

Tampereen kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2021

Versio : 19.5.2022

Bo-Erik Ekström B&MANs

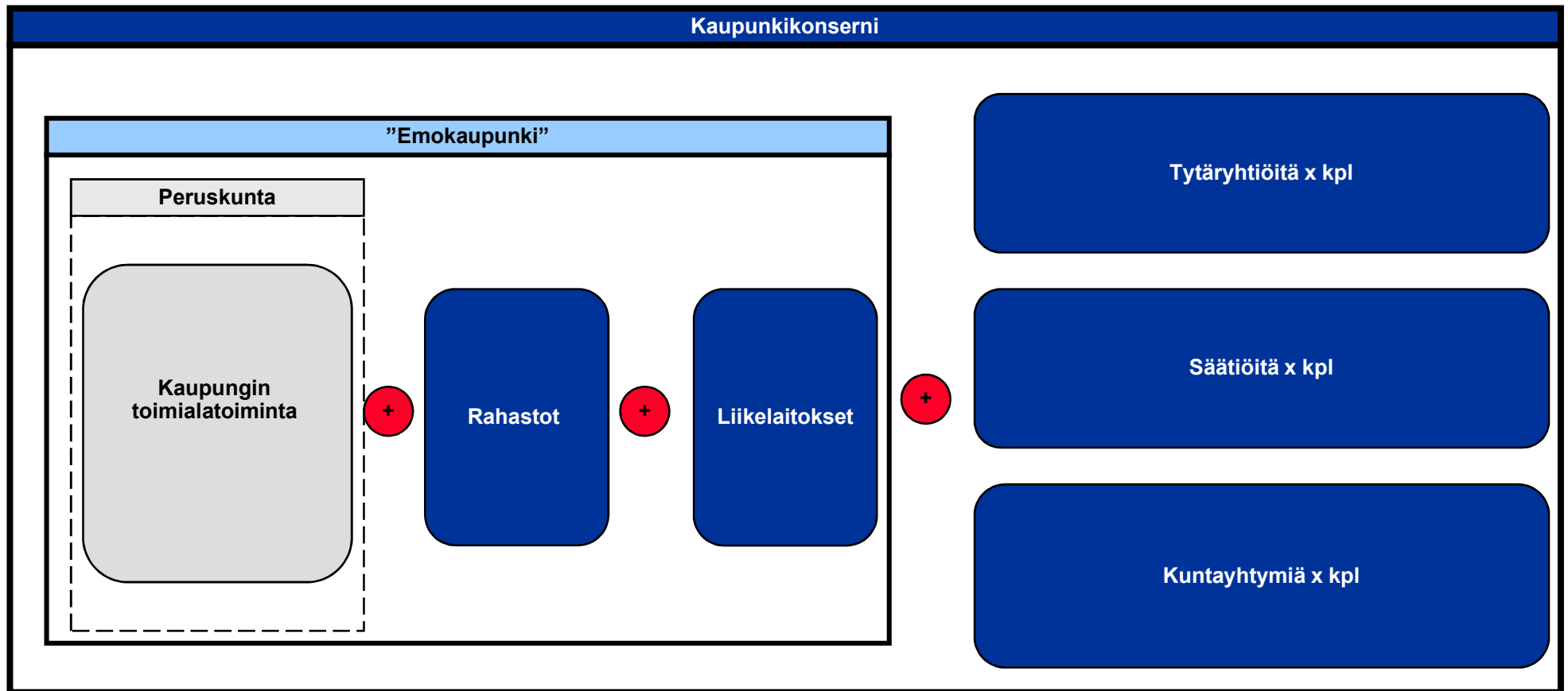
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Tampereen kaupunki 2017-2021**
- **Tampereen kaupunkikonserni 2021**
- **Tampereen kaupunkikonserni - yhteenveto**

Kuntien tilinpäätösanalyysit

- *Kuntien tilinpäätösanalyysien* tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostavuuden kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan *asukasomistajiksi* soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Aukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Tampereen kaupunki 2011-2021**
- Tampereen kaupunkikonserni 2021
- Tampereen kaupunkikonserni - yhteenveto

Verotulot olivat vuonna 2021 1 117,5 meur

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs



<i>Kaupungin tuloveroprosentti</i>	20,25 %	20,25 %	19,75 %	19,75 %	19,75 %	
Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	ERO 2021/2021
<i>Kunnan tulovero</i>	896 752	866 872	808 932	767 389	776 800	29 880
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	127 461	85 333	77 280	71 098	66 502	42 128
<i>Kiinteistövero</i>	93 270	83 117	88 362	76 028	75 580	10 153
<i>Koiraverot/muut verot</i>	0	0	0	0	100	0
Verotulot yhteensä	1 117 483	1 035 322	974 574	914 515	918 982	82 161

Yhden tuloveroprosenttin tuotto = 44,3 meur

Valtionosuudet kaupunki tasolla 360,8 meur (+ 92,6 meur)

