

Oulun kaupunkikonsernin tilinpäätösanalyysi 2019

Versio : 22.6.2020

Bo-Erik Ekström / B&MANs

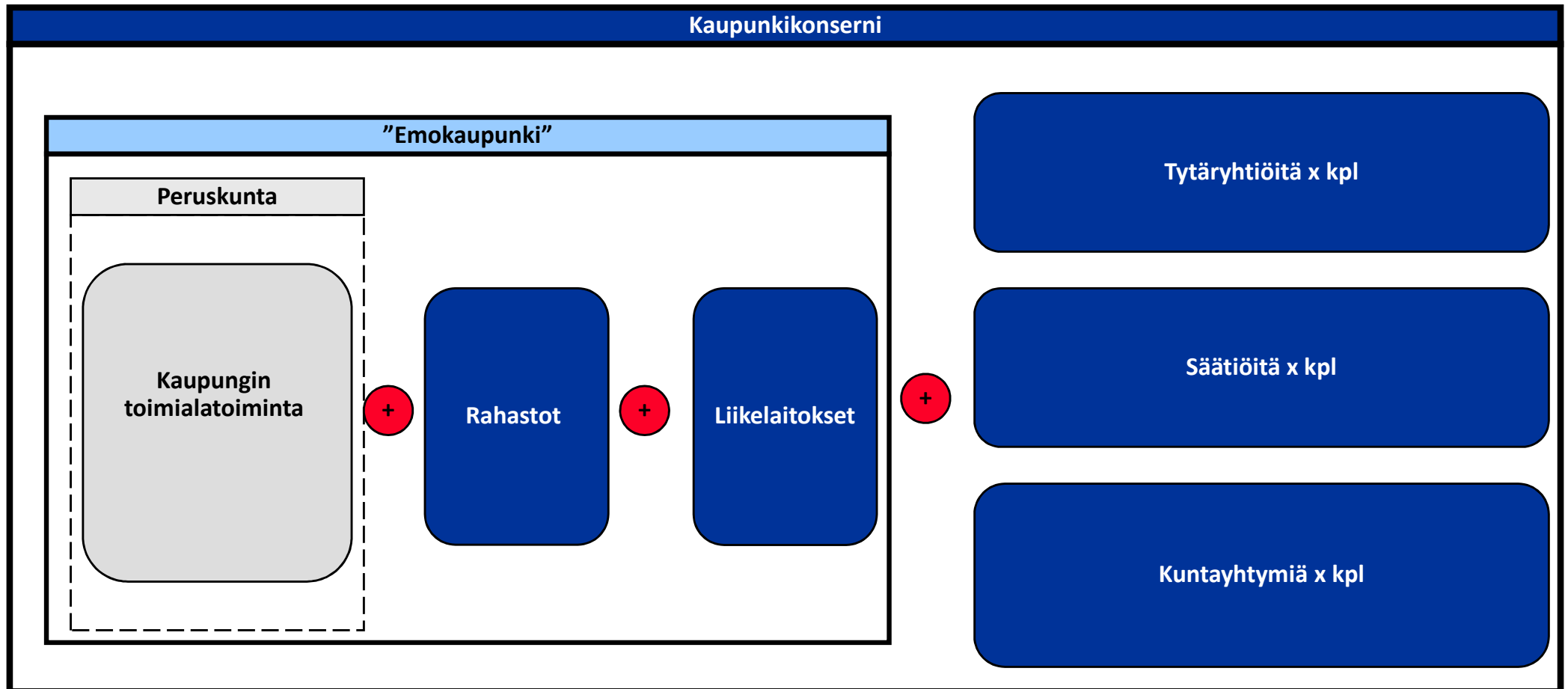
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Oulun kaupunki 2015-2019**
- **Oulun kaupunkikonserni 2019**
- **Oulun kaupunkikonserni - yhteenveto**

Kuntien tilinpäätösanalyysit

- **Kuntien tilinpäätösanalyysien** tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostavuuden kohenemista ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Oulun kaupunki 2015-2019
- Oulun kaupunkikonserni 2019
- Oulun kaupunkikonserni - yhteenveto

Kunnallisveron kertymä oli 694,4 meur (+ 29,4 meur) – yhteisöveroon osuus 45,3meur (+ 0,1 meur) ja kiinteistövero kertyi 56,2 meur (+ 0,5 meur) – verotulot nousivat yhteensä 30,0 meur suhteessa viime vuoteen

