

Oulun kaupunkikonsernin tilinpäätösanalyysi 2010

Versio : 20.6.2011

Bo-Erik Ekström/B&MANs

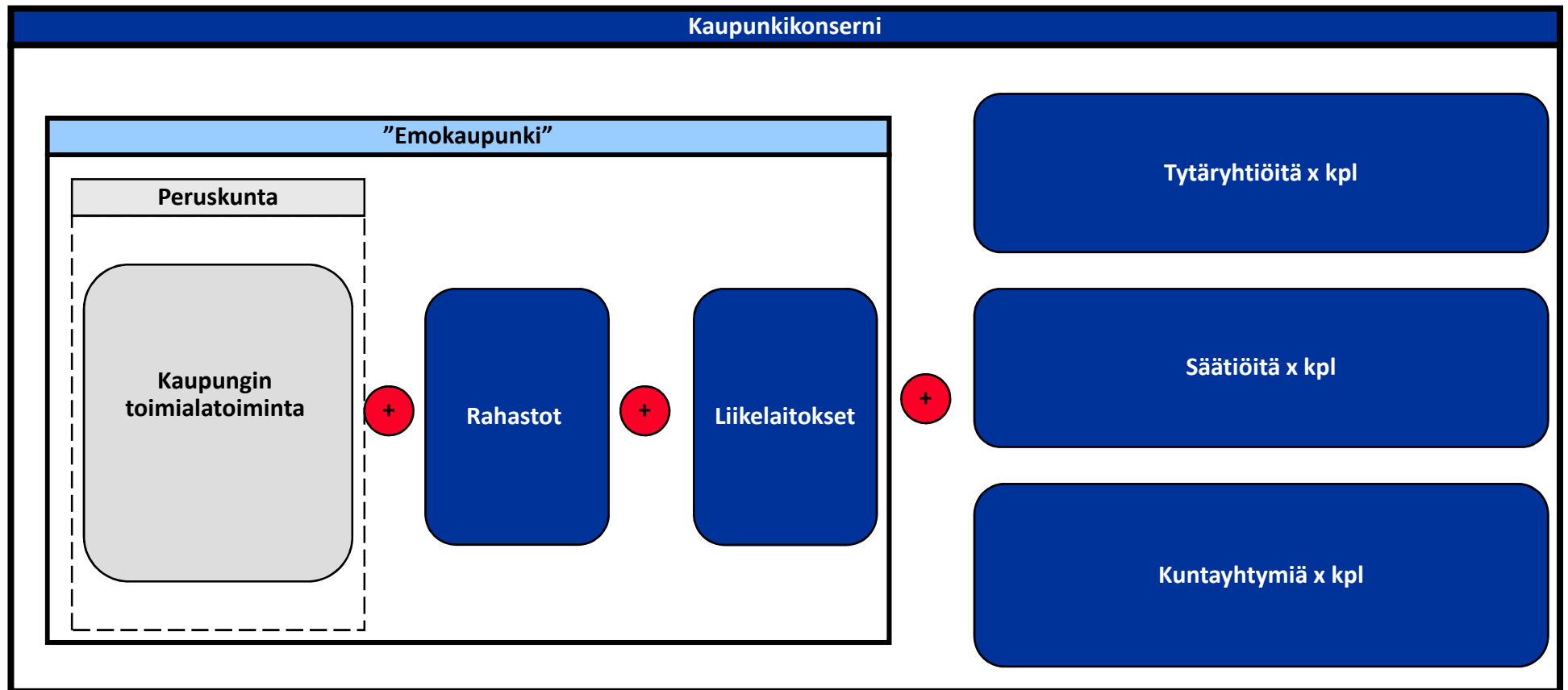
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Oulun kaupunki 2006-2010**
- **Oulun kaupunkikonserni 2010**
- **Oulun kaupunkikonserni - yhteenveto**

Kuntien tilinpäätösanalyysit

- **Kuntien tilinpäätösanalyysien** tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostavuuden kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

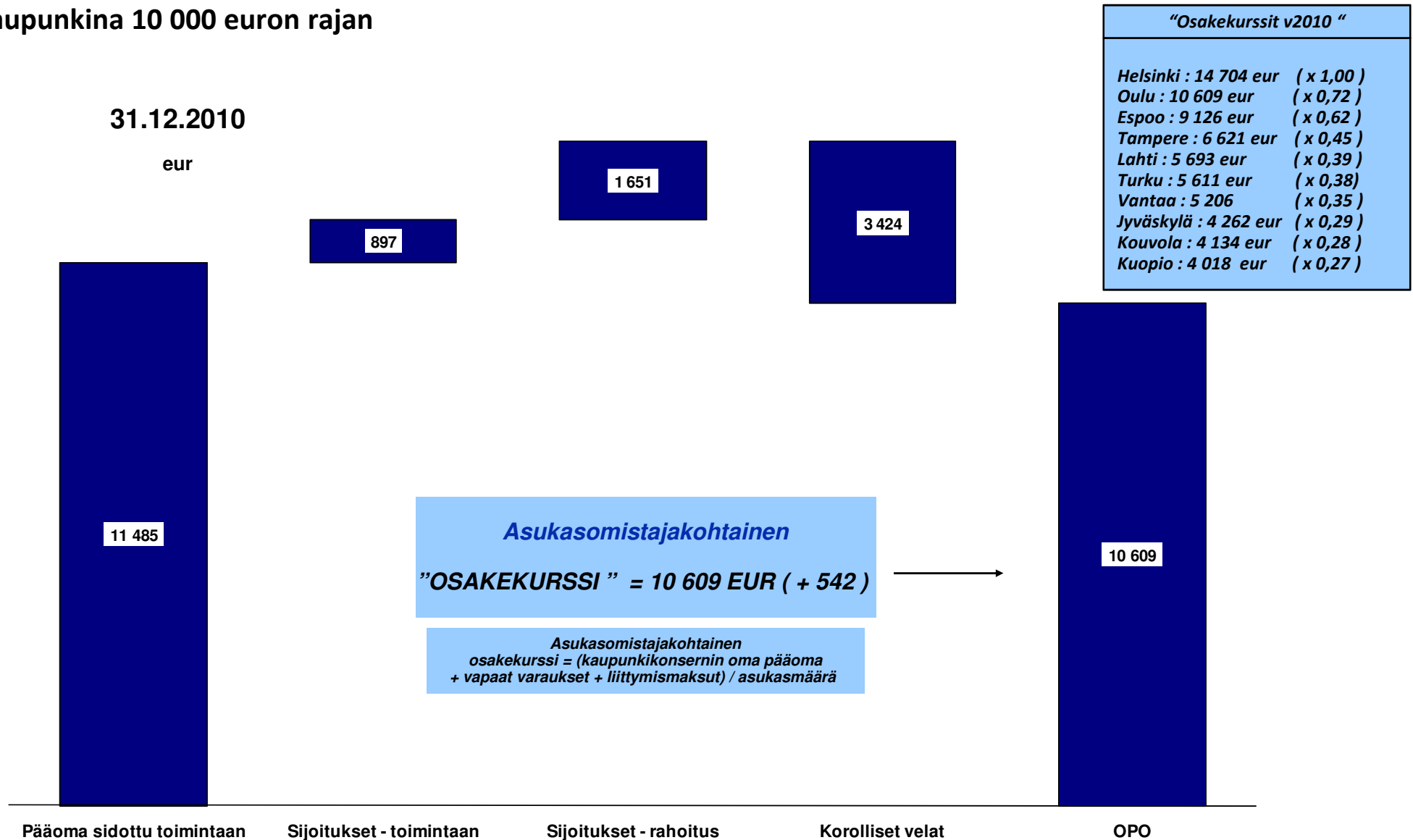
Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