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupunki - valtion osuudet Aukkaita	2017	2018	2019	2020	2021	Muutos 2021/2020
	231 967 19,75 %	235 487 19,75 %	238 140 19,75 %	241 391 20,25 %	244 315 20,25 %	2 924 0,50 %
Peruspalveluiden valtionosuus	223 826	224 791	228 417	212 846	174 121	-38 725
Opetus- ja kulttuuritoimi	63 592	59 198	59 501	70 340	73 974	3 634
Veromenetysten kompensatio	0	0	0	100 811	100 498	-313
Valtionosuudet brutto	287 418	283 989	287 918	383 997	348 593	-35 404
Verotulojen tasaus	-2 324	7 073	14 063	10 571	12 187	1 616
Valtionosuudet netto (kaupunki)	285 094	291 062	301 981	394 568	360 780	-33 788
Ammattikorkeakoulun yksikköhintarahoitus (konserni)	55 759	8 807	0	0	0	0
Valtionosuudet netto (konserni)	340 853	299 869	301 981	394 568	360 780	-33 788

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunki tasolla 2 040,7 meur

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	ERO 2021/2021
<i>Myyntituotot</i>	221 049	212 986	223 091	217 598	220 457	8 063
<i>Maksutuotot</i>	99 092	100 134	103 054	101 634	100 417	-1 042
<i>Tuet ja avustukset</i>	84 986	36 540	31 666	29 536	23 157	48 446
<i>Vuokratuotot</i>	80 619	75 373	73 732	66 238	54 822	5 246
<i>Muut tuotot</i>	76 150	26 290	36 268	34 731	25 709	49 860
Toimintatuotot	561 896	451 323	467 811	449 737	424 562	110 573
Valmistus omaan käyttöön	8 588	6 039	24 004	26 318	37 380	2 549
<i>Verotulot</i>	1 117 483	1 035 322	974 574	914 515	918 981	82 161
<i>Valtionosuudet</i>	360 780	394 568	301 980	291 062	285 094	-33 788
<i>ALV:n takaisinperintä</i>	0	0	0	0	0	0
Verot ja valtionosuudet	1 478 263	1 429 890	1 276 554	1 205 577	1 204 075	48 373
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	264	1 028	2 370	28 878	-264
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	-1 875	-20 829	0
Myyntivoitot/tappiot	0	264	1 028	495	8 049	-264
" Liikevaihto "	2 048 747	1 887 516	1 769 396	1 682 127	1 674 067	161 231

Vuoden 2021 liikevoitto oli 55,8 meur kaupunki tasolla

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	ERO 2021/2021
" Liikevaihto "	2 048 747	1 887 516	1 769 396	1 682 127	1 674 067	161 231
<i>Palkat ja palkkiot</i>	527 201	499 238	497 941	498 660	524 922	27 963
<i>Eläkekulut</i>	118 209	112 292	111 958	112 921	118 910	5 917
<i>Muut hlö sivukulut</i>	20 327	17 514	16 243	19 294	24 518	2 813
Henkilöstökulut yhteensä	665 737	629 044	626 142	630 875	668 349	36 693
Palvelujen ostot	949 845	853 926	827 631	770 589	654 389	95 919
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	67 402	63 078	65 626	74 738	104 944	4 324
Avustukset	105 051	120 142	115 216	118 045	117 937	-15 091
Vuokrakulut	90 770	71 859	63 856	55 735	51 172	18 911
Muut toimintakulut	7 678	5 223	5 381	5 515	5 286	2 455
Toiminnankustannukset	1 886 483	1 743 272	1 703 852	1 655 499	1 602 077	143 211
Toimintakate	162 264	144 244	65 545	26 628	71 990	18 020
Poistot	106 457	104 065	110 315	106 557	100 067	2 392
Liikevoitto	55 807	40 179	-44 770	-79 928	-28 077	15 628

Kaupungin nettotulos oli 74,7 meur

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	2021/2021
Liikevoitto	55 807	40 179	-44 770	-79 928	-28 077	15 628
<i>Korkotuotot</i>	6 601	6 238	5 589	5 772	5 843	363
<i>Muut rahoitustuotot</i>	29 905	35 859	33 015	29 358	23 724	-5 954
<i>Korkokulut</i>	-16 753	-15 341	-12 490	-11 733	-10 348	-1 412
<i>Muut rahoituskulut</i>	-600	-1 294	-440	-1 542	-254	694
Rahoitusnetto	19 153	25 462	25 673	21 856	18 965	-6 309
Arvon alentumiset	-252	-1 802	-1 199	-1 762	-3 799	-603
Nettotulos	74 708	63 839	-20 296	-59 835	-12 912	8 716

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Tampereen kaupunki - tässä tuloslaskelman toteumavertailu