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Veroprosentti	20,00 %	20,00 %	20,00 %	20,00 %	20,00 %	
Oulun kaupungin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	ERO 2019/2018
Kunnan tulovero	694 362	665 006	665 862	664 334	653 256	29 356
Osuus yhteisöveron tuotoista	45 324	45 173	42 612	33 793	37 295	151
Kiinteistövero	57 209	56 717	56 086	45 522	43 609	492
Muut verot	0	0	0	0	0	0
Verot yhteensä	796 895	766 896	764 560	743 649	734 160	29 999

Valtionosuudet olivat kaupunkitasolla 279,1 meur (+ 3,4 meur) ja konsernitasolla 334,6 meur (- 23,6 meur)

Oulun kaupunki		2015	2016	2017	2018	2019	Muutos 201/2018
	<i>Asukkaita</i>	198 583	200 600	202 341	203 659	205 782	2 123
	<i>Tulovero %</i>	20,00 %	20,00 %	20,00 %	20,00 %	20,00 %	0,0 %
Peruspalveluiden valtionosuus		268 719	256 712	241 096	240 705	247 147	6 442
Opetus- ja kulttuuritoimi		-40 709	-12 086	-4 638	-5 878	-6 242	-364
Valtionosuudet brutto		228 009	244 626	236 458	234 827	240 905	6 078
Verotulojen tasaus		25 762	28 733	33 443	38 457	38 160	-297
Valtionosuudet netto (kaupunki)		253 771	273 359	269 901	273 284	279 065	5 781
Ammattikorkeakoulun yksikköhintarahoitus (konserni)		108 548	107 325	100 428	84 886	55 525	-29 361
Valtionosuudet netto (konserni)		362 319	380 684	370 329	358 170	334 590	-23 580

**Yhden tuloveroprosentin tuotto = 34,7 meur jolloin valtionosuudet
konsernitasolla edustaa lähes 10,0 % kunnallisvero kertymää**

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2019 yhteensä 1 350,7 meur (+ 46,3 meur)

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupungin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	ERO 2019/2018
<i>Myyntituotot</i>	100 783	98 239	96 224	92 782	89 080	2 544
<i>Maksutuotot</i>	80 980	63 886	70 488	63 558	69 850	17 094
<i>Tuet ja avustukset</i>	17 535	18 785	26 220	33 781	36 014	-1 250
<i>Muut tuotot</i>	56 837	69 294	62 750	59 700	60 096	-12 457
Toimintatuotot	256 135	250 204	255 682	249 821	255 040	5 931
Valmistus omaan käyttöön	18 602	14 048	17 829	17 687	19 345	4 554
<i>Verotulot</i>	796 895	766 896	764 560	743 649	734 160	29 999
<i>Valtionosuudet</i>	279 065	273 284	269 900	273 358	253 771	5 781
Verot ja valtionosuudet	1 075 960	1 040 180	1 034 460	1 017 007	987 931	35 780
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	0	0	0
" Liikevaihto "	1 350 697	1 304 432	1 307 971	1 284 515	1 262 316	46 265

Vuoden 2019 liikevoitto oli negatiivien -55,6 meur (- 30,5 meur)

Oulun kaupungin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	ERO 2019/2018
" Liikevaihto "	1 350 697	1 304 432	1 307 971	1 284 515	1 262 316	46 265
<i>Palkat ja palkkiot</i>	418 857	394 076	378 468	389 098	398 815	24 781
<i>Eläkekulut</i>	90 981	89 213	88 004	95 143	98 808	1 768
<i>Muut hlö sivukulut</i>	12 032	15 431	18 586	26 176	23 402	-3 399
Henkilöstökulut yhteensä	521 870	498 720	485 058	510 417	521 025	23 150
Palvelujen ostot	571 514	530 144	513 250	480 717	462 211	41 370
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	68 611	64 884	62 876	60 225	61 703	3 727
Avustukset	131 839	127 858	126 663	138 641	131 193	3 981
Muut toimintakulut	30 008	27 283	29 087	26 685	27 770	2 725
Toimintamenot	1 323 842	1 248 889	1 216 934	1 216 685	1 203 902	74 953
Toimintakate	26 855	55 543	91 037	67 830	58 414	-28 688
Poistot	82 453	80 665	80 424	79 877	79 615	1 788
Liikevoitto	-55 598	-25 122	10 613	-12 047	-21 201	-30 476

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos oli 16,0 meur (+ 13,7 meur) ja nettotulos negatiivinen 44,4 meur

