

Helsingin kaupungin konsernitilinpäätös analyysi 2018

versio : 20.6.2019

Bo-Erik Ekström B&MANs

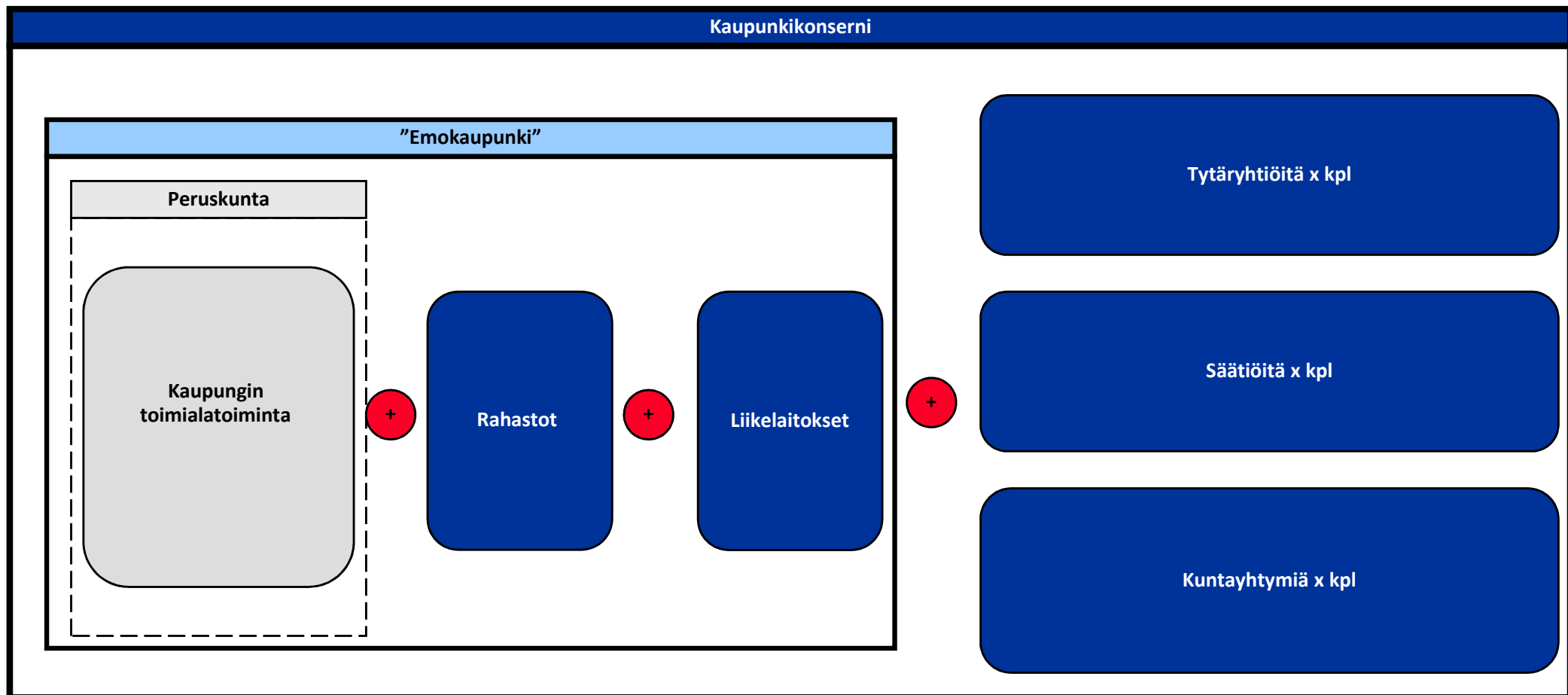
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Helsingin kaupunki 2014-2018**
- **Helsingin kaupunkikonserni 2018**
- **Helsingin kaupunkikonserni 2018 - yhteenveto**

Kuntien tilipäätösanalyysit

- *Kuntien tilipäätösanalyysien* tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä.
- Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa.
- Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Helsingin kaupunki 2014-2018**
- Helsingin kaupunkikonserni 2018
- Helsingin kaupunkikonserni 2018 - yhteenveto

Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa

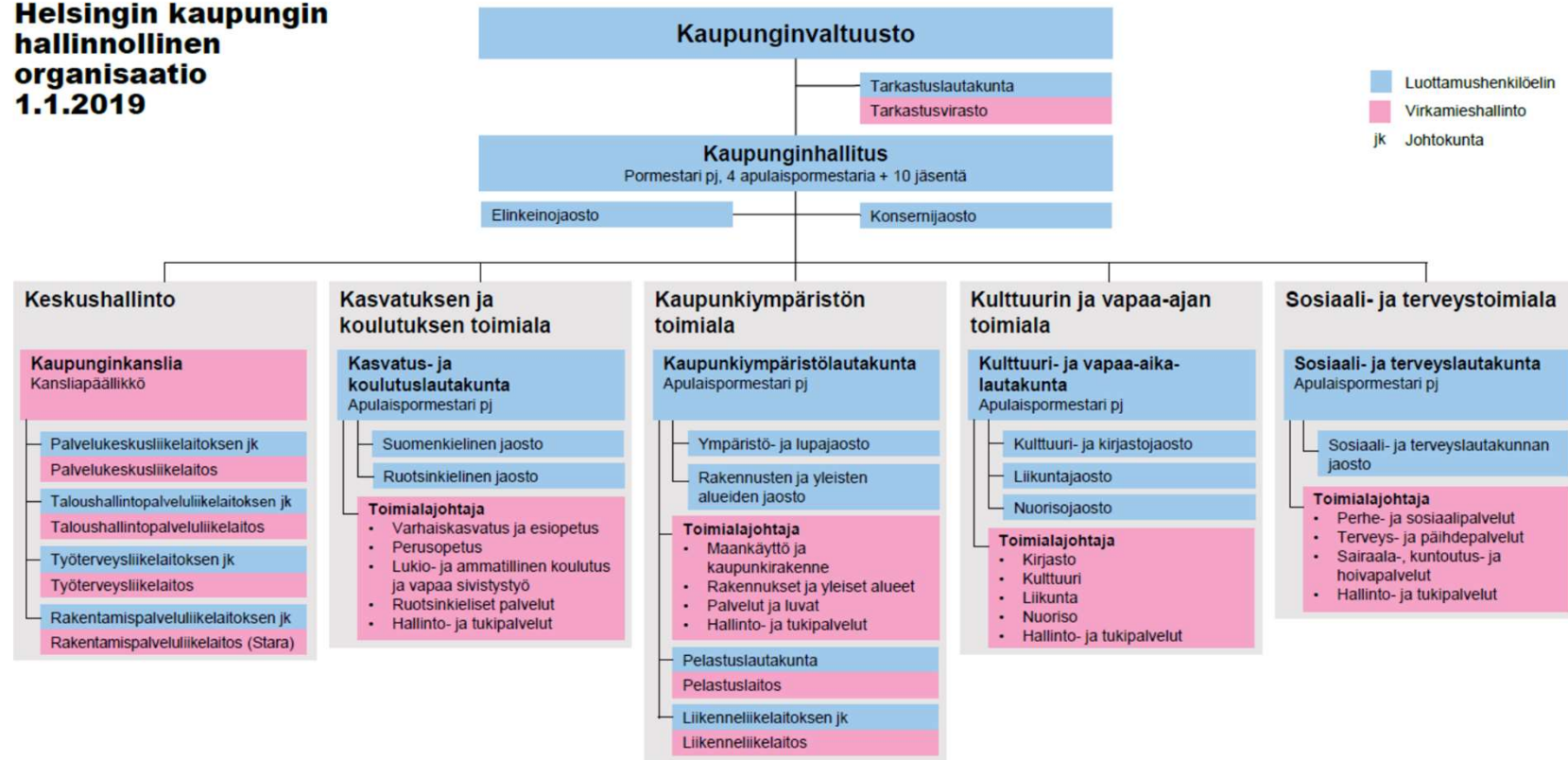
- Kaupungin ja HUS-konsernin välillä tehtiin useita järjestelyjä liikkeenluovutuksena. Valtuusto hyväksyi 31.1.2018 sopimuksen palvelukeskusliikelaituksen sote-toimialan varastopalveluiden yhdistymisestä HUS-Logistiikka -liikelaikokseen 1.5.2018 lukien. Liikkeenluovutuksessa [siirtyi 18 työntekijää](#) sekä joukko kaupungin sopimuksia toimittajien kanssa.
- 7.11.2018 kaupunginvaltuusto hyväksyi sopimuksen sote-toimialan terveyst- ja päihdepalvelut - palvelukokonaisuuden päivystystoimintojen siirtämisestä Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin (HUS) kuntayhtymälle 7.1.2019 alkaen. Sopimukseen kuuluu, että Haartmanin ja Malmin sairaaloiden päivystystoiminta ja siihen kuuluva hoito- ja tukipalveluja antava henkilöstö siirtyy liikkeenluovutuksen periaattein niin sanotusti vanhoina työntekijöinä HUSin palvelukseen. [Siirtyviä henkilöitä on 539](#).
- Kaupunginvaltuusto hyväksyi samasta ajankohdasta lukien sosiaali- ja terveystoimen välinehuoltotoiminnan siirtämisen HUS-kuntayhtymälle 7.1.2019 alkaen. Liikkeenluovutuksen kohteena olevassa välinehuoltotoiminnassa [oli 80 vakanssia](#).
- Korkein hallinto-oikeus kumosi päätöksellään 8.11.2018 osia Helsingin yleiskaavasta, jonka kaupunginvaltuusto hyväksyi 2016. Kumotuilta osin voimaan jäi vuoden 2002 yleiskaava.
- Kaupunginvaltuusto myönsi 11.4.2018 Stadion-säätiölle Olympiastadionin perusparannus- ja uudistamishankkeeseen [90 miljoonan euron suuruisen lainan 30 vuoden](#) ajalle urheilu- ja ulkoilulaitosrahaston varoista.
- Kaupunginvaltuusto vahvisti 14.11.2018 vuoden [2019 tuloveroprosentiksi edelleen 18,0 %](#). Talousarvio vuodeksi 2019 ja ohjeellinen taloussuunnitelma vuosille 2019–2021 hyväksyttiin 28.11.2018.

Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa

- Kaupunginvaltuusto päätti perustaa itsenäiseksi taseyksiköksi muodostettavan Osallisuusrahaston, jolla rahoitetaan niin sanotun osallistuvan budjetoinnin toteuttaminen. Edellisten kausien ylijäämästä siirrettiin 40 miljoonaa euroa osallisuusrahastolle peruspääomaksi. Osallistuvan budjetoinnin tavoitteena on kaupunkistrategian mukaisesti [vahvistaa kuntalaisten vaikuttamismahdollisuuksia, edistää yhdenvertaisuutta sekä lisätä ymmärrystä kunnan toiminnasta](#). Kaupunginhallitus päätti osallistuvan budjetoinnin toteuttamisperiaatteista 1.10.2018

Kaupungin henkilöstö v 2018 : 37 656 (+ 566)

Helsingin kaupungin hallinnollinen organisaatio 1.1.2019



Kaupungin verotulot 3 416,5 meur , kasvua 35,8 meur



Tulovero %	18,00	18,50	18,50	18,50	18,50	
Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	Muutos
Kunnan tulovero	2 580 483	2 595 152	2 586 063	2 480 765	2 435 075	-14 669
Osuus yhteisöveron tuotoista	574 753	528 591	397 315	372 493	309 755	46 162
Kiinteistövero	261 347	256 711	221 854	214 255	206 687	4 636
Koiravero/Muut verot	0	341	373	402	415	-341
Verotulot yhteensä	3 416 583	3 380 795	3 205 605	3 067 915	2 951 932	35 788

Yhden veroprosentin tuotto kaupungille = 143,4 meur

Valtionosuudet olivat 23,2 meur pienemmät suhteessa vuoteen 2017.

	2014	2015	2016	2017	2018	ERO 2018/2017
HELSINGIN KAUPUNKI						
<i>Asukkaita</i>	621 600 18,50 %	629 200 18,50 %	635 600 18,50 %	644 788 18,50 %	649 800 18,00 %	5 012 -0,50 %
Peruspalveluiden valtionosuus	595 656	534 309	584 419	500 970	501 619	649
<i>Opetus- ja kulttuuritoimi</i>	-27 091	-4 363	-2 655	8 649	14 965	6 316
<i>v2010 järjestelmämuutoksen tasaus</i>	-5 539	-7 525	0	0	0	0
Valtionosuudet brutto	563 026	522 421	581 764	509 619	516 584	6 965
<i>Verotulojen tasaus</i>	-312 379	-249 249	-265 433	-289 177	-319 277	-30 100
Valtionosuudet netto	250 647	273 172	316 331	220 442	197 307	-23 135

Kun yhden veroprosentin tuotto kaupungille on 143,4 meur niin vuoden 2017 tasaus edustaa 2,25 %
kunnallisverotuottoa

Tuloja kertyi kaupunkitasolla yhteensä 4 913,8 meur (- 2,3 meur)

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	Muutos
<i>Myyntituotot</i>	355 971	327 589	329 068	310 712	1 034 384	28 382
<i>Maksutuotot</i>	226 855	229 429	227 627	213 374	220 283	-2 574
<i>Tuet ja avustukset</i>	45 056	48 769	112 333	116 477	115 678	-3 713
<i>Vuokratuotot</i>	366 846	363 404	359 202	345 695	321 534	3 442
<i>Muut tuotot</i>	160 332	210 545	53 239	55 303	69 830	-50 213
Toimintatuotot	1 155 060	1 179 736	1 081 469	1 041 561	1 761 709	-24 676
Valmistus omaan käyttöön	163 192	135 069	117 111	114 807	124 786	28 123
<i>Verotulot</i>	3 416 583	3 380 795	3 205 605	3 067 915	2 951 931	35 788
<i>Valtionosuudet</i>	197 307	220 442	316 331	273 172	250 648	-23 135
Verot ja valtionosuudet	3 613 890	3 601 237	3 521 936	3 341 087	3 202 579	12 653
<i>Satunnaiset tuotot</i>	374	0	239 529	139 775	1 172 123	374
<i>Satunnaiset kulut</i>	-18 765	0	-1 518	-593	-74	-18 765
Myyntivoitot/tappiot	-18 391	0	238 011	139 182	1 172 049	-18 391
" Liikevaihto "	4 913 751	4 916 042	4 958 527	4 636 637	6 261 123	-2 291

Vuoden 2018 liikevoitto oli kaupunkitasolla 274,1 mrd eur (- 111,9 meur)

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	Muutos
<i>Palkat ja palkkiot</i>	1 372 451	1 353 556	1 349 744	1 374 275	1 450 374	18 895
<i>Eläkekulut</i>	333 796	334 560	360 794	381 266	383 403	-764
<i>Muut hlö sivukulut</i>	55 548	66 023	85 447	82 180	81 799	-10 475
Henkilöstökulut yhteensä	1 761 795	1 754 139	1 795 985	1 837 721	1 915 576	7 656
Palvelujen ostot	1 772 720	1 703 349	1 640 090	1 658 468	1 602 583	69 371
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	206 980	192 186	193 134	185 398	507 291	14 794
Avustukset	310 104	311 649	443 695	428 572	407 322	-1 545
Vuokrakulut	222 588	196 655	186 065	180 877	205 531	25 933
Muut toimintakulut	18 633	17 188	7 096	11 791	26 822	1 445
Toiminnankustannukset	4 292 821	4 175 166	4 266 065	4 302 827	4 665 125	117 655
Toimintakate	620 930	740 876	692 462	333 810	1 595 998	-119 946
Poistot	346 801	354 807	337 209	329 573	408 147	-8 006
Liikevoitto	274 129	386 069	355 253	4 237	1 187 851	-111 940

Rahoitustoiminnan tulos kaupunkitasolla oli 112,7 meur (+ 15,7 meur) – nettotulos 386,8 meur (- 96,3 meur)

