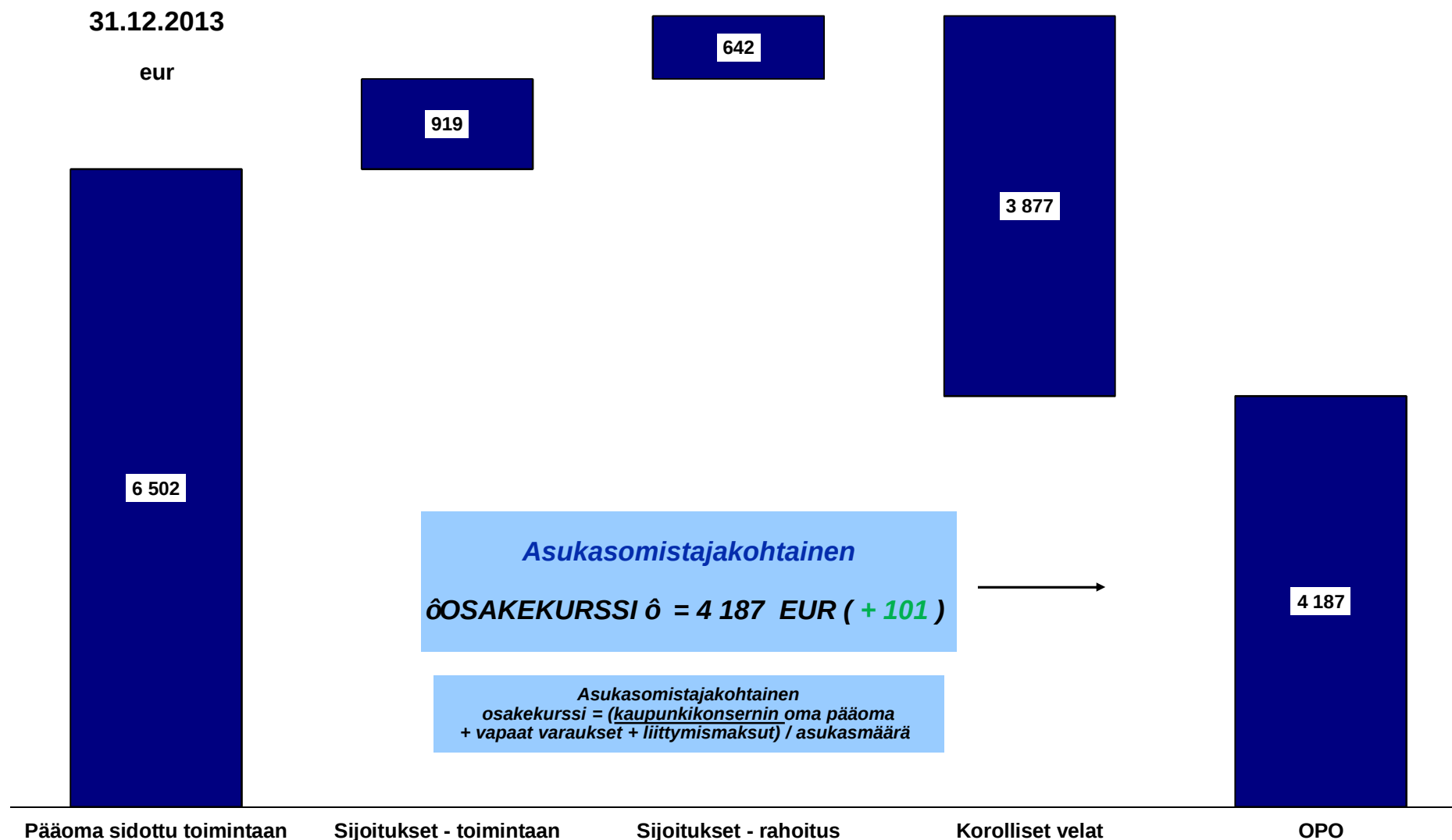


Kouvola kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2013

Versio : 26.6.2014

Bo-Erik Ekström / Rudolf Ekström B&MANs

Kouvolan *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2013 lopussa 4 187 eur – **korollisia velkoja oli 3 877 eur/asukas** kaupunkikonsernitasolla eli sidottu pääoma oli 8 064 eur/asukas - vastaava luku on Helsingissä 23 142 eur/asukas (4x)



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Kouvolan kaupunki 2009-2013**
- Kouvolan kaupunkikonserni 2013
- Kouvolan kaupunkikonserni - yhteenveto

Verotulot olivat vuonna 2013 yhteensä 326 meur ja 16,9 meur suuremmat suhteessa edelliseen vuoteen

<i>Kunnaliseroprosentti</i>	20,00 %	20,00 %	20,00 %	19,00 %	19,00 %	0,00 %		
Kouvolan kaupungin tuloslaskelma	2013	2012	2011	2010	2009	ERO 2013/2012	ERO % 2013/2012	CAGR 5V
<i>Kunnan tulovero</i>	286 092	271 435	266 792	252 555	252 366	14 657	5,40 %	3,19 %
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	16 241	15 166	20 525	17 103	15 008	1 075	7,09 %	1,99 %
<i>Kiinteistövero</i>	23 689	22 533	19 773	17 948	14 906	1 156	5,13 %	12,28 %
<i>Muut verot</i>	0	0	0	0	0	0		
Verot yhteensä	326 022	309 134	307 090	287 606	282 280	16 888	5,46 %	3,67 %

Yksi veroprosentti tuo Kouvolan kaupungille 14,3 meur

Valtionosuudet olivat 164 meur ja 4,4 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2012 – osuuksien analysointia on haasteellista koska niiden käsittely ja raportointi on kirjanpidossa muuttunut.

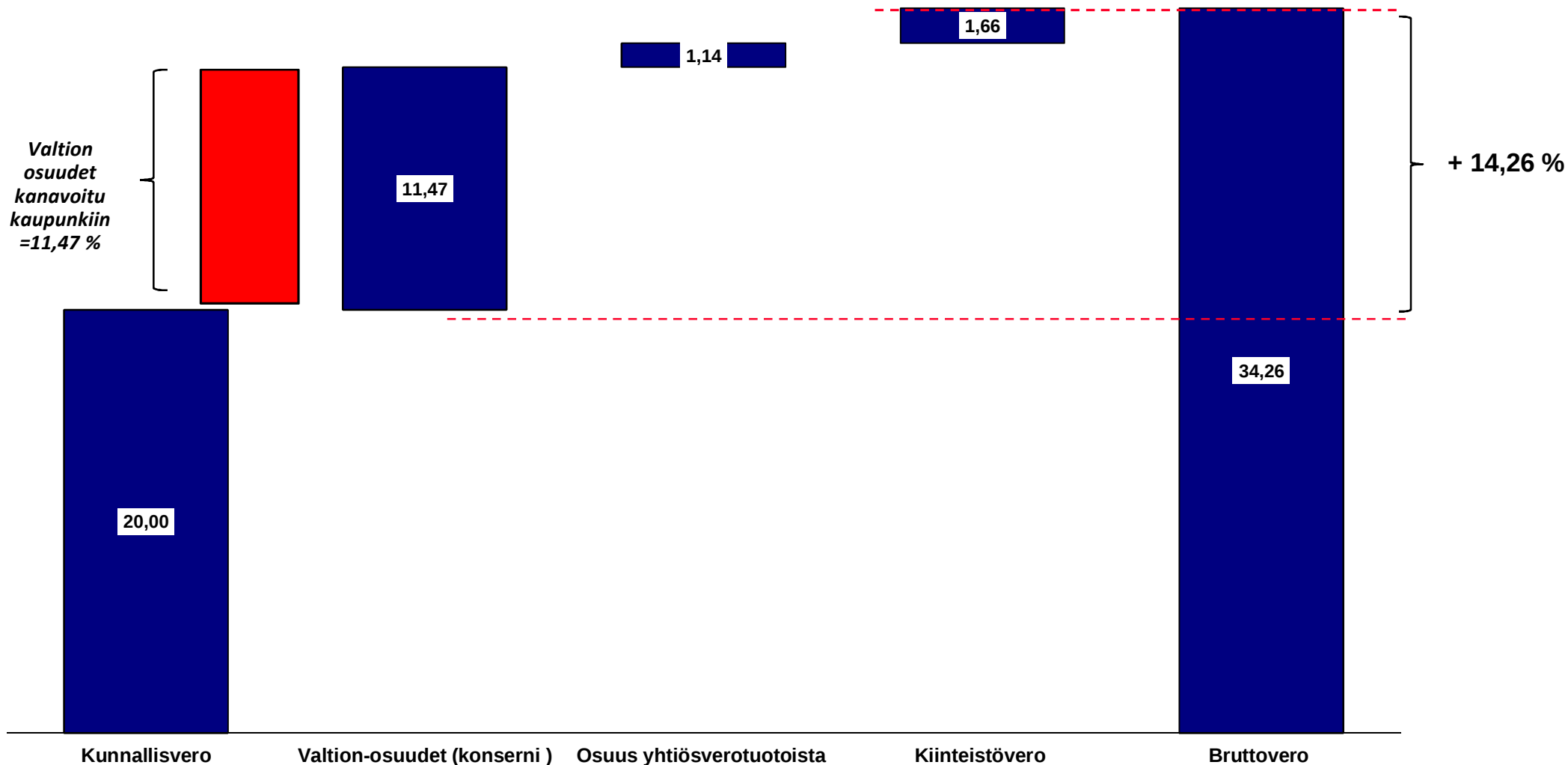
Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

