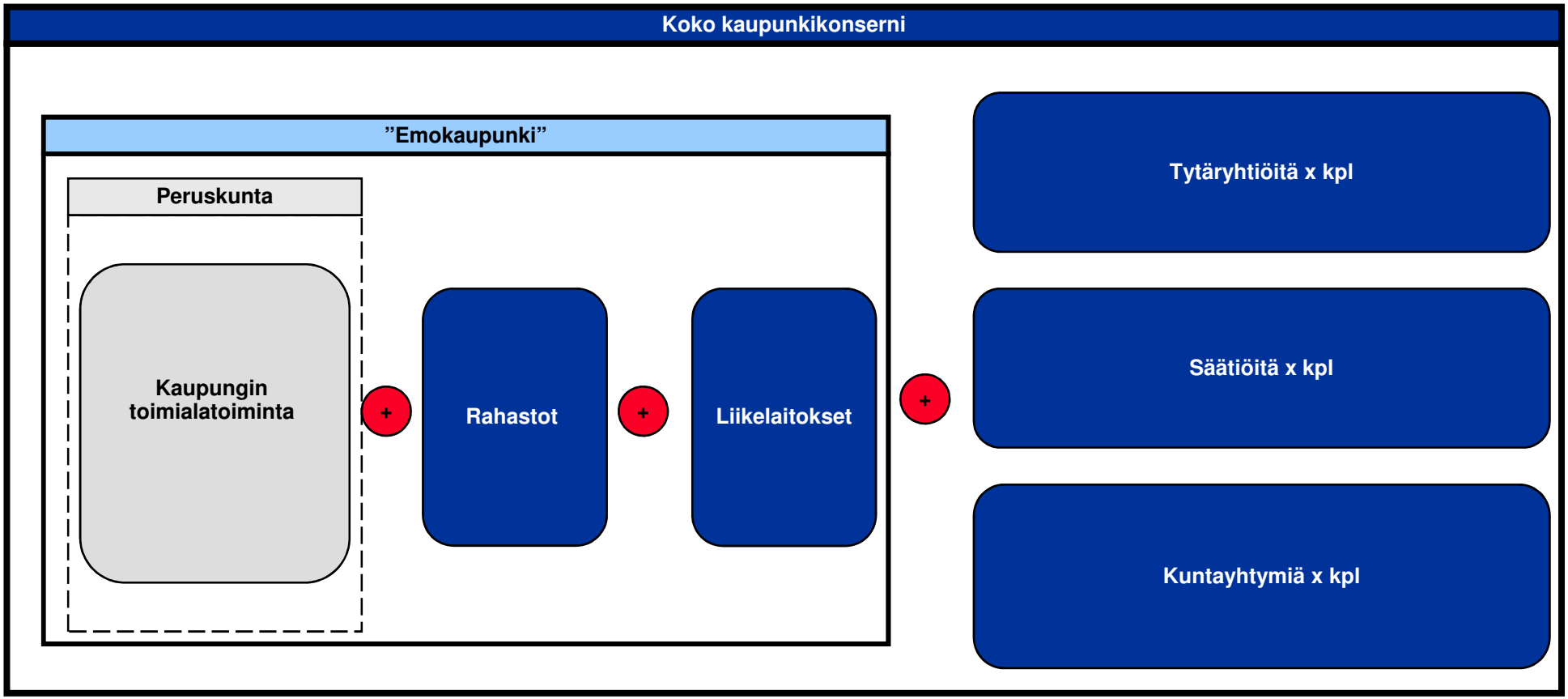
Turun kaupungin tilinpäätösanalyysi 2009

Versio : 10.5.2010

B&MANs

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



Kuntien tilinpäätösanalyysit

- ***Kuntien tilinpäätösanalyysien*** **tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.**

- **Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisemmilla mittareilla.**

- **Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemista ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.**

- **Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan asukasomistajiksi soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.**

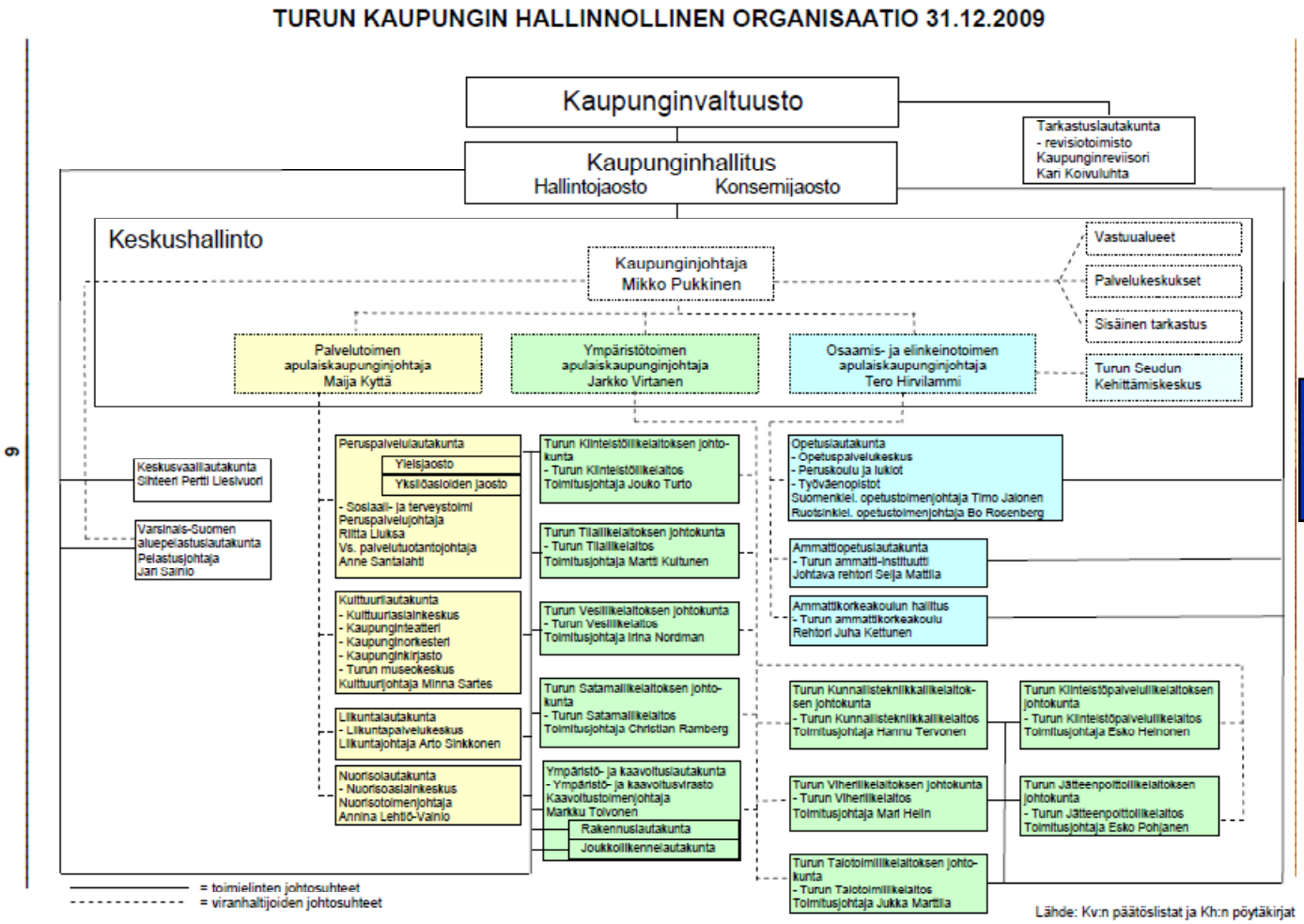
- **Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.**

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2005-2009
- Turun kaupunkikonserni 2009
- Turun kaupunkikonserni - yhteenveto

