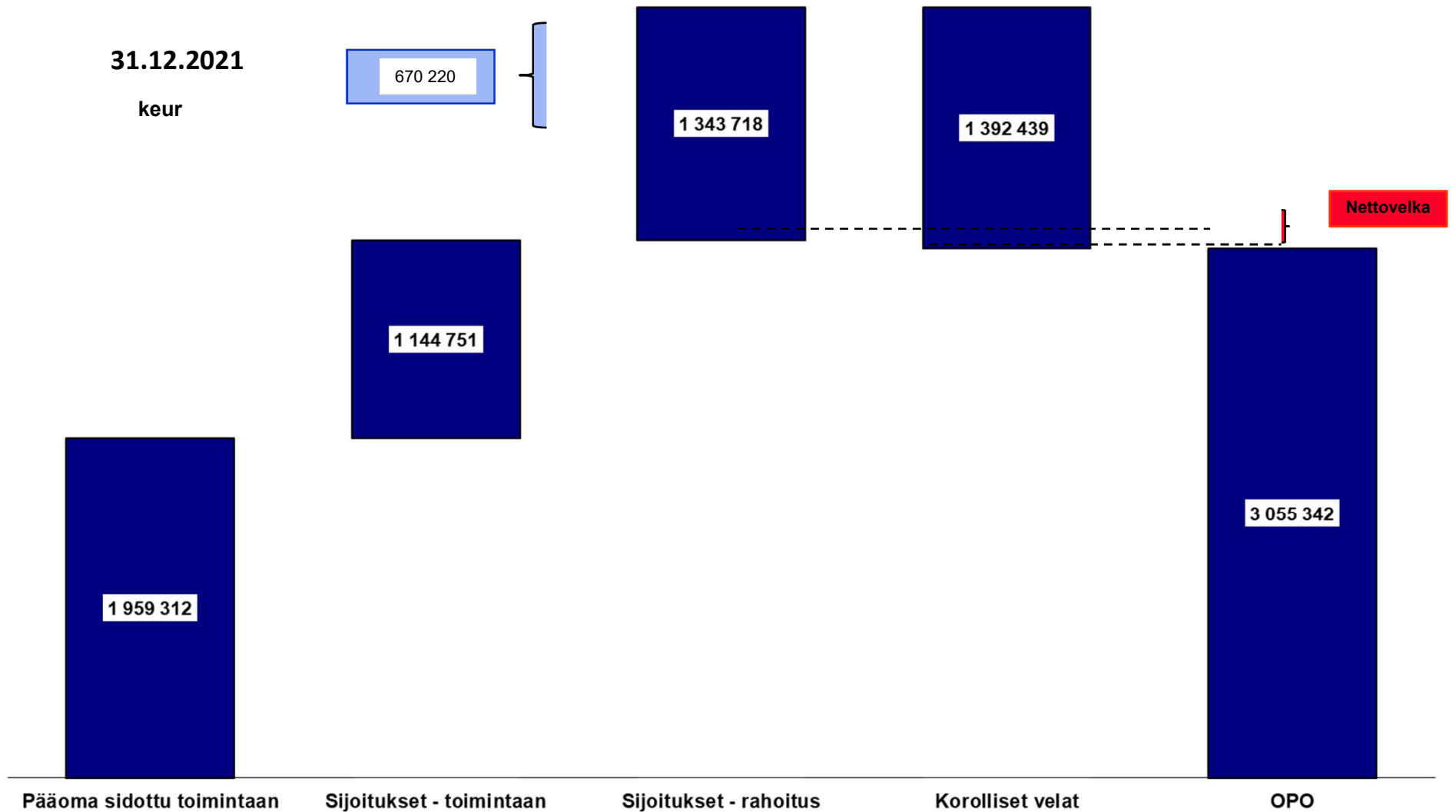
keur	Länsi-U pelastus Tilapalvelut Suur-pello Tapiola					
Espoon kaupunki 2021	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Tase- yksiköt	Eli- minoinnit	Espoon kaupunki
Kassavirta						
Toiminnan kassavirta	140 865	73 373	83 861	25 830	0	323 929
Investointimenot	-207 470	0	-89 250	-21 481	0	-318 201
Rahoitusosuudet investointimenoihin	32 093	0	1 705	0	0	33 798
Luovutustulot	36 386	1 543	4 254	21 589	-1	63 771
Netto investoinnit	-138 991	1 543	-83 291	108	-1	-220 632
Toiminta + inv. rahavirta, netto	1 874	74 916	570	25 938	-1	103 297
Antolainauksen muutokset	-31 896	0	0	0	0	-31 896
Korollisten lainojen muutos	151 936	0	6 736	-25 275	18 539	151 936
Oman pääoman muutokset	15 000	-15 000	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-4 086	-3 166	-7 306	-663	805	-14 416
Rahoituksen kassavirta	130 954	-18 166	-570	-25 938	19 344	105 624
Likviidien varojen muutos	132 828	56 750	0	0	19 343	208 921
Rahavarat 31.12.	1 343 717	0	0	0		1 343 717
Rahavarat 1.1.	1 134 796	0	0	0		1 134 796

