

Tampereen kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2022

Versio : 9.6.2023

Bo-Erik Ekström B&MANs

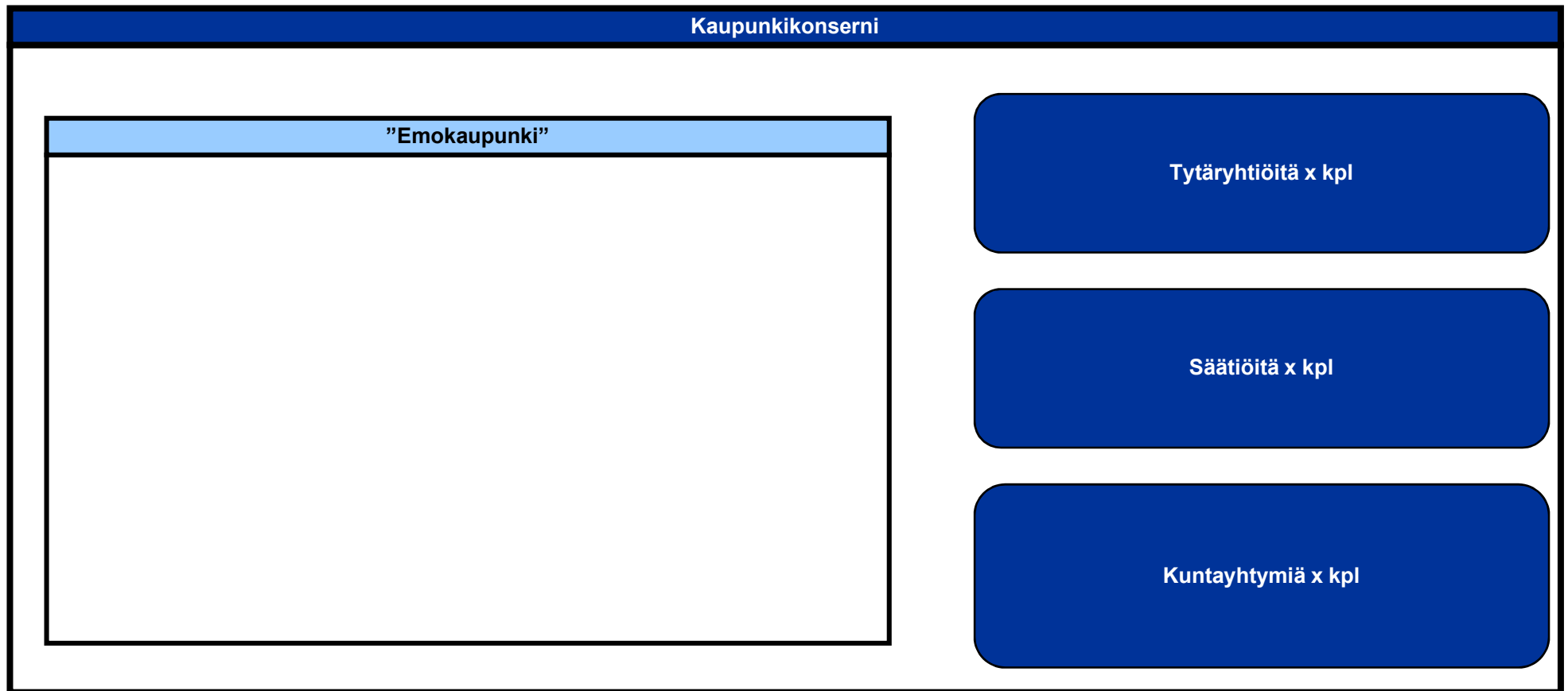
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Tampereen kaupunki 2018-2022**
- **Tampereen kaupunkikonserni 2022**
- **Tampereen kaupunkikonserni - yhteenveto**

Kuntien tilinpäätösanalyysit

- *Kuntien tilinpäätösanalyysien* tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostavuuden kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan *asukasomistajiksi* soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Aukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Tampereen kaupunki 2018-2022**
- Tampereen kaupunkikonserni 2022
- Tampereen kaupunkikonserni - yhteenveto

Verotulot vuonna 2022 olivat 1 192 meur (+75 meur)

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs



<i>Kaupungin tuloveroprosentti</i>	20,25 %	20,25 %	20,25 %	19,75 %	19,75 %	
Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2022	2021	2020	2019	2018	ERO 2022/2021
<i>Kunnan tulovero</i>	953 897	896 752	866 872	808 932	767 389	57 145
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	138 774	127 461	85 333	77 280	71 098	11 313
<i>Kiinteistövero</i>	99 620	93 270	83 117	88 362	76 028	6 350
Verotulot yhteensä	1 192 291	1 117 483	1 035 322	974 574	914 515	74 808