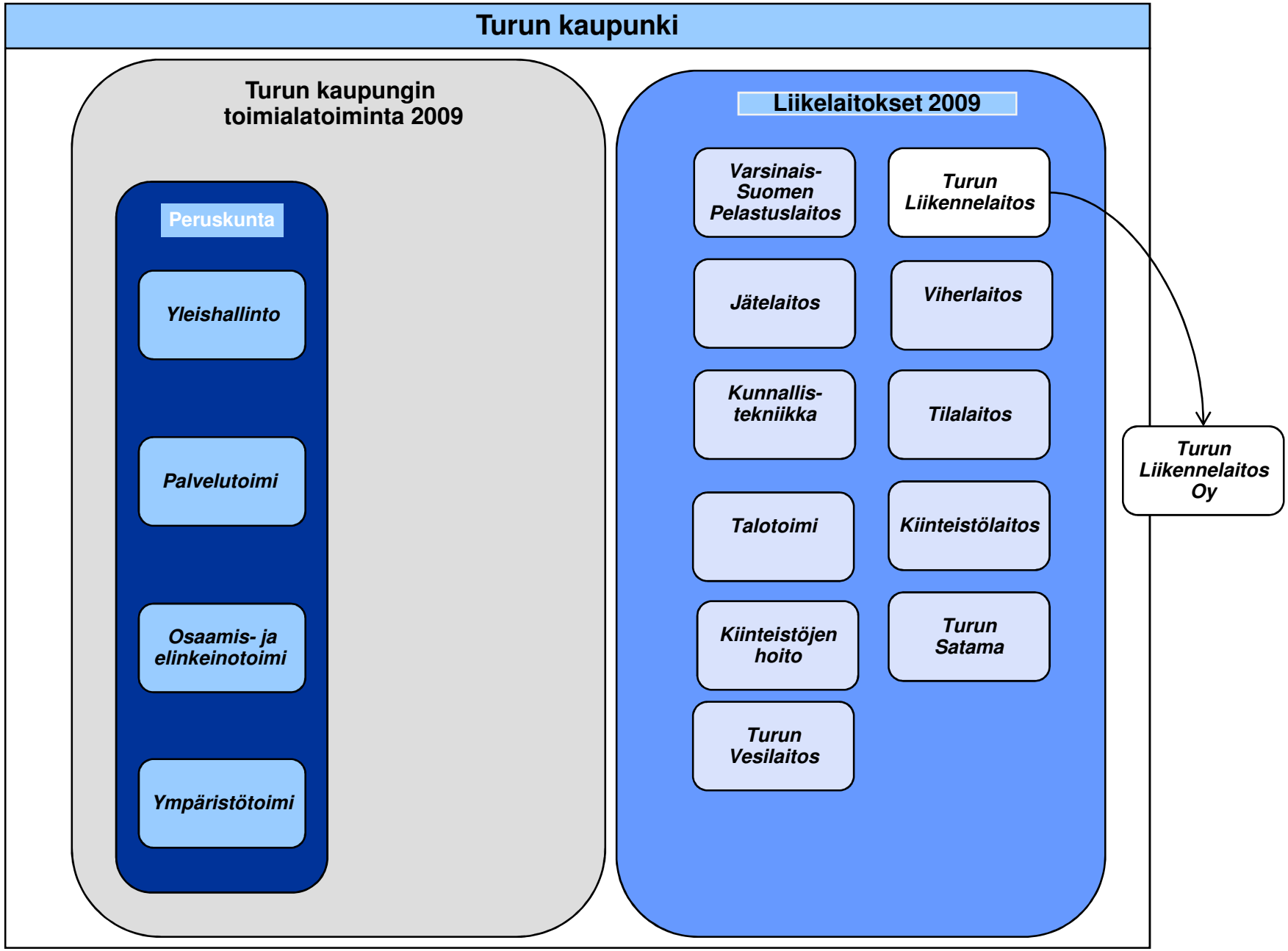
Turun kaupungin organisaatio 31.12.2009 – *tilinpäätöksestä kopioituna*

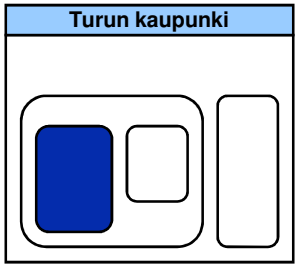
Henkilöstö = 12 935 (HTV)



Henkilöstö-kulut = 555 meur

Data Turun kaupunki


Turun kaupunki
Turun kaupungin toimialatoiminta 2009
Peruskunta
Yleishallinto
Palvelutoimi
Osaamis- ja elinkeinotoimi
Ympäristötoimi
Liikelaitokset 2009
Varsinais-Suomen Pelastuslaitos
Turun Liikennelaitos
Jätelaitos
Viherlaitos
Kunnallis-tekniikka
Tilalaitos
Talotoimi
Kiinteistölaitos
Kiinteistöjen hoito
Turun Satama
Turun Vesilaitos
Turun Liikennelaitos Oy

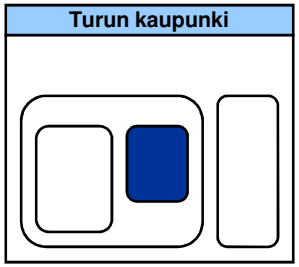


Koska verotulot ja muut perustoiminnan tulot eivät kattaneet peruspalveluiden menoja, teki peruskunta 81 meur tappion liikevoittotasolla – pääomia peruskunnan toiminta sitoo 747 meur

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunki 2009	Perus kunta
Tulot	**1 036 380**
Menot	1 112 278
Toim.kate	**-75 898**
Poistot	5 352
Liikevoitto	**-81 250**
	-7,84 %
Rahoituskulut	-8 415
Rahoitustuotot	69 421
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + poistokorjaus	
Nettotulos	**-20 244**

	Turun kaupunki 2009	Perus kunta
Mihin sidottu	***Sidottu toimintaan***	-55 584
	Sijoitukset - toimintaan	800 651
	Sijoitukset - rahoitus	2 066
Miten rahoitettu	***Sidottu pääoma***	**747 133**
	Korolliset velat	329 113
	Oma pääoma	418 020



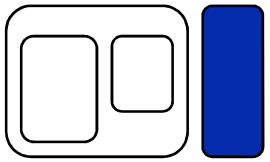
Rahastojen pääomia ei ole otettu käyttöön lainkaan – varat makaavat kaupungin kassassa (vahinkorahasto)

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunki 2009	Rahastot
Tulot	**0**
Menot	108
Toim.kate	**-108**
Poistot	0
Liikevoitto	**-108**
Rahoituskulut	-2 961
Rahoitustuotot	9 911
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + poistokorjaus	
Nettotulos	**6 842**

	Turun kaupunki 2009	Rahastot
Mihin sidottu	***Sidottu toimintaan***	401
	Sijoitukset - toimintaan	0
	Sijoitukset - rahoitus	44 796
	Sidottu pääoma	**45 197**
Miten rahoitettu	***Korolliset velat***	0
	Oma pääoma	45 197

Turun kaupunki

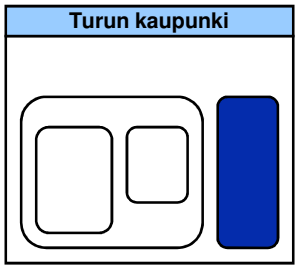


Turun kaupungilla on 10 liikelaitosta, joiden liikevaihto vuonna 2009 oli 423 meur – toiminnan kokonaisliikevoitto 59,0 meur (14,0 %).

keur

Liikelaitokset 2009	V-Suomen Alue-pl	Turun vesiliikelaitos	Turun Satama	Turun Kiinteistö	Turun Tila	Turun Jätteenpoltto	Turun Kunnallistekn.	Turun Viher	Turun Talotoimi	Turun Kiint.palvelu	Yhteensä
Tulot	36 697	40 842	23 360	81 039	122 168	5 058	30 842	11 002	23 041	48 654	**422 703**
Menot	35 460	25 787	12 985	49 634	72 685	4 064	30 284	10 947	22 892	48 184	**312 922**
Toim.kate	1 237	15 055	10 375	31 405	49 483	994	558	55	149	470	**109 781**
Poistot	778	8 224	4 306	14 435	22 435	26	363	45	6	7	**50 625**
Liikevoitto	459	6 831	6 069	16 970	27 048	968	195	10	143	463	**59 156**
	1,25 %	16,73 %	25,98 %	20,94 %	22,14 %	19,14 %	0,63 %	0,09 %	0,62 %	0,95 %	**13,99 %**
Rahoituskulut	0	0	-174	-1 210	-2 116	0	0	0	0	0	**-3 500**
Rahoitustuotot	38	267	1 660	141	411	25	23	7	13	39	**2 624**
Verot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
Nettotulos	497	7 098	7 555	15 901	**25 343**	993	218	17	156	502	**58 280**
	1,35 %	17,38 %	32,34 %	19,62 %	20,74 %	19,63 %	0,71 %	0,15 %	0,68 %	1,03 %	**13,79 %**
Peruspääomakorvaus	0	-6 198	-4 813	-2 295	-13 678	-106	-116	-30	-30	-10	**-27 276**
Tulos	497	900	2 742	13 606	**11 665**	887	102	-13	126	492	**31 004**
	1,35 %	2,20 %	11,74 %	16,79 %	9,55 %	17,54 %	0,33 %	-0,12 %	0,55 %	**1,01 %**	**7,33 %**

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



Turun Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 857 meur – tila- ja kiinteistötoiminta siitä suurimman osan

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

keur

Liikelaitokset 2009	V-Suomen Alue-pl	Turun vesiliikelaitos	Turun Satama	Turun Kiinteistö	Turun Tila	Turun Jätteenpoltto	Turun Kunnallistekn.	Turun Viher	Turun Talotoimi	Turun Kiint.palvelu	Yhteensä
Sidottu toimintaan	928	113 052	77 009	236 820	302 975	466	-1 167	-940	-2 682	-4 589	721 872
Sijoitukset - toim.	0	14 601	34	5 515	7 871	0	0	0	0	0	*28 021*
Sijoitukset - rah.	4 935	22 665	31 652	11 228	23 753	652	3 304	1 249	2 853	5 042	*107 333*
Sidottu pääoma	**5 863**	**150 318**	**108 695**	**253 563**	**334 599**	**1 118**	**2 137**	**309**	**171**	509	**857 282**
Lainat kaupungilta/kun	*0*	*0*	*0*	*42 416*	*57 897*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*100 313*
Muut rahottajat	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Korolliset velat	0	0	0	42 416	57 897	0	0	0	0	0	100 313
Oma pääoma	5 863	150 318	108 695	211 147	276 702	1 118	2 137	309	171	509	756 969
Peruspääoma	*0*	*109 385*	*59 878*	*114 740*	*167 130*	*115*	*2 035*	*322*	*45*	*18*	*453 668*
Peruspääoman tuottovaatimus	0,00 %	-5,67 %	8,04 %	2,00 %	8,18 %	92,17 %	5,70 %	9,32 %	66,67 %	55,56 %	6,01 %
OPOn %(faktinen)	0,00 %	4,12 %	4,43 %	1,09 %	4,94 %	9,48 %	5,43 %	9,71 %	17,54 %	1,96 %	3,60 %