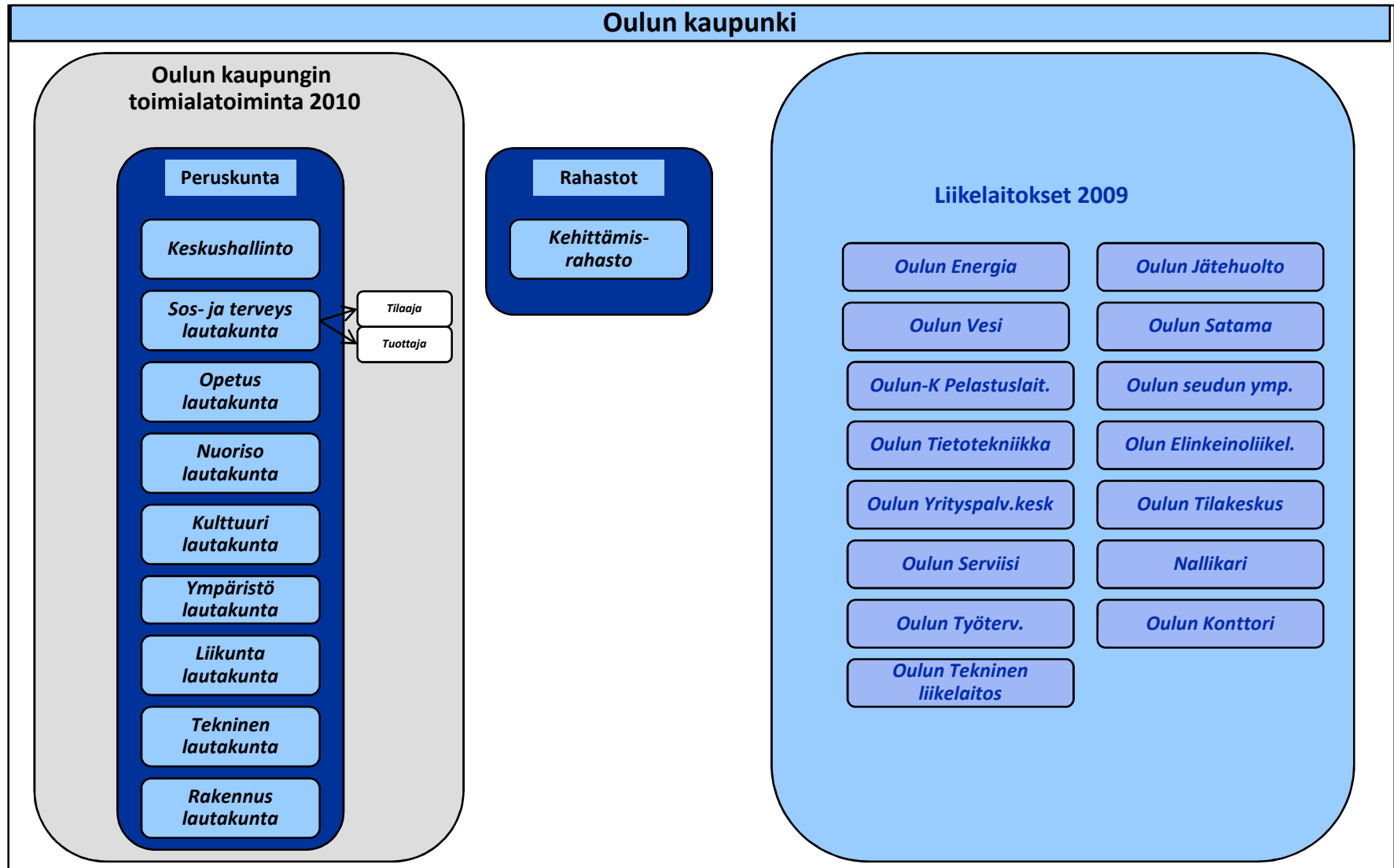
Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Oulun kaupunki 2006-2010
- Oulun kaupunkikonserni 2010
- Oulun kaupunkikonserni - yhteenveto

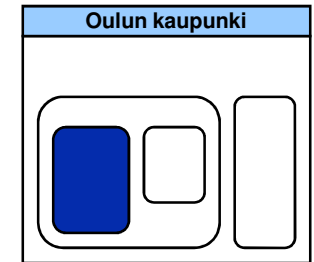
Oulun *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2010 lopussa 10 609 eur ja ylitti toisena kaupunkina 10 000 euron rajan



Oulun kaupungin rakenne vuonna 2010 - *liikelaitoksia 15kpl*



Koska verotulot ja muut perustoiminnan tulot eivät kattaneet peruspalveluiden menoja, teki **peruskunta** 13,1 meur tappion **liikevoittotasolla** – sisäiset rahoitustuotot vetävät peruskunnan nettotuloksen plussalle– pääomia peruskunnan toiminta sitoo 1 163,4 meur



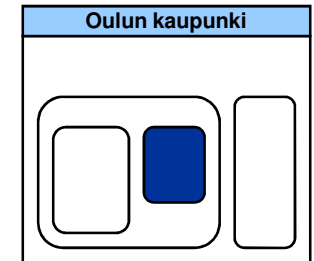
Oulun kaupunki 2010	Perus kunta
Tulot	942 426
Menot	936 132
Toimintakate	6 294
Poistot	19 378
Liikevoitto	-13 084
	-1,39 %
Rahoituskulut	-4 450
Rahoitustuotot	38 166
Peruspääomakorvaus	
Arvon alentumiset	0
Nettotulos	20 631

*Mihin
sidottu*

*Miten
rahoitettu*

Oulun kaupunki 2010	Perus kunta
Sidottu toimintaan	337 274
Sijoitukset - toimintaan	698 945
Sijoitukset - rahoitus	127 223
Sidottu pääoma	1 163 443
Korolliset velat	204 296
Oma pääoma	959 146

Oulun kaupungin kehittämisrahastoon on kerätty 78,9 meur voittovaroja – 18 meur vuonna 2010 – summasta makaa vielä 62,3 meur kassassa – 15,7 meur on sijoitettu rahaston toimintaan



Oulun kaupunki 2010		Rahastot
Tulot		18 000
Menot		2 084
Toimintakate		15 916
Poistot		0
Liikevoitto		15 916
Rahoituskulut		-105
Rahoitustuotot		3 665
Peruspääomakorvaus		
Arvon alentumiset		693
Nettotulos		20 168

800 Oulun kaupungin kehittämisrahasto

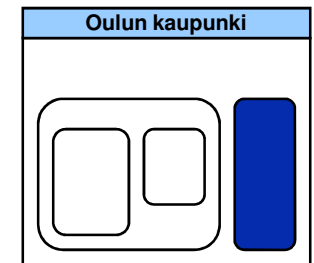
Mihin sidottu

Miten rahoitettu

Oulun kaupunki 2010		Rahastot
Sidottu toimintaan		842
Sijoitukset - toimintaan		15 719
Sijoitukset - rahoitus		62 383
Sidottu pääoma		78 944
Korolliset velat		0
Oma pääoma		78 944

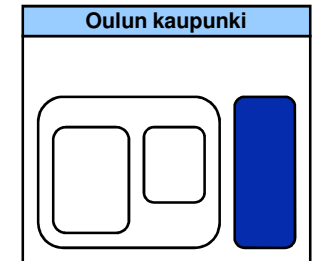
Oulun kaupungin liikelaitosten liikevaihto vuonna 2010 oli 410 meur – *toiminnan kokonaisliikevoitto 65,4 meur (14,4 %).*

HUOM: eur



Liikelaitokset 2010	Oulun Jätehuolto	Oulun Satama	Oulun Vesi	Oulun Energia	Oulun-S. yrittäjä- palv. keskus	Oulun työterveys	Oulun tietotekniikka	Oulu Koillis. Pelastus	Oulun-S. Ympäristöt.	Oulun Servisi	Oulun Tekniikka	Oulun konttori	Oulun Tilakeskus	Nallikari	Oulun Elinkeinoliikel.	Yhteensä
Tulot	10 180 540	7 495 618	22 949 781	204 447 722	2 621 261	6 267 189	14 115 846	19 193 495	4 151 187	24 068 275	51 937 255	14 976 027	69 248 661	1 288 549	275 000	453 216 406
Menot	7 713 538	2 978 226	10 767 219	157 229 170	2 478 975	5 883 801	9 624 478	18 148 116	3 615 478	24 726 056	50 502 205	13 418 192	33 660 052	1 364 993	287 744	342 398 244
Toimintakate	2 467 002	4 517 392	12 182 561	47 218 552	142 287	383 388	4 491 367	1 045 379	535 709	-657 781	1 435 050	1 557 835	35 588 609	-76 445	-12 744	110 818 162
Poistot	1 311 034	2 241 497	6 800 664	11 142 756	0	6 990	2 669 407	698 102	8 425	43 830	765 888	148 009	19 613 634	0	0	45 450 235
Liikevoitto	1 155 968	2 275 894	5 381 897	36 075 796	142 287	376 398	1 821 961	347 277	527 284	-701 611	669 161	1 409 826	15 974 975	-76 445	-12 744	65 367 926
%	11,35 %	30,36 %	23,45 %	17,65 %	5,43 %	6,01 %	12,91 %	1,81 %	12,70 %	-2,92 %	1,29 %	9,41 %	23,07 %	-5,93 %	-4,63 %	14,42 %
Rahoituskulut	-2 057	-102 102	-96 923	-1 138 290	-40	-29	-20 567	-80	0	-228	-56	-110	-454 594	-1	0	-1 815 077
Rahoitustuotot	3 032	54	14 319	4 036 687	185	219	447	18	553	263	1 031	333	40 801	75	0	4 098 018
Nettotulos	1 156 943	2 173 847	5 299 294	38 974 193	142 432	376 588	1 801 840	347 215	527 837	-701 576	670 137	1 410 049	15 561 182	-76 370	-12 744	67 650 867
Peruspääomakorv.	-274 652	-807 302	-4 310 637	-20 975 381	0	-30 000	-97 935	0	0	0	-279 442	-33 000	-6 516 000	-8 400	0	-33 332 749
Tulos	882 291	1 366 545	988 657	17 998 812	142 432	346 588	1 703 905	347 215	527 837	-701 576	390 695	1 377 049	9 045 182	-84 770	-12 744	34 318 118

