

Helsingin kaupungin konsernitilinpäätös analyysi 2021

versio : 11.5.2022

Bo-Erik Ekström B&MANs

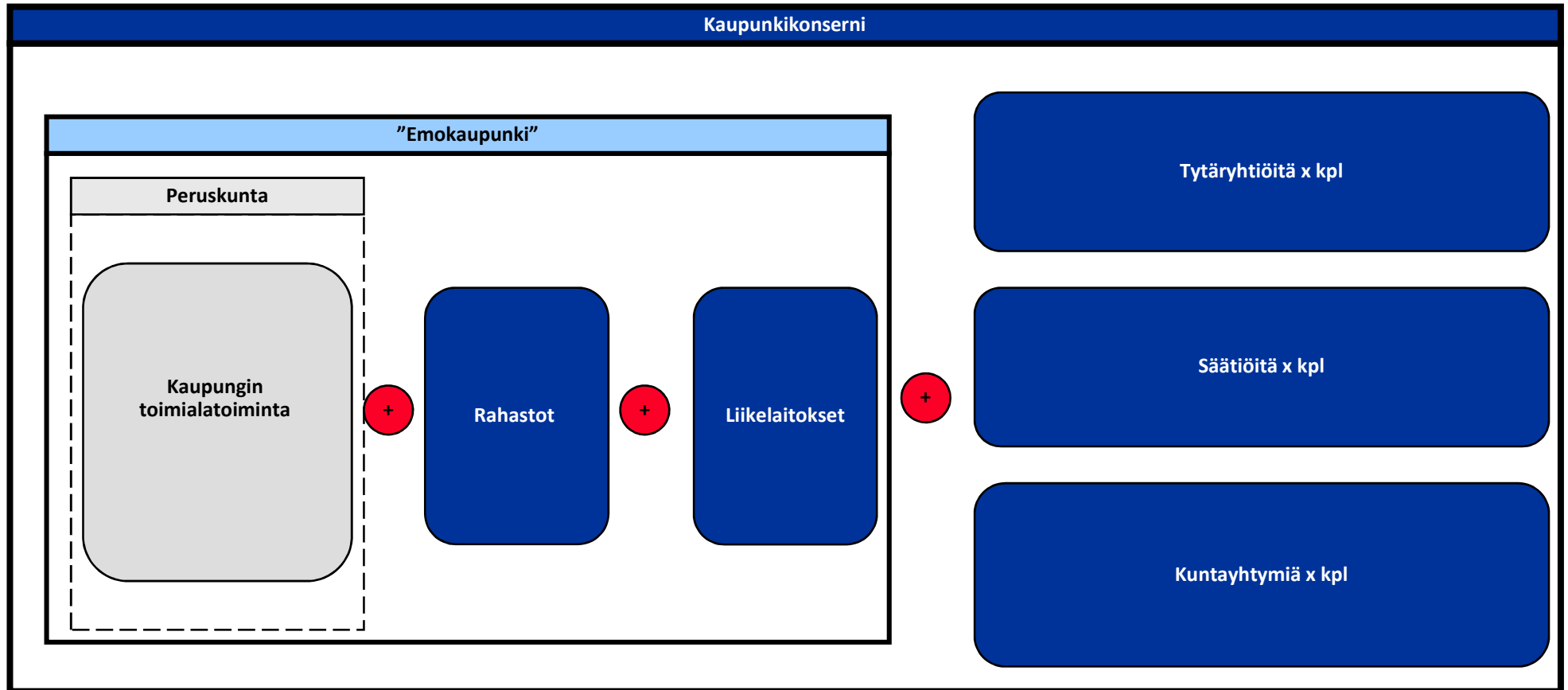
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Helsingin kaupunki 2017-2021**
- **Helsingin kaupunkikonserni 2021**
- **Helsingin kaupunkikonserni 2021 - yhteenveto**

Kuntien tilipäätösanalyysit

- *Kuntien tilipäätösanalyysien* tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä.
- Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemista ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa.
- Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin

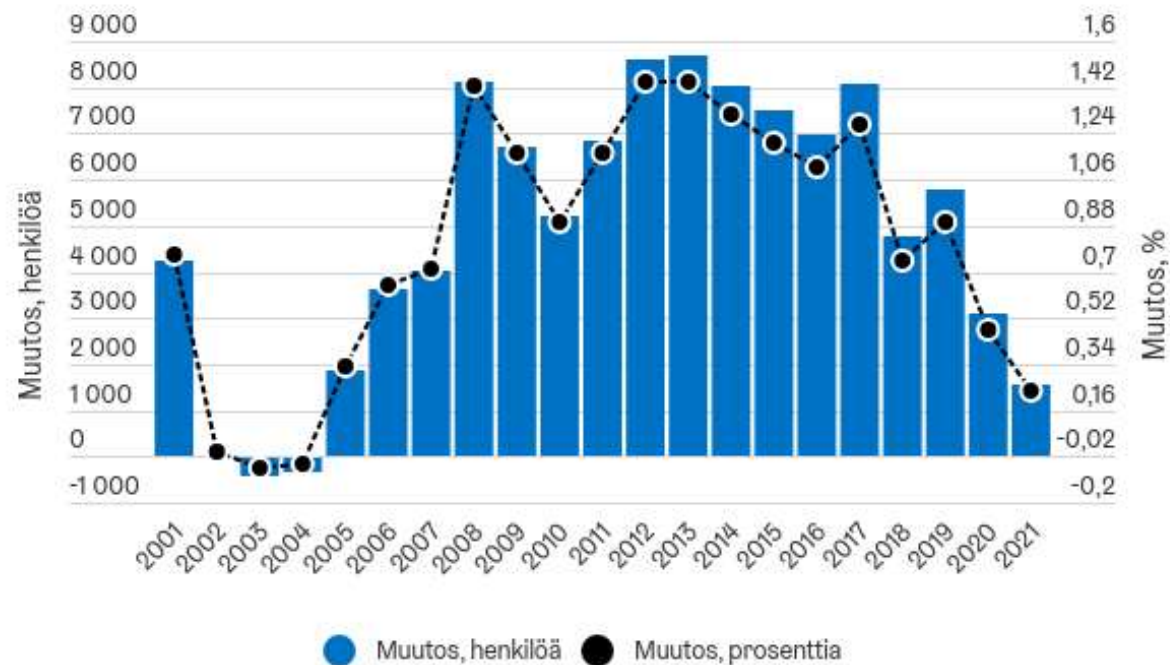


Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Helsingin kaupunki 2017-2021**
- Helsingin kaupunkikonserni 2021
- Helsingin kaupunkikonserni 2021 - yhteenveto

Helsingin kaupungin väestön kasvu on 10 v aikana ollut laskusuunnassa

Väestön määrän muutos vuosina 2001–2021 (henkilöä/ prosenttia)



Kaupunkitieto/Helsingin kaupunki; Aineistolähde: Tilastokeskus

Kaupungin verotulot 3 828,7 meur , kasvua 263,2 meur

Yhden veroprosentin tuotto kaupungille = 155,1 meur

Valtionosuudet olivat 330,5 meur (- 149,2 meur) – valtion koronatuki kanavoitiin v2020 osana valtionosuuksia ja v2021 suoraan avustuksina

	2017	2018	2019	2020	2021	ERO 2021/2020
HELSINGIN KAUPUNKI						
<i>Asukkaita</i>	644 788 18,50 %	648 042 18,00 %	653 835 18,00 %	656 920 18,00 %	658 864 18,00 %	1 944 0,00 %
Peruspalveluiden valtionosuus	500 970	501 619	553 761	572 016	431 929	-140 087
<i>Opetus- ja kulttuuritoimi</i>	8 649	14 965	19 618	28 741	31 797	3 056
<i>Verotulomenetysten korvaus</i>	0	0	0	252 446	244 363	-8 083
Valtionosuudet brutto	509 619	516 584	573 379	853 203	708 089	-145 114
<i>Verotulojen tasaus</i>	-289 177	-319 277	-340 604	-373 645	-377 744	-4 099
Valtionosuudet netto	220 442	197 307	232 775	479 558	330 345	-149 213

Kun yhden veroprosentin tuotto kaupungille on 156,7 meur niin vuoden 2021 tasaus edustaa lähes 2,50 % kunnallisverotuottoa

Tuloja kertyi kaupunkitasolla yhteensä 5 631,3 meur (+ 238,9 meur) – valtion koronatuki kanavoitiin siis avustuksiin

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021/2020
<i>Myyntituotot</i>	351 440	340 518	337 956	355 971	327 589	10 922
<i>Maksutuotot</i>	208 111	207 808	230 801	226 855	229 429	303
<i>Tuet ja avustukset</i>	234 994	53 747	52 725	45 056	48 769	181 247
<i>Vuokratuotot</i>	386 941	364 769	387 669	366 846	363 404	22 172
<i>Muut tuotot</i>	143 180	178 587	196 023	160 332	210 545	-35 407
Toimintatuotot	1 324 666	1 145 429	1 205 174	1 155 060	1 179 736	179 237
Valmistus omaan käyttöön	146 576	192 604	176 558	163 192	135 069	-46 028
<i>Verotulot</i>	3 828 749	3 565 598	3 493 732	3 416 583	3 380 795	263 151
<i>Valtionosuudet</i>	330 345	479 558	232 775	197 307	220 442	-149 213
Verot ja valtionosuudet	4 159 094	4 045 156	3 726 507	3 613 890	3 601 237	113 938
<i>Satunnaiset tuotot</i>	1 000	9 280	0	374	0	-8 280
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	-18 765	0	0
Myyntivoitot/tappiot	1 000	9 280	0	-18 391	0	-8 280
" Liikevaihto "	5 631 336	5 392 469	5 108 239	4 913 751	4 916 042	238 867