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	Muutos
Liikevoitto	274 129	386 069	355 253	4 237	1 187 851	-111 940
<i>Korkotuotot</i>	77 739	79 827	82 825	86 161	51 808	-2 088
<i>Muut rahoitustuotot</i>	52 459	36 306	50 551	18 698	28 537	16 153
<i>Korkokulut</i>	-16 870	-18 134	-18 007	-22 176	-23 211	1 264
<i>Muut rahoituskulut</i>	-654	-976	-442	-12 196	-421	322
Nettokorot	112 675	97 023	114 927	70 487	56 713	15 652
Arvon alentumiset	0	0	0	-56 122	0	0
Nettotulos	386 803	483 092	470 180	18 602	1 244 564	-96 289

Konsolidoimalla (eliminoimalla kaupungin sisäisiä eriä) peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Helsingin kaupunki

keur

Helsingin kaupunki 2018					
	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki
Verotulot ja valtionosuudet	3 613 890	0	0	0	3 613 890
Muut tulot	1 337 369	18 883	619 933	-676 345	1 299 840
Tulot yhteensä	4 951 259	18 883	619 933	-676 345	4 913 730
Henkilöstökulut	1 549 966	430	211 399	0	1 761 795
Palvelujen ostot	1 817 795	1 792	189 257	-236 124	1 772 720
Muut menot	1 049 441	30 182	121 014	-442 332	758 305
Menot yhteensä	4 417 202	32 404	521 670	-678 456	4 292 821
Toimintakate	534 057	-13 521	98 263	2 111	620 910
Poistot	299 670	0	47 131	0	346 801
Liikevoitto	234 387	-13 521	51 132	2 111	274 108
	4,73 %	-71,60 %	8,25 %		5,58 %
Rahoitustuotot	128 298	4 330	32	-2 462	130 198
Rahoituskulut	-13 817	-87	-3 970	351	-17 523
Peruspääomakorvaus	29 655	0	-29 655	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret		0	0	0	0
Tuloksen oikaisut	0	0	0	0	0
Nettotulos	378 523	-9 278	17 539	0	386 783
	7,64 %	-49,13 %	2,83 %		7,87 %

Liikelaitokset	
1	Liikenneliikelaitos (HKL)
2	Palvelukeskusliikelaitos (Palvelukeskus Helsinki)
3	Taloushallintopalveluliikelaitos (Talpa)
4	Työterveysliikelaitos (Työterveys Helsinki)
5	Rakentamispalveluliikelaitos (Stara)

Rahastot	
1	Asuntotuotantorahasto
2	Urheilu- ja ulkoilulaitosrahasto
3	Vakuutusrahasto
4	Innovaatorahasto

Konsolidoimalla (eliminoimalla kaupungin sisäisiä eriä) peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Helsingin kaupunki

keur

Helsingin kaupunki 2018		Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Liikelaitoksiin sijoitettu /rahoitettu pääoma	Helsingin kaupunki
					Eli- minoinnit	
Mihin sidottu	Sidottu toimintaan	5 309 541	242 713	1 026 440		6 578 694
	Sijoitukset - toimintaan	5 262 503	246 302	39 505	-364 052	5 184 258
	Sijoitukset - rahoitus	1 241 369	0	49	0	1 241 418
	Sidottu pääoma	11 813 413	489 015	1 065 994		13 004 369
Miten rahoitettu	Korolliset velat	866 984	0	476 876	-243 753	1 100 107
	Oma pääoma	10 949 429	489 015	589 118	-120 299	11 904 263
	Peruspääoma			120 299		

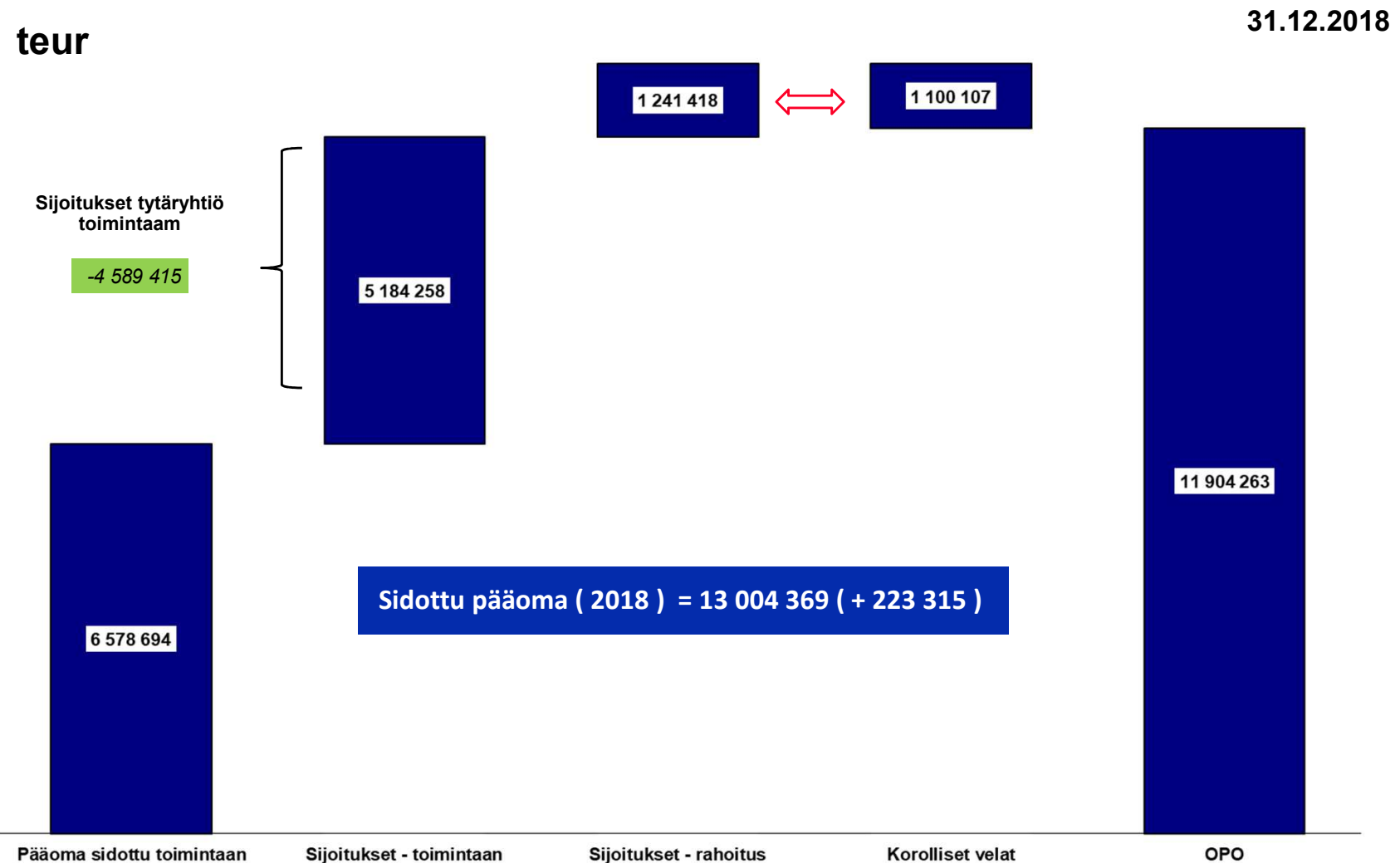
Investoinnit 625,4 meur kaupunkitasolla vuonna 2018 , lainoja vähennetty 105,8 meur edestä

teur

Helsingin kaupunki 2018	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki
Toiminnan kassavirta	571 021	-9 278	64 661	0	626 404
Investointimenot	-516 026	0	-109 266	0	-625 292
Rahoitusosuudet investointimenoihin	11 933	0	0	0	11 933
Luovutustulot	133 217	0	4 455	0	137 672
Netto investoinnit	-370 876	0	-104 811	0	-475 687
Toiminta + inv. rahavirta, netto	200 145	-9 278	-40 150	0	150 717
Antolainauksen muutokset	-79 247	-98 494	0	128 012	-49 729
Korollisten lainojen muutos	-92 764		50 829	-63 914	-105 849
Oman pääoman muutokset	0	53 963	0	44 188	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-98 151	53 809	-10 767	156 838	-70 282
Rahoituksen kassavirta	-270 162	9 278	40 062	-5 038	-225 860
Likviidien varojen muutos	-70 017	0	-88	-5 038	-75 143