Data : Espoon kaupunki
Analyysi : B&MANs

Peruspalvelu ja maanhankinta	Elinkeino työllisyys	Vahinko rahasto	Sosiaalinen luototus
---------------------------------	-------------------------	--------------------	-------------------------

Espoon kaupunki on lähes velaton – nettovelkaa 48,7 meur pääosin laajasta rahastotoiminnasta johtuen (rahastoihin sidottu 670,2 meur)

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Espoon kaupunki 2017-2021
- **Espoon kaupunkikonserni 2021**
- Espoon kaupunkikonserni - yhteenveto

Espoon kaupungin tytäryhtiötoiminta – *viisi laajempaa kokonaisuutta (= 43 yksikköä)*

2021

Espoon kaupungin konserni

Espoon kaupunki

Liikelaitokset ja taseyksiköt

Länsi-U pelastus	Tilapalvelut	Suur- pelto	Tapiola
---------------------	--------------	----------------	---------

Rahastot

Peruspalvelu ja maanhankinta	Peruspalvelu kehittäminen	Elinkeino työllisyys	Vahinko	Sosiaalinen luototus
---------------------------------	------------------------------	-------------------------	---------	-------------------------

Sosiaalinen asuminen

- 1 Espoon Asunnot Oy, 601

ENERGIA

- 1 Myyty

KIINTEISTÖT

- 1 Koy Espoon Keskusten Pysäköintitalo, 609
- 2 Koy Sokinsuonkuja 4, 612
- 3 Koy Otaniemen tiedeasunnot, 625
- 4 Koy WLC, 626
- 5 Koy Olarinluoma 15, 627
- 6 Koy Kielas, 629
- 7 Koy Jousenpuiston Pysäköinti, 630
- 8 Koy Opinmäen Kampus, 631
- 9 Koy Espoon sairaala, 632
- 10 Koy Tapiolan Kulttuurialue, 634
- 11 Koy Espoon Keskuskeittiö, 641
- 12 Koy Matinkylän Uimahalli, 642
- 13 Koy Finnoon Pysäköinti, 643
- 14 Koy Soukan Puotitalo, 644
- 15 Koy Espoon Sotekiinteistöt, 645
- 16 Koy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat, 646
- 17 Koy Suviin Pysäköinti II, 647
- 18 Koy Matinkylän Lukio, 648
- 19 Koy Tapiolan Stadion, 650
- 20 Koy Tapiolan Urheilupuiston Pysäköinti, 651

SÄÄTIÖT

- 1 Espoon Kaupunginteatterisäätiö, 620
- 2 Helinä Rautavaaran etnografisen museon säätiö, 621
- 3 EMMA-taidemuseosäätiö sr, 622