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs



**Oulun Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa peräti 884,6 meur –
oman pääoman rahoitusosuus oli peräti 73,4 % ja vuonna 2010 todellinen
tuottovaatimus oli 5,1 %**

HUOM: eur

Liikelaitokset 2010	Oulun Jätehuolto	Oulun Satama	Oulun Vesi	Oulun Energia	Oulun-S. yritt. palv.keskus	Oulun työterveys	Oulun tietotekniikka	Oulu Koillis. Pelastus	Oulun-S Ympäristöt.	Oulun Serviisi	Oulun Tekniikka	Oulun konttori	Oulun Tilakeskus	Nallikari	Oulun Elinkeinoliikel.	Yhteensä
<i>Sidottu toimintaan</i>	2 183 977	30 665 218	88 107 953	252 736 757	214 990	-585 062	3 415 285	1 907 975	-249 003	-2 138 497	-1 461 955	-972 362	392 567 978	-40 424	-25 599	766 327 232
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	4 333	451 545	201 016	65 622 491	0	0	0	0	0	0	0	0	2 624 259	0	0	68 903 643
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	7 686 391	696 827	3 060 342	9 580 854	306 685	2 018 740	3 884 368	651 174	1 458 953	2 733 126	8 056 783	3 595 017	5 221 848	139 626	312 855	49 403 590
										0						
<i>Sidottu pääoma</i>	9 874 701	31 813 590	91 369 311	327 940 102	521 675	1 433 678	7 299 653	2 559 149	1 209 950	594 629	6 594 829	2 622 656	400 414 085	99 202	287 256	884 634 465
										0						
<i>Korolliset velat</i>	270 603	6 890 000	22 967 306	65 868 405	0	0	672 752	0	0	0	657 362	0	137 978 133	0	0	235 304 561
<i>Oma pääoma</i>	9 604 098	24 923 590	68 402 005	262 071 697	521 675	1 433 678	6 626 901	2 559 149	1 209 950	594 629	5 937 467	2 622 656	262 435 952	99 202	287 256	649 329 904
<i>OPO tuottovaatimus</i>	2,86 %	3,24 %	6,30 %	8,00 %	0,00 %	2,09 %	1,48 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	4,71 %	1,26 %	2,48 %	8,47 %	0,00 %	5,13 %

**Miten
rahoitettu**

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

**Mihin
sidottu**

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Oulun kaupunki – *kaupungin nettotulos oli 57,6 meur*

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

keur

Oulun kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun Kaupunki
Tulot	942 426	18 000	453 216	-389 968	1 023 675
Menot	936 132	2 084	342 398	-371 903	908 712
Toimintakate	6 294	15 916	110 818		114 963
Poistot	19 378	0	45 450	-555	64 273
Liikevoitto	-13 084	15 916	65 368		50 690
	-1,39 %		14,42 %		4,95 %
Rahoituskulut	-4 450	-105	-1 815	-1 784	-4 587
Rahoitustuotot	38 166	3 665	4 098	-35 117	10 792
Peruspääomakorvaus			-33 333	33 333	0
Arvonalentumiset	0	693			693
Nettotulos	20 631	20 168	34 318	-17 510	57 588

Oulun kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun Kaupunki
Sidottu toimintaan	337 274	842	766 327	74 759	1 179 203
Sijoitukset - toimintaan	698 945	15 719	68 904	-541 279	242 289
Sijoitukset - rahoitus	127 223	62 383	49 404	-85 601	153 409
Sidottu pääoma	1 163 443	78 944	884 634		1 574 901
Korolliset velat	204 296	0	235 305	-235 305	204 296
Oma pääoma	959 146	78 944	649 330	-316 816	1 370 605

Oulun kaupungin tulot

2010



Kunnallisveron kertymä kasvoi vuonna 2010 33,0 meur:lla – tästä verokorotuksen osuus oli 22,5 meur – veroja kertyikin kokonaisuudessaan 42,1 meur enemmän kuin vuonna 2009

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/2009	CAGR (5v)
Kunnan tulovero	428 181	395 219	377 787	352 691	335 558	32 962	6,28 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	50 248	45 887	53 903	56 274	56 104	4 361	-2,72 %
Kiinteistövero	23 127	18 338	16 975	15 998	15 104	4 789	11,24 %
Koiravero/Muut verot	0	0	0	0	0	0	
Verot yhteensä	501 556	459 444	448 665	424 963	406 766	42 112	5,38 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	10,02 %	9,99 %	12,01 %	13,24 %	13,79 %	0,03 %	
Kiinteistövero	4,61 %	3,99 %	3,78 %	3,76 %	3,71 %	0,62 %	
Verotettavat tulot (verotulot/vero %)	2 253 584	2 195 661	2 098 817	1 959 394	1 864 211	57 923	4,86 %
Veroprosentti	19,00	18,00	18,00	18,00	18,00	1,00 %	
Veroprosenttin tuotto (1%)	22 536	21 957	20 988	19 594	18 642	579	
Verotulojen ja valt.osuu. liikevaihdosta	62,09 %	62,69 %	60,39 %	58,24 %	60,49 %	-0,60 %	

Valtionosuudet olivat maksuperusteisesti 17,9 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2010 – osuuksien analysointia on haasteellista koska niiden käsittely ja raportointi on kirjanpidossa muuttunut.

Oulun kaupunki		2006	2007	2008	2009	2010	Muutos 2010/2009	
	<i>Asukkaita</i>	130 163	131 309	133 541	139 151	141 591	2 440	
	<i>Vero %</i>	18,00 %	18,00 %	18,00 %	18,00 %	19,00 %		CAGR (5v)
Peruspalveluiden valtionosuus						166 712		
Yleinen		6 740	6 352	6 122	5 272			
Sosiaali- ja terveydenhuolto		81 336	88 857	105 545	122 058			
Opetus- ja kulttuuritoimi		12 614	11 759	7 904	9 291	-10 602		
v2010 järjestelmämuutoksen tasaus		0	0	0	0	0		
Valtionosuudet brutto		100 690	106 968	119 571	136 621	156 111	19 490	11,59 %
Verotulojen tasaus		-26 133	-28 935	-28 176	-24 959	-22 069	2 890	-4,14 %
Valtionosuudet netto		74 557	78 033	91 395	111 662	134 042	22 380	15,79 %

Valtionosuuksien käsittely kirjanpidossa on muuttunut 1.1.2010 ja vertailu edellisiin vuosiin on huono :

- Elatustuen palautukset yht. 441,3 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan muihin toimintatuottoihin
- Kotikuntakorvaustulot yht. 740,8 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan myyntituottoihin
- Kotikuntakorvausmenot yht. 5 640,8 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan palvelujen ostoihin.

Eli faktiset maksut olivat vuonna 2010 yhteensä 129 582,6 keur – faktinen muutos oli yhteensä 17 921,0 keur

Kirjanpitolautekunnan kuntajaoston 23.2.2010 antaman ohjeistuksen mukaan ” Vuoden 2010 tilinpäätöksessä vertailutietona vuodelta 2009 riittää Valtionosuudet yhteensä, koska järjestelmän muutoksen vuoksi vastaavia eriä ei ole mahdollista erotella”.