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Turun kaupunki – kaupunki teki 17 meur nettotulosta ja sitoo toimintaansa yli 1 mrd eur.

keur

Data Turun kaupunki *Analyysi : B&MANs*

Turun kaupunki 2009	Perus kunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Turun kaupunki
Tulot	**1 036 380**	**0**	**422 703**	*299 152*	**1 159 931**
Menot	1 112 278	108	312 922	*-299 152*	**1 126 156**
Toim.kate	**-75 898**	**-108**	**109 781**		**33 775**
Poistot	5 352	0	50 625		**55 977**
Liikevoitto	**-81 250**	**-108**	**59 156**		**-22 202**
	-7,84 %		*13,99 %*		*-1,91 %*
Rahoituskulut	-8 415	-2 961	-3 500	*-4 329*	-10 547
Rahoitustuotot	69 421	9 911	2 624	*31 605*	50 351
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-27 276	*-27 276*	0
Väh.osuus + poistokorjaus					
Nettotulos	**-20 244**	**6 842**	**31 004**		**17 602**
					1,52 %

Turun kaupunki 2009	Perus kunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Turun kaupunki
Sidottu toimintaan	-55 584	401	721 872		**666 689**
Sijoitukset - toimintaan	800 651	0	28 021	553 981	**274 691**
Sijoitukset - rahoitus	2 066	44 796	107 333	0	**154 195**
Sidottu pääoma	**747 133**	**45 197**	**857 282**		**1 095 575**
Korolliset velat	329 113	0	100 313	-100 313	**329 113**
Oma pääoma	418 020	45 197	756 969	-453 668	**766 462**

Turku on yhtiöittänyt energiatoimintansa – joka esim. Helsingissä on liikelaitos. Tämä leikkaa kaupungin nettotulosta vertailussa esim. Helsinkiin

Liikelaitoksiin on sidottu pääomia 857 meur

25 meur liikelaitosten nettotuloksesta on peräisin kiinteistötoiminnasta – joka esim. Helsingissä on osa peruskuntaa.

Turun kaupungin tulot

2009

Turun kaupunki sai vuonna 2009 ei-veropohjaisia tuloja 6 meur vähemmän kuin vuonna 2008

Data Turun kaupunki *Analyysi : B&MANs*

Turun kaupungin tuloslaskelma	2009	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2009/08	CAGR(5v)
Myyntituotot	130 448	122 777	122 259	119 518	116 641	116 668	7 671	2,84 %
Maksutuotot	50 697	50 143	48 049	45 498	44 173	42 365	554	3,50 %
Tuet ja avustukset	31 847	31 317	32 760	32 093	29 377	24 232	530	2,04 %
Vuokratuotot	32 346	30 043	29 200	26 171	26 545	22 708	2 303	5,07 %
Muut tuotot	13 600	28 804	19 169	21 819	17 749	22 395	-15 204	-6,44 %
Toimintatuotot	**258 938**	**263 084**	**251 437**	**245 099**	**234 485**	**228 368**	**-4 146**	**2,51 %**
Valmistus omaan käyttöön	**32 553**	**35 191**	**34 988**	**40 193**	**37 673**	**29 678**	**-2 638**	**-3,59 %**
Satunnaiset tuotot	778	0	3 930	0	0	0	778	
Satunnaiset kulut	0	0	0	0	0	0	0	
Myyntivoitot/tappiot	**778**	**0**	**3 930**	**0**	**0**	**0**	**778**	

Verotulot olivat vuonna 2008 574 meur – *kunnallisverokertymä oli 13 meur suurempi kuin vuotta aikaisemmin* – mutta osuus yhteisöveron tuotoista saman verran pienempi

Turun kaupungin tuloslaskelma	2009	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2009/08	CAGR(5v)
Kunnan tulovero	*497 108*	*483 988*	*459 937*	*434 491*	*407 526*	*404 986*	13 120	5,09 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	*44 985*	*58 943*	*52 000*	*38 669*	*36 843*	*38 730*	-13 958	5,12 %
Muut verot	*0*	*120*	*124*	*129*	*125*	*131*	-120	-100,00 %
Kiinteistövero	*32 395*	*30 430*	*28 941*	*28 153*	*26 775*	*25 343*	1 965	4,88 %
Verot yhteensä	***574 488***	***573 481***	***541 002***	***501 442***	***471 269***	***469 190***	**1 007**	5,08 %
Yhteisöveroveron osuus / verotuloihin	*7,83 %*	*10,28 %*	*9,61 %*	*7,71 %*	*7,82 %*	*8,25 %*		
1 veroäyrin tuotto	27 617	26 888	25 552	24 138	22 640	22 499		4,18 %

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Valtionosuuden nettosummat kasvavat väestön ikääntyessä *– valtionosuudet kasvoivat 22,5 meur edestä (lähes 1 veroäyrin verran)*

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunki	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Ero 2009 / 2008	CAGR (5v)
Asukkaita	*174 824*	*174 868*	*175 354*	*175 286*	*175 555*	*176 157*		
Vero %	*18,00 %*	*18,00 %*	*18,00 %*	*18,00 %*	*18,00 %*	*18,00 %*		
Yleinen	6 095	6 024	7 249	6 691	6 404	7 206	802	4,58 %
Sosiaali-ja terveydenhuolto	123 368	135 153	143 986	153 477	180 431	197 850	17 419	10,00 %
Opetus- ja kultuuritoimi	86 080	88 916	94 076	97 492	101 086	107 582	6 496	4,88 %
Harkinnanvarainen avustus	0	0	0	0	0	0	0	
Valtionosuudet brutto	**215 543**	**230 093**	**245 311**	**257 660**	**287 921**	**312 638**	**24 717**	**7,97 %**
Verotulojen tasaus	-21 488	-22 793	-16 984	-16 150	-17 282	-19 465	-2 183	-3,87 %
Valtionosuudet netto	**194 055**	**207 300**	**228 327**	**241 510**	**270 639**	**293 173**	**22 534**	**9,05 %**

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi vuonna 2009 kaupunkitasolla 1 159,9 meur. Tämä on 17,5 meur enemmän kuin vuonna 2008

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin tuloslaskelma	2009	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2009/08	CAGR(5v)
Myyntituotot	130 448	122 777	122 259	119 518	116 641	116 668	7 671	2,84 %
Maksutuotot	50 697	50 143	48 049	45 498	44 173	42 365	554	3,50 %
Tuet ja avustukset	31 847	31 317	32 760	32 093	29 377	24 232	530	2,04 %
Vuokratuotot	32 346	30 043	29 200	26 171	26 545	22 708	2 303	5,07 %
Muut tuotot	13 600	28 804	19 169	21 819	17 749	22 395	-15 204	-6,44 %
Toimintatuotot	**258 938**	**263 084**	**251 437**	**245 099**	**234 485**	**228 368**	**-4 146**	**2,51 %**
Valmistus omaan käyttöön	**32 553**	**35 191**	**34 988**	**40 193**	**37 673**	**29 678**	**-2 638**	**-3,59 %**
Verotulot	574 488	573 481	541 002	501 442	471 269	469 191	1 007	4,13 %
Valtionosuudet	293 174	270 638	241 510	228 204	207 300	194 055	22 536	8,60 %
Verot ja valtionosuudet	**867 662**	**844 119**	**782 512**	**729 646**	**678 569**	**663 246**	**23 543**	**5,52 %**
Satunnaiset tuotot	778	0	3 930	0	0	0	778	
Satunnaiset kulut	0	0	0	0	0	0	0	
Myyntivoitot/tappiot	**778**	**0**	**3 930**	**0**	**0**	**0**	**778**	
" Liikevaihto "	**1 159 931**	**1 142 394**	**1 072 867**	**1 014 938**	**950 727**	**921 292**	**17 537**	**5,10 %**

Turun kaupungin menot

2009

Vuoden 2009 liikevoitto oli 22 meur tappiolla – 8 meur enemmän kuin edellisenä vuonna - trendi on positiivinen, sillä kustannusmassan kasvuvauhti on tulojen vastaavaa pienempi