Yhden tuloveroprosenttin tuotto = 47,1 meur

... 69 meur korkeammat suhteessa v2022 budjettiin – eli 18,75
kuinnallisveroasteella olisi kaupunki päässyt asetettuun tavoitetasoon

Verotulot

Verotulot (1 000 euroa)	TP 2022	Muutettu TA 2022	Ero	Alkuper. TA 2022	Muutok- set
Kunnallisvero	953 897	952 800	1 097	933 800	19 000
Yhteisövero	138 774	134 000	4 774	87 000	47 000
Kiinteistövero	99 620	97 500	2 120	95 000	2 500
Yhteensä	1 192 292	1 184 300	7 992	1 115 800	68 500

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunki tasolla 2 202 meur

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2022	2021	2020	2019	2018	ERO 2022/2021
<i>Myyntituotot</i>	245 690	221 049	212 986	223 091	217 598	24 641
<i>Maksutuotot</i>	100 383	99 092	100 134	103 054	101 634	1 291
<i>Tuet ja avustukset</i>	62 635	84 986	36 540	31 666	29 536	-22 351
<i>Vuokratuotot</i>	85 649	80 619	75 373	73 732	66 238	5 030
<i>Muut tuotot</i>	23 306	76 150	26 290	36 268	34 731	-52 844
Toimintatuotot	517 663	561 896	451 323	467 811	449 737	-44 233
Valmistus omaan käyttöön	118 444	8 588	6 039	24 004	26 318	109 856
<i>Verotulot</i>	1 192 292	1 117 483	1 035 322	974 574	914 515	74 809
<i>Valtionosuudet</i>	373 863	360 780	394 568	301 980	291 062	13 083
Verot ja valtionosuudet	1 566 155	1 478 263	1 429 890	1 276 554	1 205 577	87 892
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	264	1 028	2 370	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	-1 875	0
Myyntivoitot/tappiot	0	0	264	1 028	495	0
" Liikevaihto "	2 202 263	2 048 747	1 887 516	1 769 396	1 682 127	153 516

Vuoden 2022 liikevoitto oli 3 meur kaupunki tasolla

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2022	2021	2020	2019	2018	ERO 2022/2021
" Liikevaihto "	2 202 263	2 048 747	1 887 516	1 769 396	1 682 127	153 516
<i>Palkat ja palkkiot</i>	527 201	527 201	499 238	497 941	498 660	27 963
<i>Eläkekulut</i>	118 209	118 209	112 292	111 958	112 921	5 917
<i>Muut hlö sivukulut</i>	20 327	20 327	17 514	16 243	19 294	2 813
Henkilöstökulut yhteensä	686 091	665 737	629 044	626 142	630 875	20 354
Palvelujen ostot	1 108 330	949 845	853 926	827 631	770 589	158 485
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	64 576	67 402	63 078	65 626	74 738	-2 826
Avustukset	104 843	105 051	120 142	115 216	118 045	-208
Vuokrakulut	109 648	90 770	71 859	63 856	55 735	18 878
Muut toimintakulut	4 696	7 678	5 223	5 381	5 515	-2 982
Toiminnankustannukset	2 078 184	1 886 483	1 743 272	1 703 852	1 655 499	191 701
Toimintakate	124 079	162 264	144 244	65 545	26 628	-38 185
Poistot	120 954	106 457	104 065	110 315	106 557	14 497
Liikevoitto	3 125	55 807	40 179	-44 770	-79 928	-52 682

Kaupungin nettotulos oli 18 meur

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2022	2021	2020	2019	2018	ERO 2022/2021
Liikevoitto	3 125	55 807	40 179	-44 770	-79 928	-52 682
<i>Korkotuotot</i>	6 899	6 601	6 238	5 589	5 772	298
<i>Muut rahoitustuotot</i>	28 774	29 905	35 859	33 015	29 358	-1 131
<i>Korkokulut</i>	-15 758	-16 753	-15 341	-12 490	-11 733	995
<i>Muut rahoituskulut</i>	-1 272	-600	-1 294	-440	-1 542	-672
Rahoitusnetto	18 643	19 153	25 462	25 673	21 856	-510
Arvon alentumiset	-3 490	-252	-1 802	-1 199	-1 762	-3 238
Nettotulos	18 277	74 708	63 839	-20 296	-59 835	-56 431