Tampereen kaupunki 2021 keur	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki
Verotulot ja valtionosuudet	1 478 263	0	0	1 478 263
Muut tulot	767 834	99 797	-297 147	570 484
Tulot yhteensä	2 246 097	99 797	-297 147	2 048 747
Henkilöstökulut	640 600	25 136	1	665 737
Palvelujen ostot	1 102 012	11 741	-163 908	949 845
Muut menot	387 726	16 413	-133 238	270 901
Menot yhteensä	2 130 338	53 290	-297 145	1 886 483
Toimintakate	115 759	46 507	-2	162 264
Poistot	91 556	15 944	-1 043	106 457
Liikevoitto	24 203	30 563	1 041	55 807
	1,08 %	30,63 %		2,72 %
Rahoituskulut	-34 977	-1	17 625	-17 353
Rahoitustuotot	54 125	4	-17 623	36 506
Peruspääomakorvaus	10 500	-10 500	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret		0	0	0
Tuloksen oikaisut	0	0	-252	-252
Nettotulos	53 851	20 066	791	74 708



Data Tampereen kaupunki
Analyysi : B&MANs

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Tampereen kaupunki - tässä taseen toteumavertailu

Tampereen kaupunki 2021 keur	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki
Sidottu toimintaan	1 147 431	294 259		1 441 690
Sijoitukset - toimintaan	535 764	25 180	-100 532	460 412
Sijoitukset - rahoitus	280 315	91	0	280 406
Sidottu pääoma	1 963 510	319 530		2 182 508
Korolliset velat	891 008	0	0	891 008
Oma pääoma	1 072 502	319 530	-100 532	1 291 500



Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Tampereen kaupunki - tässä rahoituslaskelman toteumavertailu

keur

Tampereen kaupunki 2021	Perus- kaupunki	Liike- laitokset ja rahastot	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki
Toiminnan kassavirta	79 267	35 700	0	114 967
Investointimenot	-211 605	-24 882	3 613	-232 874
Rahoitusosuudet investointimenoihin	5 112	0	0	5 112
Luovutustulot	102 452	27	-1	102 478
Netto investoinnit	-104 041	-24 855	3 612	-125 284
Vapaa kassavirta	-24 774	10 845	3 612	-10 317
Antolainauksen muutokset	1 374	0	0	1 374
Korollisten lainojen muutos	-23 721	0	0	-23 721
OPO lisäys	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	14 569	-14 457	-1	111
Rahoituksen kassavirta	-7 778	-14 457	-1	-22 236
Likviidien varojen muutos	-32 552	-3 612	3 611	-32 553
Rahavarat 31.12.	280 315	91		280 406
Rahavarat 1.1.	312 867	90		312 958

Vahinko-rahasto → Tampereen Vesi, Tampereen Kaupunkiliikenne, Pirkanmaan Pelastuslaitos

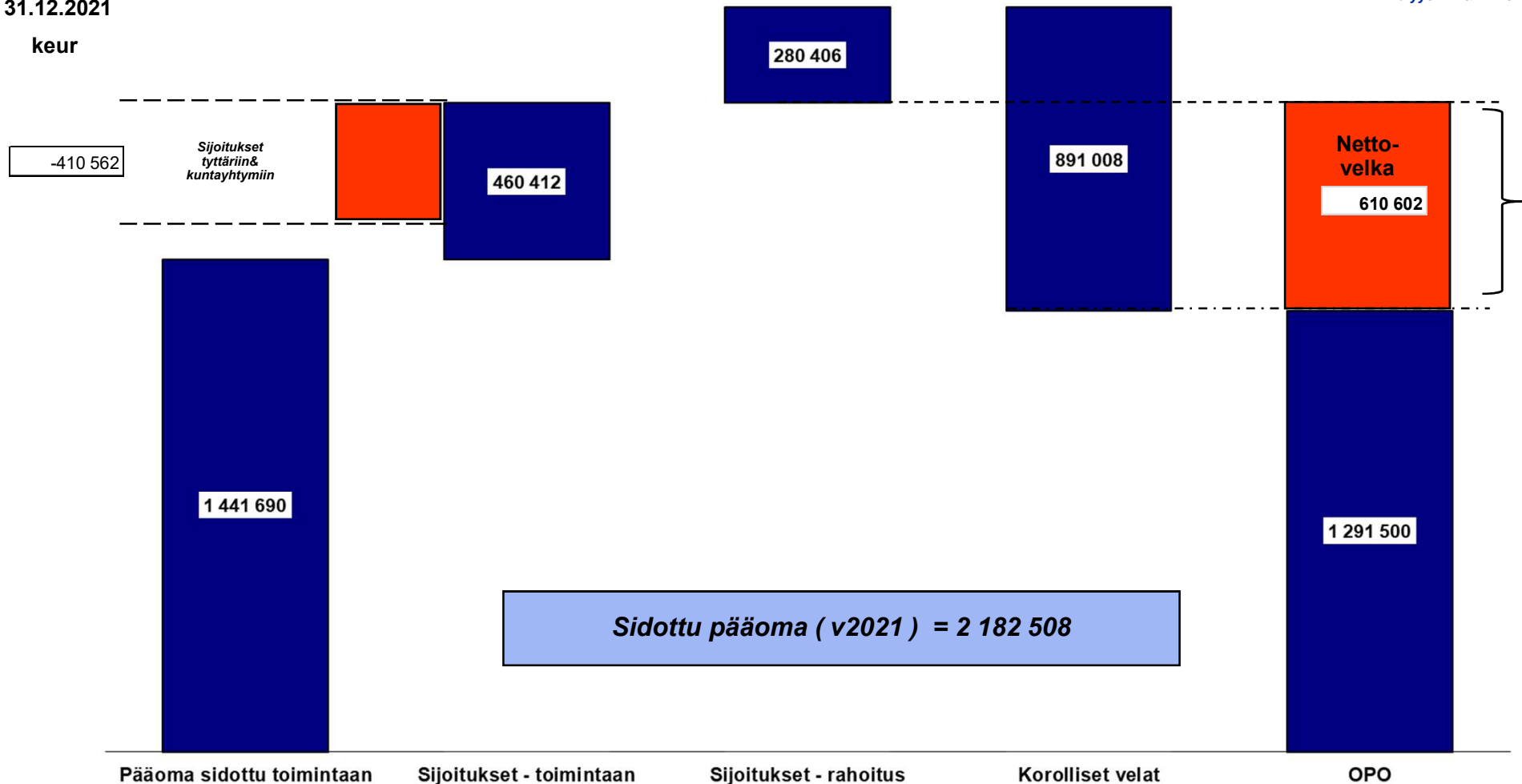
Tampereen kaupungilla on vahva tase ja nettovelkaa on 610 meur - *sijoittanut tytäryhtiö- ja kuntayhtymätoimintaansa 410,6 meur*

