

Oulun kaupunkikonsernin tilinpäätösanalyysi 2020

Versio : 24.5.2021

Bo-Erik Ekström / B&MANs

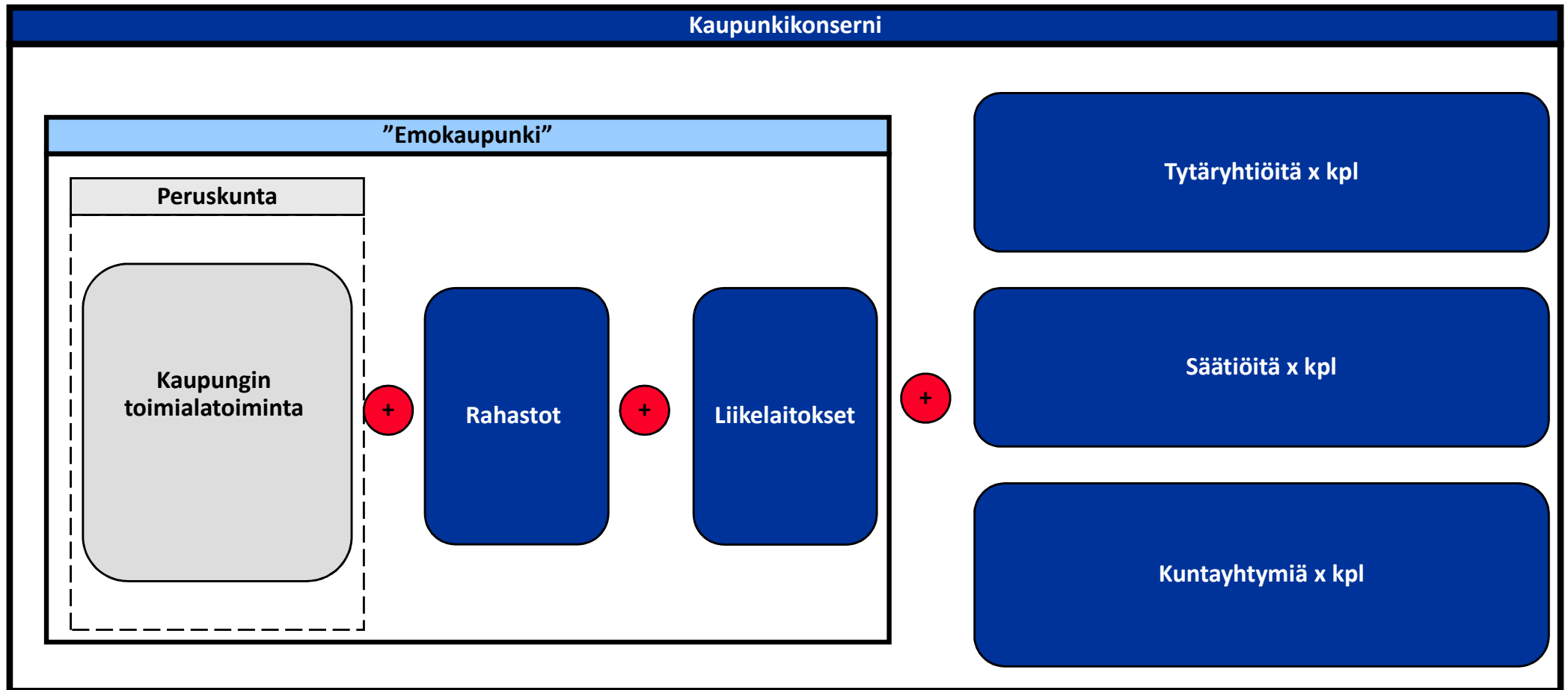
Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Oulun kaupunki 2016-2020
- Oulun kaupunkikonserni 2020
- Oulun kaupunkikonserni - yhteenveto

Kuntien tilinpäätösanalyysit

- **Kuntien tilinpäätösanalyysien** tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostavuuden kohenemista ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Oulun kaupunki 2016-2020
- Oulun kaupunkikonserni 2020
- Oulun kaupunkikonserni - yhteenveto

Kunnallisveron kertymä oli 724,5,4 meur (+ 30,1 meur) – yhteisöveroon osuus 45,5 meur ja kiinteistövero kertyi 54,1 meur (- 3,1) meur) – verotulot nousivat yhteensä 27,2 meur suhteessa edelliseen vuoteen

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Veroprosentti	20,00 %	20,00 %	20,00 %	20,00 %	20,00 %	
Oulun kaupungin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	ERO 2020/2019
Kunnan tulovero	724 511	694 362	665 006	665 862	664 334	30 149
Osuus yhteisöveron tuotoista	45 547	45 324	45 173	42 612	33 793	223
Kiinteistövero	54 077	57 209	56 717	56 086	45 522	-3 132
Muut verot	0	0	0	0	0	0
Verot yhteensä	824 135	796 895	766 896	764 560	743 649	27 240