Oulun kaupungin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	ERO 2019/2018
Liikevoitto	-55 598	-25 122	10 613	-12 047	-21 201	-30 476
<i>Korkotuotot</i>	10 457	10 411	10 576	10 726	13 133	46
<i>Muut rahoitustuotot</i>	16 821	10 657	32 076	8 991	25 837	6 164
<i>Korkokulut</i>	-10 488	-10 738	-10 976	-10 148	-8 830	250
<i>Muut rahoituskulut</i>	-757	-7 976	-3 550	-1 134	-3 232	7 219
Rahoitus netto	16 033	2 354	28 126	8 435	26 908	13 679
<i>Arvon alentumiset</i>	-4797	-771	-216	-1105	-1611	-4 026
Netto tulos	-44 362	-23 539	38 523	-4 717	4 096	-20 823

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Oulun kaupunki

Oulun kaupunki 2019 keur	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki
Verotulot ja valtionosuudet	1 075 959	0	0	0	1 075 960
Muut tulot	196 707	10 292	348 604	-280 867	274 737
Tulot yhteensä	1 272 666	10 292	348 604	-280 867	1 350 697
Henkilöstökulut	430 655	0	91 216	0	521 870
Palvelujen ostot	590 324	10	82 591	-101 411	571 514
Muut menot	296 321	1 527	101 791	-169 181	230 458
Menot yhteensä	1 317 300	1 537	275 598	-270 592	1 323 842
Toimintakate	-44 635	8 756	73 007	-10 275	26 855
Poistot	37 812	0	46 845	-2 204	82 453
Liikevoitto	-82 447	8 756	26 162	-8 071	-55 598
	-6,48 %	85,07 %	7,50 %		-4,12 %
Rahoitustuotot	39 778	5 388	19	-17 907	27 278
Rahoituskulut	-10 883	-3 518	-1 008	4 165	-11 245
Peruspääomakorvaus	0	0	-18 476	18 476	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisu	-3 806	-771	0	-220	-4 797
Nettotulos	-57 358	9 855	6 697	-3 557	-44 362

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Oulun kaupunki - tässä sidottu pääoma

Oulun kaupunki 2019 keur	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki
<i>Sidottu toimintaan</i>	336 596	115 348	758 685	-54 164	1 156 465
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 512 988	12 919	4 268	-643 171	887 005
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	114 198	35 620	1	0	149 819
Sidottu pääoma	1 963 782	163 887	762 954		2 193 289
<i>Korolliset velat</i>	701 165	0	94 297	-94 297	701 165
<i>Oma pääoma</i>	1 262 617	163 887	668 658	-603 037	1 492 124
<i>Peruspääoma</i>			283 297		

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Oulun kaupunki – **tässä kassavirta**