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2010 yhteensä 1 023,7 meur – peräti 112,6 meur enemmän kuin vuonna 2009

Oulun kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/2009	CAGR (5v)
<i>Myyntituotot</i>	272 459	229 085	243 358	203 784	219 222	43 374	5,59 %
<i>Maksutuotot</i>	37 354	34 011	34 126	29 116	26 784	3 343	8,67 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	23 996	22 788	16 127	15 708	14 759	1 208	12,92 %
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0	0	0	0	
<i>Muut tuotot</i>	37 833	35 542	39 374	40 262	34 947	2 291	2,00 %
Toimintatuotot	371 642	321 426	332 985	288 870	295 712	50 216	5,88 %
Valmistus omaan käyttöön	16 435	18 521	21 180	15 989	18 709	-2 086	-3,19 %
<i>Verotulot</i>	501 556	459 445	448 665	424 963	406 766	42 111	5,38 %
<i>Valtionosuudet</i>	134 042	111 662	91 396	78 055	74 710	22 380	15,74 %
Verot ja valtionosuudet	635 598	571 107	540 061	503 018	481 476	64 491	7,19 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	55 881	0	0	0,00 %
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0	0,00 %
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	55 881	0	0	0,00 %
" Liikevaihto "	1 023 675	911 054	894 226	863 758	795 897	112 621	6,49 %

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupungin menot

2010

Vuoden 2010 liikevoitto oli suhteessa vuoteen 2009 yli 47 meur suurempi – vuoden 2009 veroprocentillakin olisi kaupunki tehnyt 27 meur liikevoittoa

Oulun kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/2009	CAGR (5v)
" Liikevaihto "	1 023 675	911 054	894 226	863 758	795 897	112 621	6,49 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	288 123	281 655	270 528	250 381	239 788	6 468	4,70 %
<i>Eläkekulut</i>	71 823	68 918	69 170	66 617	57 312	2 905	5,80 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	16 032	18 354	20 344	19 941	18 373	-2 322	-3,35 %
Henkilöstökulut yhteensä	375 978	368 927	360 042	336 939	315 473	7 051	4,48 %
Palvelujen ostot	272 262	255 110	242 212	207 376	195 353	17 152	8,65 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	179 447	148 606	143 346	109 206	119 034	30 841	10,81 %
Avustukset	58 438	56 130	52 572	49 526	47 295	2 308	5,43 %
Muut toimintakulut	22 587	20 593	20 888	19 774	18 599	1 994	4,98 %
Toimintamenot	908 712	849 366	819 060	722 821	695 754	59 346	6,90 %
Toimintakate	114 963	61 688	75 166	140 937	100 143	53 275	3,51 %
Poistot	64 273	60 643	54 633	54 750	54 017	3 630	4,44 %
Liikevoitto	50 690	1 045	20 533	86 187	46 126	49 645	

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos oli 6,2 meur. Kun kaupunki teki 50,7 meur liikevoittoa, oli nettotulos huimat 57,6 meur – *tulos oli 49,4 meur parempi kuin vuonna 2009 – kun 1 vero% toi kassaan 22,5 meur niin 17 % verotasolla kaupunki olisi vielä päässyt nollatulokseen*

Oulun kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/2009	CAGR (5v)
Liikevoitto	50 690	1 045	20 533	86 187	46 126	49 645	
<i>Korkotuotot</i>	4 697	5 366	8 333	8 236	4 049	-669	3,78 %
<i>Muut rahoitustuotot</i>	6 095	5 920	3 972	5 828	3 823	175	12,37 %
<i>Korkokulut</i>	-2 330	-2 567	-4 496	-3 393	-2 203	237	1,41 %
<i>Muut rahoituskulut</i>	-2 257	-1 698	-4 309	-685	-515	-559	44,69 %
Rahoitus netto	6 205	7 021	3 500	9 986	5 154	-816	4,75 %
<i>Arvon alentumiset</i>	693	155	-1145	0	0	538	
Netto tulos	57 588	8 221	22 888	96 173	51 280	49 367	

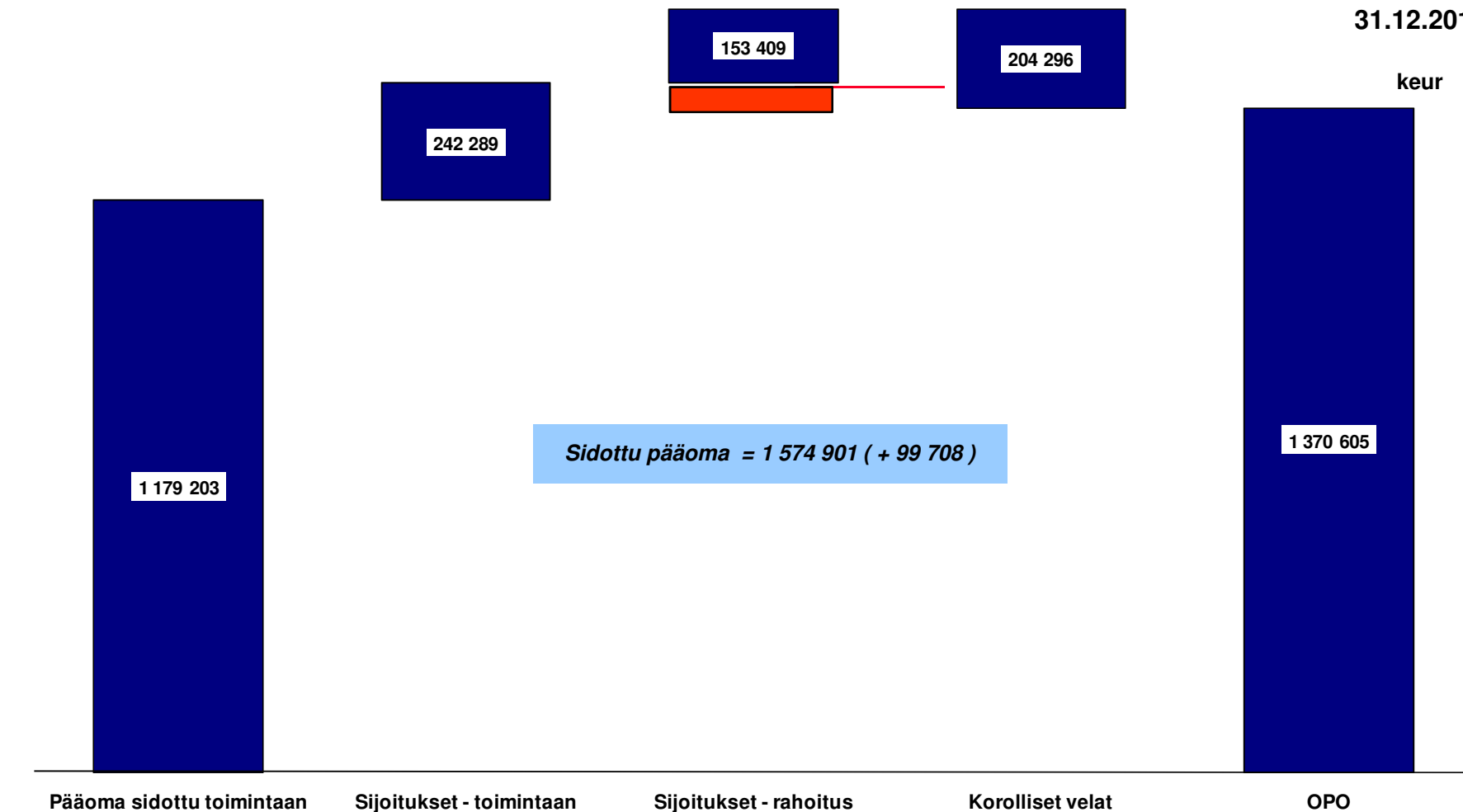
Myös Oulun kaupunki on nettomielessä lähes velaton *eli kaupunki rahoittaa toimintansa ja sijoituksensa kokonaan omalla pääomalla (nettovelkaa 50.9 meur)*

keur

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

31.12.2010

keur



Vuoden 2010 toiminnasta on kertynyt 53 meur edestä kassavirtaa
- kaupunki investoi 108,0 meur toimintaansa varoja