KOUVOLAN KAUPUNKI	2009 Kouvola 88 174 19,00 %	2010 Kouvola 88 089 19,00 %	2011 Kouvola 87 567 20,00 %	2012 Kouvola 87 294 20,00 %	2013 Kouvola 86 928 20,00 %	Muutos 2013/2012 -366 0,00 %	%
Asukkaita							
<i>Peruspalveluiden valtionosuus</i>		138 711	142 291	151 945	155 488	3 543	2,33 %
<i>Yleinen</i>	4 676	0	0	0	0	0	
<i>Sosiaali- ja terveydenhuolto</i>	106 012	0	0	0	0	0	
<i>Opetus- ja kulttuuritoimi</i>	29 297	10 094	10 309	10 645	11 252	607	5,70 %
<i>v2010 järjestelmämuutoksen tasaus</i>		-329	-329	-329		0	
Valtionosuudet brutto	139 985	148 476	152 271	162 261	166 740	4 479	2,76 %
<i>Verotulojen tasaus</i>	0	-1 787	-2 052	-2 613	-2 699	-86	3,29 %
Valtionosuudet netto	139 985	146 689	150 219	159 648	164 041	4 393	2,75 %

Kun yksi veroprosentti tuo Kouvolan kaupungille 14,3 meur , niin valtionosuudet edustavat 11,47 % kunnallisveroprosentin tuottoa – kaupunkitasolla

Kouvola kaupungin **bruttoveroprosentti** vuonna 2013 oli **34,26 %** - vastaava luku oli Jyväskylässä 33,74 % , Kuopiossa 32,93 % ja Lahdessa 34,93 %

Bruttoveroprosentti vastaa sitä verotaso, jota kunnat joutuisivat kantamaan asukkailtaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja missä myös kiinteistövero peritään osana kunnallisveroa

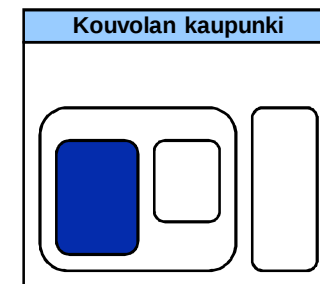


Kokonaisuudessaan tuloja kertyi vuonna 2013 kaupunkitasolla 584,4 meur ja 13,0 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2012 - tulot kasvoivat 2,14 %.

Vuoden 2009 energiayhtiöiden rakennejärjestelyt Anjalankosken Energia Oy, Korian aluelämpö Oy, Kuusankosken Aluelämmitys Oy ja Valkeakaasu Oy sulautuivat Vari Oy yhtiöön vuoden 2009 lopussa. Kaupunki myi 31.12.2009 Vari Oy:n osakekannan KSS Energia Oy:lle – sisäisessä transaktiossa syntyi 45,4 meur myyntivoitto

Kouvolan kaupungin tuloslaskelma	2013	2012	2011	2010	2009	ERO 2013/2012	ERO % 2013/2012	CAGR 5V
<i>Myyntituotot</i>	28 540	30 564	31 108	26 286	19 406	-2 024	-6,62 %	10,12 %
<i>Maksutuotot</i>	28 605	28 494	28 243	25 590	23 250	111	0,39 %	5,32 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	16 779	18 011	21 439	19 215	14 897	-1 232	-6,84 %	3,02 %
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0	0	0	0		
<i>Muut tuotot</i>	15 057	17 482	16 571	16 609	13 709	-2 425	-13,87 %	2,37 %
Toimintatuotot	88 981	94 551	97 361	87 700	71 262	-5 570	-5,89 %	5,71 %
Valmistus omaan käyttöön	5 382	6 043	4 605	6 036	1 189	-661	-10,94 %	45,86 %
<i>Verotulot</i>	326 021	309 133	307 090	287 606	282 280	16 888	5,46 %	3,67 %
<i>Valtionosuudet</i>	164 042	159 648	150 218	146 689	139 985	4 394	2,75 %	4,04 %
<i>ALV:n takaisinperintä</i>	0	0	0					
Verot ja valtionosuudet	490 063	468 781	457 308	434 295	422 265	21 282	4,54 %	3,79 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	2 046	193	2 063	45 447	-2 046		
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0		
Myyntivoitot/tappiot	0	2 046	193	2 063	45 447	-2 046		
" Liikevaihto "	584 426	571 421	559 467	530 094	540 163	13 005	2,14 %	1,99 %

Verotulot ja muut perustoiminnan tulot eivät kattaneet peruspalveluiden menoja, **peruskunta** teki 24,4 meur tappion **liikevoittotasolla** – pääomia peruskunnan toiminta sitoo 423,6 meur



Kouvolan kaupunki 2013	Perus kunta
Tulot	563 636
Menot	579 296
Toim.kate	-15 659
Poistot	8 789
Liikevoitto	-24 448
	-4,34 %
Rahoituskulut	-2 730
Rahoitustuotot	17 401
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	
Nettotulos	-9 777

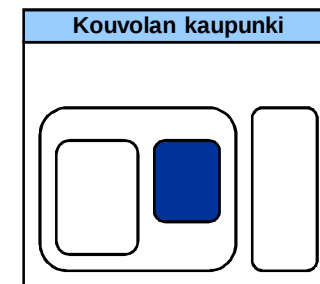
Mihin
sidottu

Miten
rahoitettu

Kouvolan kaupunki 2013	Perus kunta
Sidottu toimintaan	-57 283
Sijoitukset	445 788
Kassa	35 131
Sidottu pääoma	423 636
Korolliset velat	158 832
Oma pääoma	264 804

Sisäinen velka
Tilakeskuskelle

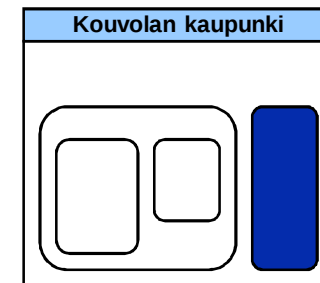
Kaupungilla ei ole rahastoja , eli korvamerkittyjä voittovaroja



Kouvolan kaupunki 2012	Rahastot
Tulot	0
Menot	0
Toim.kate	0
Poistot	0
Liikevoitto	0
Rahoituskulut	0
Rahoitustuotot	0
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	
Nettotulos	0

	Kouvolan kaupunki 2012	Rahastot (+ myynti voitot)
Mihin sidottu	<i>Sidottu toimintaan</i>	0
	<i>Sijoitukset</i>	0
	<i>Kassa</i>	0
Miten rahoitettu	<i>Sidottu pääoma</i>	0
	<i>Korolliset velat</i>	0
	<i>Oma pääoma</i>	0