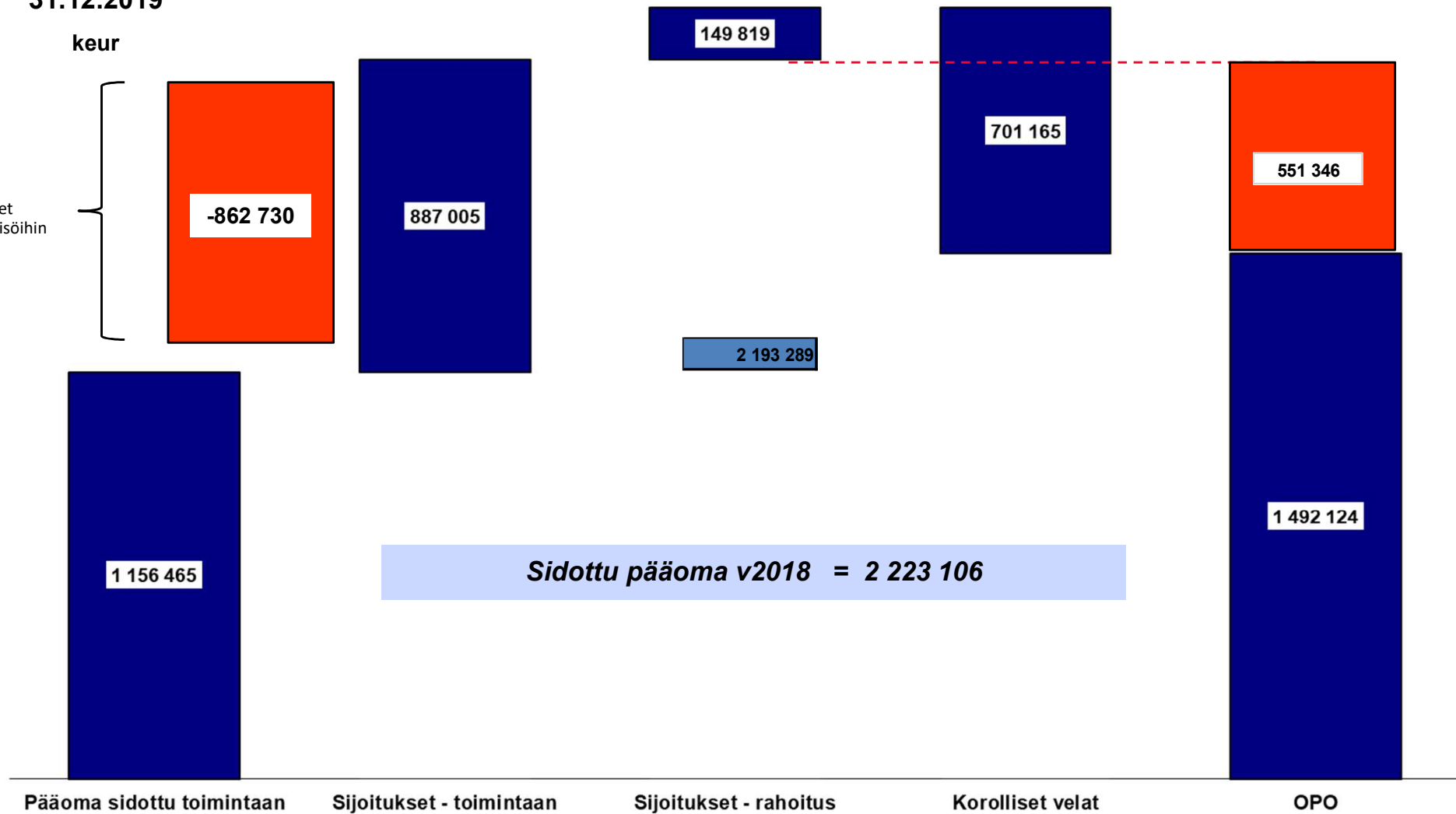
Oulun kaupunki 2019 keur	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki
Toiminnan kassavirta	-26 618	5 303	59 222	-449	37 459
<i>Investointimenot</i>	-48 615	-629	-72 179	449	-120 974
<i>Rahoitusosuudet investointimenoihin</i>	355	0	368	0	723
<i>Luovutustulot</i>	15 912	606	467	0	16 985
Netto investoinnit	-32 348	-23	-71 345	450	-103 266
Toiminta + inv. rahavirta, netto	-58 965	5 281	-12 123	1	-65 807
Antolainauksen muutokset	-330	0	-105	5 493	5 057
Korollisten lainojen muutos	55 656	0	5 433	-5 433	55 656
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-13 519	-1 088	6 796	-59	-7 870
Rahoituksen kassavirta	41 807	-1 088	12 123	0	52 843
Likviidien varojen muutos	-17 158	4 193	0	1	-12 964

Oulun kaupunki sitoo pääomia 2 193,2 meur edestä ja nettovelkaa 551,3 meur

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

31.12.2019

keur

Sijoitukset
konserniyhteisöihin

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Oulun kaupunki 2014-2018
- Oulun kaupunkikonserni 2018
- Oulun kaupunkikonserni - yhteenveto

Oulun kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta 26 yhteisöjä*

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupunkikonserni		
Oulun kaupunki	2019	
Liikelaitsia - Oulun Vesi liikelaitos, 310 - BusinessOulu liikelaitos, 410 - Oulu-Koillismaan pelastusliikelaitos, 420 - Oulun seudun ympäristötoimi liikelaitos, 430 - Oulun Tilapalvelut -liikelaitos, 450 - Oulun Infra -liikelaitos, 460 - Oulun Digi -liikelaitos, 470 - Rakennusomaisuuden taseyksikkö, 810	ARAVA - Sivakka-konserni, A44 ENERGIA - Oulun Energia-konserni SÄÄTIÖ - Oulun Musiikkijuhlasäätiö sr, B90 - Oulun Palvelusäätiö sr, B91 Kiinteistö - Kiinteistö Oy Haukiputaan Toritalo, A19 - Kiinteistö Oy Huonesuon Monitoimitalo, A21 - Kiinteistö Oy Oulun Maikkulan Toivo, A23 - Kiinteistö Oy Oulun Intiönparkki, A24 - Kiinteistö Oy Raksilan Harjoitushalli, A27	Liiketoimintaa - Potential Toimitilat Oy, A16 - Maikkulan Keskus Oy, A29 - Monetra Oulu Oy, A30 - Oritkarin Huoltorakennus Oy, A31 - Oulun Aikuiskoulutuskeskus Oy, A32 - Oulun Kaupunginteatteri Oy, A37 - Oulun Pysäköinti Oy, A38 - Oulun Satama Oy, A50 - Nallikari Seaside Oy, A51 - Kiertokaari Oy, A52 - ScanLab Oy, A54 - Työterveys Virta Oy, A56 - Oulun Tuotantokeittiö Oy, A57 - Esko Systems Oy, C26 KY - Oulun Seudun Koulutuskuntayhtymä (OSEKK), OUKA-kons - Pohjois-Pohjanmaan Sairaanhoidopiiri-konserni, OUKA-kons - Pohjois-Pohjanmaan liitto, OUKA-konserni, K40