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin tuloslaskelma	2009	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2009/08	CAGR(5v)
" Liikevaihto "	1 159 931	1 142 394	1 072 867	1 014 938	950 727	921 292	17 537	5,10 %
Palkat ja palkkiot	*419 760*	*415 206*	*396 382*	*387 207*	*375 108*	*358 284*	4 554	2,85 %
Eläkekulut	*107 030*	*105 653*	*99 437*	*97 944*	*91 940*	*87 518*	1 377	3,87 %
Muut hlö sivukulut	*28 553*	*32 163*	*29 743*	*29 237*	*29 184*	*25 932*	-3 610	-0,54 %
Henkilöstökulut yhteensä	**555 343**	**553 022**	**525 562**	**514 388**	**496 232**	**471 734**	**2 321**	**2,85 %**
Palvelujen ostot	**386 309**	**363 178**	**341 307**	**316 562**	**301 069**	**275 940**	**23 131**	**6,43 %**
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	**67 060**	**67 211**	**63 674**	**65 584**	**64 454**	**59 325**	**-151**	**1,00 %**
Avustukset	**70 281**	**71 739**	**66 490**	**69 500**	**65 272**	**61 336**	**-1 458**	**1,87 %**
Vuokrakulut	**37 560**	**35 198**	**33 367**	**28 536**	**26 873**	**23 547**	**2 362**	**8,73 %**
Muut toimintakulut	**9 603**	**9 100**	**9 488**	**8 598**	**10 125**	**10 807**	**503**	**-1,31 %**
Toimintamenot	**1 126 156**	**1 099 448**	**1 039 888**	**1 003 168**	**964 025**	**902 689**	**26 708**	**3,96 %**
Toimintakate	**33 775**	**42 946**	**32 979**	**11 770**	**-13 298**	**18 603**	**-9 171**	**12,67 %**
Poistot	**55 977**	**57 436**	**53 324**	**51 274**	**46 883**	**45 541**	**-1 459**	**4,53 %**
Liikevoitto	**-22 202**	**-14 490**	**-20 345**	**-39 504**	**-60 181**	**-26 938**	**-7 712**	
Kustannusmassa	**1 182 133**	1 156 884	1 093 212	1 054 442	1 010 908	948 230	25 249	**3,99 %**
Ulkoistamisaste	**32,68 %**	**31,39 %**	**31,22 %**	**30,02 %**	**29,78 %**	**29,10 %**		

Rahoitustoiminnan tulos oli ylöskirjauksista johtuen peräti lähes 60 meur parempi, mikä veti koko kaupungin nettotuloksen 17,6 meur plussalle

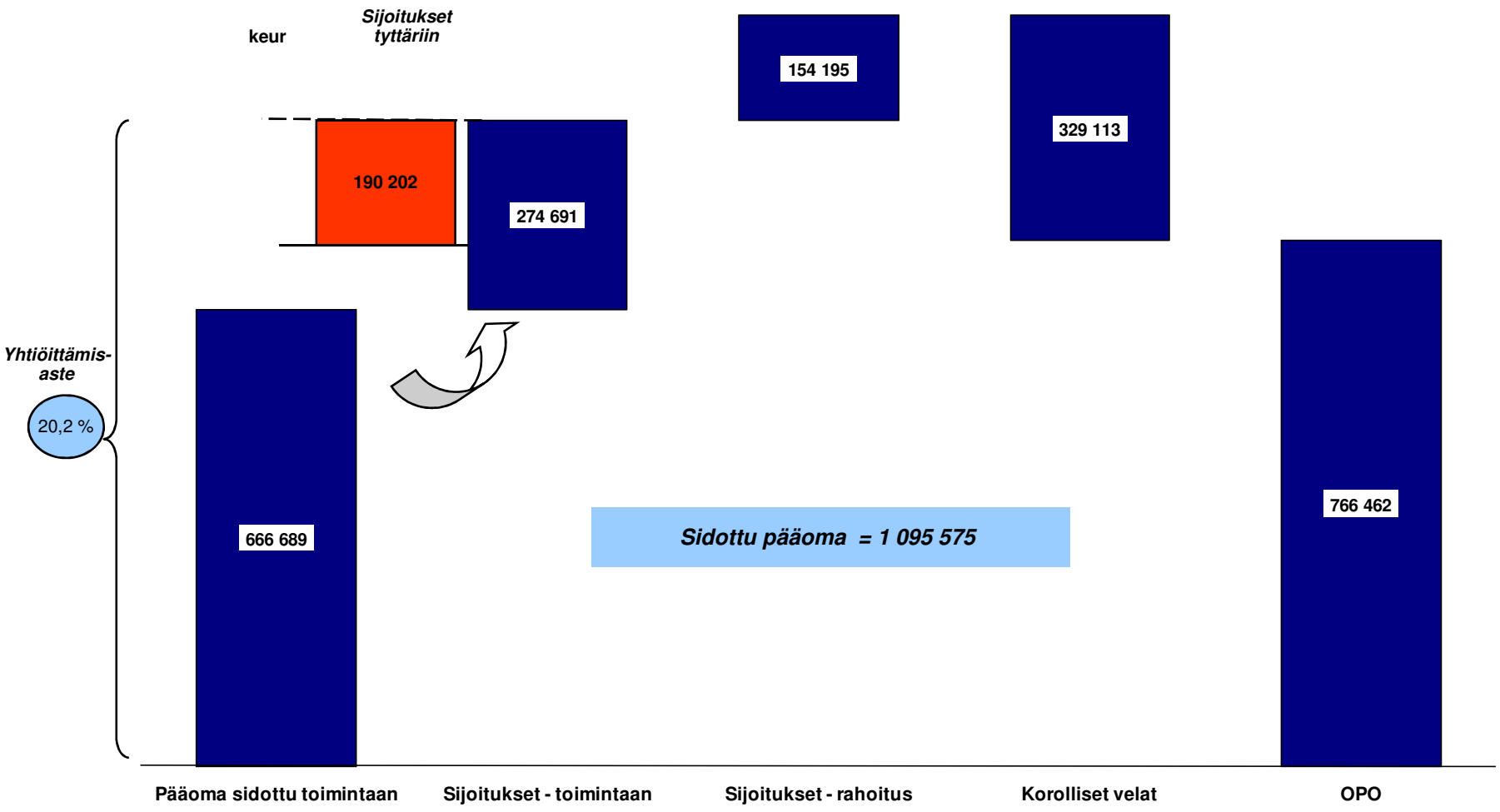
Data Turun kaupunki *Analyysi : B&MANs*

Turun kaupungin tuloslaskelma	2009	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2009/08	CAGR(5v)
Liikevoitto	**-22 202**	**-14 490**	**-20 345**	**-39 504**	**-60 181**	**-26 938**	**-7 712**	
Korkotuotot	11 587	16 769	15 872	12 199	12 390	14 176	-5 182	-3,95 %
Muut rahoitustuotot	38 764	19 347	22 810	22 469	19 070	20 066	19 417	14,08 %
Korkokulut	-6 783	-15 376	-11 218	-7 262	-4 984	-4 540	8 593	8,36 %
Muut rahoituskulut	-3 764	-40 498	-9 549	-1 472	-2 577	-1 618	36 734	18,40 %
Netto korot	39 804	-19 758	17 915	25 934	23 899	28 084	59 562	
Arvonalentumiset	0	-3	-1304	0	-2866	0	1 301	
Netto tulos	**17 602**	**-34 251**	**-3 734**	**-13 570**	**-39 148**	**1 146**	**53 151**	
Poistoeron muutos	-5 616	-3 609	-14 405	266	-10 171	0	-2 007	
Varausten muutos	-1 267	4 435	8 934	0	10 685	0	-5 702	-100,00 %
Rahastojen muutos	-3 500	180	229	133	7	0	-3 680	-51,32 %
Varausten ja rahastojen muutos	-10 383	1 006	-5 242	399	521	0	-11 389	
Verot	0	0	0	0	0	0	0	
Tilikauden ylijäämä	**7 219**	**-33 245**	**-8 976**	**-13 171**	**-38 627**	**1 146**	**41 762**	

Turun kaupungin yhtiöittämisaste on korkea verrattuna moneen suurkaupunkiin – tämä johtuu ennen muuta siitä, että kaupungin energiatoiminta toimii yhtiömuodossa

Data Turun kaupunki *Analyysi : B&MANs*

31.12.2009



Turun kaupungin investoinnit olivat vuonna 2009 74 meur ja samalla tasolla kuin vuonna 2008 – nettoinvestoinnit nousivat kuitenkin 15 meur koska kaupunki markkinatilanteesta johtuen möi omaisuutta edellistä vuotta vähemmän

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

keur

Turun kaupunki			
Rahoituslaskelma	**2009**	**2008**	**Delta**
Vuosikate	72 801	23 188	49 613
Satunnaiset erät	778	0	778
Tulorahoituksen korjauserät	-8 701	-21 361	12 660
Toiminnan rahavirta	**64 878**	**1 827**	**63 051**
Investointimenot	-73 749	-73 270	-479
Rahoitusosuudet inv.menoihin	2 089	2 283	-194
Pysyvien vastaavien luovutustulot	9 064	23 757	-14 693
Invetsointien rahavirta	**-62 596**	**-47 230**	**-15 366**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**2 282**	**-45 403**	**47 685**
Antolainasaamisten lisäykset	-11	0	-11
Antolainasaamisten vähennykset	8 919	8 934	-15
Antolainauksen muutokset	8 908	8 934	-26
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	100 000	45 000	55 000
Pitkäaikasten lainojen vähennys	-59 001	-15 001	-44 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-47 908	-36 779	-11 129
Lainakanna muutokset	-6 909	-6 780	-129
Oman pääoman muutokset	0	0	0
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-990	1 136	-2 126
Vaihto-omaisuuden muutos	377	-1	378
Saamisten muutos	-10 155	706	-10 861
Korottomien velkojen muutos	-679	310	-989
Muut maksuvalmiuden muutokset	-11 447	2 151	-13 598
Rahoituksen rahavirta	**-9 448**	**4 305**	**-13 753**
Rahavarojen muutos	**-7 166**	**-41 098**	**33 932**