Data Tampereen kaupunki

Analyyysi : B&MANs

31.12.2021

keur



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Tampereen kaupunki 2017-2021
- Tampereen kaupunkikonserni 2021
- Tampereen kaupunkikonserni 2021 - yhteenveto

Tampereen kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta (57 yksikköä)*

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin konserni 2021

Tampereen kaupunki

ARAVA

- 1 Tampereen Vuokra-asunnot Oy, 2810
- 2 Vellamonkodit Oy, 2720
- 3 Tampereen Vuokratalosäätiö, 2910

ENERGIA

- 1 Tampereen Sähkölaitos-konserni, 2210

KIINTEISTÖ

- 1 Lukonmäen Palvelukeskus Kiint.Oy, 2560
- 2 Länsi-Tesoman Liikekeskus Kiint.Oy, 2570
- 3 Tampereen Tikkutehtaan Leimu As Oy, 2815
- 4 Tampereen Kalevan Senkki As Oy, 2816
- 5 Tampereen Tammelankodit As Oy, 2730
- 6 Pispän Tupahaka As Oy, 2750
- 7 Atalan Metsätonttu As Oy, 2990
- 8 Tieteenkadun Parkki Kiint Oy, 2635
- 9 Tupakkikiven Parkki Kiint Oy, 2680
- 10 Kalevan Stara Koy, 2685
- 11 TREDU-Kiinteistöt Oy, 2950
- 12 Tampereen Virastotalo KKoy, 2380
- 13 As Oy Tampereen lidesranta 14, 2817
- 14 As Oy Tampereen lidesranta 16, 2818
- 15 As Oy Tampereen Tapettikatu 5, 2819
- 16 As Oy Tampereen Lapinkaari 8, 2820

SÄÄTIÖT

- 1 Tampereen työvalmennussäätiö Syke, 2140
- 2 Tampereen Kotilinnasäätiö, 2710
- 3 Tammenlehväsäätiö, 2970

KUNTAYHTYMÄT

- 1 Pirkanmaan liitto, 6030
- 2 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä (konserni), 6040
- 3 Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä, 6060