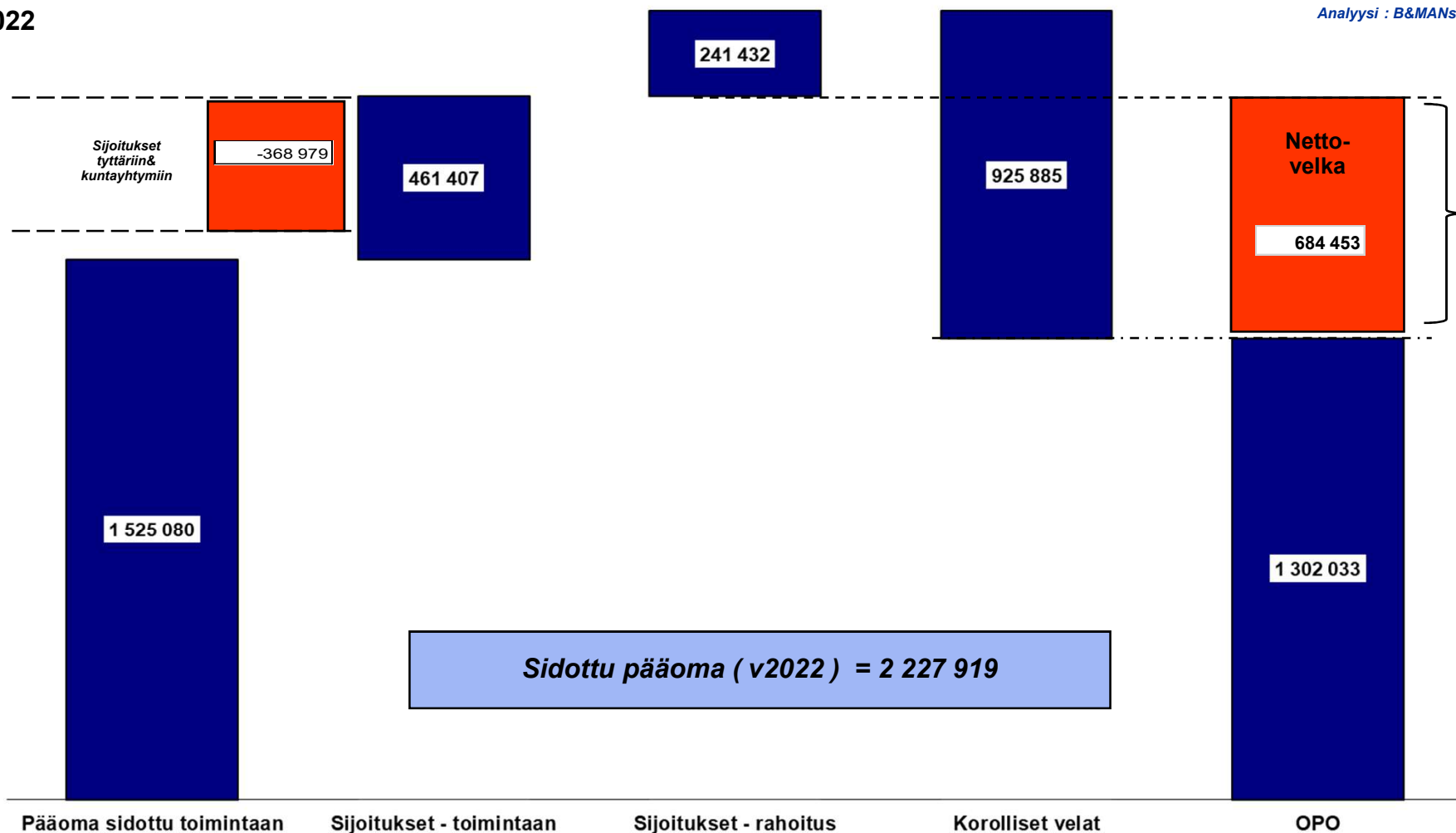
Tampereen kaupungilla on vahva tase ja nettovelkaa on 684 meur - sijoittanut tytäryhtiö- ja kuntayhtymätoimintaansa 369 meur

31.12.2022

keur

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Tampereen kaupunki 2018-2022
- Tampereen kaupunkikonserni 2022
- Tampereen kaupunkikonserni 2022 - yhteenveto

Tampereen kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta* (57 yksikköä)

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin konserni

Tampereen kaupunki

ARA

- 1 Tampereen Vuokra-asunnot Oy, 2810
- 2 Vellamonkodit Oy, 2720
- 3 Tampereen Vuokratalosäätiö, 2910

ENERGIA

- 1 Tampereen Sähkölaitos-konserni, 2210

KIINTEISTÖ

- 1 Lukonmäen Palvelukeskus Kiint.Oy, 2560
- 2 Länsi-Tesoman Liikekeskus Kiint.Oy, 2570
- 3 Tampereen Tikkutehtaan Leimu As Oy, 2815
- 4 Tampereen Kalevan Senkki As Oy, 2816
- 5 Tampereen Tammelankodit As Oy, 2730
- 6 Pispän Tupahaka As Oy, 2750
- 7 Atalan Metsätonttu As Oy, 2990
- 8 Tieteenkadun Parkki Kiint Oy, 2635
- 9 Tupakkikiven Parkki Kiint Oy, 2680
- 10 Kalevan Stara Koy, 2685
- 11 TREDU-Kiinteistöt Oy, 2950
- 12 Tampereen Virastotalo KK Oy, 2380
- 13 As Oy Tampereen lidesranta 14, 2817
- 14 As Oy Tampereen lidesranta 16, 2818
- 15 As Oy Tampereen Tapettikatu 5, 2819
- 16 As Oy Tampereen Lapinkaari 8, 2820