Valtionosuudet olivat kaupunkitasolla 354,3 meur (+ 75,2 meur) ja konsernitasolla 441,9 meur (+ 77,3 meur) - siitä valtion koronatukea 73,3 meur

Oulun kaupunki		2016	2017	2018	2019	2020	Muutos 2020/2019
	<i>Asukkaita</i>	200 600	202 341	203 659	205 782	207 327	1 545
	<i>Tulovero %</i>	20,00 %	20,00 %	20,00 %	20,00 %	20,00 %	0,0 %
Peruspalveluiden valtionosuus		256 712	241 096	240 705	247 147	239 735	-7 412
Opetus- ja kulttuuritoimi		-12 086	-4 638	-5 878	-6 242	-3 603	2 639
Verokompensaatiot						81 966	
Valtionosuudet brutto		244 626	236 458	234 827	240 905	318 098	-4 773
Verotulojen tasaus		28 733	33 443	38 457	38 160	36 183	-1 977
Valtionosuudet netto (kaupunki)		273 359	269 901	273 284	279 065	354 281	75 216
Ammattikorkeakoulun yksikköhintarahoitus (konserni)		107 325	100 428	84 886	55 525	57 613	2 088
Valtionosuudet netto (konserni)		380 684	370 329	358 170	334 590	411 893	77 303

**Yhden tuloveroprosentin tuotto = 36,2 meur jolloin valtionosuudet
konsernitasolla edustaa yli 11,0 % kunnallisvero kertymää**

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2020 yhteensä 1 437,4 meur (+ 86,7 meur)

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupungin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	ERO 2020/2019
<i>Myyntituotot</i>	99 865	100 783	98 239	96 224	92 782	-918
<i>Maksutuotot</i>	58 911	80 980	63 886	70 488	63 558	-22 069
<i>Tuet ja avustukset</i>	22 134	17 535	18 785	26 220	33 781	4 599
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Muut tuotot</i>	59 828	56 837	69 294	62 750	59 700	2 991
Toimintatuotot	240 738	256 135	250 204	255 682	249 821	-15 397
Valmistus omaan käyttöön	18 217	18 602	14 048	17 829	17 687	-385
<i>Verotulot</i>	824 135	796 895	766 896	764 560	743 649	27 240
<i>Valtionosuudet</i>	354 281	279 065	273 284	269 900	273 358	75 216
Verot ja valtionosuudet	1 178 416	1 075 960	1 040 180	1 034 460	1 017 007	102 456
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	0	0	0
" Liikevaihto "	1 437 371	1 350 697	1 304 432	1 307 971	1 284 515	86 674

Vuoden 2020 liikevoitto oli negatiivien 7,2 meur (+ 62,8 meur)

Oulun kaupungin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	ERO 2020/2019
" Liikevaihto "	1 437 371	1 350 697	1 304 432	1 307 971	1 284 515	86 674
<i>Palkat ja palkkiot</i>	417 037	418 857	394 076	378 468	389 098	-1 820
<i>Eläkekulut</i>	92 038	90 981	89 213	88 004	95 143	1 057
<i>Muut hlö sivukulut</i>	13 442	12 032	15 431	18 586	26 176	1 410
Henkilöstökulut yhteensä	522 517	521 870	498 720	485 058	510 417	647
Palvelujen ostot	583 566	571 514	530 144	513 250	480 717	12 052
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	71 935	68 611	64 884	62 876	60 225	3 324
Avustukset	136 548	131 839	127 858	126 663	138 641	4 709
Vuokrakulut	0	0	0	0	0	0
Muut toimintakulut	32 030	30 008	27 283	29 087	26 685	2 022
Toimintamenot	1 346 596	1 323 842	1 248 889	1 216 934	1 216 685	22 754
Toimintakate	90 775	26 855	55 543	91 037	67 830	63 920
Poistot	83 536	82 453	80 665	80 424	79 877	1 083
Liikevoitto	7 239	-55 598	-25 122	10 613	-12 047	62 837

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos oli 5,6 meur (- 10,4 meur) ja nettotulos 13,4 meur- josta siis valtion koronatukea

Oulun kaupungin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	ERO 2020/2019
Liikevoitto	7 239	-55 598	-25 122	10 613	-12 047	62 837
<i>Korkotuotot</i>	10 441	10 457	10 411	10 576	10 726	-16
<i>Muut rahoitustuotot</i>	13 181	16 821	10 657	32 076	8 991	-3 640
<i>Korkokulut</i>	-10 688	-10 488	-10 738	-10 976	-10 148	-200
<i>Muut rahoituskulut</i>	-7 309	-757	-7 976	-3 550	-1 134	-6 552
Rahoitus netto	5 625	16 033	2 354	28 126	8 435	-10 408
<i>Arvon alentumiset</i>	579	-4797	-771	-216	-1105	5 376
Netto tulos	13 443	-44 362	-23 539	38 523	-4 717	57 805