LIIKETOIMINTAA

- 1 Suomen Hopealinja Oy, 3101
- 2 Ekokumppanit Oy, 2010
- 3 Pirkanmaan Jätehuolto Oy, 2040
- 4 Tavase Oy, 2060
- 5 Tampereen Sarka Oy, 2090
- 6 Tampereen Infra Oy, 2120
- 7 Haukiluoman Liikerakennus Oy, 2510
- 8 Helapuiston Lähipalvelukeskus Oy, 2520
- 9 Länsi-Tesoman Liikekeskus Kiint.Oy, 2570
- 10 Maijalanpuiston Lähipalvelukeskus Oy, 2580
- 11 Pelipuiston Lähipalvelukeskus Oy, 2620
- 12 Tampereen Palvelukiinteistöt Oy, 2650
- 13 FinnPark-konserni, 2310
- 14 Hiedanrannan Kehitys Oy, 2360
- 15 Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy, 2460
- 16 Vilusen Rinne Oy, 2660
- 17 Runoilijan tie Oy, 2110
- 18 Tampereen Särkänniemi Oy, 2150
- 19 Tampere-talo Oy, 2180
- 20 Tampereen Raitiotie Oy, 2430
- 21 Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy, 2450
- 22 Myllyn Pysäköinti Oy, 2930
- 23 Keinupuistokeskus Oy, 2740
- 24 Pirkan Opiskelija-asunnot Oy, 2630
- 25 Vuores Palvelu Oy, 2670
- 26 Tredea Oy, 2690
- 27 Visit Tampere Oy, 2410
- 28 Tullinkulman Työterveys Oy, 2470
- 29 Tuomi Logistiikka Oy, 2480
- 30 Tampereen Tilapalvelut Oy, 2490
- 31 Pirkanmaan Voimia Oy, 2190

Konserni tasolla liikevaihtoa kertyi 2 970,6 meur

keur						
Tampereen konsernin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021/2020
<i>Myyntituotot</i>	1 076 114	967 019	989 940	955 607	928 544	109 095
<i>Maksutuotot</i>	108 498	110 258	116 445	110 558	107 828	-1 761
<i>Tuet ja avustukset</i>	104 312	51 673	39 130	37 466	29 169	52 639
<i>Vuokratuotot</i>	64 714	59 858	54 652	52 245	44 017	4 856
<i>Muut tuotot</i>	71 897	29 938	40 076	35 648	31 952	41 959
Toimintatuotot	1 425 535	1 218 747	1 240 242	1 191 524	1 141 510	206 788
Valmistus omaan käyttöön	56 426	26 293	43 512	40 562	58 882	30 132
<i>Verotulot</i>	1 117 483	1 035 323	974 526	914 515	918 981	82 160
<i>Valtionosuudet</i>	360 780	394 568	301 980	299 869	340 853	-33 788
Verot ja valtionosuudet	1 478 263	1 429 891	1 276 506	1 214 384	1 259 835	48 372
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	-46 734	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	-46 734	0	0
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	10 333	5 457	5 153	4 402	4 064	4 876
" Liikevaihto "	2 970 556	2 680 388	2 565 413	2 404 138	2 464 290	290 168

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

keur

Liikevoitto oli konserni tasolla 173,8 meur

Tampereen konsernin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021/2020
keur						
" Liikevaihto "	2 970 556	2 680 388	2 565 413	2 404 138	2 464 290	290 168
<i>Palkat ja palkkiot</i>	837 566	788 740	770 078	744 958	764 162	48 826
<i>Eläkekulut</i>	174 798	164 762	162 803	159 688	165 178	10 036
<i>Muut hlö sivukulut</i>	32 197	28 142	25 105	28 554	35 269	4 055
Henkilöstökulut yhteensä	1 044 561	981 644	957 985	933 200	964 609	62 917
Palvelujen ostot	868 069	747 568	731 024	707 820	650 651	120 501
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	361 531	304 643	321 391	324 636	299 903	56 888
Avustukset	91 896	113 420	107 789	110 540	110 616	-21 524
Vuokrakulut	70 833	66 263	64 573	54 412	52 374	4 569
Muut toimintakulut	129 967	118 024	112 171	100 049	112 794	11 942
Korjaus	0	0	0	0	0	0
Toiminnankustannukset	2 566 857	2 331 562	2 294 934	2 230 656	2 190 946	235 295
Toimintakate	403 699	348 826	270 480	173 482	273 343	54 873
Poistot	229 914	210 453	205 101	199 013	190 180	19 460
Liikevoitto	173 786	138 373	65 379	-25 531	83 163	35 413

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs (keur)

Tampereen kaupunkikonsernin nettotulos oli 114,0 meur

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

keur

keur

Tampereen konsernin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021/2020
Liikevoitto	173 786	138 373	65 379	-25 531	83 163	35 413
<i>Korkotuotot</i>	2 151	1 495	1 241	1 280	1 183	656
<i>Muut rahoitustuotot</i>	5 477	4 353	3 593	7 656	6 088	1 124
<i>Korkokulut</i>	-37 665	-34 060	-30 801	-28 702	-27 970	-3 605
<i>Muut rahoituskulut</i>	-2 883	-2 501	-1 504	-2 948	-2 105	-382
Rahoitusnetto	-32 919	-30 713	-27 471	-22 713	-22 804	-2 207
Arvon alentumiset	-1 473	-2 897	-3 084	-4 320	-5 444	1 424
Omistuksen eliminointierot	-25 368	-3 274	-44	-280	82	-22 094
Netto tulos	114 025	101 490	34 779	-52 845	54 998	12 535

Tampereen kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernituloksen muodostumiseen