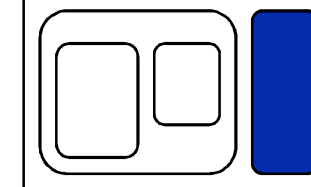
Kouvola kaupungilla on 3 liikelaitosta ja 2 taseyksikköä, joiden liikevaihto vuonna 2013 oli 161,6 meur – **toiminnan kokonaisliikevoitto 20,7 meur (12,8 %).**



keur

Liikelaitokset 2013	Kouvolan vesi liikelaitos	Kouvolan seudun ammattiopisto	Tilaliikelaitos	Teknisen tutannon liikelaitos	Nuorisokeskus anjala	Yhteensä
Tulot	14 659	30 245	68 176	47 376	1 117	161 573
Menot	10 614	30 209	41 391	45 393	1 302	128 909
Toim.kate	4 045	36	26 785	1 983	-185	32 664
Poistot	2 245	239	8 946	577	0	12 007
Liikevoitto	1 800 12,28 %	-203 -0,67 %	17 839 26,17 %	1 406 2,97 %	-185 -16,56 %	20 657 12,78 %
Rahoituskulut	-117	-1	-107	-1	0	-226
Rahoitustuotot	38	0	65	1	0	104
Verot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	1 721 11,74 %	-204 -0,67 %	17 797 26,10 %	1 406 2,97 %	-185 -16,56 %	20 535 12,71 %
Peruspääomakorvaus	1 335	0	6 000	0	0	7 335
Tulos	386 2,63 %	-204 -0,67 %	11 797 17,30 %	1 406 2,97 %	-185 -16,56 %	13 200 8,17 %

Kouvolan Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 402,4 meur – tilaliikelaitos siitä suurimman osan



keur	Liikelaitokset 2013	Kouvolan vesi liikelaitos	Kouvolan seudun ammattiopisto	Tilaliikelaitos	Teknisen tutannon liikelaitos	Nuorisokeskus anjala	Yhteensä
Mihin sidottu	<i>Sidottu toimintaan</i>	49 146	104	274 293	68 286	0	391 829
	<i>Sijoitukset</i>	549	0	9 979	0	0	10 528
	<i>Kassa</i>	0	1	0	0	0	1
	<i>Sidottu pääoma</i>	49 695	105	284 272	68 286	0	402 358
Miten rahoitettu	<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	8 650	0	70 525	70 316	0	149 491
	<i>Muut rahottajat</i>	10 784	0	16 503	0	0	27 287
	<i>Korolliset velat</i>	19 434	0	87 028	70 316	0	176 778
	<i>Oma pääoma</i>	30 261	105	197 244	-2 030	0	225 580
	<i>Peruspääoma</i>	22 385	0	150 000	0	0	172 385

Konsolidoimalla peruskunta ja liikelaitokset syntyy Kouvolan kaupunki

keur

Kouvolan kaupunki 2013	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Kaupunki
Tulot	563 636	0	161 573	-140 783	584 426
Menot	579 296	0	128 909	140 932	567 273
Toim.kate	-15 659	0	32 664	148	17 153
Poistot	8 789	0	12 007	60	20 856
Liikevoitto	-24 448	0	20 657	88	-3 703
	-4,34 %		12,78 %		-0,63 %
Rahoituskulut	-2 730	0	-226	0	-2 955
Rahoitustuotot	17 401	0	104	-7 335	10 170
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-7 335	7 335	0
Väh.osuus + muut tyttäret					
Nettotulos	-9 777	0	13 200	89	3 512

Kouvolan kaupunki 2013	Perus kunta	Rahastot (+ myynti voitot)	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Kaupunki
Sidottu toimintaan	-57 283	0	391 829	0	334 546
Sijoitukset	445 788	0	10 528	-321 876	134 440
Kassa	35 131	0	1	0	35 132
Sidottu pääoma	423 636	0	402 358		504 118
Korolliset velat	158 832	0	176 778	-149 491	186 119
Oma pääoma	264 804	0	225 580	-172 385	317 999
Peruspääoma			172 385		

Vuoden 2013 liikevoitto oli 3,7 meur negatiivinen – henkilöstökulujen kehitys merkittävässä roolissa – vuosina 2011/2012 henkilöstökulut kasvoivat 15 meur ja viime vuonna laskivat 10 meur

Kouvolan kaupungin tuloslaskelma	2013	2012	2011	2010	2009	ERO 2013/2012	ERO % 2013/2012	CAGR 5V
<i>Palkat ja palkkiot</i>	210 979	220 213	208 486	189 485	182 279	-9 234	-4,19 %	3,72 %
<i>Eläkekulut</i>	55 107	55 155	53 017	48 994	46 835	-48	-0,09 %	4,15 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	11 953	13 050	11 967	10 908	11 238	-1 097	-8,41 %	1,55 %
Henkilöstökulut yhteensä	278 039	288 418	273 470	249 387	240 352	-10 379	-3,60 %	3,71 %
Palvelujen ostot	205 408	205 371	194 218	195 952	183 990	37	0,02 %	2,79 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	38 052	40 183	38 372	32 284	30 229	-2 131	-5,30 %	5,92 %
Avustukset	35 456	30 050	27 462	25 565	25 236	5 406	17,99 %	8,87 %
Vuokrakulut	0	0	0	0	0	0		
Muut toimintakulut	10 318	9 934	9 242	8 283	8 173	384	3,87 %	6,00 %
Toiminnankustannukset	567 273	573 956	542 764	511 471	487 980	-6 683	-1,16 %	3,84 %
Toimintakate	17 153	-2 535	16 703	18 623	52 183	19 688		
Poistot	20 856	20 785	19 768	18 419	21 205	71	0,34 %	-0,41 %
Liikevoitto	-3 703	-23 320	-3 065	204	30 978	19 617		

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos oli 7,2 meur ylijäämäinen ja nettotulos kaupunkitasolla oli 3,5 meur positiivinen (+22,6 meur)