Oulun peruskaupungin , liikelaitosten ja rahastojen vaikutus tuloksen muodostumiseen - konsolidoimalla peruskunta, rahastot ,liikelaitokset ja taseyksiköt syntyy Oulun kaupunki

Oulun kaupunki 2020 keur	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki
Verotulot ja valtionosuudet	1 178 415	0	0	0	1 178 416
Muut tulot	180 008	0	402 297	-323 350	258 955
Tulot yhteensä	1 358 424	0	402 297	-323 350	1 437 371
Henkilöstökulut	437 675	0	84 842	0	522 517
Palvelujen ostot	606 014	11	128 294	-150 754	583 566
Muut menot	303 593	1 070	107 626	-171 776	240 513
Menot yhteensä	1 347 282	1 082	320 762	-322 530	1 346 596
Toimintakate	11 141	-1 082	81 535	-820	90 775
Poistot	37 097	0	47 440	-1 002	83 536
Liikevoitto	-25 956	-1 082	34 095	182	7 239
Rahoitustuotot	19 588	5 418	20	-1 403	23 622
Rahoituskulut	-14 640	-3 348	-1 413	1 404	-17 997
Peruspääomakorvaus	18 476	0	-18 476	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisut	0	580	0	0	579
Nettotulos	-2 532	1 568	14 226	183	13 443

Oulun peruskaupungin , liikelaitosten , taseyksiköiden ja rahastojen vaikutus **sidotun pääoman muodostumiseen** - konsolidoimalla peruskunta, rahastot ,liikelaitokset ja taseyksiköt syntyy Oulun kaupunki

Oulun kaupunki 2020 keur	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki
<i>Sidottu toimintaan</i>	320 544	116 979	794 891	8 393	1 240 807
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 515 654	13 788	4 367	-661 971	871 838
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	174 663	34 689	1	-130	209 222
Sidottu pääoma	2 010 861	165 455	799 259		2 321 867
<i>Korolliset velat</i>	750 777	0	113 055	-94 297	769 534
<i>Oma pääoma</i>	1 260 084	165 455	686 205	-559 411	1 552 333
Peruspääoma			283 297		

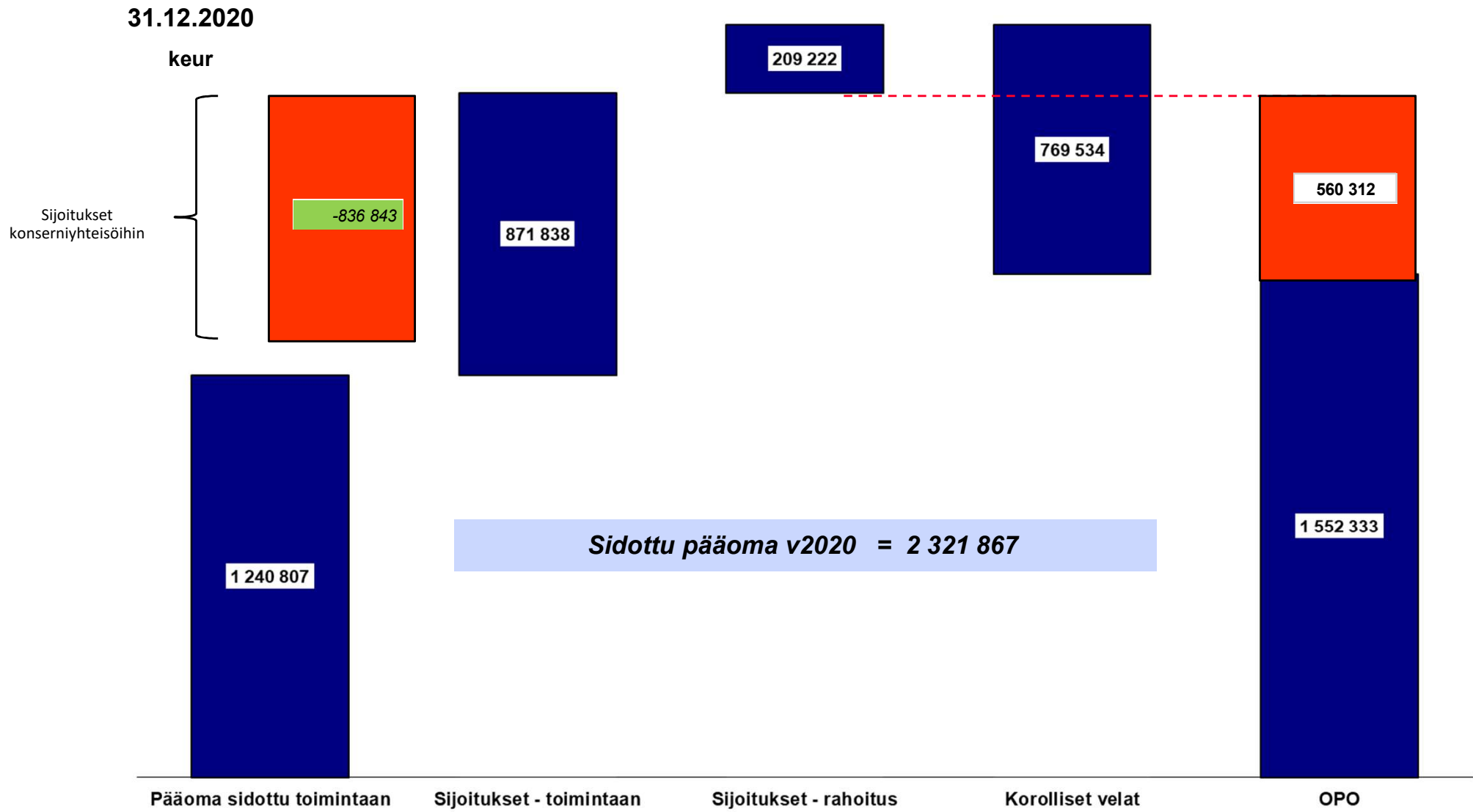
Oulun peruskaupungin , liikelaitosten , taseyksiköiden ja rahastojen vaikutus **kassavirran muodostumiseen** - konsolidoimalla peruskunta, rahastot ,liikelaitokset ja taseyksiköt syntyy Oulun kaupunki