Tampereen kaupunki 2021	Tampereen kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiötetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki (konserni)
Verotulot ja valtionosuudet	1 478 263	0	0	0	0	0	0	0	1 478 263
Muut tulot	570 484	100 403	330 889	21 100	624 818	31 228	460 603	-647 232	1 492 294
Tulot yhteensä	2 048 747	100 403	330 889	21 100	624 818	31 228	460 603	-647 232	2 970 556
Henkilöstökulut	665 737	5 625	28 717	304	110 585	13 719	219 875	0	1 044 561
Palvelujen ostot	949 845	0	27 185	0	223 808	2 096	85 795	-420 660	868 069
Muut menot	270 901	50 256	175 757	8 673	227 463	8 781	111 735	-199 339	654 226
Menot yhteensä	1 886 483	55 881	231 659	8 977	561 855	24 595	417 405	-619 998	2 566 857
Toimintakate	162 264	44 522	99 230	12 123	62 963	6 633	43 198	-27 234	403 699
Poistot	106 457	21 414	46 666	11 265	31 265	4 037	19 070	-10 260	229 914
Liikevoitto	55 807	23 108	52 564	858	31 698	2 596	24 128	-16 974	173 786
	2,72 %	41,35 %	22,69 %	4,07 %	5,07 %	8,31 %	5,24 %		5,85 %
Rahoituskulut	-17 353	-5 560	-9 891	-1 197	-8 755	-1 456	-3 037	6 703	-40 548
Rahoitustuotot	36 506	998	108	218	463	393	166	-31 225	7 628
Peruspääomakorvaus	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisut	-252	0	-909	0	-378	0	1	-25 302	-26 841
Nettotulos	74 708	18 546	41 871	-121	23 027	1 534	21 257	-66 798	114 025



Data Tampereen kaupunki
Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernin sidotun pääoman muodostumiseen

Tampereen kaupunki 2021	Tampereen kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto-yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö-toiminta	Kunta-yhtymät (T:n osuus)	Eli-minoinnit	Tampereen Kaupunki (konserni)
Sidottu toimintaan	1 441 690	463 333	453 258	235 318	984 449	97 385	210 095	-410 067	3 475 461
Sijoitukset - toimintaan	460 412	40 190	10 573	649	11 324	5 063	10 821	-410 562	128 469
Sijoitukset - rahoitus	280 406	19 442	59	750	7 910	22 222	57 966	0	388 755
Sidottu pääoma	2 182 508	522 966	463 890	236 717	1 003 683	124 670	278 882	820 630	3 992 685
Korolliset velat	891 008	354 923	246 000	99 634	744 555	80 227	181 298	-315 845	2 281 801
Oma pääoma	1 291 500	168 042	217 890	137 082	259 128	44 443	97 583	-504 784	1 710 884

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin konsernin investoi 520,6 meur edestä pääomia toimintaansa ,

Tampereen kaupunki 2021	Tampereen kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto-yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö-toiminta	Kunta-yhtymät (T:n osuus)	Eli-minoinnit	Tampereen Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	114 967	29 040	82 282	11 102	40 843	5 558	37 651	-26 092	295 393
<i>Investointimenot</i>	-232 874	-56 651	-50 889	-62 044	-175 066	-6 130	-27 992	91 059	-520 587
<i>Rahoitusosuudet investointimenoihin</i>	5 112	480	0	0	0	0	0	0	5 592
<i>Luovutustulot</i>	102 478	12 763	837	8 139	24 133	39	-331	-63 622	84 437
Netto investoinnit	-125 284	-43 408	-50 052	-53 905	-150 933	-6 091	-28 323	27 437	-430 559
Vapaa kassavirta	-10 317	-14 368	32 230	-42 803	-110 090	-533	9 327	1 345	-135 165
Antolainauksen muutokset	1 374	0	-290	0	106	0	43	-1 560	-326
Korollisten lainojen muutos	-23 721	29 010	-14 000	2 578	107 651	1 979	7 966	16 628	128 056
OPO lisäys	0	-572	-20 000	20 560	1 664	0	-3 745	-1 405	-3 498
Muut maksuvalmiuden muutokset	111	2 886	1 957	14 863	947	5 667	3 646	-15 069	15 010
Rahoituksen kassavirta	-22 236	31 324	-32 333	38 002	110 367	7 646	7 910	-1 405	139 242
Likviidien varojen muutos	-32 553	16 956	-103	-4 801	278	7 113	17 237	-60	4 077