Konsernitasolla ”liikevaihtoa” kertyi 2 040,4 meur (+ 29,9 meur)

Oulun kaupunginkonsernin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2019/2018
<i>Myyntituotot</i>	685 625	653 060	641 261	639 502	585 098	32 566
<i>Mak sutuotot</i>	93 610	82 120	87 470	80 667	84 695	11 490
<i>Tuet ja avustukset</i>	24 311	30 127	32 420	39 598	42 063	-5 815
<i>Vuokratuotot</i>	6 437	0		0	34 292	6 437
<i>Muut tuotot</i>	63 899	81 821	70 744	69 987	30 332	-17 922
Toimintatuotot	873 882	847 127	831 894	829 753	776 479	26 755
Valmistus omaan käyttöön	36 898	28 872	35 017	34 417	37 211	8 026
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	2 389	2 688	-89	991	-2 117	-298
<i>Verotulot</i>	792 619	763 750	760 906	740 968	734 160	28 869
<i>Valtionosuudet</i>	334 591	358 170	370 329	380 684	362 319	-23 580
Verot ja valtionosuudet	1 127 210	1 121 921	1 131 235	1 121 652	1 096 480	5 289
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	11 427	0	0	0	-11 427
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	-1 510	0	0	0	1 510
Myyntivoitot/tappiot	0	9 916	0	0	0	-9 916
" Liikevaihto "	2 040 379	2 010 524	1 998 057	1 986 812	1 908 054	29 856

Konsernitasolla liikevoittoa kertyi 27,9 meur (- 26,8 meur)

Oulun kaupunginkonsernin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2019/2018
" Liikevaihto "	2 040 379	2 010 524	1 998 057	1 986 812	1 908 054	29 856
<i>Palkat ja palkkiot</i>	665 925	663 662	650 959	648 752	656 171	2 263
<i>Eläkekulut</i>	139 495	142 666	142 605	149 460	152 831	-3 171
<i>Muut hlö sivukulut</i>	20 265	24 972	30 511	39 351	37 144	-4 707
Henkilöstökulut yhteensä	825 686	831 300	824 075	837 563	846 146	-5 614
Palvelujen ostot	518 728	484 087	466 351	455 466	424 127	34 641
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	314 687	293 190	285 860	283 008	277 030	21 497
Avustukset	126 951	123 037	121 279	133 523	126 348	3 914
Vuokrakulut	1 827	0	10	0	30 865	1 827
Muut toimintakulut	65 923	74 691	73 044	67 505	27 064	-8 768
Toiminnankustannukset	1 853 802	1 806 305	1 770 619	1 777 066	1 731 581	47 497
Toimintakate	186 577	204 218	227 438	209 746	176 473	-17 641
Poistot	158 705	149 502	144 758	147 781	149 293	9 203
Liikevoitto	27 872	54 717	82 680	61 965	27 180	-26 845

Konsernitasolla nettotulosta tehtiin 26,1 meur (- 12,1 meur)

Oulun kaupunginkonsernin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2019/2018
Liikevoitto	27 872	54 717	82 680	61 965	27 180	-26 845
<i>Korkotuotot</i>	3 839	2 862	2 562	2 528	2 040	977
<i>Muut rahoitustuotot</i>	10 877	4 647	6 281	4 503	4 810	6 230
<i>Korkokulut</i>	-14 434	-14 942	-15 254	-15 107	-13 267	508
<i>Muut rahoituskulut</i>	-872	-8 286	-4 781	-1 365	-3 595	7 414
Netto korot	-591	-15 719	-11 192	-9 442	-10 012	15 128
Arvon alentumiset	-1 178	-792	-2 009	-5	0	-386
Omistuksen eliminointierot	-4	0	77	0	0	-4
Netto tulos	26 108	38 206	69 401	52 519	17 169	-12 098

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupungin konsernituloslaskelma