Oulun kaupunki 2020 keur	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki
Toiminnan kassavirta	26 262	913	60 682	-821	87 035
<i>Investointimenot</i>	-42 230	-319	-81 224	821	-122 952
<i>Rahoitusosuudet investointimenoihin</i>	624	0	52	0	675
<i>Luovutustulot</i>	17 642	30	587	0	18 259
Netto investoinnit	-23 965	-289	-80 585	821	-104 018
Toiminta + inv. rahavirta, netto	2 297	624	-19 903	0	-16 983
Antolainauksen muutokset	-10 842	0	-99	18 799	7 858
Korollisten lainojen muutos	49 611	0	18 758	-18 758	49 611
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	19 399	-1 555	1 244	-41	19 047
Rahoituksen kassavirta	58 168	-1 555	19 903	0	76 516
Likviidien varojen muutos	60 465	-931	0	-1	59 533
<i>Rahavarat 31.12.</i>	174 663	34 689	1		209 352
<i>Rahavarat 1.1.</i>	114 198	35 620	1		149 819

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupunki sitoo pääomia 2 321,9 meur edestä ja nettovelkaa 560,3 meur – sitoo 836,8 meur varoja tytäryhteisö toimintaansa

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Oulun kaupunki 2016-2020
- Oulun kaupunkikonserni 2020
- Oulun kaupunkikonserni - yhteenveto

Oulun kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta 26 yhteisöjä*

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupunkikonserni		
Oulun kaupunki	2020	
	ARAVA	Liiketoimintaa
	Sivakka-konserni, A44	1 Potential Toimitilat Oy, A16
		2 Maikkulan Keskus Oy, A29
		3 Oritkarin Huoltorakennus Oy, A31
		4 Oulun Aikuiskoulutuskeskus Oy, A32
		5 Oulun Kaupunginteatteri Oy, A37
		6 Oulun Pysäköinti Oy, A38
		7 Oulun Satama Oy, A50
		8 Nallikari Seaside Oy, A51
		9 Kiertokaari Oy, A52
		10 ScanLab Oy, A54
		11 Työterveys Virta Oy, A56
		12 Oulun Tuotantokeittiö Oy, A57
		13 Esko Systems Oy, C26
	ENERGIA	
	1 Oulun Energia-konserni	
	SÄÄTIÖ	
	1 Oulun Musiikkijuhlasäätiö sr, B90	
	2 Oulun Palvelusäätiö sr, B91	
	Kiinteistö	
	1 Kiinteistö Oy Haukiputaan Toritalo, A19	
	2 Kiinteistö Oy Huonesuon Monitoimitalo, A21	
	3 Kiinteistö Oy Oulun Maikkulan Toivo, A23	
	4 Kiinteistö Oy Oulun Intiönparkki, A24	
	5 Kiinteistö Oy Raksilan Harjoitushalli, A27	
	6 As Oy Kiimingin Seniori, A58	
		KY
		1 Oulun Seudun Koulutuskuntayhtymä (OSEKK), OUKA-kons
		2 Pohjois-Pohjanmaan Sairaanhoidopiiri-konserni, OUKA-kons
		3 Pohjois-Pohjanmaan liitto, OUKA-konserni, K40
Liikelaitoksia		
1 Oulun Vesi liikelaitos, 310		
2 BusinessOulu liikelaitos, 410		
3 Oulu-Koillismaan pelastusliikelaitos, 420		
4 Oulun seudun ympäristötoimi liikelaitos, 430		
5 Oulun Tilapalvelut -liikelaitos, 450		
6 Oulun Infra -liikelaitos, 460		
7 Oulun Digi -liikelaitos, 470		
8 Rakennusomaisuuden taseyksikkö, 810		
Rahastot		
1 Oulun Valistustalorahasto, 790		
2 Kehittämisrahasto, 800		