Muu yhtiöitetty toiminta

- 1 Espoon Toimistotalo Oy, 603
- 2 Tapiolan Urheilutalo Oy, 607
- 3 Kaupinkallion Paikoitustalo Oy, 608
- 4 Leppävaaran Pysäköinti Oy, 610
- 5 WeeGee Oy, 613
- 6 Enter Espoo Oy, 615
- 7 Länsimetro Oy, 623
- 8 Suurpellon Markkinointi Oy, 635
- 9 Espoon Elä ja Asu Oy, 638
- 10 Espoo Catering Oy, 640

KUNTAYHTYMÄT

- 1 Uudenmaan liitto, 702
- 2 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä, 703
- 3 Kärkulla Samkommun, 704
- 4 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä, 705
- 5 Eteva, 706
- 6 Samkommunen för Västra Nylands folkhögsskola, 708
- 7 Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia, 709
- 8 HSY Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä, 711
- 9 HSL Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä, 712

Konserni tasolla kertyi tuloja 3 237,9 meur vuonna 2021 (+ 174,6 meur)

keur

	2021	2020	2019	2018	2017	Ero 2021/2020
Espoon kaupunkikonserni tuloslaskelma						
<i>Myyntituotot</i>	730 495	686 221	683 418	651 661	633 033	44 274
<i>Maksutuotot</i>	144 412	124 903	135 729	132 910	147 374	19 509
<i>Tuet ja avustukset</i>	145 817	56 057	30 953	33 910	30 477	89 760
<i>Vuokratuotot</i>	175 930	172 874	170 712	165 266	157 596	3 055
<i>Muut tuotot</i>	116 569	138 833	150 486	119 055	43 965	-22 264
Toimintatuotot	1 313 222	1 178 888	1 171 298	1 102 801	1 012 445	134 334
Valmistus omaan käyttöön	12 841	12 667	12 940	12 084	14 825	174
<i>Verotulot</i>	1 711 154	1 605 340	1 521 184	1 501 986	1 490 270	105 814
<i>Valtionosuudet</i>	200 725	267 013	113 470	95 314	84 559	-66 288
Verot ja valtionosuudet	1 911 879	1 872 353	1 634 653	1 597 300	1 574 829	39 526
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	1 200	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	0	1 200	0
" Liikevaihto "	3 237 942	3 063 907	2 818 891	2 712 184	2 603 299	174 034

Konserni tasolla kaupungin liikevoitto oli 113,4 meur (- 9,5 meur)

	2021	2020	2019	2018	2017	Ero 2021/2020
Espoon kaupunkikonserni tuloslaskelma						
" Liikevaihto "	3 237 942	3 063 907	2 818 891	2 712 184	2 603 299	174 034
<i>Palkat ja palkkiot</i>	887 449	844 198	816 550	772 059	735 575	43 251
<i>Eläkekulut</i>	171 838	164 551	162 708	154 613	149 616	7 287
<i>Muut hlö sivukulut</i>	33 415	28 448	28 311	29 887	33 781	4 967
Henkilöstökulut yhteensä	1 092 702	1 037 198	1 007 569	956 558	918 971	55 504
Palvelujen ostot	1 245 827	1 114 739	1 096 927	1 007 429	953 658	131 089
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	216 274	197 240	197 190	205 291	180 948	19 034
Avustukset	109 885	133 833	128 824	119 431	118 748	-23 948
Vuokrakulut	92 111	93 680	85 970	73 894	71 920	-1 570
Muut toimintakulut	35 460	37 095	40 838	33 371	35 430	-1 635
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-4 616	-1 587	1 283	1 616	-994	-3 030
Toiminnankustannukset	2 787 642	2 612 198	2 558 600	2 397 592	2 278 680	175 444
Toimintakate	450 299	451 709	260 291	314 592	324 619	-1 410
Poistot	336 930	328 889	323 435	301 878	267 800	8 042
Liikevoitto	113 369	122 821	-63 144	12 714	56 819	-9 452