Helsingin kaupunki sitoo pääomia 13,9 mrd eur – kaupunki on velaton , kassassa on lainoja enemmän varoja

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Helsingin kaupunki 2014-2018
- **Helsingin kaupunkikonserni 2018**
- Helsingin kaupunkikonserni 2018 - yhteenveto

Helsingin kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

101kpl = analyysin kohteena

Helsingin kaupunginkonserni 2018

Helsingin kaupunki

Peruskaupunki

1 Käyttötalous

Liikelaitokset

- 1 Liikenneliikelaitos (HKL)
- 2 Palvelukeskusliikelaitos (Palvelukeskus Helsinki)
- 3 Taloushallintopalveluliikelaitos (Talpa)
- 4 Työterveysliikelaitos (Työterveys Helsinki)
- 5 Rakentamispalveluliikelaitos (Stara)

Rahastot

- 1 Asuntotuotantorahasto
- 2 Urheilu- ja ulkoilulaitosrahasto
- 3 Vakuutusrahasto
- 4 Innovaatorahasto

Sosiaalinen asuminen

- 1 Helsingin kaupungin asunnot Oy
- 2 Helsingin Asumisoikeus Oy
- 3 Auroranlinna Koy

Yhtiötetty energia toiminta

- 1 Helen Oy

Säätiöt

- 1 Niemikotisaatiö
- 2 Helsingin seudun kesäyliopistosäätiö
- 3 Helsingin teatterisäätiö (Hgin kaupunginteatteri)
- 4 Helsinki-viikon säätiö
- 5 Jaakkentäsäätiö
- 6 Stadion-säätiö sr
- 7 Helsingin kaupungin 450-vuotis-taiteilijatalosäätiö
- 8 Korkeasaaren eläintarhan säätiö sr
- 9 Helsingin Seniorisäätiö
- 10 Oulunkylän sairaskotisaatiö
- 11 UMO-säätiö
- 12 Helsingin Musiikkitalon säätiö

Kuntayhtymät

- 1 Uudenmaan liitto
- 2 Kärkulla Samkommun
- 3 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä
- 4 Hgin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri (HUS)
- 5 Hgin seudun liikenne - kuntayhtymä (HSL)
- 6 HSY Hgin seudun ympäristöpalvelut Kyhtymä

Kilintieto- ja asuntoyhtiöt

- 1 Merimiehenkatu 12 Asoy
- 2 Paciuksenkatu 4 Asoy
- 3 Hansasilta Koy
- 4 Kaapelitalo Koy
- 5 Kaisaniemen Metrohalli Koy
- 6 Helsingin Malminkatu 3 Koy
- 7 Käpylän Terveystalo Koy
- 8 Pakkalantie 30 Koy
- 9 Parmaajanpuisto Koy
- 10 Puistolan Pankkitalo Koy
- 11 Torpparinmäen korttelitalo Koy
- 12 Helsingin Harmajankatu Asoy
- 13 Helsingin Kartanonisäntä Asoy
- 14 Helsingin Nattastenpolku Asoy
- 15 Helsingin Varustuskentie 1 Asoy
- 16 Helsingin Vellamonkatu 29 Asoy
- 17 Säterintie 12 autopaikat Koy
- 18 Helsingin Tennispalatsi Koy
- 19 Paloheinän Palvelukeskus Koy
- 20 Säterintie 2 Koy
- 21 Intiankatu 31 Koy
- 22 Helsingin Korkotukiasunnot Kkoy
- 23 Viikin viher- ja ympäristötietokeskus Koy
- 24 Mosaikkitorin Pysäköintilaitos Koy
- 25 Rastilankallion päiväkotitalo Koy
- 26 Kiinteistö Oy Helsingin Kalasataman Kymppi
- 27 Helsingin Sähkötalo Koy
- 28 Helsingin Toimitilat Koy
- 29 Suutarilan Lampputie Koy
- 30 Helsingin Ympäristötalo Koy
- 31 Helsingin Kuparitie 5 Asoy
- 32 Helsingin Sinikaisla Asoy
- 33 Helsingin Santakuja Asoy

Muu yhtiötetty toiminta

- 1 Jätkäsaaren jätteen putkikeräys Oy
- 2 Kalasataman jätteen putkikeräys Oy
- 3 Kruunuvuorenrannan jätteen putkikeräys Oy
- 4 Helsingin Asuntohankinta Oy
- 5 Helsinki Region Marketing Oy
- 6 Itä-Pasilan Pysäköinti Oy
- 7 Kontulan Palvelutalo Oy
- 8 Malmin Pysäköintitalo Oy
- 9 Pääkaupunkiseudun Kierätykeskus Oy
- 10 Helsingin kaupungin Linja-autotoiminta Oy
- 11 Seure Henkilöstöpalvelut Oy
- 12 Urheiluhallit Oy
- 13 Vuosaaren Urheilutalo Oy
- 14 Kallahden Pysäköinti I Oy
- 15 Kivikon Pysäköinti I Oy
- 16 Kivikon Pysäköinti II Oy
- 17 Paciuksenkadun Pysäköinti Oy
- 18 Mäkelänrinteen Uintikeskus Oy
- 19 Ruskeasuon Varikkokiinteistö Oy
- 20 Työmaahuolto Oy
- 21 Kaapelin Mediakeskus Oy
- 22 Malmin Liiketalo Oy
- 23 Helsingin Tiedepuiston Yrityshautomot Oy
- 24 Rastilankallion Pysäköinti Oy
- 25 Helsingin Satama Oy
- 26 Palmia Oy
- 27 Myllypuron Kampus Kiinteistö Oy
- 28 Lovisan Satama Oy
- 29 Hämeentien Pysäköinti Oy
- 30 Viikinmäen Pysäköinti Oy
- 31 Helsingin V Yhteiskoulun Talo Oy
- 32 Helsinki Stadion Oy
- 33 Palvelukeskus Albatross Oy
- 34 Helsingin Liikuntahallit Oy
- 35 Helsingin Marketing Oy
- 36 Finlandia-talo Oy
- 37 Helsingin Väylä Oy
- 38 Helsingin Leijona Oy
- 39 Toölönlahden pysäköinti Oy
- 40 Helsinki Abroad Ltd Oy
- 41 Länsi-Viikinmäen Pysäköinti Oy
- 42 Etelä-Hermannin Pysäköinti Oy
- 43 Helsingin Konsernihankinta Oy
- 44 Forum Virium Helsinki Oy
- 45 Suomenlinnan Liikenne Oy
- 46 Metropolilab Oy

Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

- Helen-konsernin liikevaihto kasvoi onnistuneiden [sähkön tukkumarkkinatoimenpiteiden myötä](#):
 - asiakasmäärä jatkoi kasvua ja jäähdytyksen myynti nousi voimakkaasti.
 - Salmisaaren voimalaitosalueelle rakennettu pellettilämpölaite otettiin tuotantokäyttöön keuhkatalvella 2018.
 - Esplanadin puiston alla sijaitsevassa jäähdytyskeskuksessa otettiin kesällä 2018 käyttöön kaksi suurta jäähdytystä ja lämpöä tuottavaa lämpöpumppua. Kokonaisinvestoinnin arvo oli yli 10 miljoonaa euroa.
 - rakentaa Mustikkamaan vanhoihin öljyluoliin Suomen suurimman lämpövaraston, jossa voidaan varastoida kaukolämpöä. Lämpövaraston toteutus käynnistyi syksyllä 2018 ja se valmistuu tuotantokäyttöön 2021. Investoinnin arvo on noin 15 miljoonaa euroa.
 - teki investointipäätöksen Katri Valan puiston alla sijaitsevaan lämpö- ja jäähdytyslaitokseen rakennettavasta kuudennesta lämpöpumpusta, joka saadaan tuotantokäyttöön vuonna 2021. Lämpöpumppuinvestoinnin arvo on noin 20 miljoonaa euroa.
- Helen Oy:n osakkuusyhtiö Liikennevirta Oy:n pääomistajiksi tulivat suunnattujen osakeantien ja osakekauppojen kautta Helen Oy ja [saksalainen E.ON joulukuussa 2018](#). Liikennevirta on sähköautojen latauksen markkinajohtaja Suomessa maan suurimmalla julkisella latausverkostolla. Lisäksi Liikennevirta mahdollistaa sähköautojen latausliiketoiminnan hallinnoinnin maailmalla
- Palmia Oy osti Hämeenlinnan kaupungin ja Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirin omistamat Tekme Oy:n ja Linnan Ateriapalvelut Oy:n. Yhtiöt toimivat Kanta-Hämeessä ja niiden suurimpia asiakkaita ovat mm. sairaanhoitopiirin ja Hämeenlinnan kaupungin toimijat. Tekme ja Linnan Ateriapalvelut toimivat samoilla toimialoilla kuin Palmia. Yhtiöt tarjoavat siivous-, kiinteistö- ja ruokapalveluja Kanta-Hämeessä. Tekmessä on noin 350 työntekijää erilaisissa palvelukohteissa muun muassa kouluissa, sairaaloissa ja kauppakeskuksissa. Tekme Oy sulautettiin Palmiaan 1.1.2019 ja Linnan Ateriapalvelut Oy jatkaa Palmian tytäryhtiönä uudella nimellä (Palmia Palvelut Oy). [Palmia Oy:n tarkoituksena on kasvattaa Etelä-Suomessa erityisesti julkiselle sektorille tarjottavia palveluja, joissa osaavia toimijoita on toistaiseksi vähän ja joita kunnat tuottavat pääsääntöisesti vielä itse.](#)

Helsingin kaupungin konsernin liikevaihto oli 7 331 meur vuonna 2018 (+ 193,5 meur) – siitä 2,4 mrd syntyy kaupungin konserniyhteisöissä

teur

Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	Muutos 2018/2017	Ero = konserni vs kaupunki
<i>Myyntituotot</i>	2 278 593	2 070 091	1 993 077	1 975 484	1 948 415	208 502	1 922 622
<i>Maksutuotot</i>	251 370	254 027	253 306	236 849	241 720	-2 657	24 515
<i>Tuet ja avustukset</i>	76 959	73 005	134 641	138 256	141 189	3 954	31 903
<i>Vuokratuotot</i>	735 870	719 743	704 562	692 399	670 026	16 126	369 024
<i>Muut tuotot</i>	208 842	251 148	70 446	71 377	71 655	-42 306	48 510
Toimintatuotot	3 551 634	3 368 014	3 156 032	3 114 365	3 073 006	183 620	2 396 574
Valmistus omaan käyttöön	168 377	142 043	123 464	122 172	126 963	26 335	5 185
<i>Verotulot</i>	3 416 582	3 380 795	3 205 605	3 067 915	2 951 931	35 787	-1
<i>Valtionosuudet</i>	197 861	220 442	316 330	273 172	250 648	-22 581	554
Verot ja valtionosuudet	3 614 444	3 601 237	3 521 936	3 341 087	3 202 579	13 206	554
<i>Satunnaiset tuotot</i>	374	2 721	274 348	139 825	115 812	-2 347	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	-18 765	-229	-1 518	-24 260	-127	-18 536	0
<i>Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta</i>	14 523	23 333	9 883	7 794	16 321	-8 810	14 523
Myyntivoitot/tappiot	-3 869	25 825	282 713	123 359	132 006	-29 694	14 523
" Liikevaihto "	7 330 586	7 137 119	7 084 145	6 700 983	6 534 554	193 467	2 416 836



Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupunkikonsernin liikevoitto oli 586,9 meur (- 150,4 meur) – liikevoitosta 312,8 meur syntyi kaupungin konserniyhteisöissä

Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	Muutos 2018/2017	Ero = konserni vs kaupunki
" Liikevaihto "	7 330 586	7 137 119	7 084 145	6 700 983	6 534 554	193 467	2 416 836
<i>Palkat ja palkkiot</i>	2 084 333	2 018 364	1 993 478	2 051 454	2 022 524	65 969	711 882
<i>Eläkekulut</i>	460 786	453 725	478 686	505 548	487 455	7 061	126 990
<i>Muut hlö sivukulut</i>	80 664	96 787	125 380	120 384	114 775	-16 123	25 116
Henkilöstökulut yhteensä	2 625 783	2 568 876	2 597 545	2 677 386	2 624 754	56 906	863 988
Palvelujen ostot	1 922 272	1 830 859	1 775 106	1 730 872	1 651 800	91 413	149 552
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	861 348	758 347	726 486	682 975	674 444	103 001	654 367
Avustukset	278 677	285 989	422 804	402 328	381 498	-7 312	-31 428
Vuokratulot	175 317	156 238	141 643	113 983	121 290	19 079	-47 271
Muut toimintakulut	102 458	91 016	64 162	74 171	65 219	11 442	83 825
Toiminnankustannukset	5 965 854	5 691 325	5 727 745	5 681 716	5 519 005	274 529	1 673 033
Toimintakate	1 364 733	1 445 795	1 356 400	1 019 267	1 015 549	-81 062	743 803
Poistot	777 801	708 445	675 889	658 685	651 251	69 356	431 000
Liikevoitto	586 931	737 349	680 511	360 582	364 298	-150 418	312 803



Helsingin kaupungin konsernin nettotulos oli 559,1 meur vuonna 2018 (- 126,7meur) – kaupunki on konsernitasolla tehnyt **5v aikana 2 476 meur nettotulosta**

Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	Muutos 2018/2017	Ero = konserni vs kaupunki
Liikevoitto	586 931	737 349	680 511	360 582	364 298	-150 418	312 803
<i>Korkotuotot</i>	20 613	17 647	16 755	19 519	17 554	2 966	-57 126
<i>Muut rahoitustuotot</i>	7 960	10 023	14 314	16 692	14 653	-2 064	-44 499
<i>Korkokulut</i>	-61 488	-69 456	-73 753	-90 085	-95 339	7 968	-44 618
<i>Muut rahoituskulut</i>	7 798	-8 851	-8 902	-11 985	-5 034	16 650	8 452
Netto korot	-25 117	-50 638	-51 587	-65 858	-68 166	25 520	-137 792
Arvon alentumiset	-100	0	-292	-977	-1 684	-100	-100
Omistuksen eliminointierot	-2 600	-867	-451	14 003	1 055	-1 732	-2 600
Netto tulos	559 114	685 845	628 182	307 749	295 504	-126 730	172 311

Kun 1 kunnallisveroprosentin tuotto oli 143,4 meur niin kaupunki pääsee konsernitasolla nollatulokseen 14,25 % kunnallistulovero kannalla.

Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma vuonna 2018 ja sen keskeisimmät yksiköt

teur

Helsingin kaupunki 2018	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiöitetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (HKL:n osuus)	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki (konsemi)
Verotulot ja valtionosuudet	3 613 890	0	0	0	3 613 890	0	0	0	0	553	0	0	3 614 444
Muut tulot	1 337 369	18 883	619 933	-676 345	1 299 840	486 805	938 796	47 285	410 035	103 755	1 451 445	-1 027 109	3 716 142
Tulot yhteensä	4 951 259	18 883	619 933	-676 345	4 913 730	486 805	938 796	47 285	410 035	104 308	1 451 445	-1 027 109	7 330 586
Henkilöstökulut	1 549 966	430	211 399	0	1 761 795	30 021	72 810	1 478	191 636	60 455	507 588	0	2 625 783
Palvelujen ostot	1 817 795	1 792	189 257	-236 124	1 772 720	125 302	51 295	10 110	45 633	13 018	532 162	-625 207	1 922 272
Muut menot	1 049 441	30 182	121 014	-442 332	758 305	146 851	559 108	22 654	83 856	19 220	239 156	-416 642	1 417 799
Menot yhteensä	4 417 202	32 404	521 670	-678 456	4 292 821	302 174	683 213	34 242	321 124	92 693	1 278 906	-1 041 849	5 965 854
Toimintakate	534 057	-13 521	98 263	2 111	620 910	184 630	255 583	13 043	88 911	11 615	172 539	14 740	1 364 733
Poistot	299 670	0	47 131	0	346 801	120 147	125 000	9 914	54 590	7 135	110 442	0	777 801
Liikevoitto	234 387	-13 521	51 132	2 111	274 108	64 484	130 584	3 129	34 321	4 480	62 097	14 740	586 931
	4,73 %	-71,60 %	8,25 %		5,58 %	21,34 %	19,11 %	6,62 %	8,37 %	4,29 %	4,28 %		8,01 %
Rahoitustuotot	128 298	4 330	32	-2 462	130 198	390	5 088	19 724	2 331	218	485	-127 101	28 573
Rahoituskulut	-13 817	-87	-3 970	351	-17 523	-29 915	-23 633	-5 323	-12 213	-1 466	-44 067	80 451	-53 690
Peruspääomakorvaus	29 655	0	-29 655	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-793	-1 906	-2 700
Nettotulos	378 523	-9 278	17 539	0	386 783	34 958	112 038	17 529	24 439	3 232	17 723	-33 816	559 114