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupunki 2019	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiöitetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (O:n osuus)	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki (konsemi)
Verotulot ja valtionosuudet	1 075 959	0	0	0	1 075 960	0	0	0	0	0	55 526	-4 276	1 127 210
Muut tulot	196 707	10 292	348 604	-280 867	274 737	69 463	330 802	501	79 661	14 197	391 457	-247 650	913 169
Tulot yhteensä	1 272 666	10 292	348 604	-280 867	1 350 697	69 463	330 802	501	79 661	14 197	446 983	-251 926	2 040 379
Henkilöstökulut	430 655	0	91 216	0	521 870	7 965	20 729	0	29 367	7 900	237 854	0	825 686
Palvelujen ostot	590 324	10	82 591	-101 411	571 514	0	37 282	282	15 674	392	85 723	192 139	518 728
Muut menot	296 321	1 527	101 791	-169 181	230 458	40 501	185 933	283	22 681	5 422	87 636	63 524	509 389
Menot yhteensä	1 317 300	1 537	275 598	-270 592	1 323 842	48 466	243 943	565	67 722	13 713	411 213	255 663	1 853 802
Toimintakate	-44 635	8 756	73 007	-10 275	26 855	20 997	86 859	-64	11 939	484	35 771	3 737	186 577
Poistot	37 812	0	46 845	-2 204	82 453	13 832	46 892	62	8 102	309	29 379	22 324	158 705
Liikevoitto	-82 447	8 756	26 162	-8 071	-55 598	7 166	39 967	-126	3 837	175	6 391	26 061	27 872
	-6,48 %	85,07 %	7,50 %		-4,12 %	10,32 %	12,08 %	-25,11 %	4,82 %	1,24 %	1,43 %		1,37 %
Rahoitustuotot	39 778	5 388	19	-17 907	27 278	92	2 375	48	7	0	377	-15 462	14 716
Rahoituskulut	-10 883	-3 518	-1 008	4 165	-11 245	-2 756	-8 586	-2	-1 061	-20	-323	8 687	-15 307
Peruspääomakorvaus	0	0	-18 476	18 476		0	0	0	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttävät	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisut	-3 806	-771	0	-220	-4 797	-13	0	0	0	0	-7	3 643	-1 174
Nettotulos	-57 358	9 855	6 697	-3 557	-44 362	4 489	33 756	-80	2 783	156	6 438	22 929	26 108

Oulun kaupungin konsernin sidottu pääoma

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

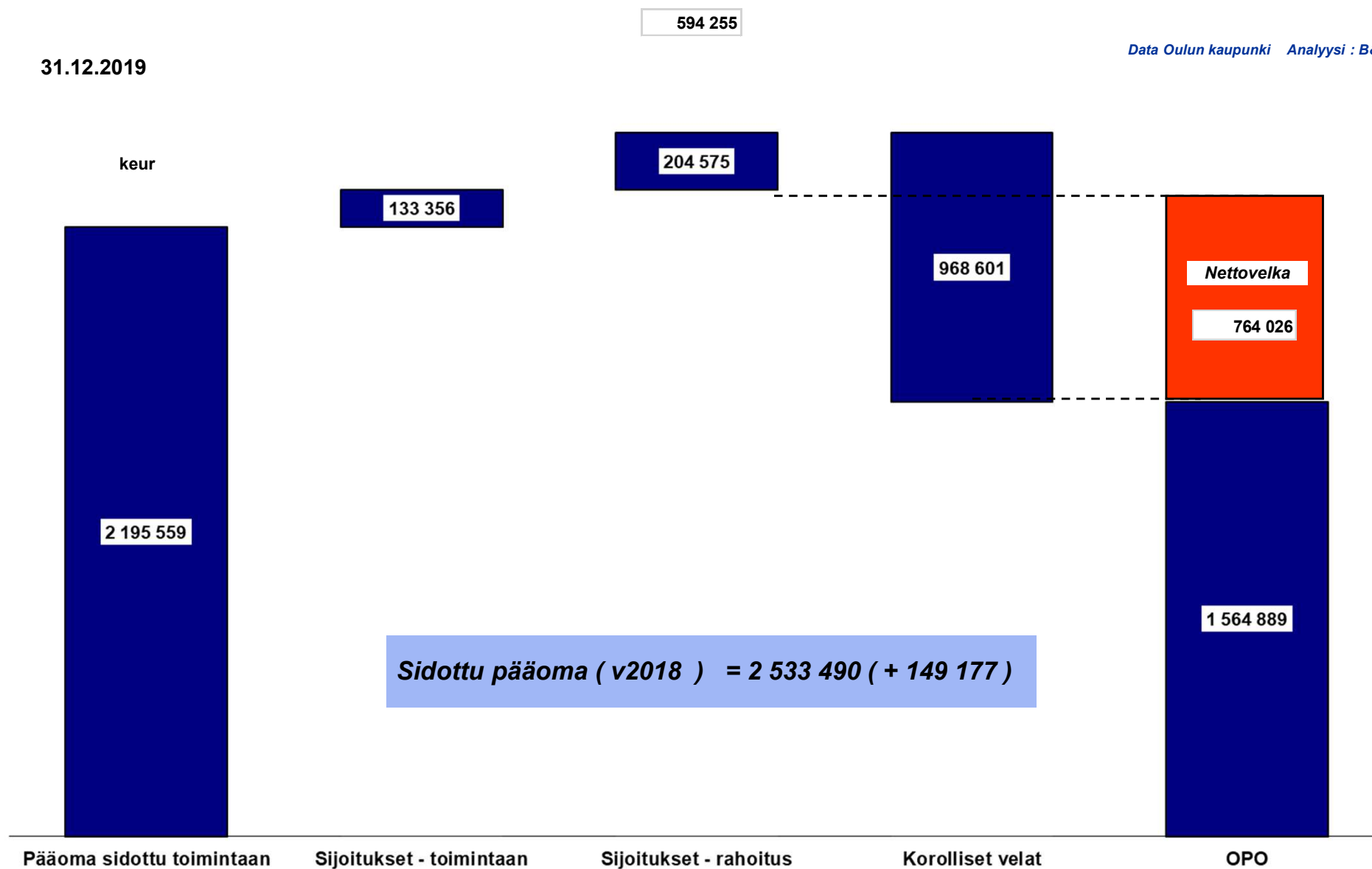
Oulun kaupunki 2019	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (O:n osuus)	Eli- minoinnit	Oulun Kaupunki (konserni)
Sidottu toimintaan	336 596	115 348	758 685	-54 164	1 156 465	288 415	855 599	4 427	185 170	6 247	229 658	-530 422	2 195 559
Sijoitukset - toimintaan	1 512 988	12 919	4 268	-643 171	887 005	14 585	57 202	13	1 462	362	4 378	-831 652	133 356
Sijoitukset - rahoitus	114 198	35 620	1	0	149 819	4	11 375	122	5 429	85	37 742	0	204 575
Sidottu pääoma	1 963 782	163 887	762 954		2 193 289	303 004	924 176	4 562	192 060	6 695	271 778	0	2 533 490
Korolliset velat	701 165	0	94 297	-94 297	701 165	189 085	301 566	505	61 961	2 012	103 912	-391 606	968 601
Oma pääoma	1 262 617	163 887	668 658	-603 037	1 492 124	113 919	622 609	4 057	130 099	4 683	167 866	-970 468	1 564 889