Konsernitasolla ”liikevaihtoa” kertyi 2 048,8 meur (+ 8,4 meur)

Oulun kaupunginkonsernin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	Muutos 2020/2019
<i>Myyntituotot</i>	596 325	685 625	653 060	641 261	639 502	-89 300
<i>Maksutuotot</i>	75 878	93 610	82 120	87 470	80 667	-17 732
<i>Tuet ja avustukset</i>	37 389	24 311	30 127	32 420	39 598	13 077
<i>Vuokratuotot</i>	5 177	6 437	0		0	-1 260
<i>Muut tuotot</i>	70 234	63 899	81 821	70 744	69 987	6 336
Toimintatuotot	785 003	873 882	847 127	831 894	829 753	-88 879
Valmistus omaan käyttöön	35 588	36 898	28 872	35 017	34 417	-1 310
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	-4 496	2 389	2 688	-89	991	-6 885
<i>Verotulot</i>	820 841	792 619	763 750	760 906	740 968	28 221
<i>Valtionosuudet</i>	411 893	334 591	358 170	370 329	380 684	77 302
Verot ja valtionosuudet	1 232 734	1 127 210	1 121 921	1 131 235	1 121 652	105 523
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	11 427	0	0	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	-1 510	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	0	9 916	0	0	0
" Liikevaihto "	2 048 828	2 040 379	2 010 524	1 998 057	1 986 812	8 449

Konsernitasolla liikevoittoa kertyi 61,7 meur (+ 33,8 meur)

Oulun kaupunginkonsernin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	Muutos 2020/2019
" Liikevaihto "	2 048 828	2 040 379	2 010 524	1 998 057	1 986 812	8 449
<i>Palkat ja palkkiot</i>	660 621	665 925	663 662	650 959	648 752	-5 304
<i>Eläkekulut</i>	139 184	139 495	142 666	142 605	149 460	-311
<i>Muut hlö sivukulut</i>	22 594	20 265	24 972	30 511	39 351	2 328
Henkilöstökulut yhteensä	822 399	825 686	831 300	824 075	837 563	-3 286
Palvelujen ostot	543 277	518 728	484 087	466 351	455 466	24 549
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	250 177	314 687	293 190	285 860	283 008	-64 510
Avustukset	131 700	126 951	123 037	121 279	133 523	4 749
Vuokrakulut	2 186	1 827	0	10	0	360
Muut toimintakulut	66 581	65 923	74 691	73 044	67 505	658
Toiminnankustannukset	1 816 321	1 853 802	1 806 305	1 770 619	1 777 066	-37 481
Toimintakate	232 507	186 577	204 218	227 438	209 746	45 930
Poistot	170 797	158 705	149 502	144 758	147 781	12 092
Liikevoitto	61 710	27 872	54 717	82 680	61 965	33 838

Konsernitasolla nettotulosta tehtiin 38,7 meur (+ 12,6 meur)

Oulun kaupunginkonsernin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	Muutos 2020/2019
Liikevoitto	61 710	27 872	54 717	82 680	61 965	33 838
<i>Korkotuotot</i>	2 802	3 839	2 862	2 562	2 528	-1 037
<i>Muut rahoitustuotot</i>	2 596	10 877	4 647	6 281	4 503	-8 281
<i>Korkokulut</i>	-15 216	-14 434	-14 942	-15 254	-15 107	-781
<i>Muut rahoituskulut</i>	-12 680	-872	-8 286	-4 781	-1 365	-11 808
Netto korot	-22 498	-591	-15 719	-11 192	-9 442	-21 907
Arvon alentumiset	-1 428	-1 178	-792	-2 009	-5	-251
Omistuksen eliminointierot	-899	-4	0	77	0	-895
Netto tulos	38 683	26 108	38 206	69 401	52 519	12 576