Helsingin kaupungin tyttäret ,säätiö
ja kuntayhtymät

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupungin konserni pääomat vuonna 2018 – kaupunkikonserni sitoo 16,8 mrd eur toimintaansa

teur

Helsingin kaupunki 2018	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiötetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (HKI:n osuus)	Eli- minoinnit	Helsingin Kaupunki (konserni)
Sidottu toimintaan	5 309 541	242 713	1 026 440		6 578 694	3 717 543	2 112 817	454 015	960 654	198 583	1 436 035	-1 247 389	14 016 113
Sijoitukset - toimintaan	5 262 503	246 302	39 505	-364 052	5 184 258	63 676	313 810	10 589	172 192	8 893	18 497	-4 589 415	1 238 040
Sijoitukset - rahoitus	1 241 369	0	49	0	1 241 418	210	152 055	9 643	22 246	7 703	75 646	0	1 508 920
Sidottu pääoma	11 813 413	489 015	1 065 994		13 004 369	3 781 429	2 578 682	474 247	1 155 091	215 179	1 530 178	5 836 804	16 763 073
Korolliset velat	866 984	0	476 876	-243 753	1 100 107	3 166 186	568 902	188 540	427 258	176 389	976 878	-1 620 437	4 983 823
Oma pääoma	10 949 429	489 015	589 118	-120 299	11 904 263	615 243	2 009 780	285 707	727 833	38 790	553 300	-4 216 367	11 779 250

Helsingin kaupungin tyttäret ,säätö ja
kuntayhtymät

Helsingin kaupungin konsernin kassavirta vuonna 2018 – kaupunkikonserni investoi toimintaansa 1 718,8

teur

Helsingin kaupunki 2018	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Helsingin Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	571 021	-9 278	64 661	0	626 404								1 166 305
Investointimenot	-516 026	0	-109 266	0	-625 292								-1 718 766
Rahoitusosuudet investointimenoihin	11 933	0	0	0	11 933								11 511
Luovutustulot	133 217	0	4 455	0	137 672								506 424
Netto investoinnit	-370 876	0	-104 811	0	-475 687								-1 200 831
Toiminta + inv. rahavirta, netto	200 145	-9 278	-40 150	0	150 717								-34 526
Antolainauksen muutokset	-79 247	-98 494	0	128 012	-49 729								1 421
Korollisten lainojen muutos	-92 764		50 829	-63 914	-105 849								59 912
Oman pääoman muutokset	0	53 963	0	44 188	0								-16 411
Muut maksuvalmiuden muutokset	-98 151	53 809	-10 767	156 838	-70 282								-33 917
Rahoituksen kassavirta	-270 162	9 278	40 062	-5 038	-225 860								11 005
Likviidien varojen muutos	-70 017	0	-88	-5 038	-75 143								-23 521

” Vuoden 2018 rahoituslaskelmasta ei ole valitettavasti antaa entisenlaista **dataa** järjestelmäteknisistä syistä johtuen. Tulevassa tilinpäätöksessä 2019 konsernin rahoituslaskelma on jälleen **saatavilla raportti**”

Anu Hiltunen
Palvelupäällikkö
Helsingin kaupunki
Taloushallintopalvelu (Talpa)
Taloushallinnon palvelut

Rahavarat 31.12.

1 241 418

1 234 190

Rahavarat 1.1.

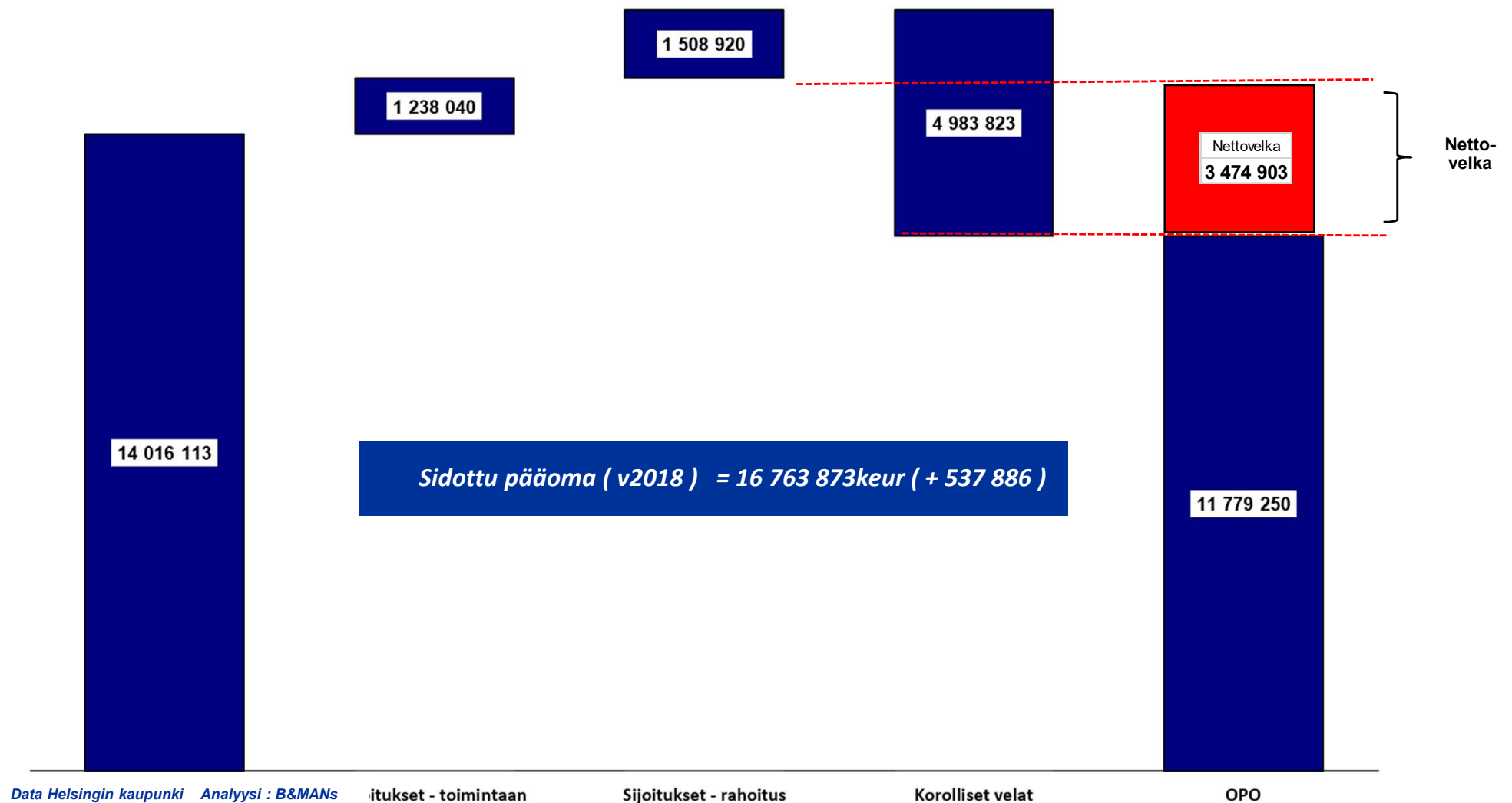
1 316 561

1 257 711

Helsingin kaupunkikonserni sitoo 16,8 meur edestä pääomia 538 meur enemmän suhteessa viime vuoteen – **nettovelkaa on 3,5 mrd meur => netto varallisuutta 11,8 mrd eur.**