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2005-2009
- Turun kaupunkikonserni 2009
- Turun kaupunkikonserni - yhteenveto

Turun kaupungin tytäryhtiötoiminta – *neljä laajempaa kokonaisuutta*

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin konserni

Turun kaupunki

2009

	ARAVA	Omistus
1	2114 Koy Lehtolaakso	100,00 %
2	2133 TVT Asunnot Oy	100,00 %
3	2134 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy	56,70 %

	KIINTEISTÖT	Omistus
1	2126 Koy Turun Monitoimihalli	80,90 %
2	2143 Koy Teollisuuskatu 20	100,00 %
3	2148 Koy Kupittaan Asemakulma	100,00 %
4	2149 Koy Lausteenpuisto	100,00 %
5	2117 Koy Paakarlanpuisto Oy	66,70 %

	KUNTAYHTYMÄT	Omistus
1	42 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiirin kuntayht	39,10 %
2	43 Varsinais-Suomen Liitto	41,50 %
3	44 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhty	30,40 %

	LIIKETOIMINTAA HARJOITTAVAT	Omistus
1	2111 Eskelin pysäköintilaitos	99,80 %
2	2122 Oy Turku Energia	100,00 %
3	2123 Oy Turkuhalli Ab	67,30 %
4	2130 Myllykoti Oy	100,00 %
5	2131 Turun Seudun Vesi Oy	64,70 %
6	2144 Turku Science Park Oy Ab	96,10 %
7	2151 Pilot Turku Oy	64,90 %
8	2152 Turun Seudun Puhdistamo Oy	81,50 %
9	2153 Koneteknologiakeskus Oy	80,00 %
10	2154 Kupittaan Jäähalli Oy	100,00 %

23 kpl = analyysin kohteen tässä raportissa

Ky Lehtolaakso, TVT Asunnot Oy, Parkalanpuisto ja Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy ovat vastuussa kaupungin sosiaalisesta kiinteistötoimesta

Turun kaupunki 2009	Arava toiminta
Tulot	82 967
Menot	48 586
Toim.kate	34 381
Poistot	15 281
Liikevoitto	19 100
	23,02 %
Rahoituskulut	-16 389
Rahoitustuotot	943
Verot	0
Peruspääomakorvaus	0
Väh.osuus + poistokorjaus	263
Nettotulos	3 917
	4,72 %

Liikevoitto + rah.tuotot

Sidottu pääoma

3,4 %

Turun kaupunki 2009	Arava toiminta
Sidottu toimintaan	544 066
Sijoitukset - toimintaan	36 622
Sijoitukset - rahoitus	3 937
Sidottu pääoma	584 624
Korolliset velat	484 588
Oma pääoma	100 037

83%

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin ”kruununjalokivi” on sen kokonaan omistama energiatoiminta – josta kaupunki tuloutti vuonna 2009 hyvät osingot

Turun kaupunki 2009	Turun Energia Oy
Tulot	**197 523**
Menot	**166 203**
Toim.kate	**31 320**
Poistot	**11 618**
Liikevoitto	**19 702**
	9,97 %
Rahoituskulut	**-1 518**
Rahoitustuotot	**1 270**
Verot	**0**
Peruspääomakorvaus	**0**
Väh.osuus + poistokorjaus	**3 722**
Nettotulos	**23 176**
	11,73 %

Liikevoitto + rah.tuotot

Sidottu pääoma

11,5 %

Turun kaupunki 2009	Turun Energia Oy
Sidottu toimintaan	**141 765**
Sijoitukset - toimintaan	**33 193**
Sijoitukset - rahoitus	**6 619**
Sidottu pääoma	**181 577**
Korolliset velat	**40 860**
Oma pääoma	**140 717**

22,5 %

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Omassa liiketoiminnassaan Turun kaupungilla on kiinni 259,4 meur - sijoitetun pääoman tuotto on huono ja toiminta tekee tappiota

Turun kaupunki 2009	Liiketoim. harjoittavat
Tulot	**119 352**
Menot	**112 685**
Toim.kate	**6 666**
Poistot	**4 915**
Liikevoitto	**1 752**
	1,47 %
Rahoituskulut	**-3 960**
Rahoitustuotot	**725**
Verot	**0**
Peruspääomakorvaus	**0**
Väh.osuus + poistokorjaus	**-107**
Nettotulos	**-1 591**
	-1,33 %

Liikevoitto + rah.tuotot

Sidottu pääoma

1,0 %

Turun kaupunki 2009	Liiketoim. harjoittavat
Sidottu toimintaan	**243 457**
Sijoitukset - toimintaan	**14 130**
Sijoitukset - rahoitus	**1 767**
Sidottu pääoma	**259 355**
Korolliset velat	**198 802**
Oma pääoma	**60 552**

70 %

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupungin kiinteistötoiminta sitoo pääomia 132 meur edestä - sijoitetun pääoman tuotto on kohtuullisella tasolla

Turun kaupunki 2009	Kiinteistö toiminta
Tulot	25 590
Menot	14 960
Toim.kate	10 630
Poistot	4 516
Liikevoitto	6 115
	23,89 %
Rahoituskulut	-5 385
Rahoitustuotot	401
Verot	0
Peruspääomakorvaus	0
Väh.osuus + poistokorjaus	0
Nettotulos	1 131
	4,42 %

Liikevoitto + rah.tuotot

Sidottu pääoma

4,9 %

Turun kaupunki 2009	Kiinteistö toiminta
Sidottu toimintaan	131 660
Sijoitukset - toimintaan	17
Sijoitukset - rahoitus	413
Sidottu pääoma	132 090
Korolliset velat	131 033
Oma pääoma	1 057

99 %

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupunki on omistajana ainoastaan 3 aktiivisessa kuntayhtymässä, joiden toiminta on kuitenkin suhteellisen laajaa

Data Turun kaupunki *Analyysi : B&MANs*

Turun kaupunki 2009	Kunta-yhtymät (T-osuus)
Tulot	**176 704**
Menot	**167 851**
Toim.kate	**8 853**
Poistot	**6 353**
Liikevoitto	**2 501**
	1,42 %
Rahoituskulut	**-2 110**
Rahoitustuotot	**104**
Verot	**0**
Peruspääomakorvaus	**0**
Väh.osuus + poistokorjaus	**0**
Nettotulos	**494**
	0,28 %

Liikevoitto + rah.tuotot

Sidottu pääoma

2,6%

Turun kaupunki 2009	Kunta-yhtymät (T-osuus)
Sidottu toimintaan	**95 335**
Sijoitukset - toimintaan	**1 586**
Sijoitukset - rahoitus	**3 567**
Sidottu pääoma	**100 488**
Korolliset velat	**41 441**
Oma pääoma	**59 047**

41 %

Turun kaupungin konsernituloslaskelma – kaupunki teki konsernitasolla 27,0 meur voittoa

Turun kaupunki 2009	Perus kunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Turun kaupunki	Arava toimínta	Turun Energia Oy	Liiketoim. harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Kunta-yhtymät (T-osuus)	Eli-minoinnit	Turun Kaupunki (konserni)
Tulot	**1 036 380**	**0**	**422 703**	*299 152*	**1 159 931**	**82 967**	**197 523**	**119 352**	**25 590**	**176 704**	*124 608*	**1 637 458**
Menot	1 112 278	108	312 922	*-299 152*	**1 126 156**	**48 586**	**166 203**	**112 685**	**14 960**	**167 851**	*-126 607*	**1 509 834**
Toim.kate	**-75 898**	**-108**	**109 781**		**33 775**	**34 381**	**31 320**	**6 666**	**10 630**	**8 853**		**127 624**
Poistot	5 352	0	50 625		**55 977**	**15 281**	**11 618**	**4 915**	**4 516**	**6 353**	-1 807	**96 852**
Liikevoitto	**-81 250**	**-108**	**59 156**		**-22 202**	**19 100**	**19 702**	**1 752**	**6 115**	**2 501**		**30 772**
	-7,84 %		*13,99 %*		*-1,91 %*	*23,02 %*	*9,97 %*	*1,47 %*	*23,89 %*	*1,42 %*		*1,88 %*
Rahoituskulut	-8 415	-2 961	-3 500	*-4 329*	-10 547	**-16 389**	**-1 518**	**-3 960**	**-5 385**	**-2 110**	*5 497*	**-34 412**
Rahoitustuotot	69 421	9 911	2 624	*31 605*	50 351	**943**	**1 270**	**725**	**401**	**104**	*-26 852*	**26 942**
Verot	0	0	0		0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		**0**
Peruspääomakorvaus			-27 276	*-27 276*	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		**0**
Väh.osuus + poistokorjaus						**263**	**3 722**	**-107**	**0**	**0**	69	**3 946**
Nettotulos	**-20 244**	**6 842**	**31 004**		**17 602**	**3 917**	**23 176**	**-1 591**	**1 131**	**494**		**27 248**
					1,52 %	*4,72 %*	*11,73 %*	*-1,33 %*	*4,42 %*	*0,28 %*		*1,66 %*