Oulun kaupunkikonsernilla on vahva tase - *nettovelkaa 764,0 meur (+ 136,2 meur)*

31.12.2019

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs



Oulun kaupungin konsernin kassavirta

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupunki 2019	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (O:n osuus)	Eli- minoinnit	Oulun Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	-26 618	5 303	59 222	-449	37 459	18 089	77 732	-18	10 353	448	32 507	-4 605	171 967
Investointimenot	-48 615	-629	-72 179	449	-120 974	-26 575	-140 109	-33	-6 111	-937	-61 145	2 079	-353 807
Rahoitusosuudet investointimenoihin	355	0	368	0	723	0	0	0	0	0	0	0	723
Luovutustulot	15 912	606	467	0	16 985	340	301	0	1 984	0	934	-6 470	14 074
Netto investoinnit	-32 348	-23	-71 345	450	-103 266	-26 235	-139 808	-33	-4 127	-937	-60 211	-4 391	-339 010
Toiminta + inv. rahavirta, netto	-58 965	5 281	-12 123	1	-65 807	-8 146	-62 075	-52	6 226	-489	-27 704	-8 996	-167 043
Antolainauksen muutokset	-330	0	-105	5 493	5 057	-54	-529	0	0	0	0	-4 977	-504
Korollisten lainojen muutos	55 656	0	5 433	-5 433	55 656	13 085	95 164	-761	-2 029	103	29 464	-56 216	134 466
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	-606	-14 471	690	1 977	0	-317	8 995	-3 733
Muut maksuvalmiuden muutokset	-13 519	-1 088	6 796	-59	-7 870	-4 388	-32 067	180	-2 577	385	-2 715	61 193	12 140
Rahoituksen kassavirta	41 807	-1 088	12 123	0	52 843	8 037	48 095	109	-2 629	488	26 431	8 995	142 369
Likviidien varojen muutos	-17 158	4 193	0	1	-12 964	-109	-13 980	58	3 597	-1	-1 273	-1	-24 674