Vuoden 2021 liikevoitto oli kaupunki tasolla 195,8 meur (- 158,4 meur)

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021/2020
" Liikevaihto "	5 631 336	5 392 469	5 108 239	4 913 751	4 916 042	238 867
<i>Palkat ja palkkiot</i>	1 545 706	1 453 245	1 402 211	1 372 451	1 353 556	92 461
<i>Eläkekulut</i>	353 986	341 052	310 439	333 796	334 560	12 934
<i>Muut hlö sivukulut</i>	62 156	52 860	51 496	55 548	66 023	9 296
Henkilöstökulut yhteensä	1 961 848	1 847 157	1 764 146	1 761 795	1 754 139	114 691
Palvelujen ostot	2 247 332	2 014 469	1 967 058	1 772 720	1 703 349	232 863
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	245 958	216 276	209 185	206 980	192 186	29 682
Avustukset	323 679	333 861	317 977	310 104	311 649	-10 182
Vuokrakulut	224 391	226 067	218 608	222 588	196 655	-1 676
Muut toimintakulut	23 862	24 539	23 243	18 633	17 188	-677
Toiminnankustannukset	5 027 070	4 662 369	4 500 217	4 292 821	4 175 166	364 701
Toimintakate	604 266	730 100	608 022	620 930	740 876	-125 834
Poistot	408 494	375 929	364 436	346 801	354 807	32 565
Liikevoitto	195 772	354 171	243 586	274 129	386 069	-158 399

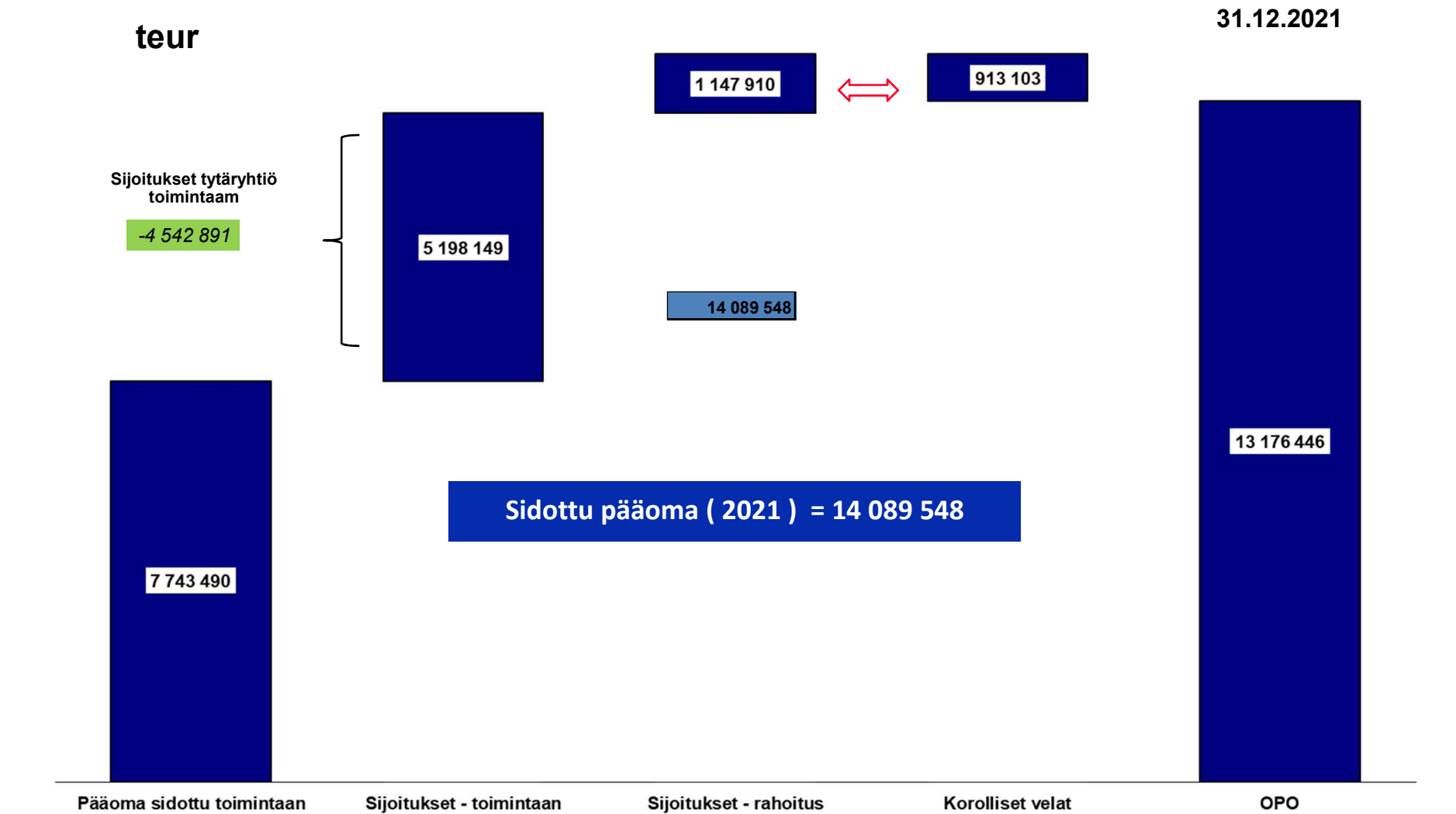
Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos kaupunki tasolla oli 153,8 meur (+ 11,3 meur) ja nettotulos 349,6 meur (- 147,1 meur)