Konserni tasolla kaupunki teki netto tulosta 161,1 meur (+ 57,0 meur)

Espoon kaupunkikonserni tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Ero 2021/2020
Liikevoitto	113 369	122 821	-63 144	12 714	56 819	-9 452
<i>Korkotuotot</i>	11 351	11 506	11 572	11 822	11 838	-155
<i>Muut rahoitustuotot</i>	89 111	34 821	48 319	39 012	42 056	54 290
<i>Korkokulut</i>	-50 404	-50 961	-46 261	-47 412	-55 066	557
<i>Muut rahoituskulut</i>	-5 243	-12 336	-3 849	-18 089	-2 946	7 093
Rahoitusnetto	44 815	-16 969	9 780	-14 667	-4 117	61 784
Arvon alentumiset	-1 966	-89	49	-1 878	0	-1 878
Omistuksen eliminoitierot	4 875	-1 717	-72	-2 257	-179	6 592
Netto tulos	161 092	104 046	-53 387	-6 089	52 523	57 047

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

Espoon kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernituloksen muodostumiseen

teur

Espoon kaupunki 2021 Tuloslaskelma	Espoon kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiöitetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (E:n osuus)	Eli- minoinnit	Espoon kaupunki (konserni)
Verotulot ja valtionosuudet	1 850 158	0	0	0	0	0	61 721	0	1 911 879
Muut tulot	494 217	146 833	0	21 680	78 367	8 329	803 623	-217 495	1 335 554
Tulot yhteensä	2 344 375	146 833	0	21 680	78 367	8 329	865 343	-217 495	3 247 433
Henkilöstökulut	725 233	6 987	0	192	18 482	4 161	337 646	0	1 092 702
Palvelujen ostot	997 080	65 163	0	7 829	24 615	2 964	292 664	-144 488	1 245 827
Muut menot	322 077	25 341	0	13 725	20 592	992	153 599	-82 597	453 729
Menot yhteensä	2 044 390	97 492	0	21 745	63 689	8 117	783 909	-227 085	2 792 259
Toimintakate	299 985	49 341	0	-65	14 678	212	81 434	9 589	455 174
Poistot	188 200	44 582	0	21 742	34 644	167	51 802	-4 207	336 930
Liikevoitto	111 785	4 759	0	-21 807	-19 965	45	29 632	13 797	118 244
Rahoitustuotot	94 804	159	0	67	9 732	243	1 472	-6 016	100 462
Rahoituskulut	-12 354	-4 981	0	-5 051	-15 771	-11	-17 866	388	-55 647
Arvon alentumiset	-1 965	0	0	0	0	0	-2	0	-1 966
Nettotulos	192 270	-63	0	-26 792	-26 005	277	13 236	8 169	161 092

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

Espoon kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernin sidotun pääoman muodostumiseen

teur

Espoon kaupunki 2021 Sidottu pääoma	Espoon kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (E:n osuus)	<i>Eli- minoinnit</i>	Espoon Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	1 959 312	981 017	0	475 632	1 669 343	3 443	763 742	-232 045	5 620 446
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 144 751	17 256	0	1 248	22 542	381	13 287	-870 160	329 305
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	1 343 718	3 442	0	5 109	6 120	4 437	95 605	-1 225	1 457 205
Sidottu pääoma	4 447 781	1 001 716	0	481 990	1 698 005	8 261	872 634	1 102 205	7 412 308
<i>Korolliset velat</i>	1 392 439	799 414	0	425 714	1 632 604	0	565 238	-295 541	4 519 868
<i>Oma pääoma</i>	3 055 342	202 301	0	56 276	65 401	8 261	307 396	-802 537	2 892 439

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

Espoon kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konserni toiminnan rahoitukseen