- $OPO = (\text{kaupunkikonsernin oma pääoma} + \text{vapaat varaukset} + \text{liittymismaksut})$

31.12.2018
teur



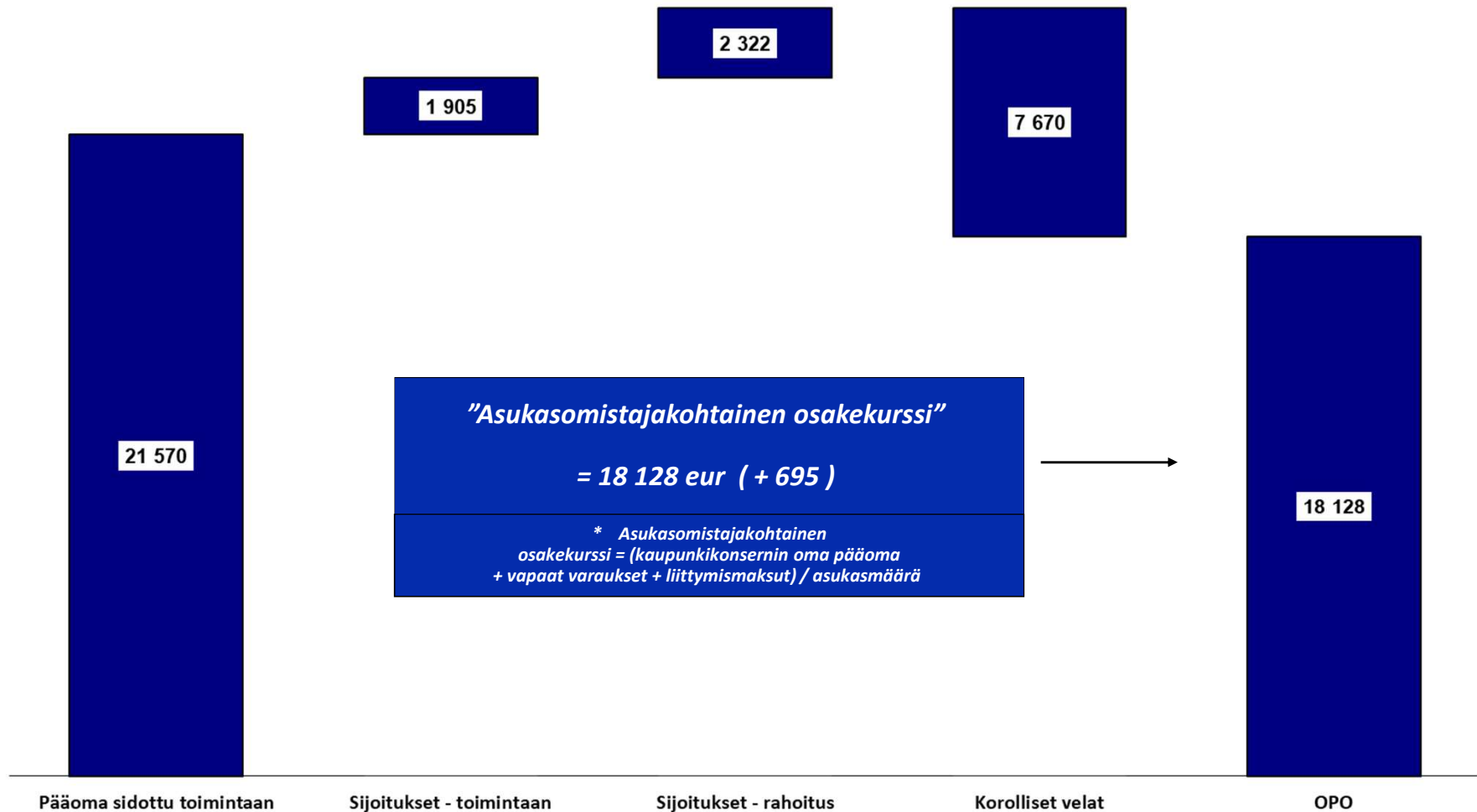
Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Helsingin kaupunki 2014-2018
- Helsingin kaupunkikonserni 2018
- Helsingin kaupunkikonserni 2018 - yhteenveto

Helsingin *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2018 lopussa 18 128 eur – lainaa konserinlla on 7 670 eur /asukas

31.12.2018

eur



Väkivahva Helsinki imuroi verorahoja yhä yli tarpeen - kaupunkikonserni on tehnyt muutamassa vuodessa nettotulosta 2,5 miljardia euroa.

- Suomalaiskaupungeista Helsinki liittää aivan omissa sfääreissään.
- Kaupunkikonserni on tehnyt viidessä vuodessa nettotulosta 2,5 miljardia euroa. Konsernilla on kertynyt asukaskohtaista nettovarallisuutta 18 128 euroa. Espoo on tällä mittarilla kakkonen, 9 416 eurolla. Lisäksi Espoolla on asukaskohtaista velkaa huomattavasti enemmän kuin Helsingillä.
- Helsinki laski viime vuoden kunnallisveroa 18,0 prosenttiin aiemmasta 18,5 prosentista.
- Tästä huolimatta konsernin tulos nettotulos oli 559 miljoonaa euroa. Laskennallisesti Helsingillä olisi varaa pudottaa kunnallisveroprosenttia edelleen. Kaupunki tulisi mainiosti toimeen 17,5 prosentin verolla.
- Helsingin tilinpäätöksessä todetaan, että kaupungin verotulot toteutuivat 84 miljoonaa euroa talousarviota korkeampina ja vuoteen 2017 verrattuna verotuloja kertyi 1,1 prosenttia enemmän.
- Kaupungin ansiotuloveropohja on kasvanut viime vuosina paremmin kuin maassa keskimäärin.
- Helsingissä toistu säännönmukaisesti ilmiö, jossa kaupungin tulos muodostuu paremmaksi kuin mitä talousarviossa on ennustettu. Viime vuonna kaupungin tulos oli 221 miljoonaa euroa arvioitua suurempi.
- Poikkeamat voivat johtua siitä, että Helsingin suuri koko voi tuottaa ennustamiseen vaikeuskertoimia.
- Pormestari Jan Vapaavuori korostaa tilinpäätöksessä Helsingin poikkeuksellisuutta. Hänen mukaansa 311 kunnasta vain 123:ssa asukasluku on suurempi kuin Helsingin asukasluvun vuotuinen kasvu.
- Tätä taustaa vasten Helsingin vaatima pääkaupunkiseudun oma sote-ratkaisu on perusteltu.

Väkivahva Helsinki imuroi verorahoja yhä yli tarpeen - kaupunkikonserni on tehnyt muutamassa vuodessa nettotulosta 2,5 miljardia euroa.