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021/2020
Liikevoitto	195 772	354 171	243 586	274 129	386 069	-158 399
<i>Korkotuotot</i>	73 144	70 757	77 807	77 739	79 827	2 387
<i>Muut rahoitustuotot</i>	97 028	87 923	72 512	52 459	36 306	9 105
<i>Korkokulut</i>	-15 768	-15 562	-16 586	-16 870	-18 134	-206
<i>Muut rahoituskulut</i>	-594	-559	-346	-654	-976	-35
Nettokorot	153 810	142 559	133 387	112 675	97 023	11 251
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	349 582	496 730	376 973	386 803	483 092	-147 148

Helsingin kaupunki sitoo pääomia 14,1 mrd eur – kaupunki on velaton , kassassa on lainoja enemmän varoja

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Helsingin kaupunki 2017-2021
- **Helsingin kaupunkikonserni 2021**
- Helsingin kaupunkikonserni 2021 - yhteenveto

Helsingin kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

109 kpl = analyysin kohteena

Helsingin kaupunginkonserni 2021

Helsingin kaupunki

Sosiaalinen asuminen

- 1 Helsingin kaupungin asunnot Oy
- 2 Helsingin Asumisoikeus Oy
- 3 Auranlinna Koy

Yhtiötetty energia toiminta

- 1 Helen Oy

Säätiöt

- 1 Niemikotisäätiö sr
- 2 Helsingin seudun kesäyliopistosäätiö sr
- 3 Helsingin teatterisäätiö sr
- 4 Helsingin tapahtumasäätiö sr
- 5 Jääkentasäätiö sr
- 6 Stadion-säätiö sr
- 7 Korkeasaaren eläintarhan säätiö sr
- 8 Helsingin Seniorisäätiö sr
- 9 Oulunkylän kuntoutuskeskus sr
- 10 UMO-säätiö sr
- 11 Helsingin Musiikkitalon säätiö sr

Kuntayhtymät

- 1 Uudenmaan liitto
- 2 Karkkila Samkommun
- 3 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä
- 4 Hgin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri (HUS)
- 5 Hgin seudun liikenne - kuntayhtymä (HSL)
- 6 HSY Hgin seudun ympäristöpalvelut Kytymä

Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt

- 1 Merimiehenkatu 12 Asoy
- 2 Paciuksenkatu 4 Asoy
- 3 Keskinäinen kiinteistösaakeyhtiö Borgströmmäki
- 4 Keskinäinen Kiinteistösaakeyhtiö Villamonte
- 5 Kiinteistösaakeyhtiö Puu-Myllypuron Yhteistila
- 6 Hansasilta Koy
- 7 Kaapelitalo Koy
- 8 Kaisaniemen Metrohalli Koy
- 9 Helsingin Malminkatu 3 Koy
- 10 Käpylän Terveystalo Koy
- 11 Pakkalantie 30 Koy
- 12 Parmaanpuisto Koy
- 13 Puistolankallion Pankkitalo Koy
- 14 Torpparinmäen korttelitalo Koy
- 15 Säterintie 12 autopaikat Koy
- 16 Helsingin Tennispalatsi Koy
- 17 Paloheinän Palvelukeskus Koy
- 18 Säterintie 2 Koy
- 19 Intiänselän 31 Koy
- 20 Helsingin Korkotukiasunnot Kkoy
- 21 Viikin viher- ja ympäristötietokeskus Koy
- 22 Mosaiikkitorin Pysäköintilaitos Koy
- 23 Rastilankallion päiväkotitalo Koy
- 24 Kiinteistö Oy Malmin Liiketalo
- 25 Helsingin Sähkötalo Koy
- 26 Helsingin Toimitilat Koy
- 27 Suutarilan Lamputie Koy
- 28 Helsingin Ympäristötalo Koy
- 29 Helsingin Kuparitie 5 Asoy
- 30 Helsingin Sinikaisla Asoy
- 31 Helsingin Santakuja Asoy
- 32 Asemapäällikönkatu 5 Kiinteistö Oy
- 33 Kiinteistösaakeyhtiö Laakson yhteissairaala
- 34 Asunto Oy Oulunkyläntori 2