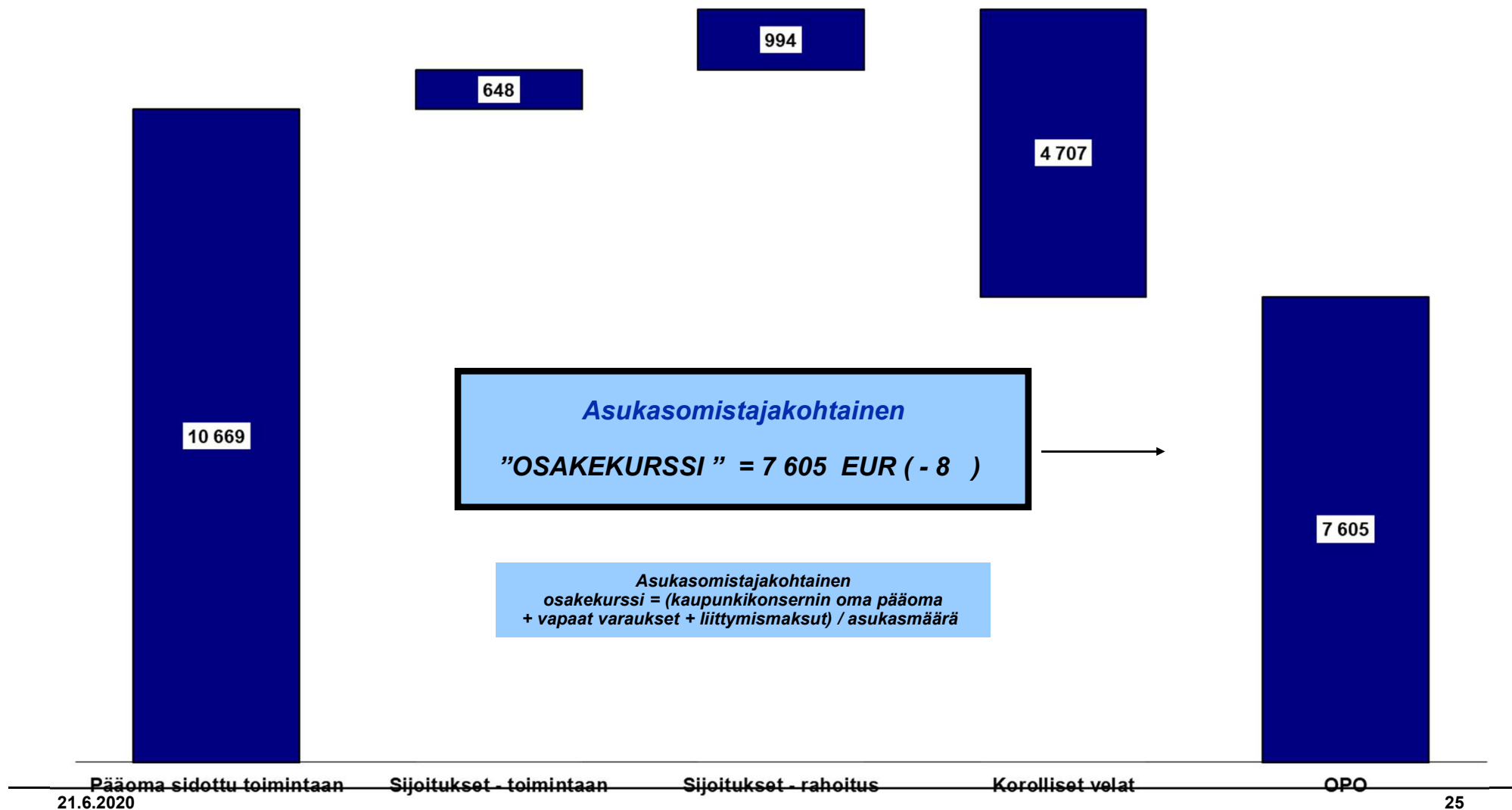
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Oulun kaupunki 2014-2018**
- **Oulun kaupunkikonserni 2018**
- **Oulun kaupunkikonserni - yhteenveto**

Oulun *asukasomistajan* nettovarallisuus oli **vuoden 2019** lopussa 7 605 eur ja korollisia velkoja 4 707 eur/ asukas – sidottu pääoma oli 12 312 eur/asukas

31.12.2019

eur



Katso erillinen yhteenvetoraportti www.asukasomistajat.fi

B&MANs

Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	6 Pack yhteensä
653 400	289 735	233 560	238 140	193 246	205 782	1 813 863

6 Pack kaupunkien konsernitilinpäätösanalyysit 2019

versio : 22.6.2020

Bo-Erik Ekström B&MANs

Kauppalehti selvitti pääkaupunkiseudun kaupunkien tilaa B&MANs tekemän analyysin kautta.
Kaupungit ovat toimittaneet laskelmien pohjaluvut.
Luvut kertovat kaupunkikonserneista. Ne sisältävät kaupungit tytäryhtiöineen. Lisäksi mukana ovat
osuudet kuntayhtymistä.