SÄÄTIÖT

- 1 Tampereen työvalmennussäätiö Syke, 2140
- 2 Tampereen Kotilinnasäätiö, 2710
- 3 Tammenlehväsäätiö, 2970

KUNTAYHTYMÄT

- 1 Pirkanmaan liitto, 6030
- 2 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä (konserni), 6040
- 3 Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä, 6060

LIIKETOIMINTAA

- 1 Suomen Hopealinja Oy, 3101
- 2 Ekokumppanit Oy, 2010
- 3 Pirkanmaan Jätehuolto Oy, 2040
- 4 Tavase Oy, 2060
- 5 Tampereen Sarka Oy, 2090
- 6 Tampereen Infra Oy, 2120
- 7 Haukiluoman Liikerakennus Oy, 2510
- 8 Helapuiston Lähipalvelukeskus Oy, 2520
- 9 Länsi-Tesoman Liikekeskus Kiint.Oy, 2570
- 10 Maijalanpuiston Lähipalvelukeskus Oy, 2580
- 11 Pelipuiston Lähipalvelukeskus Oy, 2620
- 12 Tampereen Palvelukiinteistöt Oy, 2650
- 13 FinnPark-konserni, 2310
- 14 Hiedanrannan Kehitys Oy, 2360
- 15 Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy, 2460
- 16 Vilusen Rinne Oy, 2660
- 17 Runoilijan tie Oy, 2110
- 18 Tampereen Särkänniemi Oy, 2150
- 19 Tampere-talo Oy, 2180
- 20 Tampereen Raitiotie Oy, 2430
- 21 Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy, 2450
- 22 Myllyn Pysäköinti Oy, 2930
- 23 Keinupuistokeskus Oy, 2740
- 24 Pirkan Opiskelija-asunnot Oy, 2630
- 25 Vuores Palvelu Oy, 2670
- 26 Tredea Oy, 2690
- 27 Visit Tampere Oy, 2410
- 28 Tullinkulman Työterveys Oy, 2470
- 29 Tuomi Logistiikka Oy, 2480
- 30 Tampereen Tilapalvelut Oy, 2490
- 31 Pirkanmaan Voimia Oy, 2190

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 3 151 meur

keur						
Tampereen konsernin tuloslaskelma	2022	2021	2020	2019	2018	Muutos 2022/2021
<i>Myyntituotot</i>	1 120 500	1 076 114	967 019	989 940	955 607	44 386
<i>Maksutuotot</i>	109 686	108 498	110 258	116 445	110 558	1 189
<i>Tuet ja avustukset</i>	72 536	104 312	51 673	39 130	37 466	-31 776
<i>Vuokratuotot</i>	70 515	64 714	59 858	54 652	52 245	5 801
<i>Muut tuotot</i>	70 664	71 897	29 938	40 076	35 648	-1 233
Toimintatuotot	1 443 901	1 425 535	1 218 747	1 240 242	1 191 524	18 366
Valmistus omaan käyttöön	133 136	56 426	26 293	43 512	40 562	76 711
<i>Verotulot</i>	1 192 292	1 117 483	1 035 323	974 526	914 515	74 809
<i>Valtionosuudet</i>	373 863	360 780	394 568	301 980	299 869	13 083
Verot ja valtionosuudet	1 566 155	1 478 263	1 429 891	1 276 506	1 214 384	87 892
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	-46 734	0
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	0	-46 734	0
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	7 755	10 333	5 457	5 153	4 402	-2 578
" Liikevaihto "	3 150 948	2 970 556	2 680 388	2 565 413	2 404 138	180 391

Liikevoitto oli konsernitasolla 154 meur

keur

						Muutos 2022/2021
Tampereen konsernin tuloslaskelma	2022	2021	2020	2019	2018	
" Liikevaihto "	3 150 948	2 970 556	2 680 388	2 565 413	2 404 138	180 391
Henkilöstökulut yhteensä	1 058 769	1 044 561	981 644	957 985	933 200	14 207
Palvelujen ostot	1 011 969	868 069	747 568	731 024	707 820	143 900
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	349 268	361 531	304 643	321 391	324 636	-12 263
Avustukset	96 820	91 896	113 420	107 789	110 540	4 924
Vuokrakulut	80 582	70 833	66 263	64 573	54 412	9 749
Muut toimintakulut	129 583	129 967	118 024	112 171	100 049	-384
Toiminnankustannukset	2 726 990	2 566 857	2 331 562	2 294 934	2 230 656	160 133
Toimintakate	423 958	403 699	348 826	270 480	173 482	20 259
Poistot	269 773	229 914	210 453	205 101	199 013	39 859
Liikevoitto	154 185	173 786	138 373	65 379	-25 531	-19 601

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs (keur)

Kaupunki raportoi konsernitasolla suppeasti ja minimi vaatumusten mukaan – sekä tuloja ...