Muu yhtiötetty toiminta

- 1 Jatkasaaren jätteen putkikeräys Oy
- 2 Kalasataman jätteen putkikeräys Oy
- 3 Kruunuvuorenrannan jätteen putkikeräys Oy
- 4 Falkulan Kiilan Pysäköinti Oy
- 5 Helsinki Business Hub Ltd Oy
- 6 Keski-Pasilan jätteen putkikeräys Oy
- 7 Helsingin Asuntohankinta Oy
- 8 Itä-Pasilan Pysäköinti Oy
- 9 Kontulan Palvelutalo Oy
- 10 Malmin Pysäköintitalo Oy
- 11 Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy
- 12 Helsingin kaupungin Linja-autotoiminta Oy
- 13 Seure Henkilöstöpalvelut Oy
- 14 Urheiluhallit Oy
- 15 Vuosaaren Urheilutalo Oy
- 16 Kallahden Pysäköinti I Oy
- 17 Kivikon Pysäköinti I Oy
- 18 Kivikon Pysäköinti II Oy
- 19 Paciuksenkadun Pysäköinti Oy
- 20 Mäkelänrinteen Ulntikeskus Oy
- 21 Ruskeasuon Varikkokiinteistö Oy
- 22 Työmaahuolto Oy
- 23 Kaapelin Mediakeskus Oy
- 24 Helsingin Tiedepuiston Yrityshautomot Oy
- 25 Rastilankallion Pysäköinti Oy
- 26 Helsingin Satama Oy
- 27 Palmia Oy
- 28 Myllypuron Kampus Kiinteistö Oy
- 29 Lovisan Satama Oy
- 30 Etelä-Suomen satamapalvelu Oy
- 31 Hermesaaaren jätteen putkikeräys Oy
- 32 Hämeentien Pysäköinti Oy
- 33 Viikinmäen Pysäköinti Oy
- 34 Helsingin V Yhteiskoulun Talo Oy
- 35 Helsinki Stadion Oy
- 36 Palvelukeskus Albatross Oy
- 37 Helsingin Liikuntahallit Oy
- 38 Jatkasaaren Pysäköinti Oy
- 39 Postipuiston Pysäköinti Oy
- 40 Helsingin Marketing Oy
- 41 Finlandia-talo Oy
- 42 Helsingin Väylä Oy
- 43 Helsingin Leijona Oy
- 44 Töölönlahden pysäköinti Oy
- 45 Helsinki Abroad Ltd Oy
- 46 Länsi-Viikinmäen Pysäköinti Oy
- 47 Etelä-Hermannin Pysäköinti Oy
- 48 Helsingin Konsernihankinta Oy
- 49 Forum Virium Helsinki Oy
- 50 Suomalaisen Liikenne Oy
- 51 MetropolLab Oy
- 52 Helsinki Partners Oy
- 53 Helsingin kaupunkitilat Oy

1. Helsingin kaupungin konsernitilinpäätökseen on yhdistelty 90 kaupunkikonserniin kuuluvaa tytäryhteisöä.
2. Konsernitilin päätökseen sisältyy yhdisteltyjen tytäryhteisöjen kautta myös 21 alikonserniyhteisöä.
3. Tilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kuusi kuntayhtymää, joissa kaupunki on jäsenenä sekä kaikki 12 säätiötä, joissa kaupungilla on määräysvalta.
4. Lisäksi konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaupungin yksi yhteisyhteisö ja 35 osakkuusyhteisöä