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

keur

Oulun kaupunki			
Rahoituslaskelma	2010	2009	Muutos 2010/2009
Vuosikate	121 168	68 709	52 459
Satunnaiset erät	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-7 372	-6 128	-1 244
Toiminnan rahavirta	113 796	62 581	51 215
Investointimenot	-108 018	-144 002	35 984
Rahoitusosuudet inv.menoihin	775	4 318	-3 543
Pysyvien vastaavien luovutustulot	8 148	43 672	-35 524
Investointien rahavirta	-99 095	-96 012	-3 083
Toiminnan ja investointien rahavirta	14 701	-33 431	48 132
Antolainasaamisten lisäykset	-79	-3 060	
Antolainasaamisten vähennykset	982	3 569	
Antolainauksen muutokset	903	509	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000	80 558	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-12 573	-33 347	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	
Lainakannan muutokset	37 427	47 211	
Oman pääoman muutokset	46	127	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	251	0	
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 038	0	
Saamisten muutos	-15 881	0	
Korottomien velkojen muutos	16 982	0	
Muut maksuvalmiuden muutokset	314	-16 815	
Rahoituksen rahavirta	38 690	31 032	
Rahavarojen muutos	53 391	-2 399	
Rahavarat 31.12.	153 409	100 016	
Rahavarat 1.1.	100 016	102 417	

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Oulun kaupunki 2006-2010
- Oulun kaupunkikonserni 2010
- Oulun kaupunkikonserni - yhteenveto

Oulun kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupunkikonserni	
Oulun kaupunki	2010
	Liiketoimintaa harjoittavat 312 Oulun Asuntohankinta Oy 313 Oulun Pysäköinti Oy 314 Maikkulan Keskus Oy 315 Turveruukki Oy 317 Oulun Aikuiskoulutuskeskus Oy 324 Oulun Valistustalo Oy 326 Oritkarin Huoltorakennus Oy
	Kiinteistöt 327 Kiinteistö Oy Oulun Intiönparkki 331 OuluZone kiinteistöyhtiö 332 Kiinteistö Oy Puolukkarivi 334 Kiinteistö Oy Pikisaari 335 Kiint.Oy Raksilan Harjoitushalli 320 Kiinteistö Oy Huonesuon monitoimitalo 323 Kiinteistö Oy Maikkulan Toivo
	Säätiöt 610 Oulun Palvelusäätiö 620 Oulun Musiikkijuhlasäätiö 630 Oulun seudun ajorataharjoittelusäätiö 640 POEM-Säätiö
	Kuntayhtymät 510 Pohjois-Pohjanmaan Liitto 520 Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin ky 530 Pohjois-Pohjanmaan erityishuoltopiirin ky 550 Oulun seudun koulutuskuntayhtymä
	Arava 330 Sivakka-yhtymä Oy
	Energia toimintaa 325 Oulun Sähkönmyynti Oy 329 Oulun Energia Siirto ja Jakelu Oy 333 Haukiputaan Energia Oy 336 Oulun Energia Urakointi Oy

Oulun kaupungin sosiaalisella kiinteistötoimella 262,1 meur pääomia sidottu toimintaan – korollista velkaa 198,2 meur

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Arava	Oulun kaupunki 2010		Arava toiminta
1 330 Sivakka-yhtymä Oy	Tulot	43 356	
	Menot	23 206	
	Toimintakate	20 151	
	Poistot	9 146	
	Liikevoitto	11 005	
		25,38 %	
	Rahoituskulut	-5 170	
	Rahoitustuotot	553	
	Peruspääomakorvaus		
	Arvon alentumiset	0	
	Nettotulos	6 387	
Oulun kaupunki 2010		Arava toiminta	
Sidottu toimintaan		227 641	
Sijoitukset - toimintaan		3 106	
Sijoitukset - rahoitus		31 385	
Sidottu pääoma		262 132	
Korolliset velat		198 158	
Oma pääoma		63 974	

Myös Oulun kaupungin yhtiöitetty energia toiminta tekee tappiota – kun liikelaitos toiminta teki 39 meur voittoa – **verosuunnittelua** ?

Energia toimintaa	
1	325 Oulun Sähkönmyynti Oy
2	329 Oulun Energia Siirto ja Jakelu Oy
3	333 Haukiputaan Energia Oy
4	336 Oulun Energia Urakointi Oy

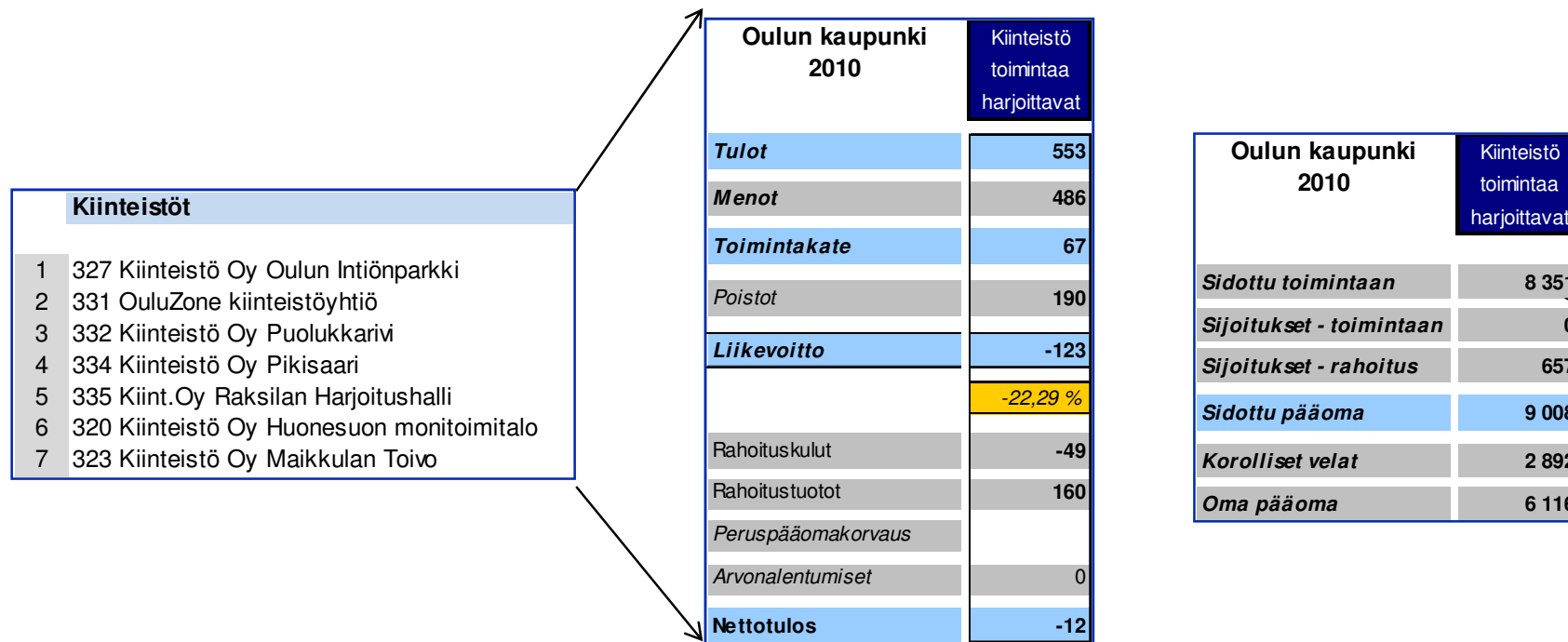
Oulun kaupunki 2010		Energia toimintaa harjoittavat
Tulot		145 776
Menot		133 695
Toimintakate		12 081
Poistot		8 804
Liikevoitto		3 277
		2,25 %
Rahoituskulut		-3 469
Rahoitustuotot		82
Peruspääomakorvaus		
Arvon alentumiset		0
Nettotulos		-110

Oulun kaupunki 2010		Energia toimintaa harjoittavat
Sidottu toimintaan		116 095
Sijoitukset - toimintaan		10
Sijoitukset - rahoitus		15 178
Sidottu pääoma		131 283
Korolliset velat		60 362
Oma pääoma		70 921



Kaupungin puhdas kiinteistötoiminta sitoo pääomia 9,0 meur ja tekee nollatuloksen

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs



Omassa **liiketoiminnassaan** Oulun kaupungilla on kiinni 66,9 meur ja tulosta tehdään 3,1, meur

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Liiketoimintaa harjoittavat		Oulun kaupunki 2010		Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	
1	312 Oulun Asuntohankinta Oy	Tulot	43 053		
2	313 Oulun Pysäköinti Oy	Menot	35 560		
3	314 Maikkulan Keskus Oy	Toimintakate	7 494		
4	315 Turveruukki Oy	Poistot	3 686		
5	317 Oulun Aikuiskoulutuskeskus Oy	Liikevoitto	3 808		
6	324 Oulun Valistustalo Oy		8,84 %		
7	326 Oritkarin Huoltorakennus Oy	Rahoituskulut	-660		
		Rahoitustuotot	34		
		Peruspääomakorvaus			
		Arvon alentumiset	0		
		Nettotulos	3 182		