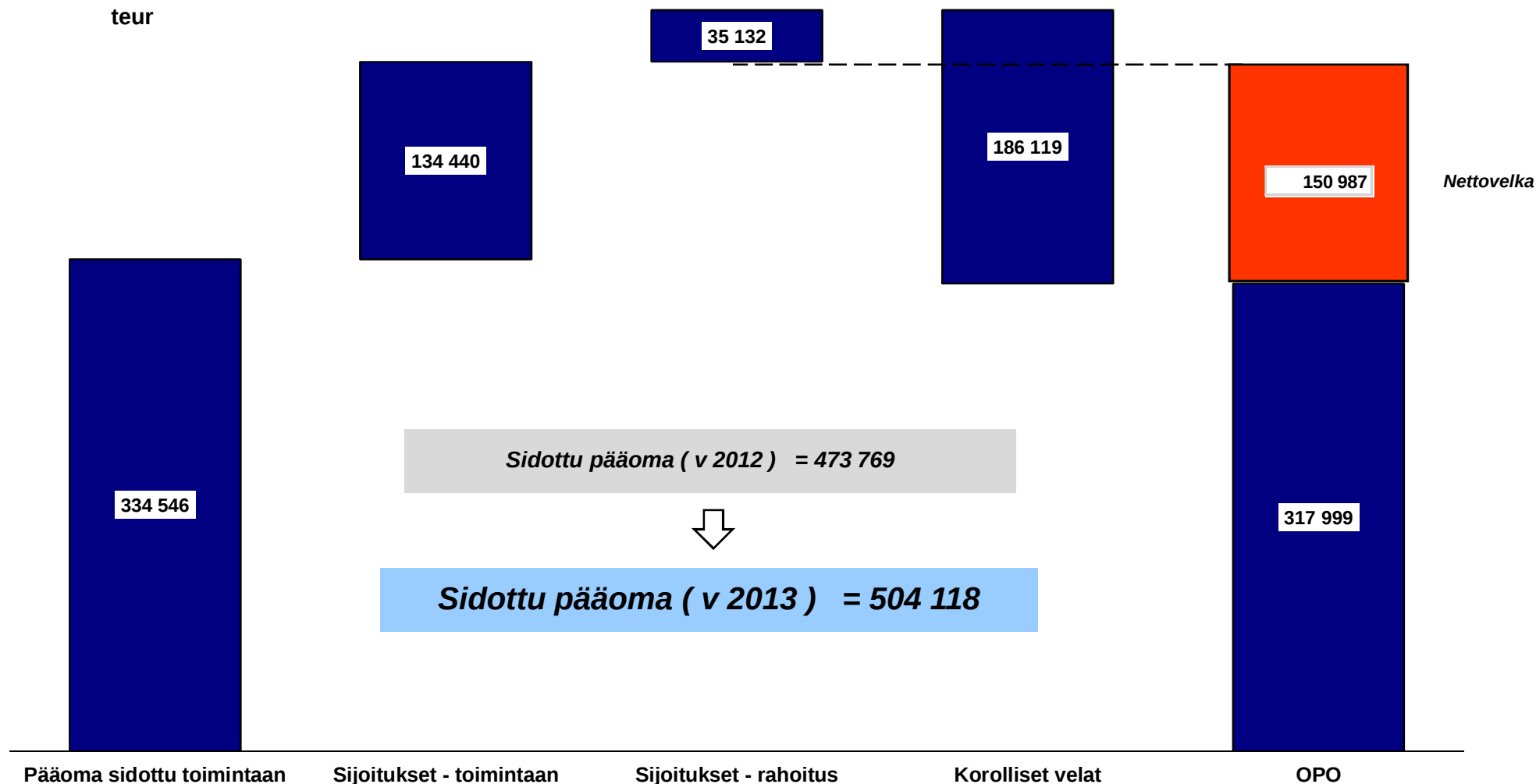
Kouvolan kaupungin tuloslaskelma	2013	2012	2011	2010	2009	ERO 2013/2012	ERO % 2013/2012	CAGR 5V
Liikevoitto	-3 703	-23 320	-3 065	204	30 978	19 617		
<i>Korkotuotot</i>	1 395	1 542	2 000	2 100	508	-147	-9,53 %	28,73 %
<i>Muut rahoitustuotot</i>	8 775	5 983	4 322	3 354	6 178	2 792	46,67 %	9,17 %
<i>Korkokulut</i>	-2 746	-3 152	-3 491	-2 445	-3 015	406	-12,88 %	-2,31 %
<i>Muut rahoituskulut</i>	-209	-91	-1 440	-422	-504	-118	129,67 %	-19,75 %
Netto korot	7 215	4 282	1 391	2 587	3 167	2 933	68,50 %	22,86 %
Arvon alentumiset			-85	0	0	0		
Netto tulos	3 512	-19 038	-1 759	2 791	34 145	22 550		

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kouvolan kaupunki sitoo pääomia toimintaansa 504,1 meur - kaupungin energiatoiminta toimii yhtiömuodossa – nettovelkaa 151,0 meur (+ 11,7 meur)

31.12.2013

teur



Kouvolan kaupungin toiminnan kassavirta oli 23,0 meur ja nettoinvestoinnit 33,5 meur - rahoitustarve oli täten 10,4 meur ja 31,7 meur pienempi suhteessa edelliseen vuoteen.

Kouvolan kaupunki

keur

Rahoituslaskelma	2013	2012	ERO 2013/2012
Vuosikate	24 368	-299	24 667
Satunnaiset erät	0	2 046	-2 046
Tulorahoituksen korjauserät	-1 350	-5 671	4 321
Toiminnan rahavirta	23 018	-3 924	26 942
Investointimenot	-38 619	-50 735	12 116
Rahoitusosuudet inv.menoihin	3 638	3 318	320
Pysyvien vastaavien luovutustulot	1 531	9 228	-7 697
Invetsointien rahavirta	-33 450	-38 189	4 739
Toiminnan ja investointien rahavirta	-10 432	-42 113	31 681

Alijäämä rahoitettiin ottamalla 26,8 meur edestä uutta lainaa ja kassavarojen muutos oli 15,1 meur – kassavaroja oli 35,1 meur vuoden lopussa

Kouvola kaupunki			ERO
Rahoituslaskelma	2013	2012	2013/2012
Toiminnan ja investointien rahavirta	-10 432	-42 113	31 681
Antolainasaamisten lisäykset	-170	-6	
Antolainasaamisten vähennykset	142	1 584	
Antolainauksen muutokset	-28	1 578	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	55 855	44 661	
Pitkäaikasten lainojen vähennys	-23 048	-22 799	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-5 970	5 669	
Lainakannan muutokset	26 837	27 531	
Oman pääoman muutokset	0	125	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-1 671	563	
Vaihto-omaisuuden muutos	-34	-126	
Saamisten muutos	-1 853	3 731	
Korottomien velkojen muutos	2 314	9 723	
Muut maksuvalmiuden muutokset	-1 244	13 891	
Rahoituksen rahavirta	25 565	43 125	
Rahavarojen muutos	15 133	1 012	
Rahavarat 31.12.	35 132	20 000	
Rahavarat 1.1.	20 000	18 988	

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Kouvolan kaupunki 2009-2013
- **Kouvolan kaupunkikonserni 2013**
- Kouvolan kaupunkikonserni - yhteenveto

Kouvolan kaupungin tytäryhtiö- ja kuntayhtymätoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

Data Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kouvolan kaupungin konserni	
Kouvolan kaupunki	
	ARAVA 1 4070 Kouvolan Asunnot Oy
	ENERGIA 1 1030 KSS Energia Oy
	LIIKETOIMINTAA HARJOITTAVAT 1 2010 European Business Innovation Center Kymi Oy 2 3010 Anjalankosken Jäähalli Oy 3 3020 Kouvolan Hansapysäköinti Oy 4 3040 Kuusankosken Tennishalli Oy 5 3050 Kaakkoi-Suomen Tieto Oy 6 4260 Pohjois-Kymenlaakson Ympäristölaboratorio Oy 7 4280 Kouvola Teatteri Oy 8 2020 Kouvola Innovation Oy 9 2025 Kouvola Yritystilat Oy 10 2021 Kouvola Pienteollisuustalo Oy
	SÄÄTIÖT 1 8010 Jaalan, Elimäen ja Valkealan kehittämissäätiö
	KIINTEISTÖT 1 4130 Asunto Oy Elopusto 2 4170 Kiinteistö Oy Korian Liikekeskus 3 4180 Kiinteistö Oy Korianjousi 4 4190 Kiinteistö Oy Kouvola Asentajankatu 9 5 4200 Kiinteistö Oy Leinikintie 2 (myyty 31.7.2013) 6 4210 Kiinteistö Oy Madekuja 1 7 4220 Kiinteistö Oy Pihlajakara 8 4230 Kiinteistö Oy Päätie 19 9 2024 Kiinteistö Oy Katajajarjun Yritystalo 10 2022 Kiinteistö Oy Kouvola IT-Campus
	KUNTAYHTYMÄT 1 10 Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymä 2 30 Kymenlaakson liitto 3 40 Kymenlaakson Sairaanhoido- ja sosiaalipalvelu 4 50 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä

27 kpl = analyysin kohteen tässä raportissa

Kouvolan Asunnot Oy on vastuussa kaupungin sosiaalisesta kiinteistötoimesta – toimintaan on sidottu 115,1 meur ja toiminnalla on korollista velkaa 104,0 meur – 1/3 koko kaupunki konsernin velkakannasta

ARAVA	
1	4070 Kouvolan Asunnot Oy

Kouvolan kaupunki 2013	Arava toiminta
Tulot	22 654
Menot	13 741
Toim.kate	8 913
Poistot	4 348
Liikevoitto	4 565
	20,15 %
Rahoituskulut	-2 933
Rahoitustuotot	69
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	1 701

Kouvolan kaupunki 2012	Arava toiminta
Tulot	21 895
Menot	13 587
Toim.kate	8 308
Poistot	4 415
Liikevoitto	3 894
	17,78 %
Rahoituskulut	-3 578
Rahoitustuotot	105
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	421

Kouvolan kaupunki 2013	Arava toiminta
Sidottu toimintaan	110 513
Sijoitukset	4 205
Kassa	332
Sidottu pääoma	115 050
Korolliset velat	103 966
Oma pääoma	11 084

Kouvolan kaupunki 2012	Arava toiminta
Sidottu toimintaan	112 448
Sijoitukset	4 156
Kassa	74
Sidottu pääoma	116 678
Korolliset velat	107 295
Oma pääoma	9 383