Espoon kaupunki 2021 Kassavirta	Espoon kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (E:n osuus)	Eli- minoinnit	Espoon Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	323 929	41 903	0	-7 633	8 639	445	64 256	-5 628	420 231
<i>Investointimenot</i>	-318 201	-106 085	0	-7 357	-97 430	-1 182	-100 621	70 519	-560 356
<i>Rahoitusosuudet investointimenoihin</i>	33 798	0	0	569	0	0	357	0	34 724
<i>Luovutustulot</i>	63 771	4 206	0	-5 165	155	0	4 182	-13 650	54 080
Netto investoinnit	-220 632	-101 879	0	-11 954	-97 274	-1 182	-96 082	56 870	-471 552
Toiminta + inv. rahavirta, netto	103 297	-59 976	0	-19 587	-88 635	-738	-31 826	51 241	-51 320
Antolainauksen muutokset	-31 896	0	0	0	0	0	2	34 469	2 576
Korollisten lainojen muutos	151 936	41 455	0	6 953	8 310	0	33 569	-8 257	233 966
Oman pääoman muutokset	0	0	0	26 589	36 289	932	0	-51 241	12 569
Muut maksuvalmiuden muutokset	-14 416	18 052	0	-9 658	43 394	130	-6 637	-25 638	10 324
Rahoituksen kassavirta	105 624	59 507	0	23 884	87 993	1 062	26 934	-50 667	259 434
Likviidien varojen muutos	208 921	-469	0	4 297	-642	324	-4 892	574	208 114
<i>Rahavarat 31.12.</i>	1 343 717	3 442	0	5 109	6 120	4 437	95 605	-1 225	1 457 205
<i>Rahavarat 1.1.</i>	1 134 796	3 911	0	812	6 762	4 112	100 497	-1 800	1 249 091

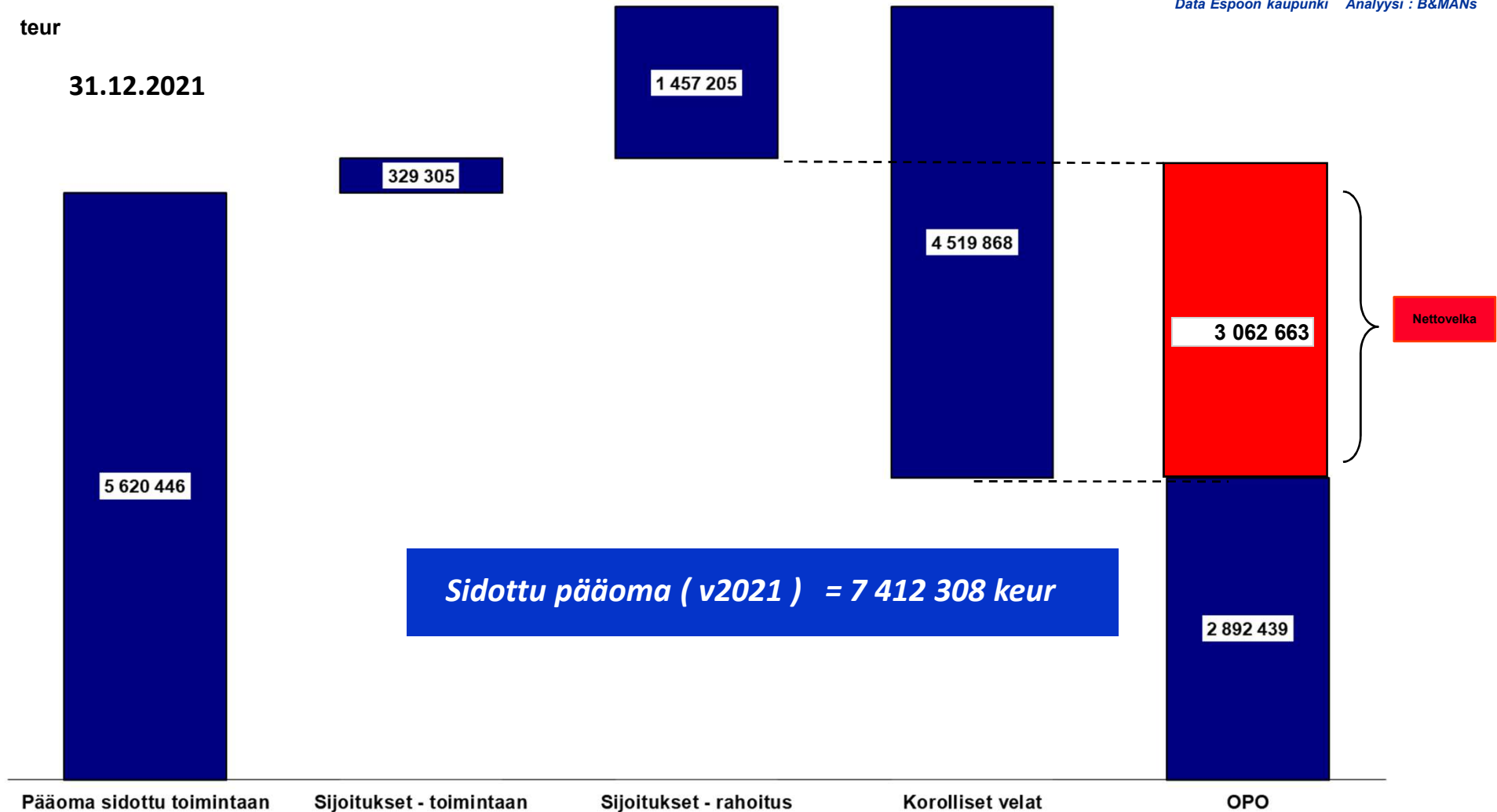
Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