Oulun kaupunki 2010		Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	
Sidottu toimintaan			53 213
Sijoitukset - toimintaan			8 935
Sijoitukset - rahoitus			4 795
Sidottu pääoma			66 942
Korolliset velat			27 407
Oma pääoma			39 536

Säätiötoimintaa ei Oulussa konsolidoida/raportoida – säätiöitä kaupungilla on neljä

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Säätiöt	
1	610 Oulun Palvelusäätiö
2	620 Oulun Musiikkijuhlasäätiö
3	630 Oulun seudun ajorataharjoittelusäätiö
4	640 POEM-Säätiö

Oulun kaupunki 2010	Säätiö- toiminta
	ei yhdistetty
Tulot	0
Menot	0
Toimintakate	0
<i>Poistot</i>	0
Liikevoitto	0
Rahoituskulut	0
Rahoitustuotot	0
Peruspääomakorvaus	
Arvonalentumiset	0
Nettotulos	0

Oulun kaupunki 2010	Säätiö- toiminta
	ei yhdistetty
<i>Sidottu toimintaan</i>	0
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	0
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	0
Sidottu pääoma	0
<i>Korolliset velat</i>	0
<i>Oma pääoma</i>	0

Kaupunki on omistajana 4 erilaisessa **kuntayhtymässä** – Oulun kaupungin osuus (omistus suhteessa) oli 306,2 meur - eli liikevaihtoa 2 162 eur/asukas ja pääomia on sidottu 1 328 eur/asukas

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Kuntayhtymät	
1	510 Pohjois-Pohjanmaan Liitto
2	520 Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin ky
3	530 Pohjois-Pohjanmaan erityishuoltopiirin ky
4	550 Oulun seudun koulutuskuntayhtymä

Oulun kaupunki 2010	Kunta- yhtymät (O:n-osuus)
Tulot	306 181
Menot	286 613
Toimintakate	19 567
<i>Poistot</i>	13 660
Liikevoitto	5 907
	1,93 %
Rahoituskulut	-679
Rahoitustuotot	405
Peruspääomakorvaus	
Arvon alentumiset	0
Nettotulos	5 633

Oulun kaupunki 2010	Kunta- yhtymät (O:n-osuus)
<i>Sidottu toimintaan</i>	158 675
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 065
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	28 278
Sidottu pääoma	188 017
<i>Korolliset velat</i>	59 659
Oma pääoma	128 358

Oulun kaupungin konsernituloslaskelman mukaan kaupunki teki konsernina peräti 93,3 meur tuloksen, joka vastaa 4 veroprosentin tuottoa – eli kaupunki olisi päässyt nollatuloksen 15 % veroprosentilla.

Oulun kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun Kaupunki	Arava toiminta	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta ei yhdistetty	Kunta- yhtymät (O:n-osuus)	Eli- minoinnit	Oulun Kaupunki (konserni)
Tulot	942 426	18 000	453 216	-389 968	1 023 675	43 356	145 776	553	43 053	0	306 181	-198 046	1 369 273
Menot	936 132	2 084	342 398	-371 903	908 712	23 206	133 695	486	35 560	0	286 613	200 775	1 175 491
Toimintakate	6 294	15 916	110 818		114 963	20 151	12 081	67	7 494	0	19 567		193 782
Poistot	19 378	0	45 450	-555	64 273	9 146	8 804	190	3 686	0	13 660	-1 954	96 013
Liikevoitto	-13 084	15 916	65 368		50 690	11 005	3 277	-123	3 808	0	5 907		97 769
	-1,39 %		14,42 %		4,95 %	25,38 %	2,25 %	-22,29 %	8,84 %		1,93 %		7,14 %
Rahoituskulut	-4 450	-105	-1 815	-1 784	-4 587	-5 170	-3 469	-49	-660	0	-679	-4 168	-10 991
Rahoitustuotot	38 166	3 665	4 098	-35 117	10 792	553	82	160	34	0	405	6 729	5 821
Peruspääomakorvaus			-33 333	33 333	0								0
Arvon alentumiset	0	693			693	0	0	0	0	0	0		693
Nettotulos	20 631	20 168	34 318	-17 510	57 588	6 387	-110	-12	3 182	0	5 633		93 292

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

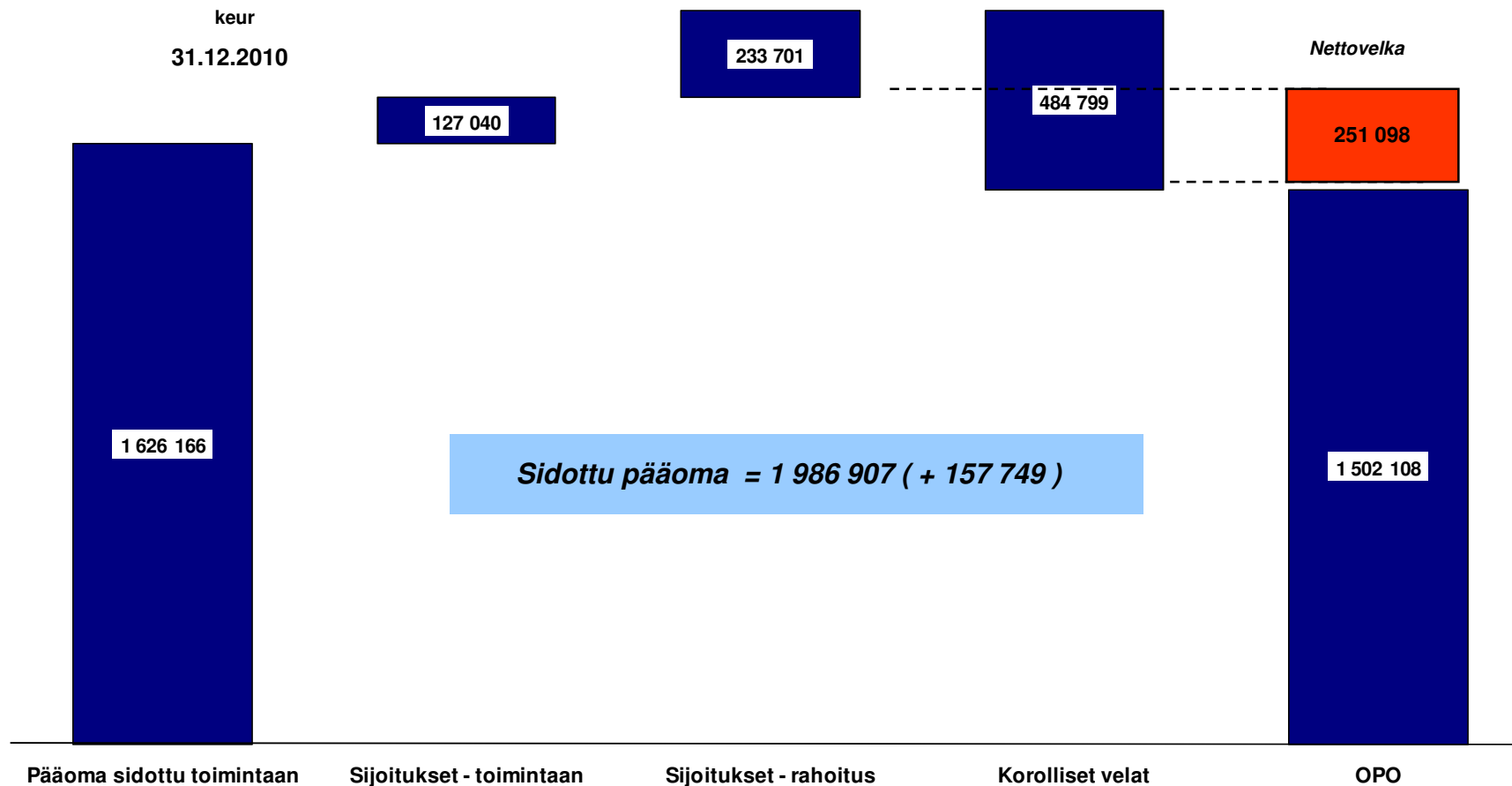
Oulun kaupungin konsernin sidottu pääoma – 1 988,7 meur