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupungin energiatoiminta pyörii yhtiömuodossa – toimintaan on sidottu 138,3 meur
 (+ 10,8 meur) - kaupungin osuus lainoista 20 meur josta se perii 6,75 % korkoa (1,3 meur)
 – osinkotuotot kaupungille oli 5,0 meur (+ 2,0 meur)

ENERGIA	
1	1030 KSS Energia Oy

Kouvolan kaupunki 2013	KSS Energia Oy
Tulot	126 507
Menot	108 838
Toim.kate	17 668
Poistot	9 159
Liikevoitto	8 510
	6,73 %
Rahoituskulut	-2 266
Rahoitustuotot	526
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	6 769

Kouvolan kaupunki 2012	KSS Energia Oy
Tulot	124 643
Menot	107 116
Toim.kate	17 527
Poistot	8 922
Liikevoitto	8 605
	6,90 %
Rahoituskulut	-2 413
Rahoitustuotot	341
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	6 534

Kouvolan kaupunki 2013	KSS Energia Oy
Sidottu toimintaan	99 812
Sijoitukset	22 322
Kassa	16 156
Sidottu pääoma	138 290
Korolliset velat	53 307
Oma pääoma	84 983

Kouvolan kaupunki 2012	KSS Energia Oy
Sidottu toimintaan	96 621
Sijoitukset	16 578
Kassa	14 187
Sidottu pääoma	127 387
Korolliset velat	44 282
Oma pääoma	83 104

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Omassa liiketoiminnassaan Kouvolan kaupungilla on kiinni 34,2 meur - sijoitetun pääoman tuotto on 1,7 %

Kouvolan kaupunki 2013		Liike- toimintaa harjoittavat
Tulot	17 437	
Menot	16 187	
Toim.kate	1 250	
Poistot	680	
Liikevoitto	570	
	3,27 %	
Rahoituskulut	-238	
Rahoitustuotot	21	
Verot	0	
Peruspääomakorvaus		
Väh.osuus + muut tyttäret	0	
Nettotulos	354	

Kouvolan kaupunki 2012		Liike- toimintaa harjoittavat
Tulot	17 176	
Menot	16 910	
Toim.kate	266	
Poistot	682	
Liikevoitto	-417	
	-2,43 %	
Rahoituskulut	-271	
Rahoitustuotot	44	
Verot	0	
Peruspääomakorvaus		
Väh.osuus + muut tyttäret	0	
Nettotulos	-644	

Kouvolan kaupunki 2013		Liike- toimintaa harjoittavat
Sidottu toimintaan	20 086	
Sijoitukset	13 523	
Kassa	613	
Sidottu pääoma	34 222	
Korolliset velat	5 803	
Oma pääoma	28 419	

Kouvolan kaupunki 2012		Liike- toimintaa harjoittavat
Sidottu toimintaan	20 563	
Sijoitukset	13 073	
Kassa	847	
Sidottu pääoma	34 483	
Korolliset velat	6 451	
Oma pääoma	28 032	

LIIKETOIMINTAA HARJOITTAVAT	
1	2010 European Business Innovation Center Kymi Oy
2	3010 Anjalankosken Jäähalli Oy
3	3020 Kouvolan Hansapysäköinti Oy
4	3040 Kuusankosken Tennishalli Oy
5	3050 Kaakkois-Suomen Tieto Oy
6	4260 Pohjois-Kymenlaakson Ympäristölaboratorio Oy
7	4280 Kouvolan Teatteri Oy
8	2020 Kouvola Innovation Oy
9	2025 Kouvolan Yritystilat Oy
10	2021 Kouvolan Pienteollisuustalo Oy

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupungin puhdas kiinteistötoiminta sitoo pääomia 8,1 meur edestä

Kouvolan kaupunki 2013		Kiinteistö toiminta
Tulot		1 287
Menot		1 021
Toim.kate		267
Poistot		207
Liikevoitto		60
		4,64 %
Rahoituskulut		-35
Rahoitustuotot		93
Verot		
Peruspääomakorvaus		
Väh.osuus + muut tyttäret		
Nettotulos		118

Kouvolan kaupunki 2012		Kiinteistö toiminta
Tulot		1 389
Menot		1 217
Toim.kate		172
Poistot		230
Liikevoitto		-58
		-4,21 %
Rahoituskulut		-207
Rahoitustuotot		227
Verot		
Peruspääomakorvaus		
Väh.osuus + muut tyttäret		
Nettotulos		-38

Kouvolan kaupunki 2013		Kiinteistö toiminta
Sidottu toimintaan		7 797
Sijoitukset		33
Kassa		228
Sidottu pääoma		8 058
Korolliset velat		4 170
Oma pääoma		3 888

Kouvolan kaupunki 2012		Kiinteistö toiminta
Sidottu toimintaan		9 101
Sijoitukset		47
Kassa		308
Sidottu pääoma		9 455
Korolliset velat		5 400
Oma pääoma		4 055

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Säätiötoimintaan on allokoitu 5 meur edestä rahastovaroja – apurahoja myönnetty 140 000 eur

SÄÄTIÖT

1 8010 Jaalan, Elimäen ja Valkealan kehittämssäätiö

Jaalan, Elimäen ja Valkealan kehittämssäätiön tarkoituksena on vahvistaa ja kehittää alueensa kylien elinvoimaisuutta ja edistää niiden asukkaiden hyvinvointia myöntämällä apurahoja.

Säätiön sijoitusvarat on pääosin sijoitettu suomalaisiin osakkeisiin sekä eurooppalaisiin osakeindeksirahastoihin. Sijoitusomaisuuden markkina-arvo lisättynä säätiön rahavaroilla oli toimintavuoden lopussa 7 158 656 euroa (vuoden 2012 lopussa 5 917 964 euroa).

Kouvolan kaupunki 2013	Säätiö toiminta
Tulot	0
Menot	177
Toim.kate	-177
Poistot	0
Liikevoitto	-177
Rahoituskulut	-75
Rahoitustuotot	503
Verot	
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	252

Kouvolan kaupunki 2012	Säätiö toiminta
Tulot	9
Menot	161
Toim.kate	-152
Poistot	0
Liikevoitto	-152
Rahoituskulut	-15
Rahoitustuotot	486
Verot	
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	319

Kouvolan kaupunki 2013	Säätiö toiminta
Sidottu toimintaan	-2
Sijoitukset	5 486
Kassa	133
Sidottu pääoma	5 616
Korolliset velat	0
Oma pääoma	5 616

Kouvolan kaupunki 2012	Säätiö toiminta
Sidottu toimintaan	-3
Sijoitukset	5 200
Kassa	167
Sidottu pääoma	5 364
Korolliset velat	0
Oma pääoma	5 364

Kaupunki on omistajana neljässä **kuntayhtymässä** – kaupungin osuus liikevaihdosta/asukas on **1 397,27** eur , kun vastaava luku Espoossa on peräti **2 251,36** eur/asukas - eli Espoossa on kuntayhtymärakennetta käytetty suhteessa Kouvolaan paljon laajemmin

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

KUNTAYHTYMÄT

1	10 Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymä
2	30 Kymenlaakson liitto
3	40 Kymenlaakson Sairaanhoido- ja sosiaalipalvelu
4	50 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä

Kouvolan kaupunki 2013	Kunta yhtymät (K-osuus)
Tulot	121 462
Menot	117 126
Toim.kate	4 336
Poistot	9 066
Liikevoitto	-4 730
	-3,89 %
Rahoituskulut	-165
Rahoitustuotot	15
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	-4 880

Kouvolan kaupunki 2012	Kunta yhtymät (K-osuus)
Tulot	118 420
Menot	117 206
Toim.kate	1 214
Poistot	3 435
Liikevoitto	-2 222
	-1,88 %
Rahoituskulut	-135
Rahoitustuotot	18
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	-2 338

Kouvolan kaupunki 2013	Kunta yhtymät
Sidottu toimintaan	20 321
Sijoitukset	395
Kassa	3 239
Sidottu pääoma	23 954
Korolliset velat	6 541
Oma pääoma	17 413

Kouvolan kaupunki 2012	Kunta yhtymät
Sidottu toimintaan	31 065
Sijoitukset	297
Kassa	583
Sidottu pääoma	31 945
Korolliset velat	9 654
Oma pääoma	22 291

Taloudellisista vastuista merkittävin on Kymenlaakson sairaanhoidon ja sosiaalipalvelujen kuntayhtymän (konserni) kattamaton alijäämä. Kuntayhtymän (konserni) vuoden 2013 tilinpäätös on 9,5 milj. euroa alijäämäinen ja edellisten tilikausien alijäämää on kertynyt 18,3 milj. euroa. Tilivuoden 2013 jälkeen katettavaa alijäämää syntyy 27,8 milj. euroa, josta Kouvolan osuus on 14,4 milj. euroa.