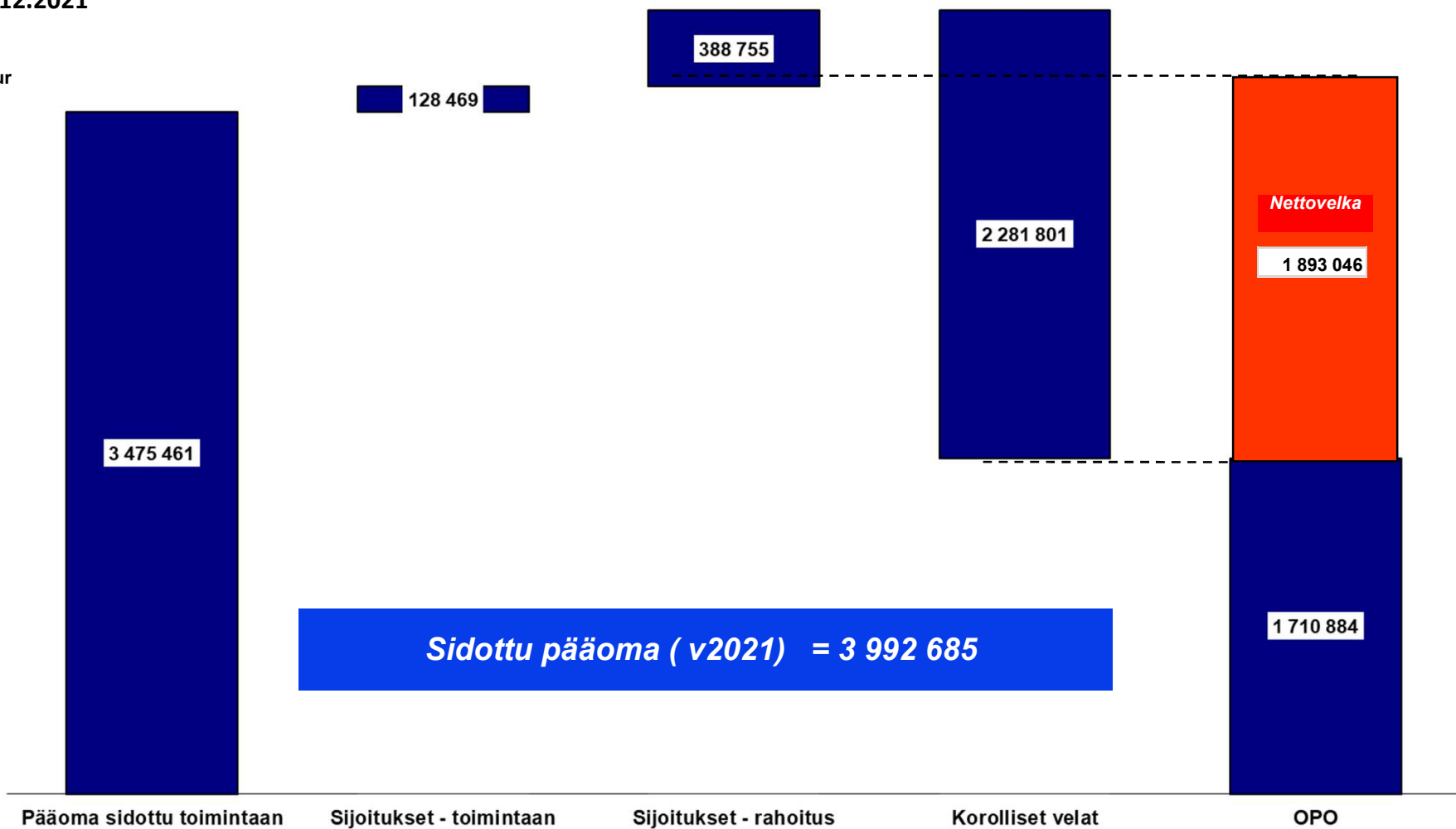
Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupunkikonserni sitoo pääomia 3 992,7 meur edestä – *nettovelkaa 1 893,0 meur*