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

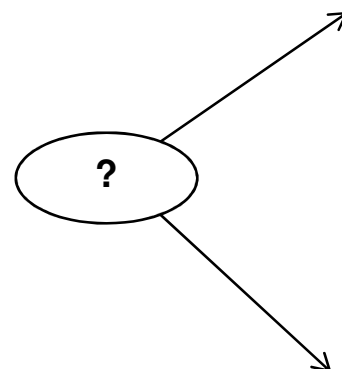
Oulun kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun Kaupunki	Arava toiminta	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta ei yhdistetty	Kunta- yhtymät (O:n-osuus)		
Sidottu toimintaan	337 274	842	766 327	74 759	1 179 203	227 641	116 095	8 351	53 213	0	158 675	-40 502	1 627 915
Sijoitukset - toimintaan	698 945	15 719	68 904	-541 279	242 289	3 106	10	0	8 935	0	1 065	-669 643	127 040
Sijoitukset - rahoitus	127 223	62 383	49 404	-85 601	153 409	31 385	15 178	657	4 795	0	28 278	-85 602	233 701
Sidottu pääoma	1 163 443	78 944	884 634		1 574 901	262 132	131 283	9 008	66 942	0	188 017		1 988 656
Korolliset velat	204 296	0	235 305	-235 305	204 296	198 158	60 362	2 892	27 407	0	59 659	-301 495	486 584
Oma pääoma	959 146	78 944	649 330	-316 816	1 370 605	63 974	70 921	6 116	39 536	0	128 358	-494 252	1 502 072

Oulun kaupunkikonsernilla on todella vahva tase - *nettovelkaa vain 251,1 meur, josta 198 meur sosiaalisessa kiinteistötoiminnassa*

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs



**Oulu pystyi konsernitasolla
rahoittamaan myös
investointejaan kokonaan
toiminnan kassaviralla – jostain
syystä otettiin 56,7 meur edestä
uutta lainaa jota pantiin
kassaan**



Oulun kaupunkikonserni		Delta	
		Konserni vs kaupunki	
Rahoituslaskelma	2010	2009	
Vuosikate	188 612	111 128	67 444
Satunnaiset erät	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-24 463	-5 396	-17 091
Toiminnan rahavirta	164 149	105 732	50 353
Investointimenot	-183 879	-213 516	-75 861
Rahoitusosuudet inv.menoihin	1 112	4 824	337
Pysyvien vastaavien luovutustulot	26 257	62 936	18 109
Investointien rahavirta	-156 510	-145 756	-57 415
Toiminnan ja investointien rahavirta	7 639	-40 024	-7 062
Antolainasaamisten lisäykset	-500	-383	-421
Antolainasaamisten vähennykset	400	481	-582
Antolainauksen muutokset	-100	98	-1 003
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	86 688		36 688
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-30 032		-17 459
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0		0
Lainakanna muutokset	56 656		19 229
Oman pääoman muutokset	-487		46
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-12		-263
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 474		-436
Saamisten muutos	-18 678		-2 797
Korottomien velkojen muutos	25 019		8 037
Muut maksuvalmiuden muutokset	4 855		4 541
Rahoituksen rahavirta	60 924		22 813
Rahavarojen muutos	68 563		15 751
Rahavarat 31.12.	233 701		80 292
Rahavarat 1.1.	165 204		65 188

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Oulun kaupunki 2006-2010
- Oulun kaupunkikonserni 2010
- Oulun kaupunkikonserni - yhteenveto

Oulun kaupunkikonserni - **Oulu takoo voittoa kuin yritys**

- Onko Oulu kaupunki vai voittoa maksimoiva yritys?
- Kaupunkikonsernin tuloslukujen perusteella Oulu muistuttaa yritystä.
- Väitettä voi perustella Oulu-konsernin korkealla tulosluvulla. Oulun liiketulos oli viime vuonna 98 miljoonaa euroa. Kun kaupunkikonserni sai tuloja vajaa 1,4 miljardia euroa, liikevoitto nousi yli 7:ään prosenttiin.
- Oulun liikevoittoprosentti on korkeampi kuin mitä esimerkiksi suomalaisten rakennus- ja konepajayhtiöiden vastaava keskimääräinen luku.
- Kääntäen tämä tarkoittaa sitä, että Oulu imuroi viime vuonna asukkailtaan liikaa verotuloja.
- Oulu-konserni olisi pärjännyt pienemmälläkin summalla. Lukujen valossa näyttää siltä, että Oulun viime vuonna tekemä kunnallisveron nosto 18 prosentista 19 prosenttiin oli turha.
- Korotus nosti Oulun kunnallisverotuloja 25 miljoonalla eurolla 428 miljoonaan euroon. Ilman korotustakin kunnallisveron tuotto olisi ollut korkeampi kuin vuonna 2009.

Lähde Kyösti Jurvelin/ Kauppalehti 20.6.2011

Oulun kaupunkikonserni - Oulu takoo voittoa kuin yritys

- Oulu-konserni on taloudellisesti äärimmäisen vahvassa kunnossa. Oulun kohdalla, ainakin lukujen valossa, puheet kuntasektorin talouskriisistä vaikuttavat tuulesta temmatuilta.
- Oulun tase on äärimmäisen vahva. Konsernilla on omaa pääoma 1,5 miljardia euroa.
- Kun Oululla on kassavaroja 233 miljoonaa euroa ja korollista velkaa 485 miljoonaa euroa, nettovelkaa on tällöin vain 252 miljoonaa euroa. Velasta valtaosa on kiinni sosiaalisessa asuntotoiminnassa.
- Konsernin vahvaa meno kuvastaa se, että kaupungin kassa pulskistui vuodessa lähes 69 miljoonalla eurolla.
- Oulun investoinnit laskivat hieman vuoteen 2009 verrattuna .
- Viime vuonna investointisumma oli 184 miljoonaa euroa, summasta 75 miljoonaa euroa meni ydinkaupungin ulkopuolelle: tytäryhtiöihin ja kuntayhtymiin.
- Oulu on sitonut toimintaansa, esimerkiksi koneisiin, laitteisiin ja kiinteistöihin, kaikkiaan lähes noin 1,8 miljardia euroa. Asukasta kohden summa on noin 12 395 euroa. Esimerkiksi Kouvolassa vastaava asukaskohtainen luku on 6 900 euroa.
- Jos Oulussa pääomankiertonopeus olisi yhtä suuri kuin Kouvolassa, kaupunkikonsernista vapautuisi varoja yli 750 miljoonaa euroa

Lähde Kyösti Jurvelin/ Kauppalehti 20.6.2011

Oulun kaupunkikonserni - **Konsernin tilinpäätösraportointi on puutteellista**

- Erikoista on se, että Oulu-konsernissa ei tiedetä kaikkien kustannuserien suuruutta.
- Tytäryhtiöiden ja kuntayhtymien toimintakustannukset ilmoitetaan yhdessä erässä, joka on 480 miljoonaa euroa.
- Tällöin ei päästä käsiksi esimerkiksi siihen, mitkä ovat konsernin todelliset henkilöstömenot, tiedossa on vain peruskaupungin henkilöstömenot.
- Puute vaikuttaa myös Oulu-konsernin ulkoisten palveluostojen suuruuden arviointia.
- Tosin laki ei vaadi näitä lukuja avaamaan, mutta muilla suurimmalla kaupungeilla vastaavat luvut ovat tiedossa.
- Kauppalehdelle tehdyssä konsernialyysissä otetaan mukaan kaupunki, tytäryhtiöt, säätiöt ja osuudet kuntayhtymistä.

Oulun kaupunkikonserni - Roimat tulot yllättivät kaupungin lähes täysin.

- Oulun tilinpäätös on hämmäntävää luettavaa. Lähes kaikki toteutuneet tulot ovat reippaasti yli budjetoidun.
- Mieleen nousee ajatus, että kaupungissa on ollut hyvin hatara käsitys siitä, millainen vuosi sillä on edessään, kun budjettia on laadittu.
- Kaupunkiin rapsahti verotuloja liki 45 miljoonaa euroa enemmän kuin oli ennakoitu.
- Toimintatuotoissa vastaava luku oli 17 miljoonaa euroa.
- Myös kaupungin liikelaitokset pärjäsivät yli odotusten. Esimerkiksi Oulun Energian liikevaihto oli 30 miljoonaa euroa odotettua suurempi ja liiketulosta syntyi 36 miljoonaa euroa ennustetun 24 miljoonan euron sijaan.
- Kaupunki tuloutti energialaitoksestaan 18 miljoonaa euroa.
- Summa on suhteellisesti varsin muhkea. Oulu toimii viisaasti, kun se hyödyntää energialaitoksestaan saamia varoja kaupungin muussa toiminnassa.