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernituloksen muodostumiseen

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

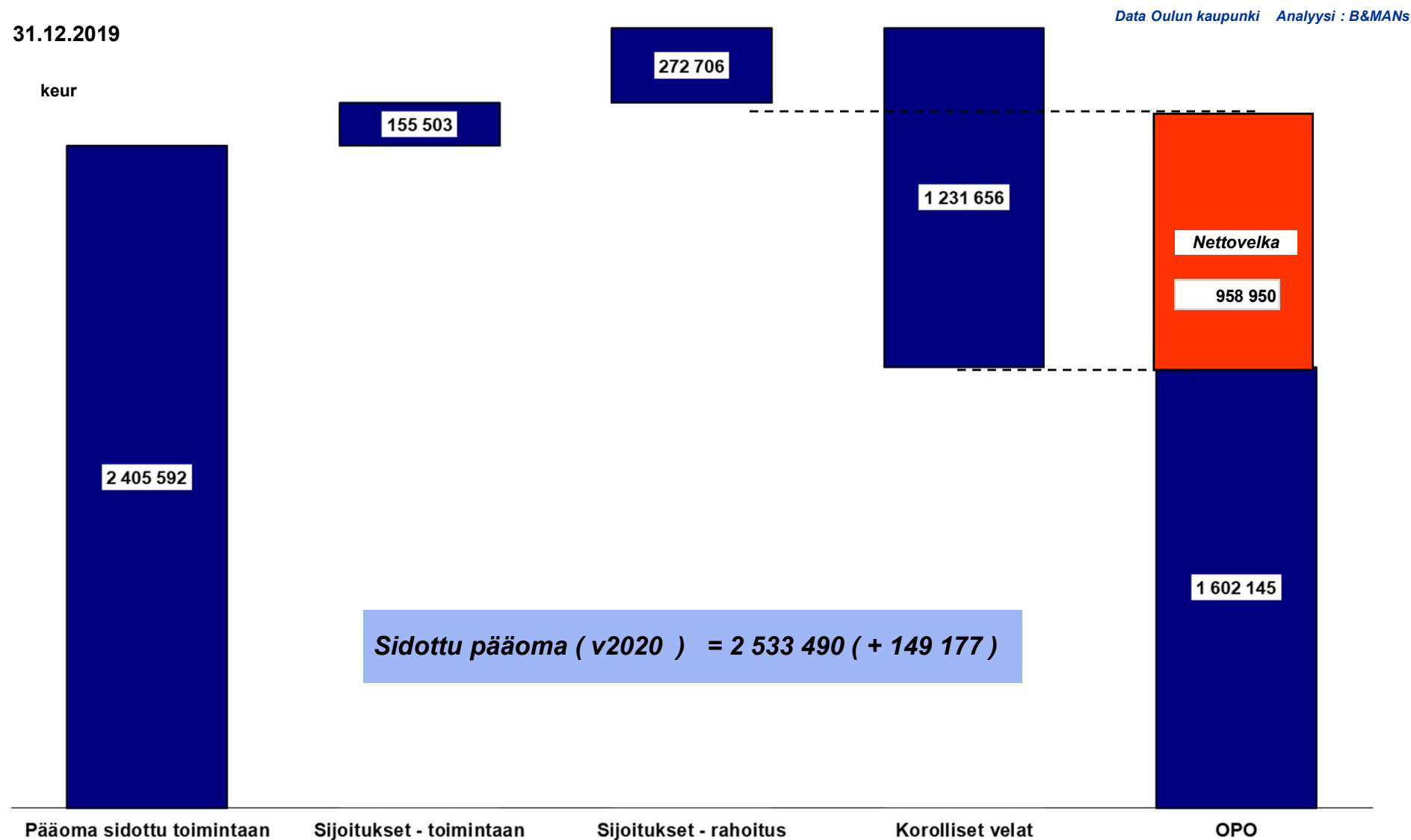
Oulun kaupunki 2020	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiötetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (O:n osuus)	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki (konsemi)
Verotulot ja valtionosuudet	1 178 415	0	0	0	1 178 416	0	0	0	0	0	57 613	-3 294	1 232 734
Muut tulot	180 008	0	402 297	-323 350	258 955	69 880	238 531	493	72 855	12 853	407 357	-244 829	816 095
Tulot yhteensä	1 358 424	0	402 297	-323 350	1 437 371	69 880	238 531	493	72 855	12 853	464 969	-248 124	2 048 828
Henkilöstökulut	437 675	0	84 842	0	522 517	7 339	17 694	0	19 461	7 374	248 015	0	822 399
Palvelujen ostot	606 014	11	128 294	-150 754	583 566	0	34 423	277	19 596	165	87 351	182 101	543 277
Muut menot	303 593	1 070	107 626	-171 776	240 513	38 834	114 463	312	23 092	4 970	94 148	65 688	450 645
Menot yhteensä	1 347 282	1 082	320 762	-322 530	1 346 596	46 173	166 580	589	62 149	12 510	429 514	247 789	1 816 321
Toimintakate	11 141	-1 082	81 535	-820	90 775	23 707	71 951	-96	10 707	343	35 455	-335	232 507
Poistot	37 097	0	47 440	-1 002	83 536	14 002	58 630	133	8 062	290	27 269	21 123	170 797
Liikevoitto	-25 956	-1 082	34 095	182	7 239	9 704	13 321	-229	2 645	54	8 186	20 789	61 710
Rahoitustuotot	19 588	5 418	20	-1 403	23 622	65	49	130	11	0	210	-18 690	5 398
Rahoituskulut	-14 640	-3 348	-1 413	1 404	-17 997	-2 859	-14 148	-6	-1 062	-30	-405	8 612	-27 896
Peruspääomakorvaus	18 476	0	-18 476	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisut	0	580	0	0	579	-3	-2 005	0	0	0	-1	900	-529
Nettotulos	-2 532	1 568	14 226	183	13 443	6 907	-2 783	-105	1 594	24	7 991	11 611	38 683