Espoon kaupunki sitoo konsernitasolla 7 412,3 meur edestä pääomia – nettovelkaa on yhteensä konserni tasolla 3 062,7 meur

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

teur

31.12.2021



Sisältö

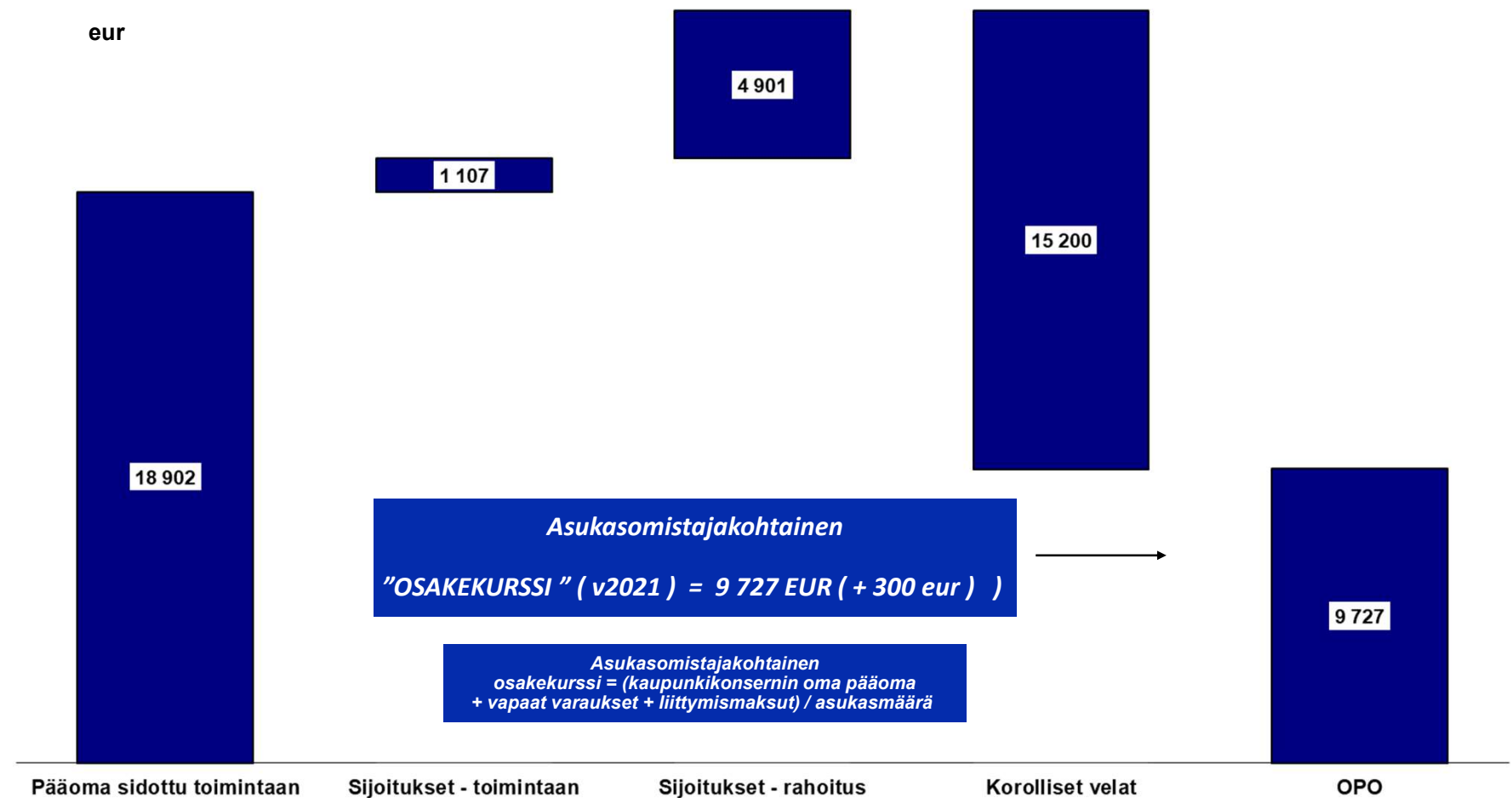
- Tausta ja tavoitteet
- Espoon kaupunki 2017-2021
- Espoon kaupunkikonserni 2021
- **Espoon kaupunkikonserni -yhteenveto**

Espoon *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2021 lopussa 9 727 eur – korollisia velkoja oli 15 200 eur/asukas konserni tasolla ja sidotaan varoja 24 928 eur/asukas

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

31.12.2021

eur



Espoon v2021 B&MANs tunnusluvut

Espoon kaupunki konserni	2021	2020	2019	2018	2017	Ero 2021/2020
Henkilöstökulut (konserni)	1 092 702	1 037 198	1 007 569	956 558	918 971	55 504
Henkilöstökulut (kaupunki)	725 233	687 990	672 439	641 446	619 229	37 243
Henkilöstökulut (tytäriässä)	367 469	349 208	335 130	315 112	299 742	18 261
Henkilöstö (kaupunki)	15 360	14 951	14 626	14 282	14 004	409
Henkilöstökulut/hlö (kaupunki)	47 215,69 €	46 016,32 €	45 975,58 €	44 912,91 €	44 218,01 €	1 199,37 €
Henkilöstöarvio(konsernissa)	23 143	22 540	21 915	21 298	20 783	603
Henkilöstö (tytäriässä)	7 783	7 589	7 289	7 016	6 779	194
Kustannusmassa yhteensä	3 124 572	2 941 086	2 882 035	2 699 470	2 546 480	183 486
Ulkoistamisaste(palveluiden ostot/kust.massaan)	39,9 %	37,9 %	38,1 %	37,3 %	37,5 %	1,97 %
Konsernin kokonaiskustannukset / asukas	10 507,92 €	10 040,82 €	9 947,14 €	9 507,05 €	9 117,89 €	467,10 €

Katso erillinen yhteenveto-raportti www.asukasomistajat.fi