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

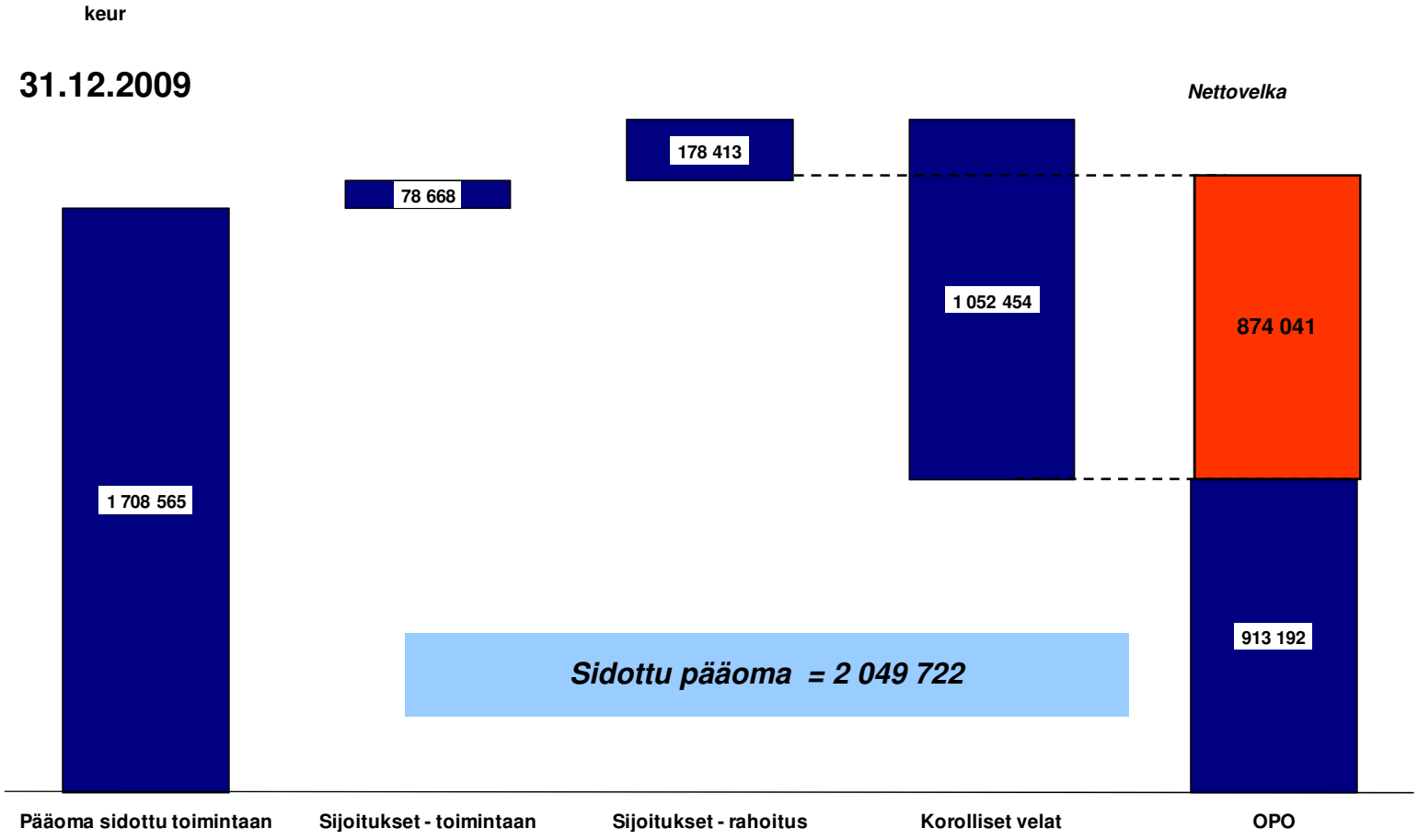
Turun kaupungin konsernin sidottu pääoma yli 2 mrd eur – tyttäriin on sidottu saman verran pääomia kuin itse kaupunkiin

Turun kaupunki 2009	Perus kunta	Rahastot	Like-laitokset	*Eli-minoinnit*	**Turun kaupunki**	Arava toimínta	Turun Energia Oy	Liiketoim. harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Kunta-yhtymät (T-osuus)	*Eli-minoinnit*	**Turun Kaupunki (konserni)**
Sidottu toimintaan	-55 584	401	721 872		**666 689**	**544 066**	**141 765**	**243 457**	**131 660**	**95 335**	27 856	**1 795 116**
Sijoitukset - toimintaan	800 651	0	28 021	553 981	**274 691**	**36 622**	**33 193**	**14 130**	**17**	**1 586**	275 749	**84 489**
Sijoitukset - rahoitus	2 066	44 796	107 333	0	**154 195**	**3 937**	**6 619**	**1 767**	**413**	**3 567**	381	**170 117**
Sidottu pääoma	**747 133**	**45 197**	**857 282**		**1 095 575**	**584 624**	**181 577**	**259 355**	**132 090**	**100 488**	303 986	**2 049 722**
Korolliset velat	329 113	0	100 313	-100 313	**329 113**	**484 588**	**40 860**	**198 802**	**131 033**	**41 441**	124 270	**1 101 566**
Oma pääoma	418 020	45 197	756 969	-453 668	**766 462**	**100 037**	**140 717**	**60 552**	**1 057**	**59 047**	179 716	**948 156**

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunkikonsernilla on nettovelkaa on 874 meur, josta 485 meur kiinni sosiaalisessa kiinteistötoiminnassa

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



Turun kaupunkikonsernin investoinnit olivat vuonna 2009 232 meur, siitä peräti 158 meur (68 %) investoinneista tehtiin kaupungin tyttäriin.

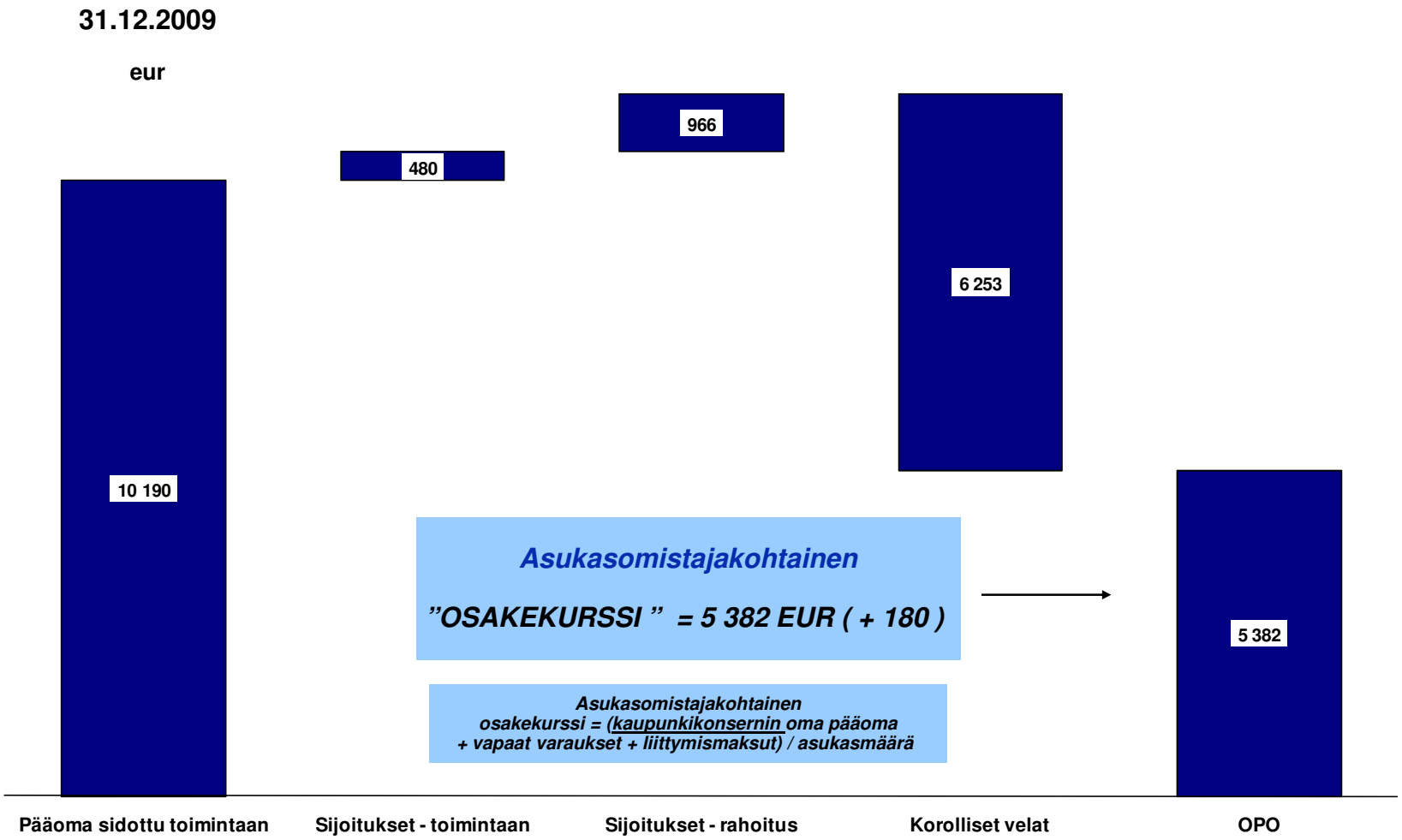
Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunkikonserni				Delta
Rahoituslaskelma	**2009**	**2008**	**Delta**	Konserni vs kaupunki
Vuosikate	123 373	69 489	53 884	50 572
Satunnaiset erät	778	0	778	0
Tulorahoituksen korjauserät	-11 448	-25 197	13 749	-2 747
Toiminnan rahavirta	**112 703**	**44 292**	**68 411**	**47 825**
Investointimenot	-232 155	-202 403	-29 752	-158 406
Rahoitusosuudet inv.menoihin	2 101	2 389	-288	12
Pysyvien vastaavien luovutustulot	46 001	64 777	-18 776	36 937
Invetsointien rahavirta	**-184 053**	**-135 237**	**-48 816**	**-121 457**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-71 350**	**-90 945**	**19 595**	**-73 632**
Antolainasaamisten lisäykset	-871	-2 932	2 061	-860
Antolainasaamisten vähennykset	38	569	-531	-8 881
Antolainauksen muutokset	-833	-2 363	1 530	-9 741
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	203 783	67 203	136 580	103 783
Pitkäaikasten lainojen vähennys	-155 355	-33 603	-121 752	-96 354
Lyhytaikaisten lainojen muutos	589	-2 924	3 513	48 497
Lainakanna muutokset	49 017	30 676	18 341	55 926
Oman pääoman muutokset	8 307	0	0	8 307
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-880	1 108	-1 988	110
Vaihto-omaisuuden muutos	637	-408	1 045	260
Saamisten muutos	11 630	-9 575	21 205	21 785
Korottomien velkojen muutos	-4 815	12 716	-17 531	-4 136
Muut maksuvalmiuden muutokset	6 572	3 841	2 731	18 019
Rahoituksen rahavirta	**63 063**	**32 154**	**22 602**	**64 204**
Rahavarojen muutos	**-8 287**	**-58 791**	**42 197**	**-9 428**

Turun kaupungin tytäryhteisöjen kassavirta v. 2009 (=konsernin kassavirta – kaupungin kassavirta)

Valtion osuus

Turun *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2009 lopussa 5 382 eur – korollisia velkoja on 6 253 eur/asukas kaupunkikonsernitasolla



Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

B&MANs Yhteenveto

Turun kaupunkikonserni vuonna 2009

Turun kaupunkikonserni – *Yhteenveto (1/3)*

Toiminnan peruslähtökohdat ennallaan: Turku on Helsingin ja Tampereen kanssa samassa veneessä

- **Turku ei ole immuuni demografian ja talouden rakennemuutoksen realiteeteille, jotka muokkaavat kuntatalouden toimintaympäristöä. Myös Turku on kehittynyt aikojen saatossa tavalla, joka muistuttaa kahden muun Suomen vanhan kaupungin – Helsingin ja Tampereen - kehitystä.**

- **Talouden toimialarakenne näissä kolmessa kaupungissa on osin vielä perinteisen ja hiljakseen taantuvan raskaan teollisuuden leimaamaa. Palveluihin, kauppaan ja logistiikkaan nojaavan toiminnan kehitys on suuntautunut lähikaupunkeihin. Lähikunnat ovat kehittäneet omia ”liikeideoitaan” omista lähtökohdistaan, eikä kuntaliitos ”vanhan suuren kaupungin” kanssa ole niiden näkökulmasta useinkaan kovin houkutteleva.**

- **Kaikki nämä kolme kaupunkia ovat vuosien mittaan asukkaitaan verottamalla keränneet mittavia omia pääomia.**

- **Yhdessäkään näistä kaupungeista ei asunto- ja tonttipolitiikka ole kyennyt vastaamaan työssä käyvien lapsiperheiden asuntojen kysyntään, ja kaupungit menettävät näin työikäistä ja nuorta väestöä lähikuntiin. Vanhempaa väestöä jää asumaan keskustaan, tai muuttaa ulkopuolelta näihin kaupunkeihin, mikä vääristää demografiaa entisestään.**

- **Turun kaupungin väkiluku näyttää vakiintuneen kovin pieneen 100–200 asukkaan vuotuisen kasvuun, mutta väestö on ikääntymässä, mikä näkyy selvästi sosiaali- ja terveysmenojen kasvuvauhdissa ja myös verotulojen/asukas laskussa (joka taas näkyy parhaiten myös Turun maksamien valtionosuusjärjestelmän *tasausvero-* summien laskusta).**

- **Paikallisten kuntaliitoshankkeiden ajamisen sijaan tai sen lisäksi myös valtion tulisi edistää hankkeita, joissa samankaltaisissa tilanteissa olevat kaupungit, sijainnista riippumatta, pyrkisivät yhdistämään voimavaransa ja rakentamaan yhteisiä toimintamalleja – kukin luonnollisesti ratkaisuja omiin tarpeisiinsa räätälöiden.**

Turun kaupunkikonserni – *Yhteenveto (2/3)*

Turku on taas petrannut viime vuosista

- **Turun kaupungin taloutta leimasi pitkään kaksi trendiä: tulot vähenivät ja menot kasvoivat. Viime vuosina laiva on alkanut hitaasti kääntyä: tulopuoli on alkanut kohentua ja kustannuskehityskään ei ole enää lähes hallitsematonta.**

- **Menojen kasvu on edelleen suurelta osin ikäsidonnaista. Kaupungilla on lähikuntiin verrattuna paljon enemmän iäkkäitä asukkaita ja ennusteet viittaavat siihen, että Turku ikääntyy lähikuntia paljon nopeammin. Työikäisten muutto naapurikuntiin sekä raskaan teollisuuden rakennemuutokset leikkaavat tuloja. Korvaavat palvelualan uudet työpaikat syntyvät Turun sijaan enenevässä määrin naapurikuntiin.**

- **Turun *perustoiminnan* liikevoitto vuonna 2009 oli 81 meur negatiivinen. Liikelaitostoiminta vetää Turun *kaupungin* nettotulosta kuitenkin reilusti ylöspäin, ja nettotulos olikin vuonna 2009 17,6 meur plussalla. Viime vuonna tulopuolta korjasi muun muassa se, että kuntien ja valtion välistä yhteisöveron jakosuhdetta muutettiin kuntien eduksi aina vuoteen 2011 saakka. Lisäksi kunnallisveroissa oli rytmihäiriötä: Turku sai viime vuonna verotuloja, jotka kohdistuivat vuodelle 2008. Kaupunki kirjasi sijoituksistaan myös arvonpalautuksia.**

- **Kaupunkikonserni teki 10 meur parempaa tulosta kuin emokaupunki. Tämä tarkoittaa, että tytäryhtiötoiminta oli voitollista. Kun konsernitulos ei ole nollatasossa - ilman kirjanpidollisia eriä - tarkoittaa se myös sitä, että vuoden 2008 veroprosentti (18 %) oli mitoitettu liian korkeaksi – yksi veroäyri toi kaupungin kassaan juuri 27 meur.**

- **Turun konsernitason poistot olivat tarkastelussa lähes 97 meur. Samalla kun todellinen nettotulos on konsernissa positiivinen, tarkoittaa tämä kassavirtamielessä sitä, että kaupunki pystyy konsernitasolla 97 meur ylläpitoinvestointeihin. Kun konsernin investoinnit (232 meur) ovat poistoja suuremmat (erotus 135 meur vuonna 2009), niin kaupungin on joko rahoitettava näitä omalla tulorahoituksellaan tai otettava uutta lainaa. Tulorahoitus oli vuonna 2009 konsernitasolla hyvällä 112,7 meur tasollla. Samalla kaupunkikonserni möi omaisuutta 46 meur edestä – eli kokonaisrahoitustarve oli 71 meur. Kaupunkikonserni otti 49 meur edestä uutta lainaa, uutta omaa pääomaa kertyi tyttäriin 8 meur edestä ja käyttöpääomia vapautettiin 7 meur ja loput varoista otettiin kertyneistä kassavaroista (8 meur).**

- **Kulunut vuosi oli kuitenkin Turulle paljon edellisiä vuosia parempi. Muiden Suomen suurten kaupunkien tapaan Turkukaan ei ollut millään tavoin valmistautunut talouskriisiin mutta reagoi nopeasti ja onnistui kustannussäästö-hankkeissaan erinomaisesti.**

Turun kaupunkikonserni – *Yhteenveto (3/3)*

Turun asukasomistaja ?

- **Tilanteessa, missä kaupungit ovat organisoineet toimintojaan hyvin eri tavoin, ovat yhtäältä *nettotulos konsernitasolla*, ja toisaalta *nettovarallisuus/asukas* esimerkkejä mittareista, joilla voidaan eliminoida osa kuntakonsernien välisistä vertailukelpoisuusongelmista. Muitakin vertailukelpoisia mittareita ovat esim. käyttöomaisuuden kirjanpito- vs. markkina-arvot.**

- **Turun *asukasomistajan* nettovarallisuus (kaupunkikonsernin koko oma pääoma /asukas = ” osakekurssi ”) vuoden vaihteessa 2009 oli 5 382 eur (+ 180 eur edellisestä vuodesta).**

- **FCG Efekon tekemän kyselyn mukaan turkulaiset asukasomistajat eivät luota päätöksentekijöihinsä, ja kokevat vaikuttamisen mahdollisuutensa huonoiksi. He myös katsovat, että Turun taloutta hoidetaan huonosti. Onko Turussa sittenkin panostettu liian vähän peruspalveluun, ja satsattu liikaakin (sinänsä tärkeisiin) kulttuurihankkeisiin?**

- **Kaupungin sateenvarjon alla on osallistuttu ja yhä mennään mukaan liian moneen erityyppiseen toimintaan, joissa kaupungilla (asukasomistajien edustajilla) ei kuitenkaan ole riittävää osaamista. Energiatoiminnassa piilee paljon taloudellisia arvoja joita kaupunki voi tarvittaessa realisoida. Talouden elvyttyä tätä on jälleen kerran viisasta arvioida. Saadut varat voitaisiin Espoon kaupungin tavoin rahastoida ja käyttää peruspalveluiden kehittämiseen.**

- **Kasvuinvestoinnit (konsernin investoinnit – poistot) olivat siis Turussa 135 meur. Kun 1 kunnallisveroprosentti toi kaupungin kassaan 27 meur, niin 13,00 % veroprosentti olisi riittänyt rahoittamaan toiminnan ja <u>ylläpito</u>investoinnit.**

- **Turun kaupungin talous pyöri viime vuonna monen vuoden jälkeen plussalla, ja suunta on vuodesta 2005 alkaen ollut ylöspäin. Turulla kaupungilla on omaisuutta mutta pääomia jätetään edelleen laiskalle tuotolle kaupungin eri yksiköihin.**

- **Turun talous on viime vuosina mennyt parempaan suuntaan. Kehitys kielii siitä, että toisinaan esiintuotu alueellinen kuntaliitos ei välttämättä edistäisi parempaa taloudenpitoa Turun seudun kunnissa. Nykyisen Paras-hankkeen jäykkyydet ja kokonaisuuden laajeneminen hallitsemattoman suureksi voisivat sitä vastoin suistaa Turun hyvän kehityksen raiteiltaan ja johtaa ”Suur-Turun” vaikeisiin ongelmiin.**

- **Seuraava askel kehityksen polulla Turulla on toimintansa nykyistä parempi integrointi ympäröivään palvelusektoriin. Ikääntyvä väestö edellyttää – ja tarjoaa samalla mahdollisuuden – uusien luovien palvelumallien käyttöönotolle ja palvelusektorin kehityksen vauhdittamiselle.**

LIITE

Konsernivertailu kaupungin tuloslaskelmaan

Tytär- ja kuntayhtymätoiminnasta konsolidoituu 477,5 meur liikevaihtoa – katso sivu 21

Turun Kaupungin konsernintuloslaskelma 2009	Konserni 2009	Kaupunki 2009	Delta (Konserni vs Kaupunki)
Myyntituotot	516 557	130 448	386 109
Maksutuotot	57 228	50 697	6 531
Tuet ja avustukset	36 159	31 847	4 312
Vuokratuotot	29 668	32 346	-2 678
Muut tuotot	17 944	13 600	4 344
Toimintatuotot	**657 556**	**258 938**	**398 618**
Valmistus omaan käyttöön	**112 947**	**32 553**	**80 394**
Verotulot	573 003	574 488	-1 485
Valtionosuudet	293 174	293 174	0
Verot ja valtionosuudet	**866 177**	**867 662**	**-1 485**
Satunnaiset tuotot	778	778	0
Satunnaiset kulut	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	**778**	**778**	**0**
" Liikevaihto "	**1 637 458**	**1 159 931**	**477 527**

.. toimintakustannuksia yhteensä 383,7,2 meur ja poistoja 40,9 meur edestä – eli yhteensä 424 meur – ulkoistusaste laskee konsernitasolla kun konsernin sisäinen myynti on eliminoitu

Turun Kaupungin konsernintuloslaskelma 2009	Konserni 2009	Kaupunki 2009	Delta (Konserni vs Kaupunki)
" Liikevaihto "	**1 637 458**	**1 159 931**	**477 527**
Palkat ja palkkiot	526 548	419 760	106 788
Eläkekulut	130 614	107 030	23 584
Muut hlö sivukulut	35 079	28 553	6 526
Henkilöstökulut yhteensä	**692 241**	**555 343**	**136 898**
Palvelujen ostot	**351 285**	**386 309**	**-35 024**
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	**314 573**	**67 060**	**247 513**
Avustukset	**69 426**	**70 281**	**-855**
Vuokrakulut	**39 833**	**37 560**	**2 273**
Muut toimintakulut	**42 476**	**9 603**	**32 873**
Toiminnankustannukset	**1 509 834**	**1 126 156**	**383 678**
Toimintakate	**127 624**	**33 775**	**93 849**
Poistot	**96 852**	**55 977**	**40 875**
Liikevoitto	**30 772**	**-22 202**	**52 974**
Korkotuotot	8 695	11 587	-2 892
Muut rahoitustuotot	18 247	38 764	-20 517
Korkokulut	-30 177	-6 783	-23 394
Muut rahoituskulut	-4 235	-3 764	-471
Netto korot	**-7 470**	**39 804**	**-47 274**
Arvonalentumiset	-51	0	-51
Osuus osakkkuusyhteisöjen voitosta	3 997	0	3 997
Netto tulos	**27 248**	**17 602**	**9 646**
Kustannusmassa	1 606 686	1 182 133	**424 553**
Ulkoistamisaste	21,86 %	32,68 %	

Esim: kuntayhtymä ostot ovat konsernin "sisäisiä "

... nettokorot ovat konsernitasolla 49,3 meur korkeammat ja nettotulosta kertyy tytär- ja kuntayhtymätoiminnasta 9,2 meur - eli konsernin tulos on tämän summan verran positiivisempi kuin kaupungin

Turun Kaupungin konsernintuloslaskelma 2008	Konserni	Kaupunki	Delta (Konserni vs Kaupunki)
Liikevoitto	**43 580**	**-14 490**	**58 070**
Korkotuotot	18 600	16 769	1 831
Muut rahoitustuotot	7 258	19 347	-12 089
Korkokulut	-47 902	-15 376	-32 526
Muut rahoituskulut	-47 034	-40 498	-6 536
Netto korot	**-69 078**	**-19 758**	**-49 320**
Arvonalentumiset	-1	-3	2
Osuus osakkkuusyhteisöjen voitosta	522	0	522
Netto tulos	**-24 977**	**-34 251**	**9 275**
Poistoeron muutos	-6 084	-3 609	-2 475
Varausten muutos	469	4 435	-3 966
Rahastojen muutos	180	180	0
Varausten ja rahastojen muutos	**-5 434**	**1 006**	**-6 440**
Vähemmistöosuudet	**-1 330**	0	**-1 330**
Tilikauden ylijäämä	**-31 741**	**-33 245**	**1 505**

Tyttäret ja kuntayhtymät sitovat toimintaansa 870,1 meur ....

Turun kaupunkikonserni	2009	Kaupunki	Delta (Konserni vs Kaupunki)
Rahat ja pankkisaamiset	34 925	20 583	-4 626
Rahoitus arvopaperit	135 192	133 612	28 844
Kassa	170 117	154 195	24 218
Sijoitukset	84 489	274 691	-196 023
Sijoitukset	84 489	274 691	-196 023
Käyttöpääoma	-162 933	-76 609	-81 598
Aineettomat hyödykkeet	10 293	3 326	3 944
Aineelliset hyödykkeet	1 947 756	739 972	1 119 530
Käyttöomaisuus	1 958 049	743 298	1 123 474
Sidottu pääoma	**2 049 722**	**1 095 575**	**870 071**

Tytär- ja Kuntayhtymä-sijoitukset

Tytär- ja Kuntayhtymä-käyttöomaisuus

... rahoitettu pääosin (83 %) velkarahalla ja siitä siis 485 meur on peräisin kaupungin sosiaalisesta vuokratoiminnasta

Turun kaupunkikonserni	2009	Kaupunki	Delta (Konserni vs Kaupunki)
Oma pääoma	777 892	710 498	53 923
Vap.varaukset/poistoero	129 145	43 106	67 220
Liittymismaksut	41 119	12 858	25 587
OPO	948 156	766 462	146 730
JVK	100 000	100 000	-100 000
Lainat - rah.laitokset	405 158	134 963	289 065
Lainat - julk	236 017	0	244 555
Lainat muilta luotonantajilta	360 391	94 150	289 721
Korolliset velat	1 101 566	329 113	723 341
Sidottu pääoma	**2 049 722**	**1 095 575**	**870 071**