Oulun kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernin sidotun pääoman muodostumiseen

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupunki 2020	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (O:n osuus)	Eli- minoinnit	Oulun Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	320 544	116 979	794 891	8 393	1 240 807	303 034	903 434	7 495	174 193	6 544	299 913	-529 826	2 405 592
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 515 654	13 788	4 367	-661 971	871 838	14 425	77 839	13	20 908	362	6 963	-836 843	155 503
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	174 663	34 689	1	-130	209 222	2	4 527	150	5 941	15	52 718	131	272 706
<i>Sidottu pääoma</i>	2 010 861	165 455	799 259		2 321 867	317 461	985 800	7 658	201 041	6 921	359 593	0	2 833 801
<i>Korolliset velat</i>	750 777	0	113 055	-94 297	769 534	199 202	382 717	985	54 978	2 214	183 910	-361 885	1 231 656
<i>Oma pääoma</i>	1 260 084	165 455	686 205	-559 411	1 552 333	118 259	603 083	6 673	146 063	4 707	175 683	-1 004 654	1 602 145

Oulun kaupunkikonsernilla on vahva tase - *nettovelkaa 959,0 meur (+ 194,9 meur)*



Oulun kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konserni toiminnan rahoitukseen

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

Oulun kaupunki 2020	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Oulun kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (O:n osuus)	Eli- minoinnit	Oulun Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	26 262	913	60 682	-821	87 035	20 189	59 022	28	8 611	314	35 515	-7 528	203 186
Investointimenot	-42 230	-319	-81 224	821	-122 952	-32 742	-123 374	0	-6 378	0	-101 466	3 350	-383 563
Rahoitusosuudet investointimenoihin	624	0	52	0	675	0	0	0	0	0	1 975	0	2 651
Luovutustulot	17 642	30	587	0	18 259	589	19 366	0	539	0	447	-18 464	20 736
Netto investoinnit	-23 965	-289	-80 585	821	-104 018	-32 154	-104 009	0	-5 839	0	-99 044	-15 114	-360 177
Toiminta + inv. rahavirta, netto	2 297	624	-19 903	0	-16 983	-11 964	-44 987	28	2 772	314	-63 529	-22 642	-156 991
Antolainauksen muutokset	-10 842	0	-99	18 799	7 858	-32	-21	0	0	0	-295	-7 590	-79
Korollisten lainojen muutos	49 611	0	18 758	-18 758	49 611	10 117	81 150	-223	-6 852	202	79 998	48 349	262 353
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	-1 248	-22 261	30	270	0	0	22 787	-421
Muut maksuvalmiuden muutokset	19 399	-1 555	1 244	-41	19 047	3 125	-20 730	160	4 322	-586	-1 199	-40 871	-36 732
Rahoituksen kassavirta	58 168	-1 555	19 903	0	76 516	11 962	38 140	-33	-2 260	-384	78 505	22 675	225 121
Likviidien varojen muutos	60 465	-931	0	-1	59 533	-2	-6 848	-5	512	-70	14 976	33	68 131
Rahavarat 31.12.	174 663	34 689	1		209 352	2	4 527	150	5 941	15	52 718	0	272 706
Rahavarat 1.1.	114 198	35 620	1		149 819	4	11 375	122	5 428	85	37 742	0	204 575