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 795,3 meur kertyi joka oli 17,0 meur enemmän suhteessa edelliseen vuoteen – **verotulojen ja valtionosuuksien osuus liikevaihdosta oli 61 %**

Kouvolan kaupungin konserni tuloslaskelma	2013	2012	Muutos	Tytöt ja kuntayhtymät
<i>Myyntituotot</i>	223 125	222 095	1 030	194 585
<i>Maksutuotot</i>	32 287	32 463	-176	3 682
<i>Tuet ja avustukset</i>	18 478	19 612	-1 135	1 699
<i>Vuokratuotot</i>	10 495	9 963	532	10 495
<i>Muut tuotot</i>	5 104	8 338	-3 234	-9 953
Toimintatuotot	289 488	292 471	-2 982	200 507
Valmistus omaan käyttöön	15 142	14 578	564	9 760
<i>Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta</i>	1 589	1 625	-37	0
<i>Verotulot</i>	325 061	308 123	16 938	-960
<i>Valtionosuudet</i>	164 042	159 648	4 394	0
Verot ja valtionosuudet	490 691	469 397	21 294	-960
<i>Satunnaiset tuotot</i>	19	1 896	-1 877	19
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	19	1 896	-1 877	19
" Liikevaihto "	795 341	778 341	17 000	209 326



Konsernitasolla tehtiin liikevoittoa 10,3 meur peräti 19,4 meur parempi suhteessa viime vuoteen – henkilöstökulut laskivat 10 meur ja palveluiden ostot viime vuoden tasolla

Kouvolan kaupungin konserni tuloslaskelma	2013	2012	Muutos	Tytöt ja kuntayhtymät
" Liikevaihto "	795 341	778 341	17 000	209 326
<i>Palkat ja palkkiot</i>	271 632	281 153	-9 521	60 653
<i>Eläkekulut</i>	68 479	67 974	505	13 372
<i>Muut hlö sivukulut</i>	15 766	16 792	-1 026	3 813
Henkilöstökulut yhteensä	355 877	365 919	-10 042	77 838
Palvelujen ostot	196 498	196 591	-94	-8 910
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	126 447	129 023	-2 575	88 395
Avustukset	33 913	30 176	3 737	-1 543
Vuokrakulut	8 766	9 548	-782	8 766
Muut toimintakulut	22 527	20 760	1 767	12 209
Toiminnankustannukset	744 028	752 017	-7 989	176 755
Toimintakate	51 313	26 324	24 988	32 571
Poistot	40 946	35 399	5 547	20 090
Tilikauden yli/alipariarviot	0	0	0	0
Liikevoitto	10 366	-9 075	19 441	12 480

Nettotulos konsernitasolla 8,1 meur ja peräti 21,4 meur parempi suhteessa edelliseen vuoteen

Kouvolan kaupungin konserni tuloslaskelma	2013	2012	Muutos	Tyttäret ja kuntayhtymät
Liikevoitto	10 366	-9 075	19 441	12 480
<i>Korkotuotot</i>	343	398	-55	-1 052
<i>Muut rahoitustuotot</i>	4 623	3 736	887	-4 152
<i>Korkokulut</i>	-6 734	-7 755	1 021	-3 988
<i>Muut rahoituskulut</i>	-540	-635	95	-331
Netto korot	-2 308	-4 255	1 948	-9 523
Arvon alentumiset			0	0
Netto tulos	8 059	-13 330	21 389	2 957

Konsernin kokonaiskustannukset olivat 785,0 meur (- 2,4 meur) – ostettujen palveluiden suhde kokonaiskustannuksiin oli 25,0 % (**ulkoistamisaste**) ja kaupunki työllistää 6 304 henkilöä kaupunkitasolla ja välillisesti tyttärrien ja kuntayhtymien kautta 1 765 – eli konsernitasolla yhteensä 8 069 henkilöä (- 314)

Kouvolan kaupungin konserni tuloslaskelma	2013	2012	Muutos
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	784 974	787 416	-2 441
Ulkoistamisaste (konserni)	25,03 %	24,97 %	0,07 %
Henkilöstökulut (konserni)	355 877	365 919	-10 042
Henkilöstökulut (kaupunki)	278 039	288 418	-10 379
Henkilöstökulut/hlö(arvio)	44 105,17	43 653,40	452
Henkilöstö (konserni)	8 069	8 382	-314
Henkilöstö(kaupunki)	6 304	6 607	-303
Henkilöstö(tyttärissä&kuntayhtymissä)	1 765	1 775	-11
	21,87 %	21,18 %	

Kouvolan kaupungin konsernituloslaskelma – konsolidoituna

Kouvolan kaupunki 2013	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Kaupunki	Arava toiminta	KSS Energia Oy	Liike- toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta yhtymät (K-osuus)	Eli- minoinnit	Kaupunki (konserni)
Tulot	563 636	0	161 573	-140 783	584 426	22 654	126 507	17 437	1 287	0	121 462	-78 433	795 341
Menot	579 296	0	128 909	140 932	567 273	13 741	108 838	16 187	1 021	177	117 126	-80 334	744 028
Toim.kate	-15 659	0	32 664	148	17 153	8 913	17 668	1 250	267	-177	4 336	1 901	51 313
Poistot	8 789	0	12 007	60	20 856	4 348	9 159	680	207	0	9 066	-3 369	40 946
Liikevoitto	-24 448	0	20 657	88	-3 703	4 565	8 510	570	60	-177	-4 730	5 270	10 366
	-4,34 %		12,78 %		-0,63 %	20,15 %	6,73 %	3,27 %	4,64 %		-3,89 %		1,30 %
Rahoituskulut	-2 730	0	-226	0	-2 955	-2 933	-2 266	-238	-35	-75	-165	1 394	-7 274
Rahoitustuotot	17 401	0	104	-7 335	10 170	69	526	21	93	503	15	-6 432	4 966
Verot	0	0	0		0	0	0	0			0		0
Peruspääomakorvaus			-7 335	7 335	0								
Väh.osuus + muut tyttäret						0	0	0		0	0		0
Nettotulos	-9 777	0	13 200	89	3 512	1 701	6 769	354	118	252	-4 880	233	8 059