31.12.2021

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

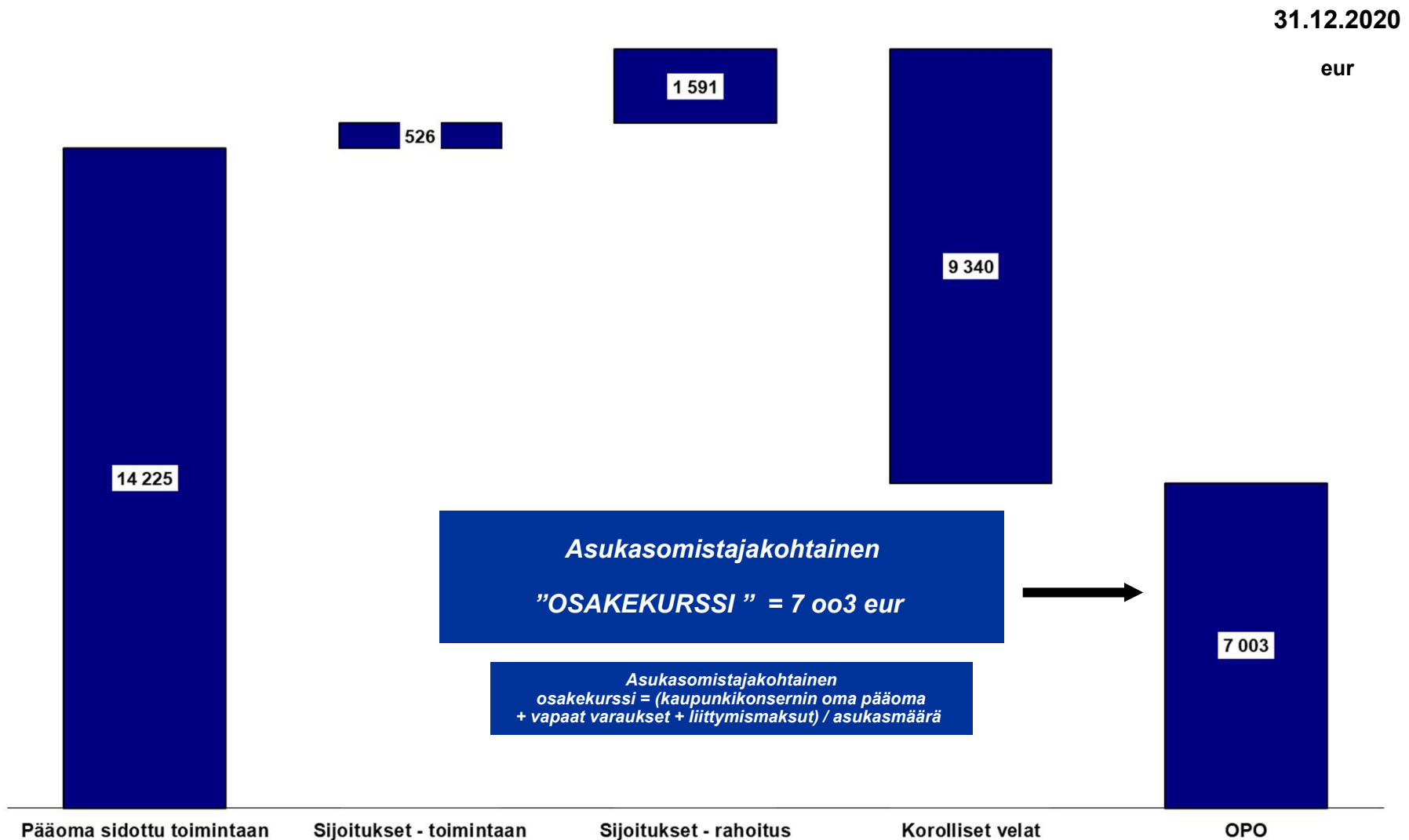
keur



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Tampereen kaupunki 2017-2021
- Tampereen kaupunkikonserni 2021
- Tampereen kaupunkikonserni 2021 yhteenveto

Tampereen **asukasomistajan** nettovarallisuus oli vuoden 2021 lopussa
7 003 eur ja lainoja 9 340 eur per asukas – eli sidottu pääoma per asukas 16 343 eur



Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

B&MANs tunnuslukuja v2021

Tampereen konsernin tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021/2020
Kustannusmassa yhteensä (kulut+poistot) -keur	2 796 771	2 542 016	2 500 035	2 429 670	2 381 126	254 755
Ulkoistamisaste	31,04 %	29,41 %	29,24 %	29,13 %	27,33 %	1,63 %
Henkilöstö (kaupunki)	14 434	13 958	14 067	14 469	15 606	476
Henkilöstökulut/hlö eur (kaupunki)	46 122,83 €	45 066,92 €	44 511,41 €	43 601,85 €	42 826,44 €	1 055,92 €
Henkilöstökulut (konserni) - keur	1 044 561	981 644	957 985	933 200	964 609	62 917
Arvio tyttärien hlö määrä (oletus:henk-kulut/hlö = kaupunki)	8 213	7 824	7 455	6 934	6 918	389
Konsernin työntekijä määrä	22 647	21 782	21 522	21 403	22 524	865
Kustannusmassa yhteensä /asukas	11 447,40 €	10 530,70 €	10 498,17 €	10 317,64 €	10 264,94 €	916,70 €

Katso erillinen yhetenvetoraportti www.asukasomistajat.fi

B&MANs

	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Turun kaupunki	Oulun kaupunki	6pack yhteensä
Asukkaita	658 864	297 354	239 216	244 315	195 301	209 648	1 844 698

6 Pack kaupunkien konsernitilinpäätösanalyysit 2021

versio : 19.5.2022

Bo-Erik Ekström B&MANs

Näin laskelmat tehtiin
Kauppalehti selvitti pääkaupunkiseudun kaupunkien tilaa B&MANsin tekemän analyysin kautta. Kaupungit ovat toimittaneet laskelmien pohjaluvut.
Luvut kertovat kaupunkikonserneista. Ne sisältävät kaupungit tytäryhtiöineen. Lisäksi mukana ovat osuudet kuntayhtymistä.
Pääkaupunkiseudun konsernikokonaisuus julkaistiin 11.5.2022