- Viime vuonna kaupungilla oli vajaat 37 000 työntekijää. Kun mukaan lasketaan tytäryhteisöjen työntekijät, määrä nousee laskennallisesti yli 56 000 työntekijään.
- Tällä mittarilla Helsinki-konsernilla on enemmän työntekijöitä kuin mitä esimerkiksi Kokkolassa on asukkaita.
- Helsinki nojaa palvelutuotannossa omaan tuotantoon. Konsernin ulkoistamisaste on 28,5 prosenttia. Esimerkiksi Vantaalla vastaava luku on 37,3 prosenttia. Ulkoistamisaste kertoo, kuinka suuren osan palveluista kaupunki ostaa ulkopuolisilta sen sijaan, että tuottaisi niitä itse.
- Jos Helsingin ulkoistamisaste nousisi Vantaan lukemiin, tarkoittaisi se noin 600 miljoonan euron lisäystä palveluhankintaan.
- Rahamäärä olisin niin suuri, että se merkitsisi palvelusektorin kehittymiselle reippaita lisäkierroksia.
- Nyt näyttää siltä, että Helsinki itse suuntaa markkinoille. Muun muassa kaupungin omistama catering-, siivous- ja vartiointiyhtiö Palmia rakentaa itsestään valtakunnallista toimijaa.
- Kaupunkien tytäryhtiöissä näkyy usein, että ne toteuttavat johtajiensa kunnianhimoa, joka voi olla täysin eri asia kuin kuntalaisen etu.
- Helsingin tytäryhtiöistä merkittävin on energiayritys Helen, jonka liikevaihto nousi viime vuonna 930 miljoonaan euroon ja liikevoitto 131 miljoonaan euroon.
- Helenin toimitusjohtajan Pekka Mannisen palkka palkkoineen ja luonteisetuineen oli 550 195 euroa. Tämä tarkoittaa noin 44 000 euron kuukausipalkkaa. Kun Vapaavuori aloitti pormestarina, hänen kuukausipalkkansa kerrottiin olevan noin 14 000 euroa.

Väkivahva Helsinki imuroi verorahoja yhä yli tarpeen - kaupunkikonserni on tehnyt muutamassa vuodessa nettotulosta 2,5 miljardia euroa.

- Viime vuonna kaupungilla oli vajaat 37 000 työntekijää. Kun mukaan lasketaan tytäryhteisöjen työntekijät, määrä nousee laskennallisesti yli 56 000 työntekijään. Tällä mittarilla Helsinki-konsernilla on enemmän työntekijöitä kuin mitä esimerkiksi Kokkolassa on asukkaita.
- Helsinki nojaa palvelutuotannossa omaan tuotantoon. Konsernin ulkoistamisaste on 28,5 prosenttia. Esimerkiksi Vantaalla vastaava luku on 37,3 prosenttia. Ulkoistamisaste kertoo, kuinka suuren osan palveluista kaupunki ostaa ulkopuolisilta sen sijaan, että tuottaisi niitä itse.
- Jos Helsingin ulkoistamisaste nousisi Vantaan lukemiin, tarkoittaisi se noin 600 miljoonan euron lisäystä palveluhankintaan.
- Rahamäärä olisin niin suuri, että se merkitsisi palvelusektorin kehittymiselle reippaita lisäkierroksia.
- Nyt näyttää siltä, että Helsinki itse suuntaa markkinoille. Muun muassa kaupungin omistama catering-, siivous- ja vartiointiyhtiö Palmia rakentaa itsestään valtakunnallista toimijaa.
- Kaupunkien tytäryhtiöissä näkyy usein, että ne toteuttavat johtajiensa kunnianhimoa, joka voi olla täysin eri asia kuin kuntalaisen etu.
- Helsingin tytäryhtiöistä merkittävin on energiayritys Helen, jonka liikevaihto nousi viime vuonna 930 miljoonaan euroon ja liikevoitto 131 miljoonaan euroon.
- Helenin toimitusjohtajan Pekka Mannisen palkka palkkoineen ja luonteisetuineen oli 550 195 euroa. Tämä tarkoittaa noin 44 000 euron kuukausipalkkaa. Kun Vapaavuori aloitti pormestarina, hänen kuukausipalkkansa kerrottiin olevan noin 14 000 euroa.

Helsingin vetovoima on hyvä. Pääkaupungille ei kuitenkaan riitä, että se pärjää kotimaisessa sarjassa. Helsingin pitää menestyä vähintään myös Pohjoismaisissa mittelöissä, kun yritykset ja työntekijät miettivät tulevia siirtojaan. Tällöin kukoistava pääkaupunki on myös koko valtakunnan etu.

Arvio : KL -arvosana: 8 1/2

- Helsingillä ei ole taloutensa puolesta hätäpäivää.
 - Helsingin konsernitase on suomalaiskaupunkien joukossa ylivoimaisesti vahvin.
 - Helsingille on leimallista se, että kaupungin tulos on säännöllisesti parempi kuin mitä talousarviossa on ennakoitu.
 - Palveluissa kaupunki luottaa omaa tuotantoaan. Lisäämällä ulkoisia ostojaan Helsinki voisi toimia huomattavana palvelusektorin innovaatiolähteenä.
 - Kunnallisvero:
 - 2019: 18,00
 - 2018: 18,00
 - Asukasluku 2018: : 649 800, lisäys edellisvuodesta: 5 012
 - Henkilöstömäärä:
 - Kaupunki: 37 656
 - Tyttäret ja kuntayhtymä: 18 467
- Yhteensä: 56 123

Helsingin kaupunkikonsernin B&MANs tunnusluvut: Helsingin kaupungin konsernin kustannusmassa oli 6 744 meur vuonna 2018 (+ 343,9 meur) – ulkoistamisaste oli 28,50 % - konserni työllistää 56 123 henkilöä (+ 1 806)

Helsingin kaupunki	2018	2017	2016	2015	2014	Muutos 2018/2017
Kustannusmassa (toiminta + poistot)	6 743 655	6 399 770	6 403 634	6 340 401	6 170 256	343 885
Konserni henkilöstö (HEL kertomella)	56 123	54 317	55 041	55 985	56 002	1 806
Kaupungin henkilöstö (varsinainen)	37 656	37 090	38 056	38 427	40 350	566
Väällisesti (tytäryhtiöt/kuntayhtymät)	18 467	17 227	16 985	17 558	15 652	1 240
Ulkoistamisaste	28,50 %	28,61 %	27,72 %	27,30 %	26,77 %	-0,10 %
Kustannusmassa /asukas	10 378,05 €	9 925,39 €	10 074,94 €	10 076,93 €	9 916,20 €	452,66 €

Helsingin kaupunkikonsernin B&MANs tunnusluvut

2017			Korolliset konsernilainat/ eur asukas	Netto- varallisuus/ eur asukas	Konsernin kokonais- kustannukset/ eur asukas	Ulkoistamis- aste (%)	Bruttovero (%)	Sidottu pääoma eur asukas
Asukkaita								
644 788	1	Helsinki	7 730,28 €	17 433,32 €	9 925,39 €	28,61 %	25,67	25 163,60 €
279 284	2	Espoo	12 280,26 €	9 385,33 €	9 117,89 €	37,45 %	22,94	21 665,59 €
231 967	3	Tampere	6 270,82 €	6 464,85 €	10 264,94 €	27,33 %	32,03	12 735,67 €
223 027	4	Vantaa	8 836,89 €	5 840,92 €	9 959,31 €	36,42 %	26,71	14 677,81 €
202 341	5	Oulu	3 993,63 €	7 510,19 €	9 466,08 €	24,35 %	34,09	11 503,82 €
189 794	6	Turku	7 291,72 €	5 661,35 €	10 544,83 €	25,91 %	34,39	12 953,07 €
1 771 201		Keskiarvo	7 733,93 €	8 715,99 €	9 879,74 €	30,01 %	29,30	16 449,92 €
2018			Korolliset konsernilainat/ eur asukas	Netto- varallisuus/ eur asukas	Konsernin kokonais- kustannukset/ eur asukas	Ulkoistamis- aste (%)	Bruttovero (%)	Sidottu pääoma eur asukas
Asukkaita								
649 800	1	Helsinki	7 669,78 €	18 127,50 €	10 378,05 €	28,50 %	25,21	25 797,28 €
283 944	2	Espoo	12 335,64 €	9 416,42 €	9 507,05 €	37,32 %	22,82	21 752,06 €
235 487	3	Tampere	7 298,88 €	6 073,51 €	10 317,64 €	29,13 %	31,25	13 372,39 €
228 166	4	Vantaa	8 451,05 €	5 812,67 €	9 478,73 €	35,70 %	26,72	14 263,71 €
203 659	5	Oulu	4 095,74 €	7 519,50 €	9 603,34 €	24,75 %	33,84	11 615,24 €
191 664	6	Turku	7 808,98 €	5 654,83 €	10 872,99 €	26,68 %	34,58	13 463,81 €
1 792 720		Keskiarvo	7 943,34 €	8 767,40 €	10 026,30 €	30,35 %	29,07	16 710,75 €