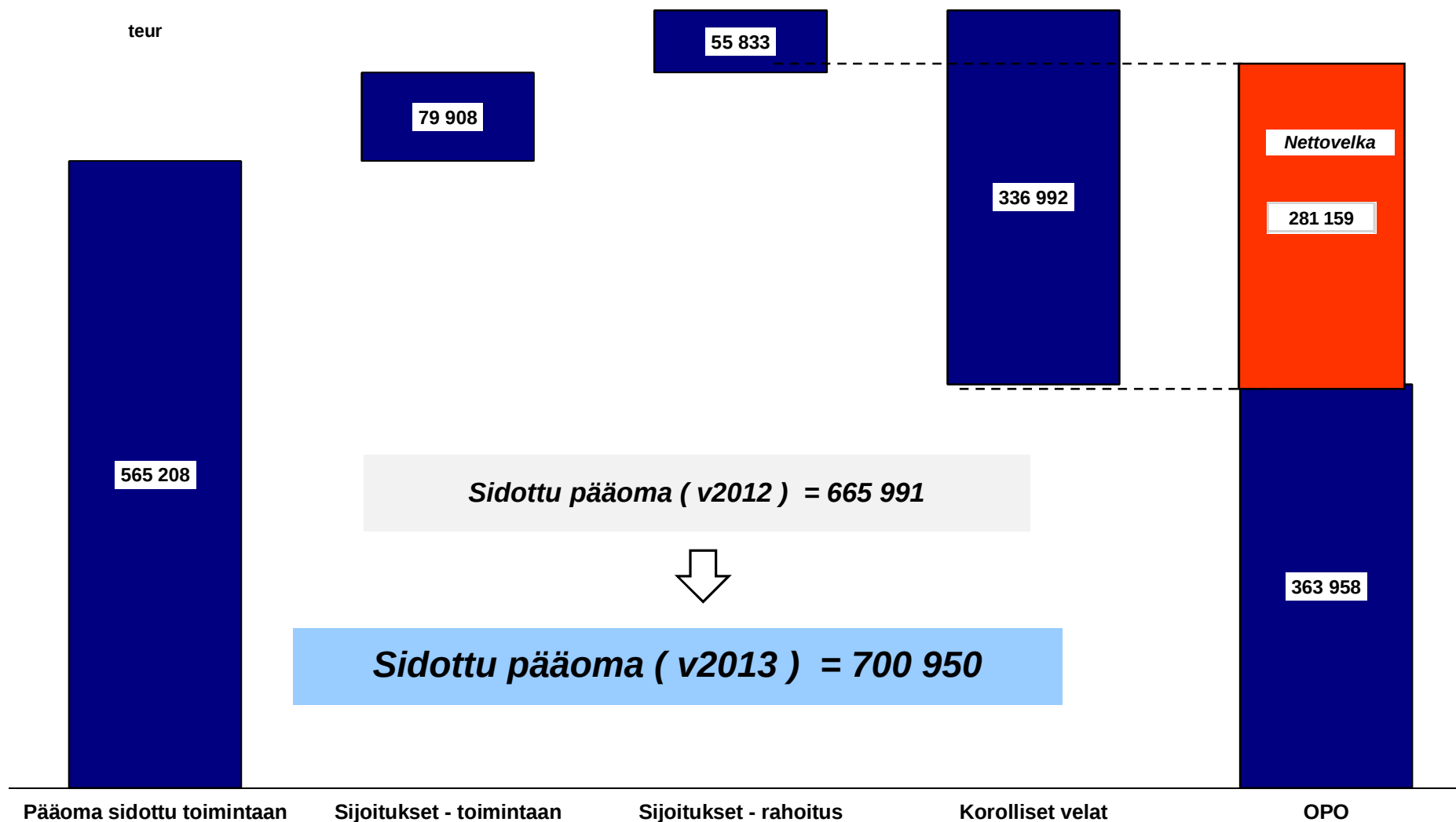
Kouvolan kaupungin konsernin sidottu pääoma- konsolidoituna

Kouvolan kaupunki 2013	Perus kunta	Rahastot (+ myynti voitot)	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Kaupunki	Arava toiminta	KSS Energia Oy	Liike- toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta yhtymät	Eli- minoinnit	Kaupunki (konserni)
Sidottu toimintaan	-57 283	0	391 829	0	334 546	110 513	99 812	20 086	7 797	-2	20 321	-27 864	565 208
Sijoitukset	445 788	0	10 528	-321 876	134 440	4 205	22 322	13 523	33	5 486	395	-100 495	79 908
Kassa	35 131	0	1	0	35 132	332	16 156	613	228	133	3 239	0	55 833
Sidottu pääoma	423 636	0	402 358		504 118	115 050	138 290	34 222	8 058	5 616	23 954	-128 359	700 950
Korolliset velat	158 832	0	176 778	-149 491	186 119	103 966	53 307	5 803	4 170	0	6 541	-22 915	336 992
Oma pääoma	264 804	0	225 580	-172 385	317 999	11 084	84 983	28 419	3 888	5 616	17 413	-105 444	363 958

Kouvolan kaupunki sitoo konsernina pääomia 701,0 meur ja sillä on nettovelkaa 281,2 meur (+ 8,1 meur) edestä

31.12.2013

Data Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs



Toiminnan kassavirta oli 46,1 meur negatiivinen – investoinnit konsernitasolla olivat 66,1 meur (- 1,7 meur) ja toiminnan kassavirta investointien jälkeen 9,2 meur negatiivinen

Kouvolan kaupunkikonserni				
Rahoituslaskelma	2013	2012	ERO 2013/2012	Tyttäret ja kuntayhtymät
Vuosikate	48 986	20 173	28 813	24 618
Satunnaiset erät	19	1 896	-1 877	19
Tulorahoituksen korjauserät	-2 862	-6 435	3 573	-1 512
Toiminnan rahavirta	46 143	15 634	30 509	23 125
Investointimenot	-66 053	-67 745	1 692	-27 434
Rahoitusosuudet inv.menoihin	4 654	3 623	1 031	1 016
Pysyvien vastaavien luovutustulot	6 087	8 177	-2 090	4 556
Investointien rahavirta	-55 312	-55 945	633	-21 862
Toiminnan ja investointien rahavirta	-9 169	-40 311	31 142	1 263

Data Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Syntynyttä alijäämää rahoitettiin ottamalla 28,6 meur edestä uutta lainaa josta 19,7 meur jäi kassaan

Kouvolan kaupunkikonserni				
Rahoituslaskelma	2013	2012	ERO 2013/2012	Tyttäret ja kuntayhtymät
Toiminnan ja investointien rahavirta	-9 169	-40 311	31 142	1 263
Antolainasaamisten lisäykset	-66	-4		
Antolainasaamisten vähennykset	29	84		
Antolainauksen muutokset	-37	80		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	94 077	52 445		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-63 515	-31 534		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 017	3 369		
Lainakanna muutokset	28 545	24 280		
Oman pääoman muutokset	-426	700		
Muutokset vähemmistön osuudessa	426	-337		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-1 761	582		
Vaihto-omaisuuden muutos	10	-293		
Saamisten muutos	3 941	-1 624		
Korottomien velkojen muutos	-1 864	15 891		
Muut maksuvalmiuden muutokset	326	14 556		
Rahoituksen rahavirta	28 834	39 279		
Rahavarojen muutos	19 665	-1 032		
Rahavarat 31.12.	55 833	36 167		
Rahavarat 1.1.	36 167	37 201		

Data Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Kouvolan kaupunki 2009-2013
- Kouvolan kaupunkikonserni 2013
- **Kouvolan kaupunkikonserni - yhteenveto**

Kouvolan kaupunkikonserni – jos Espoo oli kuntakentän citysinkku, niin Kouvola on maaseudun vanha vaari.

- Pappa aikoo kuitenkin panna raitoja tukkaan, ottaa korvarenkaan ja alkaa elää uutta nuoruutta.
- Kaupunkistrategiassa yhdeksi tavoitteeksi kirjataan, että Kouvola nousee elinvoimaiseksi kasvukeskukseksi vuoteen 2020 mennessä. Se vaatisi nykyiseltä muuttotappiokunnalta melkoisia taikatemppuja.
- Kouvolan asukasmäärä on laskussa ja väestö ikääntyy vauhdilla. Teollisuuden rakennemuutos on pyyhkinyt alueelta tuhansia työpaikkoja, eikä korvaavaa työtä ole löytynyt läheskään riittävästi.
- Työpaikkojen vähenemisen myötä väkiluku laskee tällä hetkellä noin 375 henkilöä vuodessa. Kouvolan työttömyysprosentti on noussut 12,5 prosenttiin.
- Kouvola on Suomen kymmenenneksi suurin kaupunki. Se on suurkaupungeista ainoa, jonka väkiluku pienenee. Sen investointitaso on alhainen, vain noin puolet suurkaupunkien keskimääräisestä. Vuotuinen investointimäärä on tarkoitus painaa noin 20–30 miljoonaan euroon.
- Perusinvestointien tavoitetasossa ei ole mukana mittava 120 miljoonan euron investointi sote-palveluita tuottavaan Ratamo-keskukseen.
- Sote-hypermarketin tavoitteena on yhdistää perusterveydenhuolto, perustason erikoissairaanhoito ja joitakin sote-palveluita saman katon alle, yhteen kiinteistöön.
- Pelkona on, että kansallinen sote-malli vie Kouvolan-mallilta maton alta, jos sosiaali- ja terveystalveluiden järjestämisvastuu siirtyy pois peruskunnilta.
- Kaupunki itse listaa vahvuuksikseen alhaisen lainamäärän, joka antaa pelivaraa potentiaalisesti tuottaviin investointeihin. Plussana nähdään myös onnistuneet kuntaliitokset, maantieteellinen sijainti Helsingin ja Pietarin välissä, logistiikka sekä metsäteollisuuden infrastruktuuri ja osaaminen.
-

