

Tampereen kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2019

Versio : 22.6.2020

Bo-Erik Ekström B&MANs

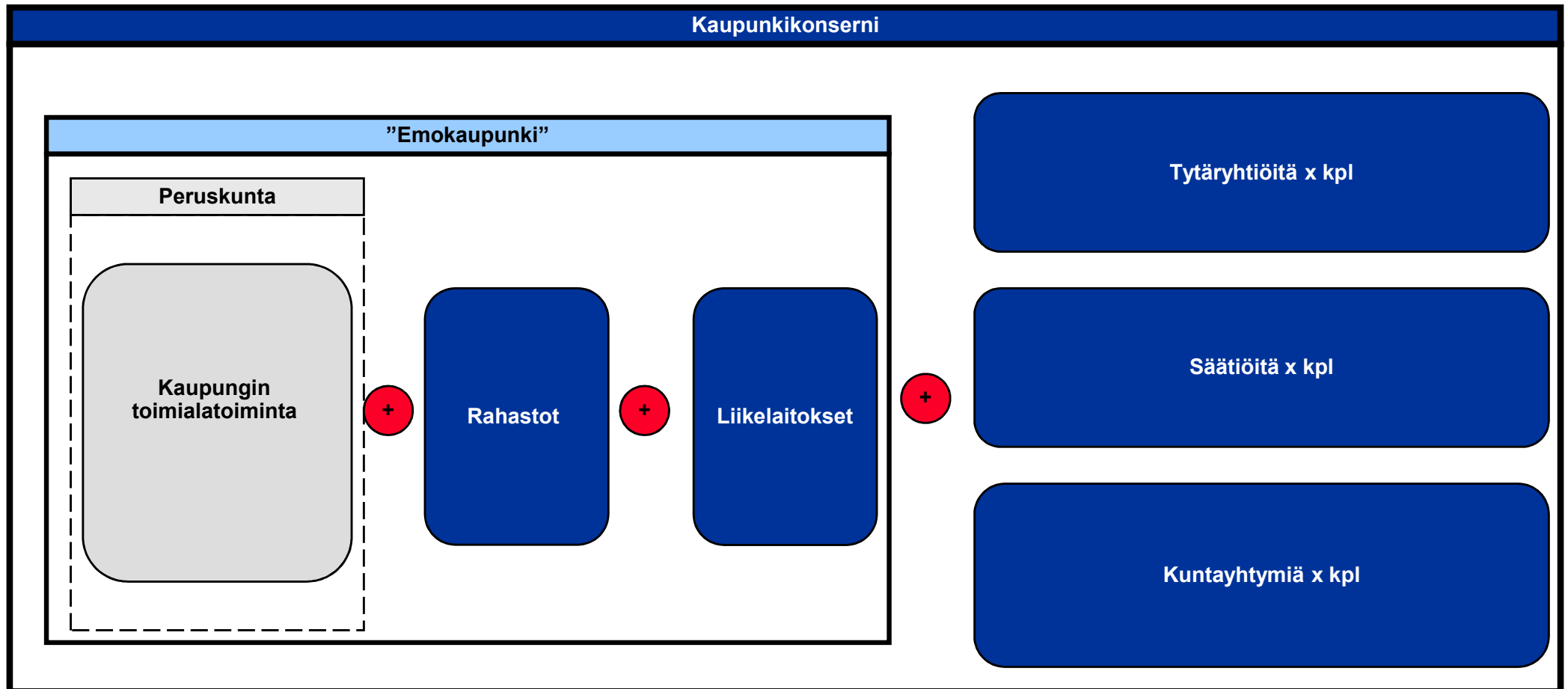
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Tampereen kaupunki 2015-2019**
- **Tampereen kaupunkikonserni 2019**
- **Tampereen kaupunkikonserni - yhteenveto**

Kuntien tilinpäätösanalyysit

- *Kuntien tilinpäätösanalyysien* tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostavuuden kohenemista ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Tampereen kaupunki 2015-2019**
- Tampereen kaupunkikonserni 2019
- Tampereen kaupunkikonserni - yhteenveto

Verotulot vuonna 2019 kasvoivat – 60,1 meur suhteessa edellisen vuoteen – **tuloveroprosentti pysyi 19,75 %**

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

<i>Kaupungin tuloveroprosentti</i>	19,75 %	19,75 %	19,75 %	19,75 %	19,75 %	
						ERO
Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	2019/2018
<i>Kunnan tulovero</i>	808 932	767 389	776 800	776 520	755 608	41 543
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	77 280	71 098	66 502	54 305	67 298	6 182
<i>Kiinteistövero</i>	88 362	76 028	75 580	65 281	63 832	12 334
<i>Koiravero/muut verot</i>	0	0	100	108	116	0
Verotulot yhteensä	974 574	914 515	918 982	896 214	886 854	60 059