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Tampereen konsernin tuloslaskelma

2022

<i>Myyntituotot</i>	1 120 500
<i>Maksutuotot</i>	109 686
<i>Tuet ja avustukset</i>	72 536
<i>Vuokratuotot</i>	70 515
<i>Muut tuotot</i>	70 664
Toimintatuotot	1 443 901

Konsernituloslaskelma

	1.1. - 31.12.2022	1.1. - 31.12.2021
	1 000 euroa	1 000 euroa
Toimintatuotot	1 443 901	1 425 535
Toimintakulut	-2 593 853	-2 510 431
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	7 755	10 333
Toimintakate	-1 142 197	-1 074 563
Verotulot	1 192 292	1 117 483
Valtionosuudet	373 863	360 780
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	3 091	2 151
Muut rahoitustuotot	2 629	5 477
Korkokulut	-39 020	-37 665
Muut rahoituskulut	-3 620	-2 883
Vuosikate	387 038	370 780
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-270 072	-230 823
Omistuksen eliminointierot	30	-25 368
Arvonalentumiset	-2 844	-564
Tilikauden tulos	114 153	114 025

..että kuluja –tässä kaupunki voisi ottaa oppia Turun kaupungista

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernituloslaskelma

Henkilöstökulut yhteensä	1 058 769
Palvelujen ostot	1 011 969
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	349 268
Avustukset	96 820
Vuokratulot	80 582
Muut toimintakulut	129 583
Valmistus omaan käyttöön	-133 136
Toiminnankulut	2 593 853

Toimintatuotot
Toimintakulut
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta

Toimintakate

Verotulot
Valtionosuudet
Rahoitustuotot ja -kulut
Korkotuotot
Muut rahoitustuotot
Korkokulut
Muut rahoituskulut

Vuosikate

Poistot ja arvonalentumiset
Suunnitelman mukaiset poistot
Omistuksen eliminointierot
Arvonalentumiset

Tilikauden tulos

	1.1. - 31.12.2022	1.1. - 31.12.2021
	1 000 euroa	1 000 euroa
Toimintatuotot	1 443 901	1 425 535
Toimintakulut	-2 593 853	-2 510 431
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	7 755	10 333
Toimintakate	-1 142 197	-1 074 563
Verotulot	1 192 292	1 117 483
Valtionosuudet	373 863	360 780
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	3 091	2 151
Muut rahoitustuotot	2 629	5 477
Korkokulut	-39 020	-37 665
Muut rahoituskulut	-3 620	-2 883
Vuosikate	387 038	370 780
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-270 072	-230 823
Omistuksen eliminointierot	30	-25 368
Arvonalentumiset	-2 844	-564
Tilikauden tulos	114 153	114 025

Tampereen kaupunkikonsernin nettotulos oli 114,0 meur

keur

Data Tampereen kaupunki

Analyyysi : B&MANs

keur

Tampereen konsernin tuloslaskelma	2022	2021	2020	2019	2018	Muutos 2022/2021
Liikevoitto	154 185	173 786	138 373	65 379	-25 531	-19 601
<i>Korkotuotot</i>	3 091	2 151	1 495	1 241	1 280	940
<i>Muut rahoitustuotot</i>	2 629	5 477	4 353	3 593	7 656	-2 848
<i>Korkokulut</i>	-39 020	-37 665	-34 060	-30 801	-28 702	-1 356
<i>Muut rahoituskulut</i>	-3 620	-2 883	-2 501	-1 504	-2 948	-736
Rahoitusnetto	-36 920	-32 919	-30 713	-27 471	-22 713	-4 001
Arvon alentumiset	30	-1 473	-2 897	-3 084	-4 320	1 503
Omistuksen eliminointierot	-3 143	-25 368	-3 274	-44	-280	22 226
Netto tulos	114 153	114 025	101 490	34 779	-52 845	127

Tampereen kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernituloksen muodostumiseen