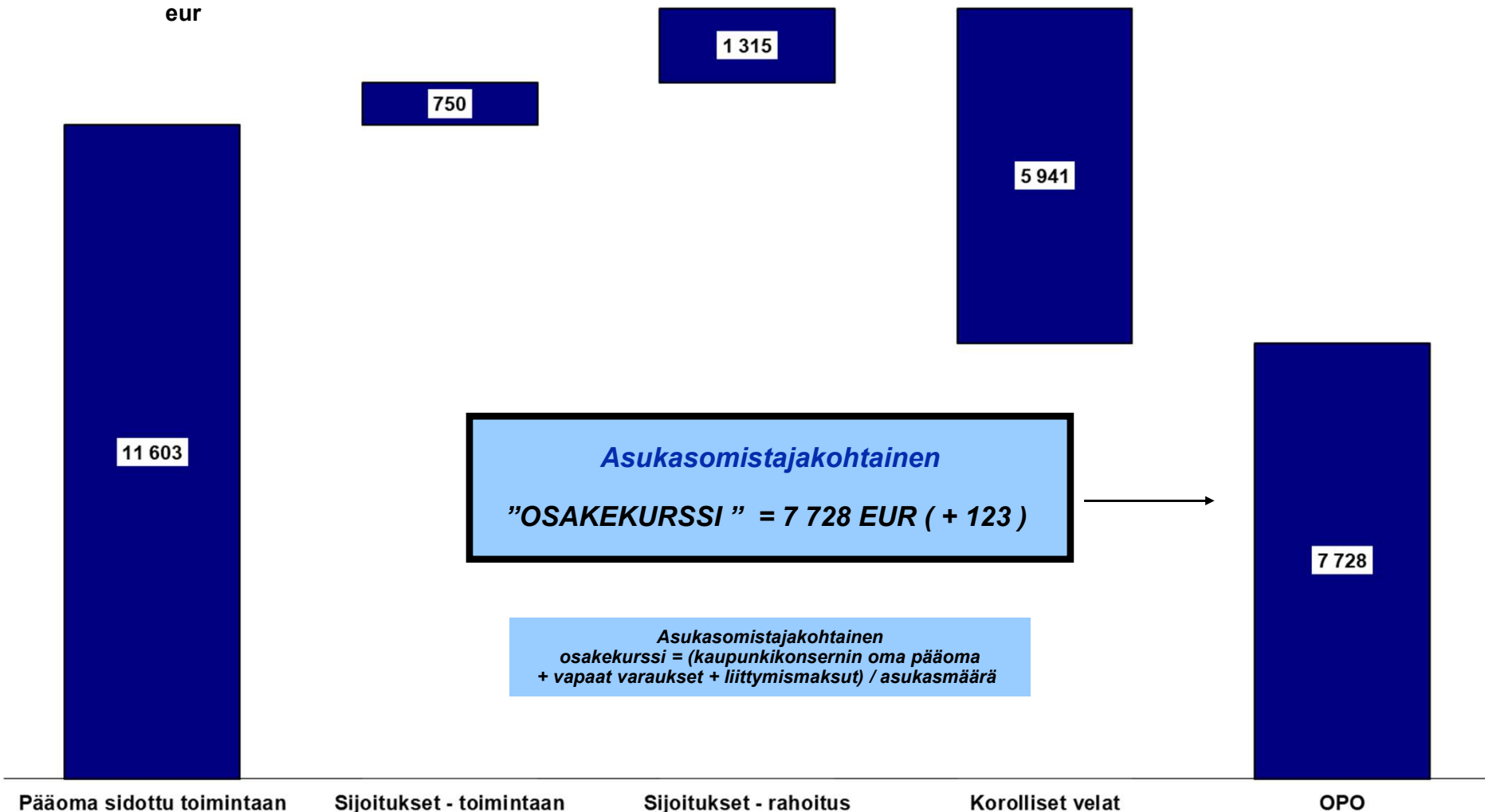
Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Oulun kaupunki 2016-2020
- Oulun kaupunkikonserni 2020
- Oulun kaupunkikonserni - yhteenveto

Oulun *asukasomistajan* nettovarallisuus oli **vuoden 2020** lopussa 7 728 eur ja korollisia velkoja 5 941 eur/ asukas – sidottu pääoma oli 13 668 eur/asukas

31.12.2020

eur



B&MANs tunnusluvut

Oulun kaupunginkonsernin tuloslaskelma (B&MANs tunnuslukuja)	2020	2019	2018	2017	2016	Muutos
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	1 987 118	2 012 507	1 955 807	1 915 377	1 924 847	-25 389
Ulkoistamisaste (konserni)	27,34 %	25,78 %	24,75 %	24,35 %	23,66 %	1,56 %
Henkilöstökulut (konserni)	822 399	825 686	831 300	824 075	837 563	-3 286
<i>Henkilöstökulut/hlö(arvio =kaupunki)</i>	45 750,55 €	45 101,55 €	44 970,24 €	43 162,31 €	44 546,78 €	649,00 €
Henkilöstö (konserni)	17 976	18 307	18 486	19 092	18 802	-332
Henkilöstö(kaupunki)	11 421	11 571	11 090	11 238	11 458	-150
Henkilöstö(tyttärissä&kuntayhtymissä)	6 555	6 736	7 396	7 854	7 344	-182
	36,46 %	36,80 %	40,01 %	41,14 %	39,06 %	
Kustannusmassa/asukas	9 584,46 €	9 779,80 €	9 603,34 €	9 466,08 €	9 595,45 €	- 195,34 €

Katso erillinen yhteenvetoraportti www.asukasomistajat.fi

B&MANs

	Helingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	6pack yhteensä
Asukkaita	657 674	292 913	237 231	241 391	194 488	207 327	1 813 863

6 Pack kaupunkien konsernitilinpäätösanalyysit 2020

versio : 24.5.2021

Bo-Erik Ekström B&MANs

Näin laskelmat tehtiin
Kauppalehti selvitti pääkaupunkiseudun kaupunkien tilaa B&MANsin tekemän analyysin kautta. Kaupungit ovat toimittaneet laskelmien pohjaluvut.
Luvut kertovat kaupunkikonserneista. Ne sisältävät kaupungit tytäryhtiöineen. Lisäksi mukana ovat osuudet kuntayhtymistä.
Pääkaupunkiseudun konsernikokonaisuus julkaistiin 17.5.