Helsingin kaupungin konsernin liikevaihto oli 8 669,5 meur vuonna 2021 (+ 611,5 meur)

teur

Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021/2020
<i>Myyntituotot</i>	2 778 427	2 424 834	2 361 916	2 278 593	2 070 091	353 593
<i>Maksutuotot</i>	244 907	235 977	264 326	251 370	254 027	8 931
<i>Tuet ja avustukset</i>	347 078	146 697	82 641	76 959	73 005	200 381
<i>Vuokratuotot</i>	814 706	781 247	778 549	735 870	719 743	33 460
<i>Muut tuotot</i>	178 214	214 741	252 242	208 842	251 148	-36 528
Toimintatuotot	4 363 332	3 803 496	3 739 674	3 551 634	3 368 014	559 836
Valmistus omaan käyttöön	153 077	198 531	182 814	168 377	142 043	-45 454
<i>Verotulot</i>	3 820 030	3 565 598	3 493 732	3 416 582	3 380 795	254 433
<i>Valtionosuudet</i>	331 046	480 135	233 329	197 861	220 442	-149 090
Verot ja valtionosuudet	4 151 076	4 045 733	3 727 061	3 614 444	3 601 237	105 343
<i>Satunnaiset tuotot</i>	2 112	10 330	150	374	2 721	-8 218
<i>Satunnaiset kulut</i>	-50	0	-200	-18 765	-229	-50
Myyntivoitot/tappiot	2 062	10 330	-50	-18 391	2 493	-8 268
" Liikevaihto "	8 669 547	8 058 090	7 649 499	7 316 063	7 113 787	611 457

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupunkikonsernin liikevoitto oli 411,4 meur (- 202,9 meur)

teur

Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021/2020
" Liikevaihto "	8 669 547	8 058 090	7 649 499	7 316 063	7 113 787	611 457
<i>Palkat ja palkkiot</i>	2 368 851	2 243 732	2 184 077	2 084 333	2 018 364	125 119
<i>Eläkekulut</i>	498 126	476 397	447 308	460 786	453 725	21 728
<i>Muut hlö sivukulut</i>	89 233	77 732	77 300	80 664	96 787	11 502
Henkilöstökulut yhteensä	2 956 210	2 797 861	2 708 685	2 625 783	2 568 876	158 349
Palvelujen ostot	2 428 646	2 194 669	2 130 585	1 922 272	1 830 859	233 978
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	1 304 445	978 004	823 859	861 348	758 347	326 442
Avustukset	275 675	298 222	283 554	278 677	285 989	-22 547
Vuokrakulut	202 017	206 975	183 456	175 317	156 238	-4 958
Muut toimintakulut	150 651	124 946	129 459	102 458	91 016	25 705
Toiminnankustannukset	7 317 645	6 600 677	6 259 598	5 965 854	5 691 325	716 968
Toimintakate	1 351 902	1 457 413	1 389 901	1 350 210	1 422 462	-105 511
Poistot	940 487	843 899	824 773	777 801	708 445	96 588
Liikevoitto	411 415	613 514	565 128	572 409	714 017	-202 099

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupungin konsernin nettotulos oli 385,4 meur vuonna 2021 (- 215,0 meur)

teur						
Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021/2020
Liikevoitto	411 415	613 514	565 128	572 409	714 017	-202 099
<i>Korkotuotot</i>	17 111	13 263	22 908	20 613	17 647	-9 646
<i>Muut rahoitustuotot</i>	15 235	10 211	8 984	7 960	10 023	1 227
<i>Korkokulut</i>	-59 098	-57 520	-60 129	-61 488	-69 456	2 609
<i>Muut rahoituskulut</i>	-7 961	-7 303	-1 480	7 798	-8 851	-5 823
Netto korot	-34 714	-41 349	-29 717	-25 117	-50 638	-11 632
Arvon alentumiset	-6	-110	-635	-100	0	525
Omistuksen eliminointierot	-12 101	697	-9 428	-2 600	-867	10 125
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	20 785	32 706	16 817	14 523	23 333	-11 921
Netto tulos	385 379	605 458	542 165	559 114	685 845	-215 001

Helsingin kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernituloksen muodostumiseen

teur

Helsingin kaupunki 2021	Helsingin kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiötetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (HK:n osuus)	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki (konserni)
Verotulot ja valtionosuudet	4 150 376	0	0	0	0	701	0	0	4 151 076
Muut tulot	1 480 959	546 169	1 328 349	31 311	443 135	114 373	1 703 843	-1 123 176	4 518 471
Tulot yhteensä	5 631 335	546 169	1 328 349	31 311	443 135	115 073	1 703 843	-1 123 176	8 669 547
Henkilöstökulut	1 961 848	34 403	76 684	2 433	226 831	62 093	591 918	0	2 956 210
Palvelujen ostot	2 247 332	121 955	55 479	5 849	51 495	13 385	640 574	-707 421	2 428 646
Muut menot	817 890	186 541	924 396	17 240	99 118	24 273	279 086	-415 754	1 932 789
Menot yhteensä	5 027 069	342 899	1 056 558	25 521	377 444	99 751	1 511 579	-1 123 176	7 317 645
Toimintakate	604 265	203 270	271 791	5 790	65 691	15 323	192 264	0	1 351 902
Poistot	408 494	145 790	183 910	8 219	65 966	13 652	114 456	0	940 487
Liikevoitto	195 772	57 480	87 881	-2 430	-275	1 671	77 808	0	411 415
Rahoitustuotot	170 172	197	1 263	1 974	1 532	263	441	-143 496	32 346
Rahoituskulut	-16 362	-29 606	-21 920	-888	-10 380	-1 340	-43 862	57 298	-67 059
Tuloksen oikaisut	0	0	0	0	0	-3	22	2 166	8 677
Nettotos	349 581	28 072	67 224	-1 343	-9 122	590	34 410	-84 033	385 379
	6,21 %	5,14 %	5,06 %	-4,29 %	-2,06 %	0,51 %	2,02 %		4,45 %