Tampereen kaupunki 2022	Tampereen kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiöitetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki (konserni)
Verotulot ja valtionosuudet	1 566 155	0	0	0	0	0	0	0	1 566 155
Muut tulot	636 108	104 300	369 778	21 651	616 224	31 519	433 798	-628 586	1 584 793
Tulot yhteensä	2 202 263	104 300	369 778	21 651	616 224	31 519	433 798	-628 586	3 150 948
Henkilöstökulut	686 091	5 858	29 378	362	109 825	12 816	214 439	0	1 058 769
Palvelujen ostot	1 108 330	0	22 780	0	234 420	3 095	96 281	-452 936	1 011 969
Muut menot	283 764	57 084	190 098	8 656	187 155	8 171	96 183	-174 856	656 252
Menot yhteensä	2 078 184	62 942	242 256	9 018	531 399	24 082	406 903	-627 792	2 726 990
Toimintakate	124 079	41 357	127 522	12 633	84 826	7 437	26 895	-794	423 958
Poistot	120 954	24 121	65 220	13 940	34 500	4 261	20 156	-13 381	269 773
Liikevoitto	3 125	17 236	62 303	-1 308	50 325	3 176	6 738	12 587	154 185
Rahoituskulut	-17 030	-6 099	-9 383	-1 618	-9 332	-2 716	-3 224	6 763	-42 640
Rahoitustuotot	35 673	847	88	10	901	27	439	-32 265	5 720
Tuloksen oikaisut	-3 490	-299	0	0	-70	0	0	747	-3 113
Nettotulos	18 277	11 685	53 007	-2 916	41 825	486	3 953	-12 169	114 153

Data Tampereen kaupunki
Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernin sidotun pääoman muodostumiseen

Tampereen kaupunki 2022	Tampereen kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Tampereen Kaupunki (konserni)
Sidottu toimintaan	1 525 080	593 897	464 759	214 855	935 364	94 063	219 187	-495 319	3 551 886
Sijoitukset - toimintaan	461 407	8 205	14 408	708	11 344	5 038	15 379	-368 979	147 508
Sijoitukset - rahoitus	241 432	26 393	6 230	892	5 012	23 610	41 608	0	345 178
Sidottu pääoma	2 227 919	628 495	485 396	216 455	951 720	122 711	276 174	864 299	4 044 571
Korolliset velat	925 885	435 935	246 175	89 661	688 934	77 782	187 626	-377 320	2 274 679
Oma pääoma	1 302 033	192 560	239 221	126 794	262 785	44 929	88 548	-486 978	1 769 892

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin konsernin investoi 550 meur edestä pääomia toimintaansa

Tampereen kaupunki 2022	Tampereen kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto-yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö-toiminta	Kunta-yhtymät (T:n osuus)	Eli-minoinnit	Tampereen Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	128 198	33 081	105 818	10 812	26 199	4 573	18 706	-26 230	301 042
Investointimenot	-238 446	-71 288	-48 156	-10 676	-156 733	-2 474	-32 073	8 390	-550 128
Rahoitusosuudet investointimenoihin	5 922	0	0	0	0	0	0	0	5 922
Luovutustulot	16 764	10 515	440	12 305	104 654	201	4 319	-10 853	138 344
Netto investoinnit	-215 760	-60 773	-47 716	1 628	-52 078	-2 273	-27 755	-2 462	-405 862
Vapaa kassavirta	-87 562	-27 692	58 101	12 440	-25 879	2 300	-9 049	-28 693	-104 820
Antolainauksen muutokset	-1 544	-67	-325	0	-2	0	43	-632	-2 527
Korollisten lainojen muutos	34 877	18 535	175	-5 972	5 100	-2 444	6 475	-62 272	-6 792
OPO lisäys	0	-577	-20 000	0	-3 604	0	-1 684	23 716	-2 152
Muut maksuvalmiuden muutokset	15 255	16 337	-31 780	-6 208	24 500	1 533	-12 142	65 167	72 714
Rahoituksen kassavirta	48 588	34 228	-51 930	-12 180	25 994	-911	-7 309	25 978	61 243
Likviidien varojen muutos	-38 974	6 535	6 171	260	114	1 388	-16 358	-2 715	-43 577
Rahavarat 31.12.	241 432	26 393	6 230	892	5 012	23 610	41 608	0	345 178
Rahavarat 1.1.	280 406	19 749	59	741	7 612	22 222	57 966	0	388 755
Rahavarojen muutos	-38 974	6 645	6 171	151	-2 600	1 388	-16 358		-43 577
Yritysjärjestelysrahavarat	0	0	0	-109	-2 715		0		0

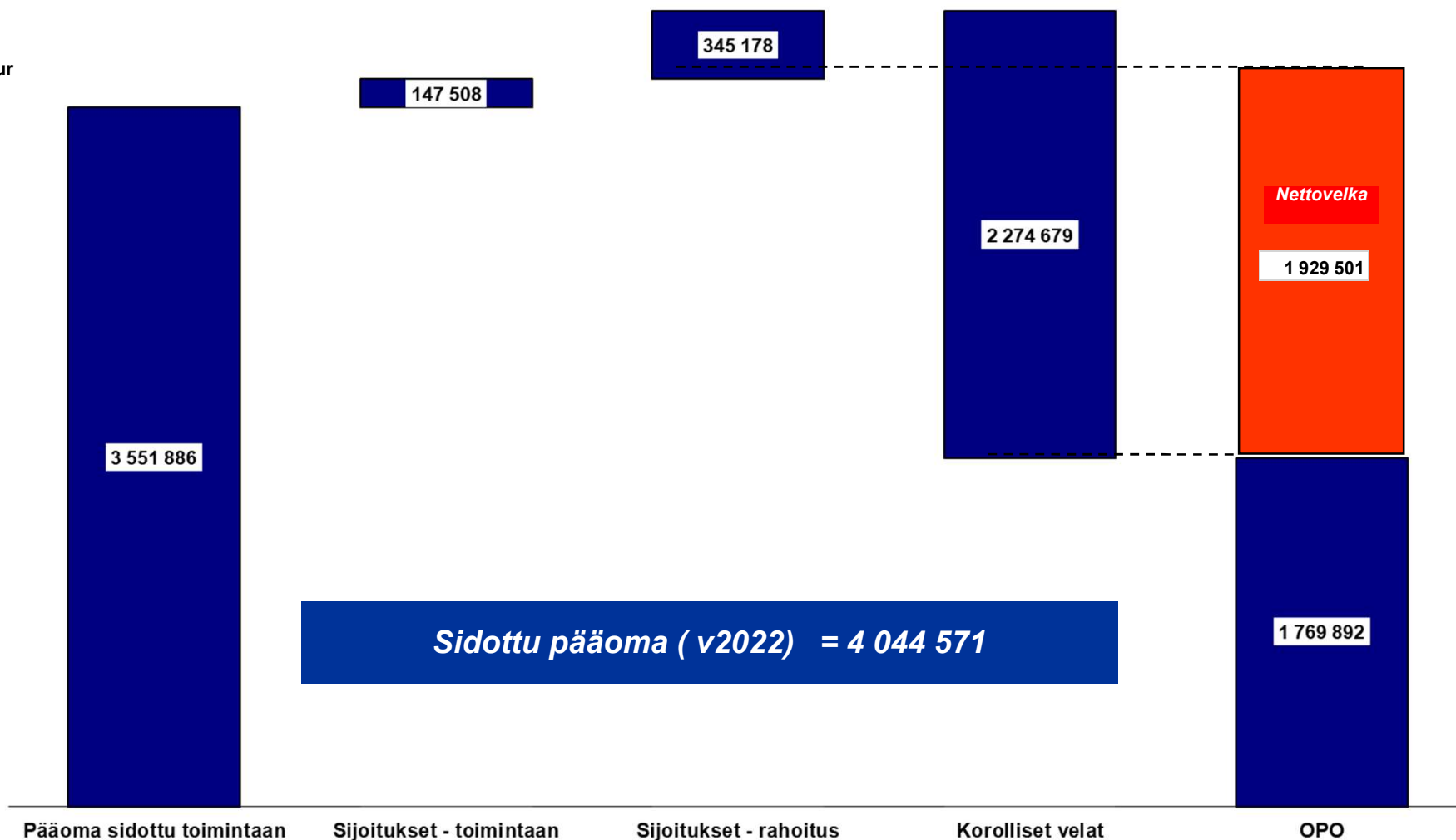
Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupunkikonserni sitoo pääomia 4 mrd eur edestä – *nettovelkaa 1 930 meur*

31.12.2022

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

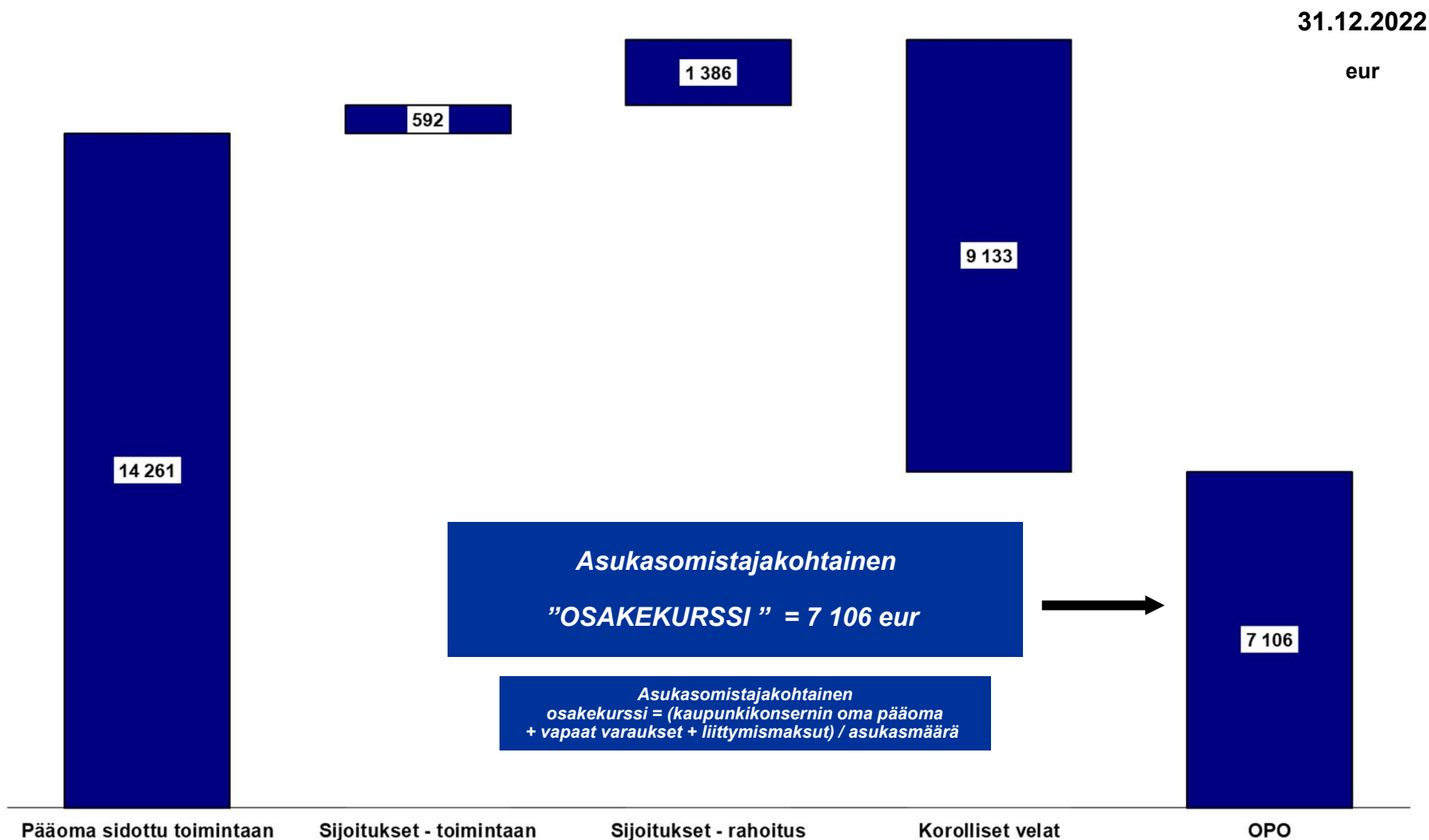
keur



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Tampereen kaupunki 2018-2022
- Tampereen kaupunkikonserni 2022
- Tampereen kaupunkikonserni 2022 yhteenveto

Tampereen **asukasomistajan** nettovarallisuus oli vuoden 2022 lopussa
7 106 eur ja lainoja 9 133 eur per asukas – eli sidottu pääoma per asukas 16 239 eur



Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

B&MANs 5v tunnuslukuja 2018 - 2022

Tampereen konsernin tuloslaskelma	2022	2021	2020	2019	2018	Muutos 2022/2021
Kustannusmassa yhteensä (kulut+poistot) -keur	2 996 763	2 796 771	2 542 016	2 500 035	2 429 670	199 992
Ulkoistamisaste	33,77 %	31,04 %	29,41 %	29,24 %	29,13 %	2,73 %
Henkilöstö (kaupunki)	14 641	14 434	13 958	14 067	14 469	207
Henkilöstökulut/hlö eur (kaupunki)	46 860,91 €	46 122,83 €	45 066,92 €	44 511,41 €	43 601,85 €	738,08 €
Henkilöstökulut (konserni) - keur	1 058 769	1 044 561	981 644	957 985	933 200	14 207
Arvio tyttärien hlö määrä (oletus:henk-kulut/hlö = kaupunki)	7 953	8 213	7 824	7 455	6 934	-261
Konsernin työntekijä määrä	22 594	22 647	21 782	21 522	21 403	-54
Asukkaita	249 060	241 391	238 140	235 487	231 967	
Kustannusmassa yhteensä /asukas	12 032,29 €	11 586,06 €	10 674,46 €	10 616,44 €	10 474,20 €	446,23 €

Katso erillinen yhetenvetoraportti www.asukasomistajat.fi

B&MANs							
	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	Tampereen kaupunki	Oulun kaupunki	Turun kaupunki	6pack yhteensä
Asukkaita	664 921	305 179	242 917	249 060	211 858	197 917	1 871 852

6pack kaupunkien konsernitilinpäätösanalyysit
2022
5.6.2023
Ba-Erik Ekström B&MANs

Näin laskelmat tehtiin

Kauppalehti selvitti pääkaupunkiseudun kaupunkien tilaa B&MANsin tekemän analyysin kautta. Kaupungit ovat toimittaneet laskelmien pohjaluvut.

Luvut kertovat kaupunkikonserneista. Ne sisältävät kaupungit tytäryhtiöineen. Lisäksi mukana ovat osuudet kuntayhtymistä.