Yhden tuloveroprosenttin tuotto = 41,0 meur

Valtionosuudet konserni- ja kaupunkitasolla 302,0 meur

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupunki - valtion osuudet Asukkaita	2015 225 154 19,75 %	2016 228 274 19,75 %	2017 231 967 19,75 %	2018 235 487 19,75 %	2019 238 140 19,75 %	Muutos 2019/2018 2 653 0,00 %
Peruspalveluiden valtionosuus	233 416	251 028	223 826	224 791	228 417	3 626
Opetus- ja kultuuri-toimi	69 967	70 760	63 592	59 198	59 501	303
v2010 järjestelmämuutoksen tasaus	-219	0	0	0	0	0
Valtionosuudet brutto	303 164	321 788	287 418	283 989	287 918	3 929
Verotulojen tasaus	-4 732	-4 560	-2 324	7 073	14 063	6 990
Valtionosuudet netto (kaupunki)	298 432	317 228	285 094	291 062	301 981	10 919
Ammattikorkeakoulun yksikköhintarahoitus (konserni)	60 468	57 752	55 759	8 807	0	-8 807
Valtionosuudet netto (kaupunki))	358 900	374 980	340 853	299 869	301 981	2 112

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla 1 769,4 meur vuonna 2019

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	ERO 2019/2018
	Lakana					
<i>Myyntituotot</i>	223 091	217 598	220 457	211 872	208 738	5 493
<i>Maksutuotot</i>	103 054	101 634	100 417	95 250	84 959	1 420
<i>Tuet ja avustukset</i>	31 666	29 536	23 157	42 047	46 101	2 130
<i>Vuokratuotot</i>	73 732	66 238	54 822	55 274	52 154	7 494
<i>Muut tuotot</i>	36 268	34 731	25 709	27 936	20 684	1 537
Toimintatuotot	467 811	449 737	424 562	432 379	412 636	18 074
Valmistus omaan käyttöön	24 004	26 318	37 380	30 747	22 459	-2 315
<i>Verotulot</i>	974 574	914 515	918 981	896 213	886 853	60 059
<i>Valtionosuudet</i>	301 980	291 062	285 094	317 228	298 432	10 918
Verot ja valtionosuudet	1 276 554	1 205 577	1 204 075	1 213 441	1 185 285	70 977
<i>Satunnaiset tuotot</i>	1 028	2 370	28 878	929	1 404	-1 342
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	-1 875	-20 829	-828	0	1 875
Myyntivoitot/tappiot	1 028	495	8 049	101	1 404	533
" Liikevaihto "	1 769 396	1 682 127	1 674 067	1 676 668	1 621 784	87 269

Vuoden 2019 liikevoitto oli 44,8 meur negatiivinen kaupunkitasolla ja ollut negatiivinen vuodesta 2014 lähtien – yhtiöittämiset näkyy kaupungin kustannusrakenteessa

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	ERO 2019/2018
" Liikevaihto "	1 769 396	1 682 127	1 674 067	1 676 668	1 621 784	87 269
<i>Palkat ja palkkiot</i>	497 941	498 660	524 922	516 749	520 287	-719
<i>Eläkekulut</i>	111 958	112 921	118 910	125 686	131 073	-963
<i>Muut hlö sivukulut</i>	16 243	19 294	24 518	34 364	29 745	-3 051
Henkilöstökulut yhteensä	626 142	630 875	668 349	676 799	681 105	-4 733
Palvelujen ostot	827 631	770 589	654 389	620 132	587 022	57 041
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	65 626	74 738	104 944	103 047	95 531	-9 112
Avustukset	115 216	118 045	117 937	153 824	144 464	-2 829
Vuokrakulut	63 856	55 735	51 172	47 696	44 928	8 121
Muut toimintakulut	5 381	5 515	5 286	6 469	5 473	-134
Toiminnankustannukset	1 703 852	1 655 499	1 602 077	1 607 969	1 558 523	48 353
Toimintakate	65 545	26 628	71 990	68 699	63 261	38 916
Poistot	110 315	106 557	100 067	91 249	99 616	3 758
Liikevoitto	-44 770	-79 928	-28 077	-22 550	-36 355	35 158

Kaupungin nettotulos oli negatiivinen 20,3 meur

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	ERO 2019/2018
Liikevoitto	-44 770	-79 928	-28 077	-22 550	-36 355	35 158
<i>Korkotuotot</i>	5 589	5 772	5 843	6 157	6 466	-184
<i>Muut rahoitustuotot</i>	33 015	29 358	23 724	9 125	8 858	3 657
<i>Korkokulut</i>	-12 490	-11 733	-10 348	-8 376	-7 978	-757
<i>Muut rahoituskulut</i>	-440	-1 542	-254	-3 646	-5 869	1 102
Rahoitusnetto	25 673	21 856	18 965	3 260	1 477	3 818
Arvon alentumiset	-1 199	-1 762	-3 799	-1 704	-3 519	563
Nettotulos	-20 296	-59 835	-12 912	-20 994	-38 397	39 539

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Tampereen kaupunki

keur

Tampereen kaupunki
2019

	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki
Verotulot ja valtionosuudet	1 276 554	0	0	1 276 554
Muut tulot	683 459	157 599	-348 216	492 842
Tulot yhteensä	1 960 013	157 599	-348 216	1 769 396
Henkilöstökulut	582 919	43 223	0	626 142
Palvelujen ostot	906 093	41 396	-119 858	827 631
Muut menot	449 644	28 632	-228 197	250 079
Menot yhteensä	1 938 656	113 251	-348 055	1 703 852
Toimintakate	21 357	44 348	-161	65 545
Poistot	93 185	17 140	-10	110 315
Liikevoitto	-71 828	27 208	-151	-44 770
	-3,66 %	17,26 %		-2,53 %
Rahoituskulut	-14 643	-2	1 715	-12 930
Rahoitustuotot	40 306	12	-1 714	38 603
Peruspääomakorvaus	11 390	-11 390	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret		0	0	0
Tuloksen oikaisut	-1 000	-190	-9	-1 199
Nettotulos	-35 775	15 638	-159	-20 296

Tampereen
Infra
Liikelaitoksen
yhtiöittämisestä
ja Tampereen
Infra Oy:n
perustamisesta
päättiin
kaupunginvaltuus-
stossa
17.6.2019.
Tampereen
kaupunki myi
Tampereen
Infra Oy:lle
Tampereen
Infra
Liikelaitoksen
liiketoiminnan
1.1.2020

1.1.2019 alkaen
Tampereen kaupungin
ateria- ja
puhtauspalvelut sekä
PSPH:n ateriapalvelut
järjestää Pirkanmaan
Voimia Oy. Yhtiön
palveluksessa on n. 700
huolenpidon
ammattilaista. Vuosittain
yhtiö tarjoaa 12
miljoonaa aterialla ja
huolehtii tilojen
puhtaudesta yli 400
kiinteistössä.

Tampereen Infra Oy on aloittanut toimintansa 1.1.2020 Tampereen kaupungin sataprosenttisesti omistamana In house -yhtiönä. Tampereen Infra myy yhdyskunta- ja infrarakentamiseen ja ylläpitoon liittyviä palveluita Tampereen kaupungille ja sen omistamille yhtiöille. Kunnossapito- ja rakentamispalveluiden lisäksi yhtiön osaamisalueita ovat paikkatieto-, kuljetus- ja korjaamopalvelut. Tampereen Infra Oy on aiemmin toiminut liikelaitoksena ja yhtiö jatkaa sen toimintaa tuottaen samoja palveluja Tampereen kaupungille uudessa yhtiömuodossa.

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Tampereen kaupunki

Tampereen kaupunki 2019 keur	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki
Sidottu toimintaan	997 366	#REF!		1 364 495
Sijoitukset - toimintaan	467 104	19 559	-100 532	388 610
Sijoitukset - rahoitus	170 398	95	0	190 774
Sidottu pääoma	1 634 868	282 502		1 943 880
Korolliset velat	670 543	0	0	794 485
Oma pääoma	964 325	282 502	-100 532	1 149 395
Peruspääoma		100 532		

Vahinko-rahasto

Toiminnan vapaa kassavirta , 120,4 meur nettoinvestointeilla , oli kaupunkitasolla 57,3 meur negatiivinen. Tätä alijäämää rahoitettiin nostamalla 123,9 meur edestä uutta lainaa jota myös käytettiin kasvattamalla käyttöpääomia 44,0 meur edestä , kassa oli 20,3 meur edellistä vuotta vahvempi

Tampereen kaupunki 2019 keur	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki
Toiminnan kassavirta	30 705	32 666	-279	63 092
<i>Investointimenot</i>	-128 966	-27 705	1 668	-155 003
<i>Rahoitusosuudet investointimenoihin</i>	1 115	0	0	1 115
<i>Luovutustulot</i>	33 400	1 680	-1 550	33 530
Netto investoinnit	-94 451	-26 025	118	-120 358
Vapaa kassavirta	-63 746	6 641	-161	-57 266
Antolainauksen muutokset	-2 365	4	0	-2 361
Korollisten lainojen muutos	124 289	0	-347	123 942
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-38 272	-6 639	882	-44 029
Rahoituksen kassavirta	83 652	-6 635	535	77 552
Likviidien varojen muutos	19 906	6	374	20 286

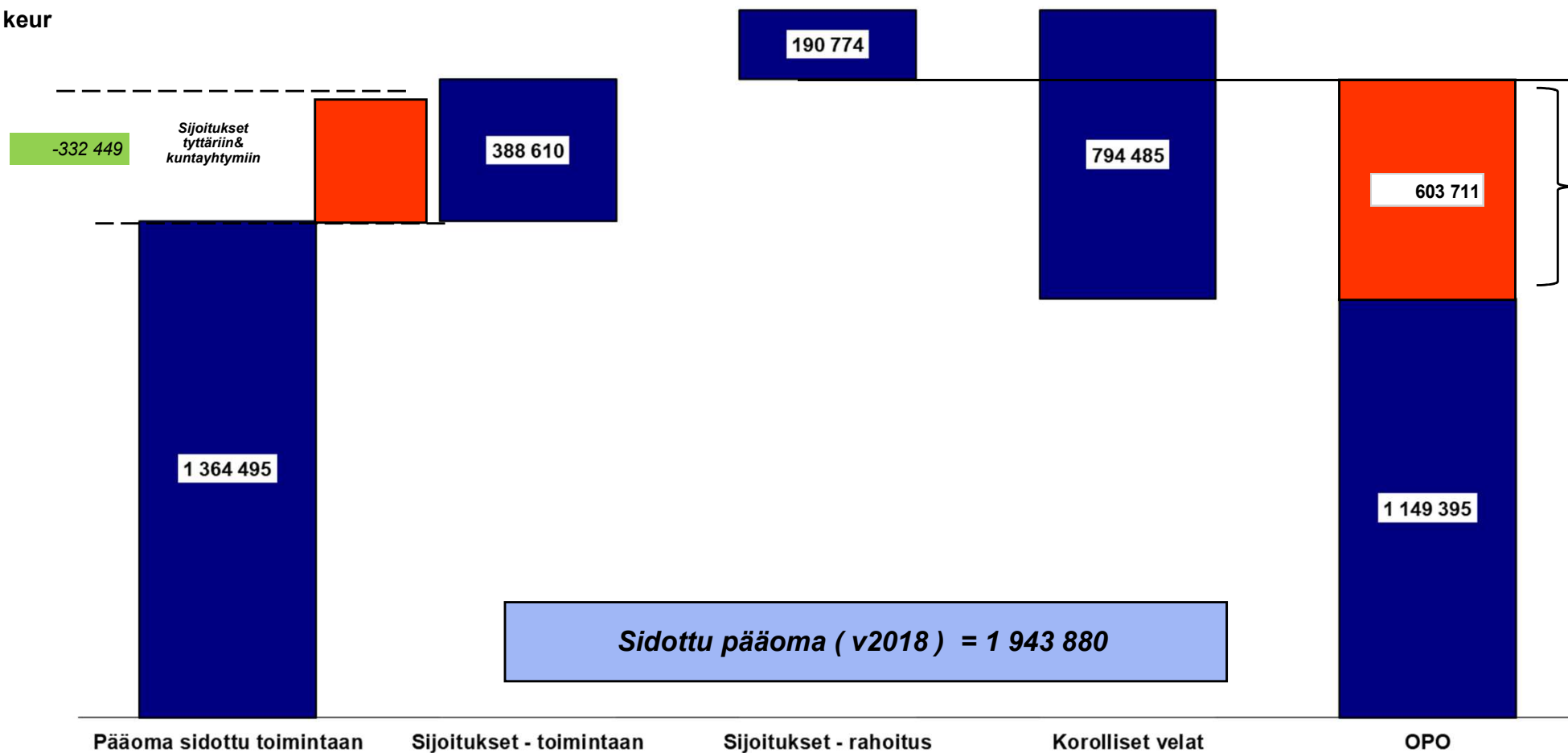
Tampereen kaupungilla on vahva tase ja nettovelkaa on 603,7 meur - *sijoittanut tyttäryhtiö- ja kuntayhtymätoimintaansa 332,4 meur*

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

31.12.2019

keur



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Tampereen kaupunki 2015-2019
- **Tampereen kaupunkikonserni 2019**
- Tampereen kaupunkikonserni 2018 - yhteenveto

Tampereen kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta (50 yksikköä)*

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin konserni 2019

Tampereen kaupunki

ARAVA

- 1 Tampereen Vuokra-asunnot Oy, 2810
- 2 Vellamonkodit Oy, 2720
- 3 Tampereen Vuokratalosäätiö, 2910

ENERGIA

- 1 Tampereen Sähkölaitos-konserni, 2210

KIINTEISTÖ

- 1 Lukonmäen Palvelukeskus Kiint.Oy, 2560
- 2 Länsi-Tesoman Liikekeskus Kiint.Oy, 2570
- 3 Tampereen Tammelankodit As Oy, 2730
- 4 Pispän Tupahaka As Oy, 2750
- 5 Atalan Metsätonttu As Oy, 2990
- 6 Tieteenkadun Parkki Kiint Oy, 2635
- 7 Tupakkikiven Parkki Kiint Oy, 2680
- 8 TREDU-Kiinteistöt Oy, 2950

SÄÄTIÖT

- 1 Tampereen työvalmennussäätiö Syke, 2140
- 2 Tampereen Kotilinnasäätiö, 2710
- 3 Tammenlehväsäätiö , 2970

KUNTAYHTYMÄT

- 1 Pirkanmaan liitto, 6030
- 2 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä (konserni), 6040
- 3 Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä, 6060

LIIKETOIMINTAA

- 1 Ekokumppanit Oy, 2010
- 2 Pirkanmaan Jätehuolto Oy , 2040
- 3 Tavase Oy, 2060
- 4 Tampereen Sarka Oy, 2090
- 5 Tampereen Infra Oy, 2120
- 6 Haukivuoman Liikerakennus Oy, 2510
- 7 Helapuiston Lähipalvelukeskus Oy, 2520
- 8 Maijalanpuiston Lähipalvelukeskus Oy, 2580
- 9 Pelipuiston Lähipalvelukeskus Oy, 2620
- 10 Tampereen Palvelukiinteistöt Oy, 2650
- 11 Finnpark-konserni, 2310
- 12 Hiedanrannan Kehitys Oy, 2360
- 13 Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy, 2460
- 14 Vilusen Rinne Oy, 2660
- 15 Runoilijan tie Oy, 2110
- 16 Tampereen Särkänniemi Oy, 2150
- 17 FunZones Oy, 2160
- 18 Tampere-talo Oy, 2180
- 19 Tampereen Raitiotie Oy, 2430
- 20 Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy, 2450
- 21 VTS Kiinteistöpalvelu Oy, 2920
- 22 Myllyn Pysäköinti Oy, 2930
- 23 Keinupuistokeskus Oy, 2740
- 24 Pirkan Opiskelija-asunnot Oy, 2630
- 25 Vuores Palvelu Oy, 2670
- 26 Tredea Oy, 2690
- 27 Visit Tampere Oy, 2410
- 28 Tullinkulman Työterveys Oy, 2470
- 29 Tuomi Logistiikka Oy, 2480
- 30 Tampereen Tilapalvelut Oy, 2490
- 31 Tampereen ammattikorkeakoulu Oy, 3110
- 32 Pirkanmaan Voimia Oy, 2190

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 2 585,4 meur - kasvua 161,3 meur

Tampereen konsernin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2019/2018
<i>Myyntituotot</i>	989 940	955 607	928 544	878 047	845 195	34 332
<i>Maksutuotot</i>	116 445	110 558	107 828	102 670	92 764	5 887
<i>Tuet ja avustukset</i>	39 130	37 466	29 169	45 811	49 997	1 664
<i>Vuokratuotot</i>	54 652	52 245	44 017	42 347	39 957	2 407
<i>Muut tuotot</i>	40 076	35 648	31 952	36 679	29 176	4 428
Toimintatuotot	1 240 242	1 191 524	1 141 510	1 105 554	1 057 088	48 718
Valmistus omaan käyttöön	43 512	40 562	58 882	55 265	52 925	2 950
<i>Verotulot</i>	974 526	914 515	918 981	896 213	886 853	60 011
<i>Valtionosuudet</i>	301 980	299 869	340 853	374 980	358 900	2 112
Verot ja valtionosuudet	1 276 506	1 214 384	1 259 835	1 271 193	1 250 023	62 122
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	1 674	0	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	-46 734	0	-1 219	0	46 734
Myyntivoitot/tappiot	0	-46 734	0	455	0	46 734
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	5 153	4 402	4 064	19 195	4 269	751
" Liikevaihto "	2 565 413	2 404 138	2 464 290	2 451 662	2 364 306	161 275

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

keur

Konsernitasolla henkilöstökulut kasvoivat 24,8 meur ja palveluiden ostot +23,2 meur – liikevoitto taso oli 90,9 meur edellistä vuotta parempi

	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2019/2018
Tampereen konsernin tuloslaskelma						
" Liikevaihto "	2 565 413	2 404 138	2 464 290	2 451 662	2 364 306	161 275
<i>Palkat ja palkkiot</i>	770 078	744 958	764 162	750 479	742 874	25 119
<i>Eläkekulut</i>	162 803	159 688	165 178	172 480	176 283	3 115
<i>Muut hlö sivukulut</i>	25 105	28 554	35 269	49 092	42 011	-3 449
Henkilöstökulut yhteensä	957 985	933 200	964 609	972 051	961 168	24 786
Palvelujen ostot	731 024	707 820	650 651	613 728	573 107	23 204
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	321 391	324 636	299 903	287 543	300 254	-3 245
Avustukset	107 789	110 540	110 616	140 658	138 372	-2 751
Vuokrakulut	64 573	54 412	52 374	52 719	44 275	10 161
Muut toimintakulut	112 171	100 049	112 794	106 447	99 987	12 123
Toiminnankustannukset	2 294 934	2 230 656	2 190 946	2 173 146	2 117 163	64 277
Toimintakate	270 480	173 482	273 343	278 516	242 874	96 998
Poistot	205 101	199 013	190 180	180 220	187 490	6 088
Liikevoitto	65 379	-25 531	83 163	98 295	55 384	90 910

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs (keur)

Tampereen kaupunkikonsernin nettotulos oli 34,8 meur positiivinen

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

keur

Tampereen konsernin tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2019/2018
Liikevoitto	65 379	-25 531	83 163	98 295	55 384	90 910
<i>Korkotuotot</i>	1 241	1 280	1 183	1 201	1 532	-40
<i>Muut rahoitustuotot</i>	3 593	7 656	6 088	2 266	6 317	-4 063
<i>Korkokulut</i>	-30 801	-28 702	-27 970	-25 522	-26 553	-2 099
<i>Muut rahoituskulut</i>	-1 504	-2 948	-2 105	-2 551	-4 021	1 443
Rahoitusnetto	-27 471	-22 713	-22 804	-24 605	-22 726	-4 758
Arvon alentumiset	-3 084	-4 320	-5 444	-2 963	-921	1 236
Omistuksen eliminointierot	-44	-280	82	86	-3	236
Netto tulos	34 779	-52 845	54 998	70 813	31 734	87 624

Tampereen kaupunkikonsernin tuloksen muodostuminen kokonaisuuksittain analysoituna

Tampereen kaupunki 2019	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiöitetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki (konserni)
Verotulot ja valtionosuudet	1 276 554	0	0	1 276 554	0	0	0	0	0	0	-48	1 276 506
Muut tulot	683 459	157 599	-348 216	492 842	87 984	306 439	14 507	460 880	31 172	388 097	-493 014	1 288 907
Tulot yhteensä	1 960 013	157 599	-348 216	1 769 396	87 984	306 439	14 507	460 880	31 172	388 097	-493 062	2 565 413
Henkilöstökulut	582 919	43 223	0	626 142	4 812	26 660	277	85 894	12 993	201 208	0	957 985
Palvelujen ostot	906 093	41 396	-119 858	827 631	0	32 251	0	143 359	774	68 637	-341 628	731 024
Muut menot	449 644	28 632	-228 197	250 079	44 961	166 254	2 345	187 544	10 018	95 908	-151 185	605 924
Menot yhteensä	1 938 656	113 251	-348 055	1 703 852	49 772	225 165	2 622	416 797	23 786	365 753	-492 813	2 294 934
Toimintakate	21 357	44 348	-161	65 545	38 211	81 274	11 886	44 083	7 386	22 344	-249	270 480
Poistot	93 185	17 140	-10	110 315	17 433	34 079	8 313	25 906	4 326	14 141	-9 411	205 101
Liikevoitto	-71 828	27 208	-151	-44 770	20 779	47 196	3 573	18 177	3 061	8 202	9 162	65 379
	-3,66 %	17,26 %		-2,53 %	41,75 %	20,96 %	24,63 %	3,94 %	9,82 %	2,11 %		2,55 %
Rahoituskulut	-14 643	-2	1 715	-12 930	-4 994	-10 025	-1 698	-4 741	-1 466	-3 103	6 653	-32 305
Rahoitustuotot	40 306	12	-1 714	38 603	1 207	567	248	483	299	349	-36 922	4 834
Peruspääomakorvaus	11 390	-11 390	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisut	-1 000	-190	-9	-1 199	0	-909	-880	-96	0	-44	0	-3 128
Nettotulos	-35 775	15 638	-159	-20 296	16 991	36 828	1 242	13 823	1 893	5 404	-21 106	34 779

Data Tampereen kaupunki
Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupunkikonsernin sidottupääoma kokonaisuuksittain

Tampereen kaupunki 2018	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Tampereen Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	997 366	20 077	275 666		1 293 109	494 834	472 730	201 903	522 146	105 695	166 176	-334 306	2 846 669
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	467 104	0	10 066	-100 532	376 638	7 726	8 496	633	9 482	5 121	7 438	-327 910	87 623
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	170 398	0	90	0	170 488	1 525	471	453	4 656	15 369	21 770	0	214 731
Sidottu pääoma	1 634 868	20 077	285 822		1 840 235	504 085	481 698	202 989	536 284	126 185	195 383	662 216	3 149 024
<i>Korolliset velat</i>	670 543	0	0	0	670 543	371 311	288 000	88 758	374 968	87 842	113 940	-276 570	1 718 791
<i>Oma pääoma</i>	964 325	20 077	285 822	-100 532	1 169 692	132 774	193 698	114 231	161 316	38 343	81 444	-385 646	1 430 233

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin konsernin investoi 392,5 meur edestä pääomia toimintaansa ,
toiminnan vapaakassavirta oli 139,5 meur negatiivinen – lainoja nostettiin 196,3 meur

Tampereen kaupunki 2019	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Tampereen Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	30 705	32 666	-279	63 092	34 024	65 827	10 435	36 306	6 105	13 655	-31 697	197 747
<i>Investointimenot</i>	-128 966	-27 705	1 668	-155 003	-36 325	-30 430	-3 529	-137 189	-5 673	-38 240	13 895	-392 493
<i>Rahoitusosuudet investointimenoihin</i>	1 115	0	0	1 115	107	0	0	19 954	0	0	0	21 175
<i>Luovutustulot</i>	33 400	1 680	-1 550	33 530	1 545	259	438	970	760	811	-4 469	33 843
Netto investoinnit	-94 451	-26 025	118	-120 358	-34 674	-30 172	-3 091	-116 264	-4 913	-37 429	9 425	-337 475
Vapaa kassavirta	-63 746	6 641	-161	-57 266	-650	35 656	7 344	-79 958	1 192	-23 774	-22 272	-139 728
Antolainauksen muutokset	-2 365	4	0	-2 361	0	0	0	84	0	-52	-3 235	-5 564
Korollisten lainojen muutos	124 289	0	-347	123 942	10 891	-14 000	-4 213	82 223	-1 680	28 889	-29 704	196 348
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	-1 782	-22 750	0	5 926	0	102	22 272	3 767
Muut maksuvalmiuden muutokset	-38 272	-6 639	882	-44 029	-8 861	699	-2 750	-7 661	-4 598	11 488	32 922	-22 791
Rahoituksen kassavirta	83 652	-6 635	535	77 552	248	-36 051	-6 963	80 572	-6 278	40 427	22 254	171 761
Likviidien varojen muutos	19 906	6	374	20 286	-402	-395	380	614	-5 086	16 653	-18	32 033

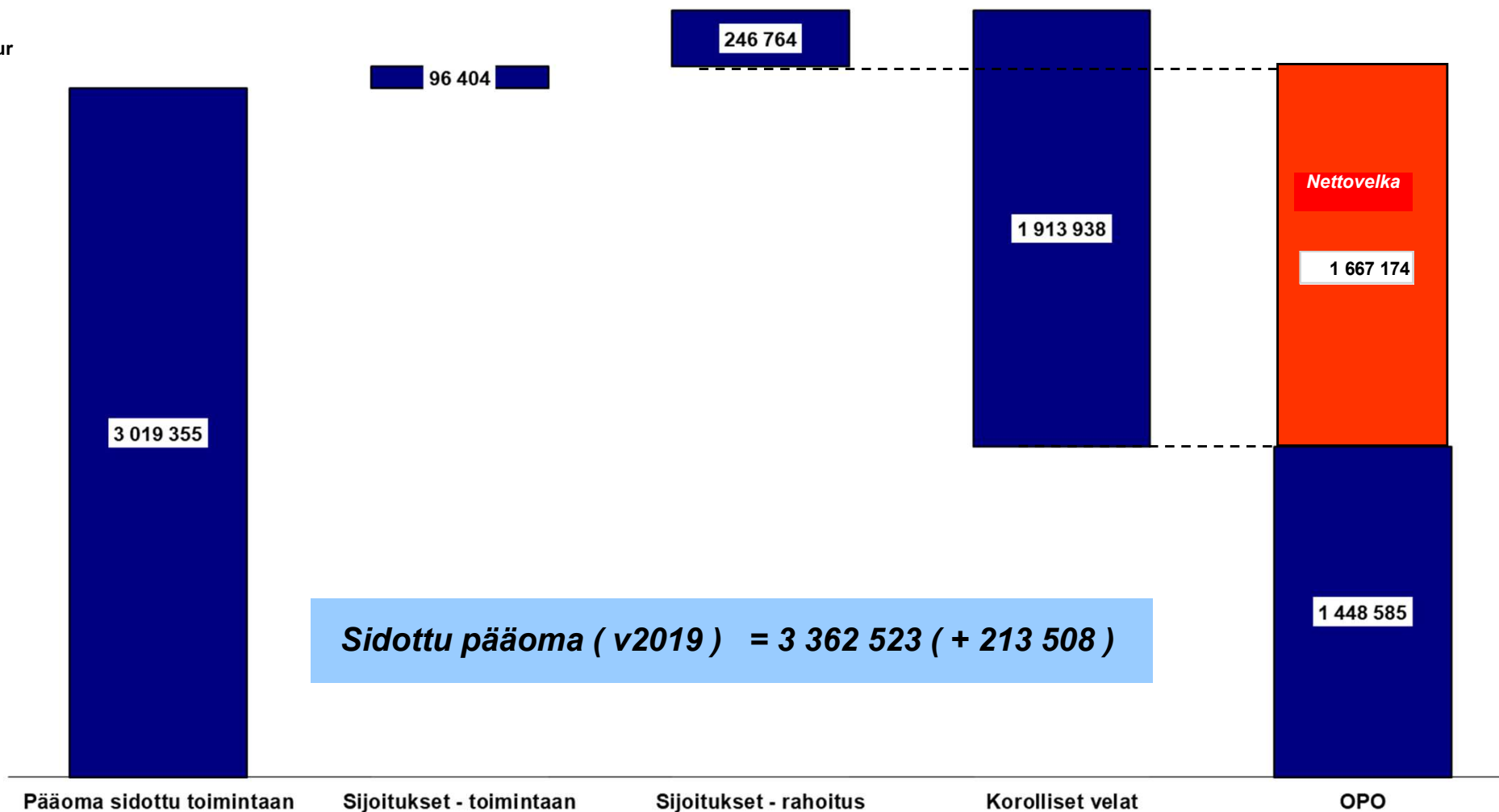
Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupunkikonserni sitoo pääomia 3 149 meur edestä – *nettovelkaa 1 667,1 meur ja kasvua 163,1 meur*