Kouvolan kaupunkikonserni - **rakennemuutoksessa siipeensä saaneessa Kouvolassa ei tuijoteta peräpeiliin**

- Taloutta on lähdetty tasapainottamaan pistämällä menoja kuriin.
- Vuoden 2009 alussa Kouvola yhdistyi viiden muun kunnan kanssa. Välittömästi viiden vuoden irtisanomissuojan päätyttyä Kouvola aloitti rajut yt-neuvottelut, joiden tavoitteena on 600 työpaikan vähentäminen tämän vuoden loppuun mennessä. Määrästä jo puolet on parturoitu neuvottelujen ensimmäisessä vaiheessa. Tavoitteesta pidetään kiinni. Toimilla tähdätään noin 20 miljoonan euron säästöihin.
- Kuntien kustannuksista karvan alle 60 prosenttia koostuu palkoista. Kouvola-konserni on saanut karsittua henkilöstökuluista kahdeksan miljoonaa euroa. Saavutusta himmentää se, että kustannukset nousivat juuri edellisvuonna 15 miljoonaa euroa.
- Yksi säästönpaikka olisi sairauspoissaolot, joita kertyi viime vuonna massiiviset 118 415 päivää. Sairauspoissaoloprosentti on 17,9 ja teknisessä toiminnassa peräti 25,9. Virallisilla työpäivillä jaettuna kaupungilla on yli 500 henkilöä poissa joka päivä, ja heidät pitää tavalla tai toisella korvata.
- Kouvola-konsernin kokonaiskustannukset pienenivät viime vuonna 2 miljoonalla eurolla 785 miljoonaan euroon.
- Moni kunta Suomessa on samassa tilanteessa kuin Kouvola. Heillä on edessään sama vyönkiristys. Välttämättömiä säästöjä jarruttaa kiistelty viiden vuoden irtisanomissuoja.
- Kouvolalla on suhteellisen vähän velkaa ja niukasti sidottua pääomaa. Kaupunkikonsernilla on sidottua pääomaa 701 miljoonaa euroa ja nettovelkaa 281 miljoonaa euroa. Velkataakka kasvoi viime vuonna 8 miljoonalla eurolla.
- Kouvola kierrättää omaisuuttaan suhteellisen tehokkaasti. Pinta-alataan lähes 3 000 neliökilometrin kunnassa on kuitenkin valtavasti kiinteistömassaa. Resurssit on sidottu edelleen liiaksi seiniin. Painopistettä yritetään kääntää siten, että jatkossa kaupungilla olisi vähemmän seiniä ja laadukkaampaa palvelua. Suunta on hyvä, mutta juosta voisi kovempaa.
- Se on myynyt maaomaisuuttaan. Maanviljelys ja metsänomistaminen eivät kuulu enää kaupungin ydinliiketoimintaan, joten pelloista ja metsistä voidaan luopua ja pistää rahat palvelutuotantoon.
- Kouvolalla on ulkoistamisen varaa, sillä konsernin ulkoistamisaste on suhteellisen alhainen 25 prosenttia. Se on samaa luokkaa kuin Helsingissä. Ulkoisia palveluita tehokkaasti hyödyntävällä Vantaalla se on 35 prosenttia.

Kouvolan kaupunkikonserni – **tytäryhtiöt ovat paljon pienemmässä roolissa kuin monessa muussa suurkaupungissa**

- Suurin osa velasta on kiinni Tilakeskuksessa. Se toimii liikelaitoksena, mikä selittää pitkälti peruskaupungin tappiota.
- Kouvola yhdisti seitsemän energiayhtiötä ja myi rakennejärjestelyiden seurauksena syntyneen Vari Oy:n osakekannan KSS Energia Oy:lle. Kouvola kuittasi vuonna 2009 tehdyssä sisäisessä kaupassa 45,4 miljoonan euron myyntivoiton. Energiayhtiön osinko Kouvolalle nousi edellisvuoden kahdesta miljoonasta eurosta viiteen miljoonaan euroon, vaikka yhtiön tulos pysyi samana.
- Peruskaupunki on antanut energiayhtiölle 20 miljoonan euron sisäisen lainan, josta se repii 6,75 prosenttia korkoa. Veroton korkokikkailu kaunistaa peruskaupungin tulosta.
- Erikoinen tapaus on kuntayhtymänä toimiva, tappiota tahkoava sairaanhoitopiiri, jolla on yhdeksän miljoonaa euron alijäämät, joista kaupungin osuus on noin puolet. Yhteensä toiminnassa on kaupungin vastuulla lähes 15 miljoonaa euroa. Sairaanhoitopiiri käyttää rahaa yli kaupungin budjetoiman summan, eikä saa apuja.
- Jos kaupunki maksaisi sairaanhoitopiirin pyytämän 4,9 miljoonaa euroa, kaupungin palveluostot nousisivat ja tulos painuisi hieman tappiolle.
- Kouvola on vanhan peruina metsäteollisuudelle suotuista infrastruktuuri. Logistiikan työpaikat ovat lisääntyneet heikosta suhdanteesta huolimatta. EU hyväksyi joulukuussa TEN-T-asetuksen, jossa se määrittelee eurooppalaiset ydinliikenneverkot.
- Kouvola pääsi tuen piiriin ja aikookin hakea EU-rahaa rautatieterminaalialueensa kehittämiseen.
- UPM investoi alkuvuonna Kouvolan Kuusankoskella sijaitsevaan Kymin tehtaaseen 160 miljoonaa euroa. Iso investointi lisää tehtaan kapasiteettia ja puun tarvetta reippaasti. Investoinnin arvioidaan tuovan pelkästään puunkorjuuseen ja -kuljetukseen noin 200 uutta työpaikkaa.
- Investoinnilla on ennen kaikkea suuri henkinen merkitys rakennemuutoksen runtelemalle kaupungille.

Kouvolan kaupunkikonserni - **kovaa peliä Kouvola**ssa

- Kouvola-konsernin toiminnan rahavirta jäi viime vuonna 46,1 miljoonaa euroa pakkaselle. Se investoi konsernitasolla hieman edellisvuotta vähemmän eli 66,1 miljoonaa euroa. Investointien jälkeen kassavirta oli vielä 9,2 miljoonaa euroa miinuksella.
- Syntynyttä alijäämää Kouvola rahoitti ottamalla 28,6 miljoonaa euroa uutta lainaa, josta lähes kaksi kolmasosaa jäi kassaan.
- Kouvola veropohja kehittyi viime vuonna hyvään suuntaan. Verotulot kasvoivat suhteessa edellisvuoteen 5,4 prosenttia eli 16,9 prosenttia. Verotulojen tilityskäytännön muutos toi Kouvolaalle 3,6 miljoonaa euroa ekstra. Kaikkiaan verotuloja kertyi 326 miljoonaa euroa.
- Kouvola-konserni teki voittoa 8 miljoonaa euroa.
- Kouvola on erittäin riippuvainen valtionosuuksista, joiden osuus on miltei puolet kaikista verotuloista eli 164 miljoonaa euroa. Valtionosuuksia tuli viime vuonna hieman edellisvuotta enemmän. Ne kanavoitiin kokonaisuudessaan peruskaupunkiin. Valtionosuuksien tasauksessa Kouvola kuuluu maksajakaartiin.
- Kouvola voi kasvaa tulevaisuudessa käyttämällä vahvuuksiaan.
- Yksi keskeinen elementti on palveluiden kehittäminen.
- Elinvoimaiseksi kasvukeskukseksi sillä on matkaa, eikä strategian kirjaus ole vallitsevassa maailmanasennossa kovin uskottava.
-