Lähde Kyösti Jurvelin/ Kauppalehti 20.6.2011

Oulun kaupunkikonserni - Oulun talouden pidossa näyttäisi korostuvan äärimmäinen varovaisuus

- Kaupungin **asukas**omistajilta eli veronmaksajien kukkarolle päädytään herkästi. Toisaalta omaa toimintaa ja taserakennetta ei lähdetä muuttamaan vikkellästi.
- Esimerkiksi Tampere, Turku ja Espoo näyttäisivät tekevän talouspäätöksiä huomattavasti joustavammin. Nämä kaupungit käyttävät myös palvelutuotannossaan ja omistusjärjestelyissään aktiivisemmin markkinoita apunaan ja miettivät, mikä on kaupungin ydintoimintaa. Turku esim. myy turhia kiinteistöjään. Kaupungit ovat myös esimerkiksi ulkoistaneet ja myyneet it-toimintojaan.
- Toki on muistettava, että Oulu hakee parhaillaan uutta muotoa. Kuntaliitosten synnyttämä ”uusi Oulu” starttaa vuoden 2013 alussa. Virkamiesten ja luottamusmiesten aika hupenee fuusiojärjestelyihin: parrat pärisevät kokouksessa, jos toisessakin. Selvää on kuitenkin se, että kuntaliitoksesta ei koidu taloudellisia hyötyjä kovinkaan nopeasti.
- Oulun alueella on osin hengitetty matkapuhelinjätti Nokian tahtiin. Kaupungissa on jo vuosia kannettu huolta siitä, mitä tapahtuu, jos yhtiöllä menee huonosti. Nyt nämä huolet ovat konkretisoituneet.
- Onnena onnettomuudessa on ollut se, että tulevien liitoskuntien elinkeinotoiminnat ennätettiin yhdistää yhteisen katon alle jo tämän vuoden alussa. Näin elinkeinotoiminta oli jo uudessa vireessä ennen kuin Nokian vaikeudet alkoivat tuntua kaikessa laajuudessaan.
- Käytännössä elinkeinotoimintaa tehdään Business Oulu -nimikkeen alla. Toiminnan asettuminen uuteen muotoon on yrittäjäkommenttien mukaan tuonut aiempaa enemmän aktiivisuutta ja näkyvyyttä kaupungin elinkeinotoimintaan

Lähde Kyösti Jurvelin/ Kauppalehti 20.6.2011

LIITE

Konsernitason vertailut



Oulun kaupunki ei kerää tyttärien ja kuntayhtymien henkilöstö/palveluiden ostot j.n.e. menoja erikseen vaan ne kirjataan kokonaisuudessa ” muihin toimintakuluihin”- eli kaupungilla ei ole tiedossa konsernitasolla kuinka suuret henkilöstökulut ovat , ei palveluiden ostot kokonaisuudessa – tämä kulumassa on kokonaisuudessa 479,6 meur

- Konserniyhtiöt toimittavat kaupungille tiedot toimintatuotot ja –kulut **yhteensä**. Kaupungilla ei ole tietoa näiden lukujen jakautumisesta eri kuluryhmille esim. henkilöstökuluihin ja palveluiden ostoihin.
- ”Tämä on ollut Oulussa käytäntö. Tarkempi tiedon tarve ja kiinnostus on kohdistunut Oulun kaupungin tasolle, mutta jatkossa kun tyttäriä tulee lisää, mm. Teatterin Oy ja Alueellinen palvelukeskus Oy (talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut yhdessä sairaanhoitopiirin kanssa) ja konserniohjaus vahvistuu, niin varmasti myös tarve raportoida konsernia tarkemmalla tasolla kasvaa. Myös Oulun uusi johtamisjärjestelmä korostaa aiempaa enemmän Oulu konserni –näkökulmaa kuin nykyistä Oulun kaupunki (peruskunta + liikelaitokset) näkökulmaa”

EUR Konsernivaluutta			KONSERNI YHTEENSÄ	ELIMINOINNIT YHTEENSÄ	ERILL.TP YHTEENSÄ
Kaupunki	409989	Palkat ja palkkiot	-288 122 623,77		-288 122 623,77
Kaupunki	414989	Eläkekulut	-71 823 447,32		-71 823 447,32
Kaupunki	429979	Muut henkilösivukulut	-16 032 469,62		-16 032 469,62
Kaupunki	429999	Henkilöstökulut	-375 978 540,71		-375 978 540,71
Kaupunki	449999	Palvelujen ostot	-212 148 989,26	343 903 933,11	-556 052 922,37
Kaupunki	469999	Aineet tarvikkeet ja tavarat	-158 333 359,99	30 236 852,82	-188 570 212,81
Kaupunki	479999	Avustukset	-58 214 166,91	2 875 357,30	-61 089 524,21
	-479 559 773,37	499979 Muut toimintakulut	-370 815 812,64	207 667 422,97	-578 483 235,61
	-479 559 773,37	499989 Toimintakulut	-1 175 490 869,51	584 683 566,21	-1 760 174 435,71

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 146,0 meur suhteessa edelliseen vuoteen enemmän

Oulun kaupunginkonsernin tuloslaskelma 2010	Konserni 2010	Konserni 2009	Muutos 2010/2009
<i>Myyntituotot</i>	152 866	117 869	34 997
<i>Maksutuotot</i>	37 229	33 929	3 299
<i>Tuet ja avustukset</i>	23 850	22 762	1 088
<i>Vuokratuotot</i>	0		0
<i>Muut tuotot</i>	481 074	453 446	27 628
Toimintatuotot	695 018	628 006	67 012
Valmistus omaan käyttöön	19 166	21 428	-2 262
<i>Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta</i>	19 548	2 730	16 818
<i>Verotulot</i>	501 505	459 445	42 060
<i>Valtionosuudet</i>	134 042	111 662	22 380
<i>ALV:n takaisinperintä</i>	0	0	0
Verot ja valtionosuudet	655 095	573 837	81 258
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0
" Liikevaihto "	1 369 279	1 223 271	146 008



Konsernitasolla liikevoitto kertyi 73,8 meur suhteessa edelliseen vuoteen enemmän

Oulun kaupunginkonsernin tuloslaskelma 2010	Konserni 2010	Konserni 2009	Muutos 2010/2009
" Liikevaihto "	1 369 273	1 223 271	146 002
<i>Palkat ja palkkiot</i>	288 123	281 655	6 468
<i>Eläkekulut</i>	71 823	68 918	2 905
<i>Muut hlö sivukulut</i>	16 032	18 354	-2 322
Henkilöstökulut yhteensä	375 979	368 928	7 051
Palvelujen ostot	212 149	196 600	15 549
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	158 333	129 811	28 523
Avustukset	58 214	56 039	2 175
Vuokrakulut	0	0	0
Muut toimintakulut	370 816	354 095	16 721
Toiminnankustannukset	1 175 491	1 105 473	70 018
Toimintakate	193 782	117 798	75 984
Poistot	96 024	92 054	3 969
Tilikauden yli/alipariarviot	-11	1 782	-1 793
Liikevoitto	97 769	23 962	73 807

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupungilla ei siis ole tietoa eri kuluryhmille esim. henkilöstökuluihin ja palveluiden ostoihin ja emme tästä syystä pystytä laskemaan konsernin ulkositamistasetta ja arvio konsernitason henkilöstömäärästä

Oulun kaupunginkonsernin tuloslaskelma 2010	Konserni 2010	Konserni 2009	Muutos 2010/2009
Liikevoitto	97 769	23 962	73 807
<i>Korkotuotot</i>	1 980	2 512	2 512
<i>Muut rahoitustuotot</i>	3 841	3 672	3 672
<i>Korkokulut</i>	-8 655	-11 224	-11 224
<i>Muut rahoituskulut</i>	-2 336	-1 630	-1 630
Netto korot	-5 170	-6 670	-6 670
Arvon alentumiset	693	155	155
Netto tulos	93 292	17 447	67 292

Oulun kaupunginkonsernin tuloslaskelma 2010	Konserni 2010	Konserni 2009
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	1 271 515	1 197 527
Ulkoistamisaste (konserni)	N/A	N/A
Henkilöstökulut (konserni)	N/A	N/A
Henkilöstökulut/hlö(arvio =kaupunki)	38 724,69	38 131,99
Henkilöstö (konserni)	N/A	N/A
Henkilöstö(kaupunki)	9 709	9 675
Henkilöstö(tyttärissä&kuntayhtymissä)	N/A	N/A



Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs