

Tampereen kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2020

Versio : 24.5.2021

Bo-Erik Ekström B&MANs

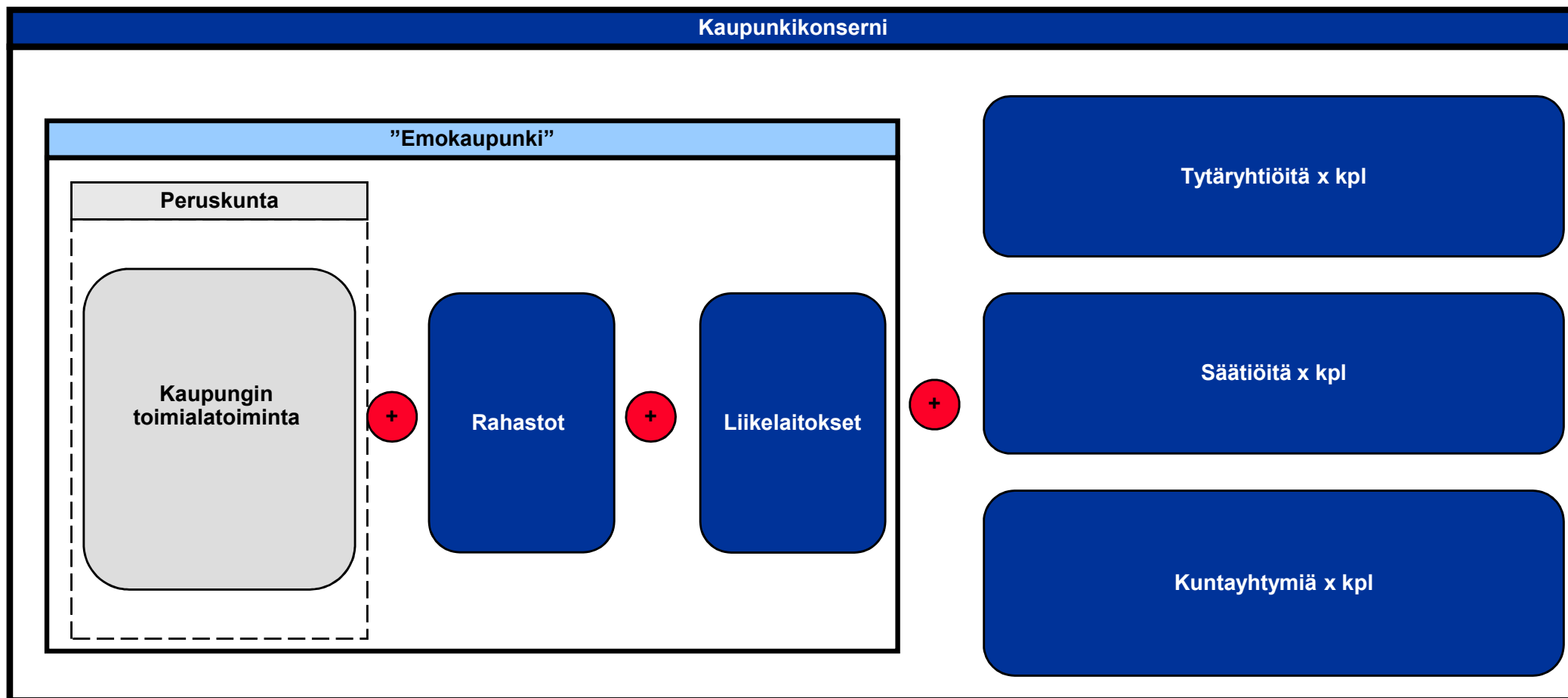
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Tampereen kaupunki 2016-2020**
- **Tampereen kaupunkikonserni 2020**
- **Tampereen kaupunkikonserni - yhteenveto**

Kuntien tilinpäätösanalyysit

- *Kuntien tilinpäätösanalyysien* tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostavuuden kohenemista ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Tampereen kaupunki 2016-2020**
- Tampereen kaupunkikonserni 2020
- Tampereen kaupunkikonserni - yhteenveto

Verotulot vuonna 2020 kasvoivat – 60,7 meur suhteessa edellisen vuoteen – tuloveroprosenttia nostettiin 20,75 %

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs



<i>Kaupungin tuloveroprosentti</i>	20,25 %	19,75 %	19,75 %	19,75 %	19,75 %		
Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	ERO 2020/2019	Muutos % 2020/2019
<i>Kunnan tulovero</i>	866 872	808 932	767 389	776 800	776 520	57 940	7,16 %
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	85 333	77 280	71 098	66 502	54 305	8 053	10,42 %
<i>Kiinteistövero</i>	83 117	88 362	76 028	75 580	65 281	-5 245	-5,94 %
Verotulot yhteensä	1 035 322	974 574	914 515	918 982	896 214	60 748	6,23 %

Yhden tuloveroprosenttin tuotto = 42,8 meur

Valtionosuudet kaupunkitasolla 394,6 meur (+ 92,6 meur) josta 68,5 meur valtion koronatukea

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupunki - valtion osuudet Asukkaita	2016 228 274 19,75 %	2017 231 967 19,75 %	2018 235 487 19,75 %	2019 238 140 19,75 %	2020 241 391 20,25 %	Muutos 2020/2019 3 251 0,50 %
Peruspalveluiden valtionosuus	251 028	223 826	224 791	228 417	212 846	-15 571
Opetus- ja kulttuuritoimi	70 760	63 592	59 198	59 501	70 340	10 839
Veromenetysten kompensatio	0	0	0	0	100 811	100 811
Valtionosuudet brutto	321 788	287 418	283 989	287 918	383 997	96 079
Verotulojen tasaus	-4 560	-2 324	7 073	14 063	10 571	-3 492
Valtionosuudet netto (kaupunki)	317 228	285 094	291 062	301 981	394 568	92 587
Ammattikorkeakoulun yksikköhintarahoitus (konserni)	57 752	55 759	8 807	0	0	-8 807
Valtionosuudet netto (konserni)	374 980	340 853	299 869	301 981	394 568	83 780

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla 1 887,5 meur vuonna 2020 kasvua 118,1 meur (valtion koronatukea + 1kv% npsto)

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	ERO 2020/2019
					Lakana	
<i>Myyntituotot</i>	212 986	223 091	217 598	220 457	211 872	-10 105
<i>Maksutuotot</i>	100 134	103 054	101 634	100 417	95 250	-2 920
<i>Tuet ja avustukset</i>	36 540	31 666	29 536	23 157	42 047	4 874
<i>Vuokratuotot</i>	75 373	73 732	66 238	54 822	55 274	1 641
<i>Muut tuotot</i>	26 290	36 268	34 731	25 709	27 936	-9 978
Toimintatuotot	451 323	467 811	449 737	424 562	432 379	-16 488
Valmistus omaan käyttöön	6 039	24 004	26 318	37 380	30 747	-17 965
<i>Verotulot</i>	1 035 322	974 574	914 515	918 981	896 213	60 748
<i>Valtionosuudet</i>	394 568	301 980	291 062	285 094	317 228	92 588
Verot ja valtionosuudet	1 429 890	1 276 554	1 205 577	1 204 075	1 213 441	153 336
<i>Satunnaiset tuotot</i>	264	1 028	2 370	28 878	929	-764
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	-1 875	-20 829	-828	0
Myyntivoitot/tappiot	264	1 028	495	8 049	101	-764
" Liikevaihto "	1 887 516	1 769 396	1 682 127	1 674 067	1 676 668	118 120

Vuoden 2020 liikevoitto oli 40,2 meur positiivinen kaupunkitasolla ja on ollut negatiivinen vuodesta 2014 lähtien – olisi myös v2020 ollut ilman 68,5 meur valtion koronatukea

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	ERO 2020/2019
					Lakana	
" Liikevaihto "	1 887 516	1 769 396	1 682 127	1 674 067	1 676 668	118 120
<i>Palkat ja palkkiot</i>	499 238	497 941	498 660	524 922	516 749	1 297
<i>Eläkekulut</i>	112 292	111 958	112 921	118 910	125 686	334
<i>Muut hlö sivukulut</i>	17 514	16 243	19 294	24 518	34 364	1 271
Henkilöstökulut yhteensä	629 044	626 142	630 875	668 349	676 799	2 902
Palvelujen ostot	853 926	827 631	770 589	654 389	620 132	26 295
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	63 078	65 626	74 738	104 944	103 047	-2 548
Avustukset	120 142	115 216	118 045	117 937	153 824	4 926
Vuokrakulut	71 859	63 856	55 735	51 172	47 696	8 003
Muut toimintakulut	5 223	5 381	5 515	5 286	6 469	-158
Toiminnankustannukset	1 743 272	1 703 852	1 655 499	1 602 077	1 607 969	39 420
Toimintakate	144 244	65 545	26 628	71 990	68 699	78 699
Poistot	104 065	110 315	106 557	100 067	91 249	-6 250
Liikevoitto	40 179	-44 770	-79 928	-28 077	-22 550	84 949

Kaupungin nettotulos oli 63,8 meur – lähes nolla tulos ilman valtion koronatukea

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	ERO 2020/2019
					Lakana	
Liikevoitto	40 179	-44 770	-79 928	-28 077	-22 550	84 949
<i>Korkotuotot</i>	6 238	5 589	5 772	5 843	6 157	649
<i>Muut rahoitustuotot</i>	35 859	33 015	29 358	23 724	9 125	2 844
<i>Korkokulut</i>	-15 341	-12 490	-11 733	-10 348	-8 376	-2 851
<i>Muut rahoituskulut</i>	-1 294	-440	-1 542	-254	-3 646	-854
Rahoitusnetto	25 462	25 673	21 856	18 965	3 260	-211
Arvon alentumiset	-1 802	-1 199	-1 762	-3 799	-1 704	-603
Nettotulos	63 839	-20 296	-59 835	-12 912	-20 994	84 135

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Tampereen kaupunki - tässä tuloslaskelman toteumavertailu

Tampereen kaupunki 2020 keur	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki
Verotulot ja valtionosuudet	1 429 890	0	0	1 429 890
Muut tulot	651 581	97 021	-290 976	457 626
Tulot yhteensä	2 081 471	97 021	-290 976	1 887 516
Henkilöstökulut	603 263	25 781	0	629 044
Palvelujen ostot	913 423	11 614	-71 111	853 926
Muut menot	465 028	15 249	-219 975	260 302
Menot yhteensä	1 981 714	52 644	-291 086	1 743 272
Toimintakate	99 757	44 377	110	144 244
Poistot	91 239	15 396	-2 570	104 065
Liikevoitto	8 518	28 981	2 680	40 179
	0,41 %	29,87 %		2,13 %
Rahoituskulut	-19 017	-2	2 384	-16 635
Rahoitustuotot	44 477	4	-2 384	42 097
Peruspääomakorvaus	10 500	-10 500	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret		0	0	0
Tuloksen oikaisut	0	0	-1 802	-1 802
Nettotulos	44 478	18 483	878	63 839

Data Tampereen kaupunki
Analyysi : B&MANs



Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Tampereen kaupunki - tässä taseen toteumavertailu

Tampereen kaupunki 2020 keur	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki
<i>Sidottu toimintaan</i>	997 366	274 284		1 373 841
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	467 104	25 179	-100 532	444 700
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	170 398	0	0	312 958
<i>Sidottu pääoma</i>	1 634 868	299 463		2 131 499
<i>Korolliset velat</i>	670 543	0	0	914 729
<i>Oma pääoma</i>	964 325	299 463	-100 532	1 216 769
<i>Peruspääoma</i>		100 532		

Vahinko-
rahasto

↙ ↘

Tampereen
Vesi

Tampereen
Kaupunkiliikenne

Pirkanmaan
Pelastuslaitos

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Tampereen kaupunki - tässä rahoituslaskelman toteumavertailu

keur

Tampereen kaupunki 2020	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki
Toiminnan kassavirta	118 620	33 723	-8	152 335
<i>Investointimenot</i>	-207 454	-22 426	8	-229 872
<i>Rahoitusosuudet investointimenoihin</i>	7 114	150	0	7 264
<i>Luovutustulot</i>	45 312	69	0	45 381
Netto investoinnit	-155 028	-22 207	8	-177 227
Vapaa kassavirta	-36 408	11 516	0	-24 892
Antolainauksen muutokset	-14 696	0	0	-14 696
Korollisten lainojen muutos	119 897	0	0	119 897
OPO lisäys	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	53 388	-11 514	0	41 874
Rahoituksen kassavirta	158 589	-11 514	0	147 075
Likviidien varojen muutos	122 181	2	0	122 183
<i>Rahavarat 31.12.</i>	312 867	90		312 958
<i>Rahavarat 1.1.</i>	190 685	89		190 774



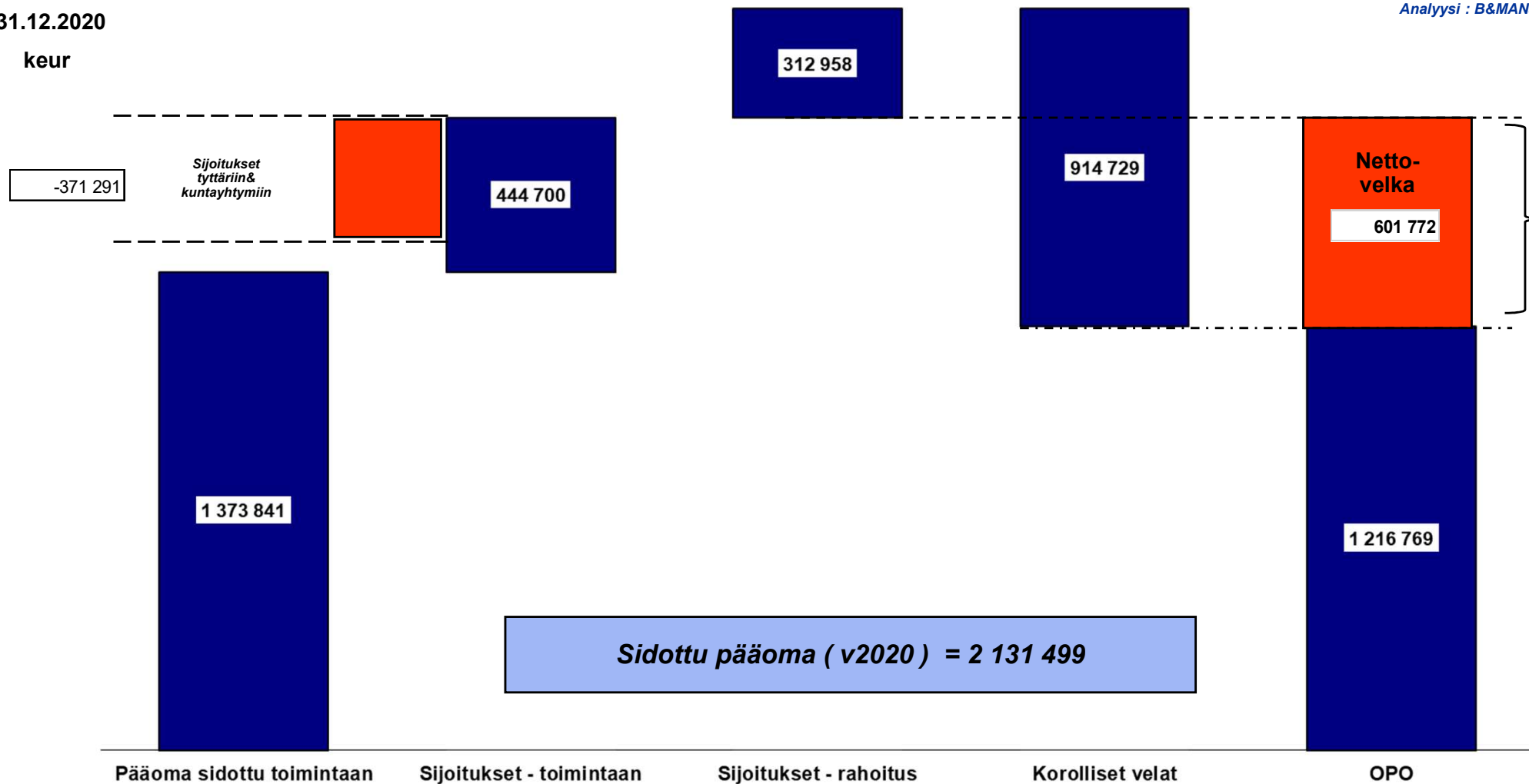
Tampereen kaupungilla on vahva tase ja nettovelkaa on 601,8 meur - *sijoittanut tytäryhtiö- ja kuntayhtymätoimintaansa 371,3 meur*

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

31.12.2020

keur



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Tampereen kaupunki 2016-2020
- **Tampereen kaupunkikonserni 2020**
- Tampereen kaupunkikonserni 2020 - yhteenveto

Tampereen kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta (53 yksikköä)*

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin konserni 2020

Tampereen kaupunki

ARAVA

- 1 Tampereen Vuokra-asunnot Oy, 2810
- 2 Vellamonkodit Oy, 2720
- 3 Tampereen Vuokratalosäätiö, 2910

ENERGIA

- 1 Tampereen Sähkölaitos-konserni, 2210

KIINTEISTÖ

- 1 Lukonmäen Palvelukeskus Kiint.Oy, 2560
- 2 Tampereen Tikkutehtaan Leimu As Oy, 2815
- 3 Tampereen Kalevan Senkki As Oy, 2816
- 4 Tampereen Tammelankodit As Oy, 2730
- 5 Pispän Tupahaka As Oy, 2750
- 6 Tieteenkadun Parkki Kiint Oy, 2635
- 7 Tupakkikiven Parkki Kiint Oy, 2680
- 8 Kalevan Stara Koy, 2685
- 9 TREDU-Kiinteistöt Oy, 2950
- 10 Atalan Metsätonttu As Oy, 2990

SÄÄTIÖT

- 1 Tampereen työvalmennussäätiö Syke, 2140
- 2 Tampereen Kotilinnasäätiö, 2710
- 3 Tammenlehväsäätiö , 2970

KUNTAYHTYMÄT

- 1 Hiedanranta Ky, 2370
- 2 Pirkanmaan liitto, 6030
- 3 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä (konserni), 6040
- 4 Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä, 6060

LIIKETOIMINTAA

- 1 Ekokumppanit Oy, 2010
- 2 Pirkanmaan Jätehuolto Oy , 2040
- 3 Tavase Oy, 2060
- 4 Tampereen Sarka Oy, 2090
- 5 Tampereen Infra Oy, 2120
- 6 Haukivuoman Liikerakennus Oy, 2510
- 7 Helapuiston Lähipalvelukeskus Oy, 2520
- 8 Maijalanpuiston Lähipalvelukeskus Oy, 2580
- 9 Pelipuiston Lähipalvelukeskus Oy, 2620
- 10 Tampereen Palvelukiinteistöt Oy, 2650
- 11 FinnPark-konserni, 2310
- 12 Hiedanrannan Kehitys Oy, 2360
- 13 Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy, 2460
- 14 Vilusen Rinne Oy, 2660
- 15 Runoilijan tie Oy, 2110
- 16 Tampereen Särkänniemi Oy, 2150
- 17 FunZones Oy, 2160
- 18 Tampere-talo Oy, 2180
- 19 Tampereen Raitiotie Oy, 2430
- 20 Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy, 2450
- 21 VTS Kiinteistöpalvelu Oy, 2920
- 22 Myllyn Pysäköinti Oy, 2930
- 23 Keinupuistokeskus Oy, 2740
- 24 Pirkan Opiskelijä-asunnot Oy, 2630
- 25 Vuores Palvelu Oy, 2670
- 26 Tredea Oy, 2690
- 27 Visit Tampere Oy, 2410
- 28 Tullinkulman Työterveys Oy, 2470
- 29 Tuomi Logistiikka Oy, 2480
- 30 Tampereen Tilapalvelut Oy, 2490
- 31 Tampereen ammattikorkeakoulu Oy, 3110
- 32 Pirkanmaan Voimia Oy, 2190

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 2 680,4 meur - kasvua 115,0 meur

keur							
Tampereen konsernin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	Muutos 2020/2019	Nettotuloslaskelma konserni vs emo
<i>Myyntituotot</i>	967 019	989 940	955 607	928 544	878 047	-22 921	754 033
<i>Maksutuotot</i>	110 258	116 445	110 558	107 828	102 670	-6 187	10 124
<i>Tuet ja avustukset</i>	51 673	39 130	37 466	29 169	45 811	12 544	15 133
<i>Vuokratuotot</i>	59 858	54 652	52 245	44 017	42 347	5 206	-15 515
<i>Muut tuotot</i>	29 938	40 076	35 648	31 952	36 679	-10 138	3 648
Toimintatuotot	1 218 747	1 240 242	1 191 524	1 141 510	1 105 554	-21 495	767 424
Valmistus omaan käyttöön	26 293	43 512	40 562	58 882	55 265	-17 219	20 254
<i>Verotulot</i>	1 035 323	974 526	914 515	918 981	896 213	60 797	1
<i>Valtionosuudet</i>	394 568	301 980	299 869	340 853	374 980	92 588	0
Verot ja valtionosuudet	1 429 891	1 276 506	1 214 384	1 259 835	1 271 193	153 385	64 738
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	1 674	0	-264
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	-46 734	0	-1 219	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	0	-46 734	0	455	0	-264
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	5 457	5 153	4 402	4 064	19 195	304	5 457
" Liikevaihto "	2 680 388	2 565 413	2 404 138	2 464 290	2 451 662	114 975	857 610

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

keur

Konsernitasolla henkilöstökulut kasvoivat 23,7 meur ja palveluiden ostot +16,5 meur – liikevoitto taso oli 72,9 meur edellistä vuotta parempi (= koronatuki)

keur							
Tampereen konsernin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	Muutos 2020/2019	Nettotuloslaskelma konserni vs emo
" Liikevaihto "	2 680 388	2 565 413	2 404 138	2 464 290	2 451 662	114 975	857 610
<i>Palkat ja palkkiot</i>	788 740	770 078	744 958	764 162	750 479	18 663	289 502
<i>Eläkekulut</i>	164 762	162 803	159 688	165 178	172 480	1 959	52 470
<i>Muut hlö sivukulut</i>	28 142	25 105	28 554	35 269	49 092	3 037	10 628
Henkilöstökulut yhteensä	981 644	957 985	933 200	964 609	972 051	23 659	352 600
Palvelujen ostot	747 568	731 024	707 820	650 651	613 728	16 544	-106 358
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	304 643	321 391	324 636	299 903	287 543	-16 748	241 565
Avustukset	113 420	107 789	110 540	110 616	140 658	5 630	-6 722
Vuokrakulut	66 263	64 573	54 412	52 374	52 719	1 690	-5 596
Muut toimintakulut	118 024	112 171	100 049	112 794	106 447	5 853	112 801
Toiminnankustannukset	2 331 562	2 294 934	2 230 656	2 190 946	2 173 146	36 629	558 640
Toimintakate	348 826	270 480	173 482	273 343	278 516	78 347	179 613
Poistot	210 453	205 101	199 013	190 180	180 220	5 352	170 274
Liikevoitto	138 373	65 379	-25 531	83 163	98 295	72 994	91 739

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs (keur)

Tampereen kaupunkikonsernin nettotulos oli 101,5 meur positiivinen

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

keur

keur

Tampereen konsernin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	Muutos 2020/2019	Nettotuloslaskelma konserni vs emo
Liikevoitto	138 373	65 379	-25 531	83 163	98 295	72 994	91 739
<i>Korkotuotot</i>	1 495	1 241	1 280	1 183	1 201	254	-4 743
<i>Muut rahoitustuotot</i>	4 353	3 593	7 656	6 088	2 266	760	-31 506
<i>Korkokulut</i>	-34 060	-30 801	-28 702	-27 970	-25 522	-3 259	-18 719
<i>Muut rahoituskulut</i>	-2 501	-1 504	-2 948	-2 105	-2 551	-996	-1 207
Rahoitusnetto	-30 713	-27 471	-22 713	-22 804	-24 605	-3 241	-56 175
Arvon alentumiset	-2 897	-3 084	-4 320	-5 444	-2 963	187	-1 095
Omistuksen eliminointierot	-3 274	-44	-280	82	86	-3 230	-3 274
Netto tulos	101 490	34 779	-52 845	54 998	70 813	66 711	31 196

Tampereen kaupunkikonsernin tuloksen muodostuminen kokonaisuuksittain

Tampereen kaupunki 2020	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiöitetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki (konserni)
Verotulot ja valtionosuudet	1 429 890	0	0	1 429 890	0	0	0	0	0	0	0	1 429 891
Muut tulot	651 581	97 021	-290 976	457 626	88 583	271 652	19 120	557 240	31 128	410 115	-584 967	1 250 497
Tulot yhteensä	2 081 471	97 021	-290 976	1 887 516	88 583	271 652	19 120	557 240	31 128	410 115	-584 967	2 680 388
Henkilöstökulut	603 263	25 781	0	629 044	5 698	28 263	324	100 739	13 068	204 508	0	981 644
Palvelujen ostot	913 423	11 614	-71 111	853 926	0	21 627	0	206 150	1 185	78 056	-413 375	747 568
Muut menot	465 028	15 249	-219 975	260 302	45 718	141 573	7 875	205 264	9 100	104 612	-172 094	602 350
Menot yhteensä	1 981 714	52 644	-291 086	1 743 272	51 416	191 462	8 200	512 152	23 353	387 176	-585 470	2 331 562
Toimintakate	99 757	44 377	110	144 244	37 167	80 190	10 921	45 088	7 775	22 939	503	348 826
Poistot	91 239	15 396	-2 570	104 065	19 856	34 983	8 287	29 038	3 869	19 782	-9 421	210 459
Liikevoitto	8 518	28 981	2 680	40 179	17 310	45 207	2 634	16 050	3 905	3 157	9 924	138 367
	0,41 %	29,87 %		2,13 %	33,67 %	23,61 %	13,77 %	2,88 %	12,55 %	0,77 %		5,16 %
Rahoituskulut	-19 017	-2	2 384	-16 635	-5 445	-10 137	-1 497	-5 857	-1 612	-2 995	7 617	-36 561
Rahoitustuotot	44 477	4	-2 384	42 097	934	108	24	460	220	242	-38 237	5 848
Peruspääomakorvaus	10 500	-10 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttävät		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisu	0	0	-1 802	-1 802	0	-909	0	-179	0	1	-3 274	-6 164
Nettotulos	44 478	18 483	878	63 839	12 799	34 269	1 161	10 474	2 513	406	-23 971	101 490



Tampereen kaupunkikonsernin sidottupääoma kokonaisuuksittain

Tampereen kaupunki 2020	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Tampereen Kaupunki (konserni)
Sidottu toimintaan	997 366	274 284		1 373 841	465 791	453 068	202 912	857 078	100 969	202 007	-475 272	3 180 395
Sijoitukset - toimintaan	467 104	25 179	-100 532	444 700	8 663	10 258	601	10 505	5 075	10 079	-371 291	118 591
Sijoitukset - rahoitus	170 398	0	0	312 958	2 487	161	5 480	7 752	15 109	40 732	0	384 678
Sidottu pääoma	1 634 868	299 463		2 131 499	476 941	463 488	208 993	875 335	121 153	252 818	846 564	3 683 663
Korolliset velat	670 543	0	0	914 729	325 913	260 000	92 890	641 106	78 247	173 333	-332 474	2 153 745
Oma pääoma	964 325	299 463	-100 532	1 216 769	151 028	203 488	116 104	234 229	42 906	79 486	-514 090	1 529 919

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin konsernin investoi 444,4 meur edestä pääomia toimintaansa ,
toiminnan vapaakassavirta oli 112,4 meur negatiivinen – lainoja nostettiin 237,6 meur edestä

Tampereen kaupunki 2020	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Tampereen Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	118 620	33 723	-8	152 335	32 268	64 923	9 639	36 354	6 380	16 665	-33 138	285 426
Investointimenot	-207 454	-22 426	8	-229 872	-28 874	-42 692	-22 641	-162 745	-1 041	-31 046	74 557	-444 355
Rahoitusosuudet investointimenoihin	7 114	150	0	7 264	0	0	0	621	0	0	0	7 885
Luovutustulot	45 312	69	0	45 381	3 095	1 440	394	14 566	11	-56	-26 759	38 072
Netto investoinnit	-155 028	-22 207	8	-177 227	-25 780	-41 252	-22 247	-147 558	-1 030	-31 103	47 798	-398 398
Vapaa kassavirta	-36 408	11 516	0	-24 892	6 488	23 671	-12 608	-111 204	5 350	-14 438	14 661	-112 972
Antolainauksen muutokset	-14 696	0	0	-14 696	0	-200	-16	-161	0	91	-2 108	-17 091
Korollisten lainojen muutos	119 897	0	0	119 897	5 169	-14 000	12 546	117 283	-7 914	30 504	-25 852	237 634
OPO lisäys	0	0	0	0	-572	-24 500	8	39 021	0	6	-11 749	2 214
Muut maksuvalmiuden muutokset	53 388	-11 514	0	41 874	-9 823	15 114	4 836	-42 457	7 390	-13 855	25 049	28 128
Rahoituksen kassavirta	158 589	-11 514	0	147 075	-5 225	-23 586	17 374	113 686	-524	16 747	-14 660	250 885
Likviidien varojen muutos	122 181	2	0	122 183	1 263	85	4 766	2 482	4 826	2 309	0	137 913
Rahavarat 31.12.	312 867	90		312 958	2 487	161	5 599	7 633	15 109	40 732	0	384 678
Rahavarat 1.1.	190 685	89		190 774	1 224	76	833	5 151	10 283	38 423	0	246 764

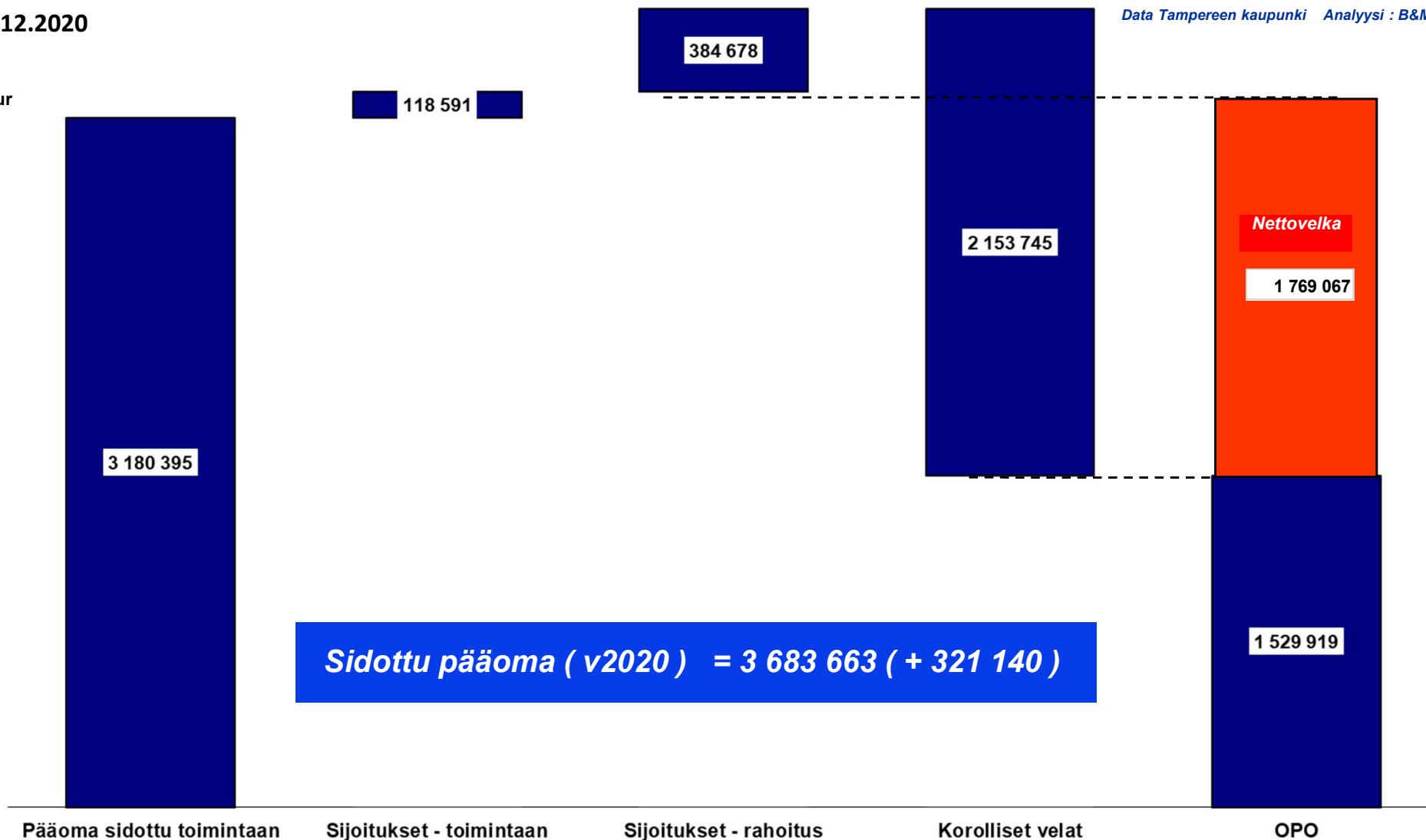
Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupunkikonserni sitoo pääomia 3 683,7 meur edestä – *nettovelkaa 1 769,1 meur ja kasvua 101,9 meur*