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernin sidotun pääoman muodostumiseen

teur

Helsingin kaupunki 2021	Helsingin kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiöitetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto-yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö-toiminta	Kunta-yhtymät (HKI:n osuus)	Eli-minoinnit	Helsingin Kaupunki (konserni)
Sidottu toimintaan	7 743 490	4 437 820	2 092 139	292 779	927 241	262 398	1 791 564	-1 321 740	16 225 691
Sijoitukset - toimintaan	5 198 149	101 196	386 257	4 598	178 623	8 913	26 865	-4 542 891	1 361 710
Sijoitukset - rahoitus	1 147 910	284	231 592	5 714	69 653	6 767	116 476	0	1 578 395
Sidottu pääoma	14 089 548	4 539 299	2 709 988	303 091	1 175 517	278 078	1 934 906	-5 861 363	19 165 797
Korolliset velat	913 103	3 803 836	594 900	81 211	381 429	229 684	1 361 639	-1 474 932	5 890 869
Oma pääoma	13 176 446	735 464	2 115 088	221 880	794 087	48 394	573 267	-4 389 698	13 274 928

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konserni toiminnan rahoitukseen ei ole mahdollista analysoida – yksikkö kohtaisia tietoja ei ole valitettavasti saatavilla

teur									
Helsingin kaupunki 2021	Helsingin kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Helsingin Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	643 443								1 253 517
Investointimenot	-889 557								-2 106 812
Rahoitusosuudet investointimenoihin	28 609								113 464
Luovutustulot	127 738								408 544
Netto investoinnit	-733 210								-1 584 804
Toiminta + inv. rahavirta, netto	-89 767								-331 287
Antolainauksen muutokset	14 467								-3 732
Korollisten lainojen muutos	-78 922								338 713
Oman pääoman muutokset	0								629
Muut maksuvalmiuden muutokset	-18 038								-54 561
Rahoituksen kassavirta	-82 493								281 049
Likviidien varojen muutos	-172 260								-50 238
Rahavarat 31.12.	1 147 910								1 578 395
Rahavarat 1.1.	1 320 170								1 628 634

2018 : ” Vuoden 2018 rahoituslaskelmasta ei ole valitettavasti antaa entisenlaista **dataa** järjestelmäteknisistä syistä johtuen. Tulevassa tilinpäätöksessä 2019 konsernin rahoituslaskelma on jälleen **saatavilla** raportti”

TP 2019 ” Vuoden 2019 erillistä rahoitus-laskelmalakanaa ei ole valitettavasti tällä hetkellä saatavissa konsolidointijärjestelmästä”

” Haasteita on valitettavasti edelleen järjestelmässä. Yritämme saada rahoituslaskelmalakanan vielä tämän kevään aikana valmiiksi, mahdollisuuksien mukaan, kun ottaa vielä tämän nykyisen tilanteen huomioon ”