31.12.2019

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

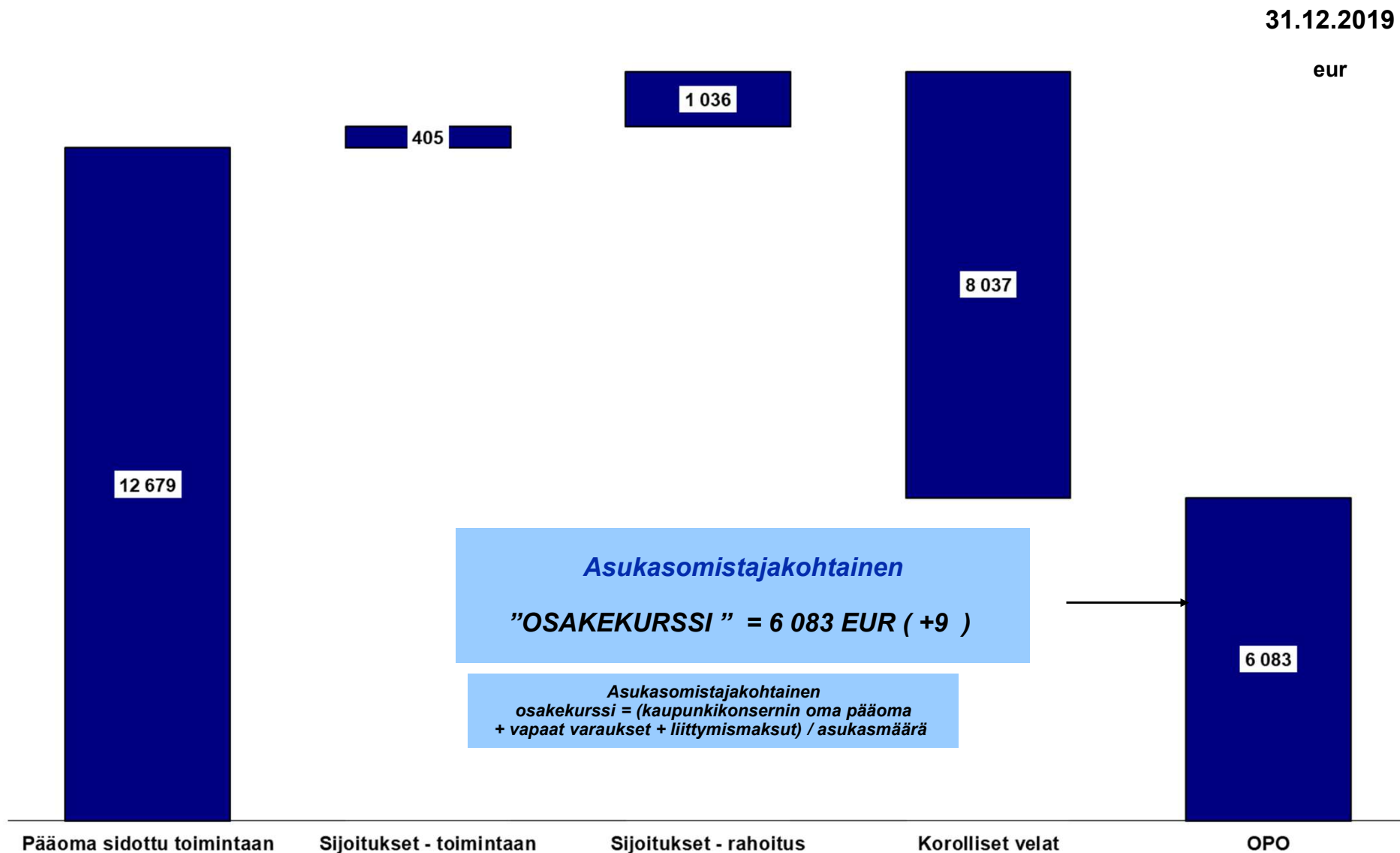
keur



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Tampereen kaupunki 2015-2019
- Tampereen kaupunkikonserni 2019
- Tampereen kaupunkikonserni 2019 yhteenveto

Tampereen **asukasomistajan** nettovarallisuus oli vuoden 2019 lopussa 6 083 eur ja lainoja 8 037 eur per asukas



Katso erillinen yhetenvetoraportti www.asukasomistajat.fi

B&MANs

Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	6pack yhteensä
653 400	289 735	233 560	238 140	193 246	205 782	1 813 863

**6 Pack kaupunkien konsernitilinpäätösanalyysit
2019**

versio : 22.6.2020

Bo-Erik Ekström B&MANs

Kauppalehti selvitti pääkaupunkiseudun kaupunkien tilaa B&MANs tekemän analyysin kautta.
Kaupungit ovat toimittaneet laskelmien pohjaluvut.
Luvut kertovat kaupunkikonserneista. Ne sisältävät kaupungit tytäryhtiöineen. Lisäksi mukana ovat
osuudet kuntayhtymistä.