31.12.2020

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

keur



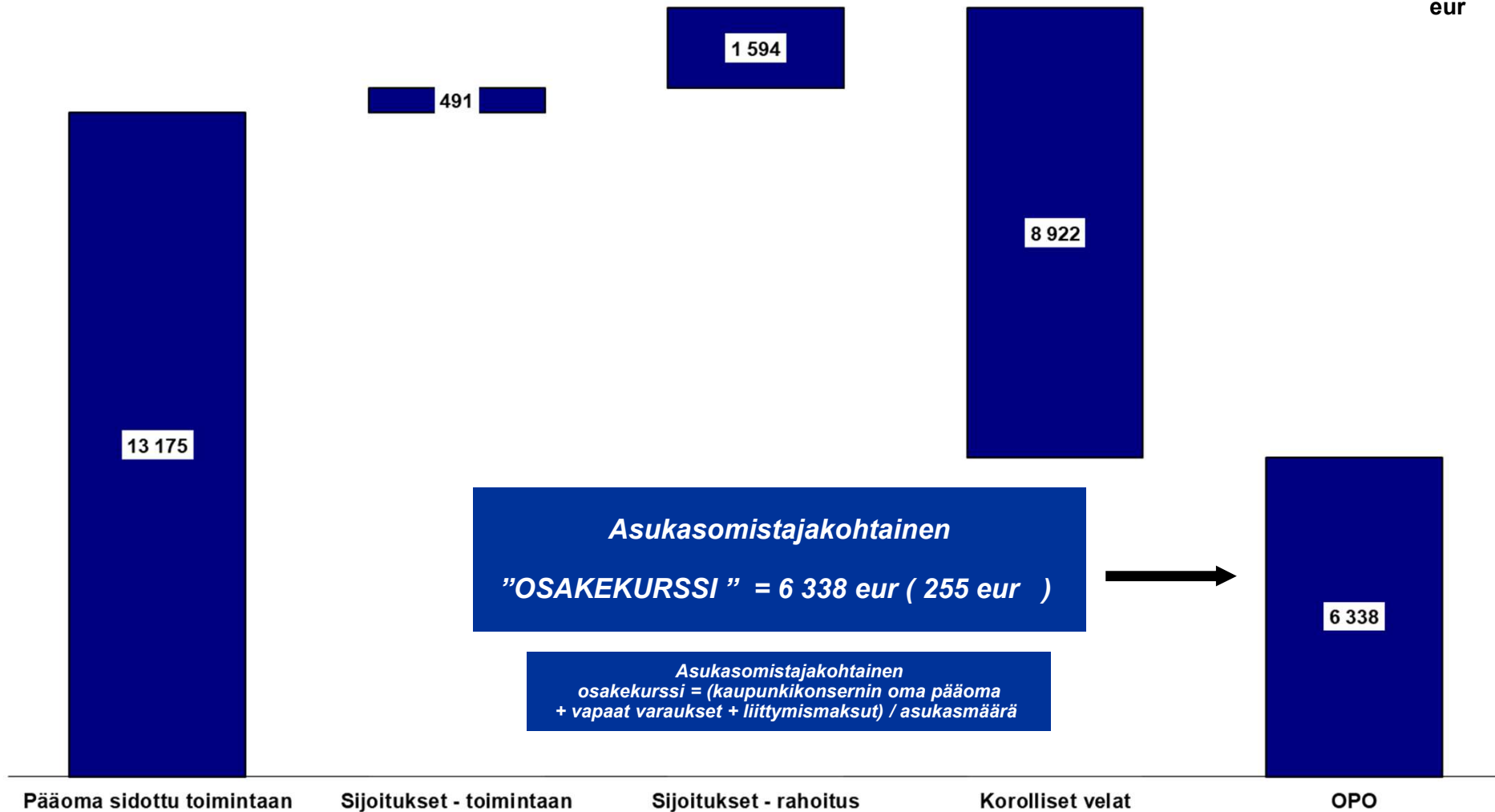
Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Tampereen kaupunki 2015-2019
- Tampereen kaupunkikonserni 2019
- Tampereen kaupunkikonserni 2019 yhteenveto

Tampereen **asukasomistajan** nettovarallisuus oli vuoden 2020 lopussa 6 338 eur ja lainoja 8 922 eur per asukas

31.12.2020

eur



B&MANs tunnuslukuja v2020

Tampereen konsernin tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	Muutos 2019/2018
Kustannusmassa yhteensä (kulut+poistot) -keur	2 542 016	2 500 035	2 429 670	2 381 126	2 353 367	41 981
Ulkoistamisaste	29,41 %	29,24 %	29,13 %	27,33 %	26,08 %	0,17 %
Henkilöstö (kaupunki)	13 958	14 067	14 469	15 606	15 087	-109
Henkilöstökulut/hlö eur (kaupunki)	45 066,92 €	44 511,41 €	43 601,85 €	42 826,44 €	44 859,77 €	555,51 €
Henkilöstökulut (konserni) - keur	981 644	957 985	933 200	964 609	972 051	23 659
Arvio tyttären hlö määrä (oletus:henk-kulut/hlö = kaupunki)	7 824	7 455	6 934	6 918	6 582	369
Konsernin työntekijä määrä	21 782	21 522	21 403	22 524	21 669	260
Kustannusmassa yhteensä /asukas	10 794,72 €	10 498,17 €	10 317,64 €	10 264,94 €	10 309,39 €	296,55 €

Katso erillinen yhetenvetoraportti www.asukasomistajat.fi

B&MANs

	Helingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	6pack yhteensä
Asukkaita	657 674	292 913	237 231	241 391	194 488	207 327	1 813 863

6 Pack kaupunkien konsernitilinpäätösanalyysit 2020

versio : 24.5.2021

Bo-Erik Ekström B&MANs

Näin laskelmat tehtiin
Kauppalehti selvitti pääkaupunkiseudun kaupunkien tilaa B&MANsin tekemän analyysin kautta. Kaupungit ovat toimittaneet laskelmien pohjaluvut.
Luvut kertovat kaupunkikonserneista. Ne sisältävät kaupungit tytäryhtiöineen. Lisäksi mukana ovat osuudet kuntayhtymistä.
Pääkaupunkiseudun konsernikokonaisuus julkaistiin 17.5.