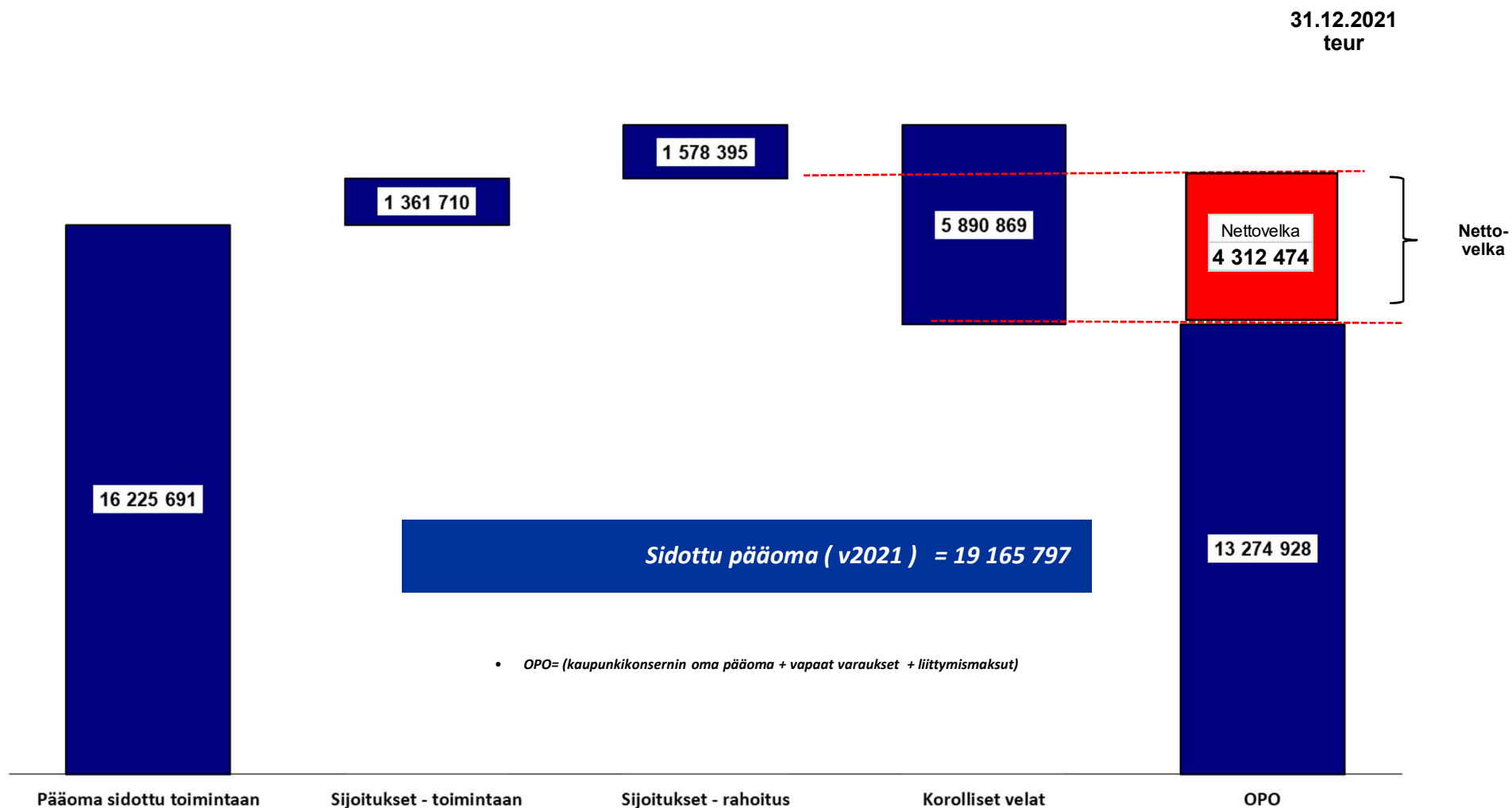
TP 2020 : Vuoden 2020 erillistä rahoituslaskelmalakanaa emme valitettavasti saa konsolidointijärjestelmästä.

TP2021 : Emme valitettavasti saa konsolidointijärjestelmästä.

Anu Hiltunen
Palvelupäällikkö
Helsingin kaupunki
Taloushallintopalvelu (Talpa)
Taloushallinnon palvelut

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupunkikonsernilla on korollisia velkoja yhteensä 5 891 meur ja kassavaroja 1 578 meur edestä – **konsernin nettovelkaa on 4 312 meur => netto varallisuutta 13 275 meur**



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Helsingin kaupunki 20187-2021
- Helsingin kaupunkikonserni 2021
- **Helsingin kaupunkikonserni 2021 - yhteenveto**

Helsingin *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2021 lopussa 20 148 eur – lainaa konsernilla on 8 941 eur /asukas

31.12.2019

eur



B&MANs konserni tason tunnusluvut

Helsingin kaupunki	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021/2020
Kustannusmassa teur (toiminta + poistot)	8 258 132	7 444 576	7 084 372	6 743 655	6 399 770	813 556
Konserni henkilöstö (HEL kertomella)	59 151	59 303	57 515	56 123	54 317	-152
Kaupungin henkilöstö (varsinainen)	39 255	39 152	37 459	37 656	37 090	103
Väällisest (tytäryhtiöt/kuntayhtymät)	19 896	20 151	20 056	18 467	17 227	-255
Ulkoistamisaste	29,41 %	29,48 %	30,07 %	28,50 %	28,61 %	-0,07 %
Henkilöstökustannus (kaupunki)/hlö	49 977,02 €	47 179,12 €	47 095,38 €	46 786,56 €	47 294,12 €	2 797,90 €
Kustannusmassa /asukas	12 533,90 €	11 332,55 €	10 835,11 €	10 406,20 €	9 925,39 €	1 201,35 €
Asukkaita	658 864	656 920	653 835	648 042	644 788	

Katso erillinen yhteenveto-raportti www.asukasomistajat.fi

