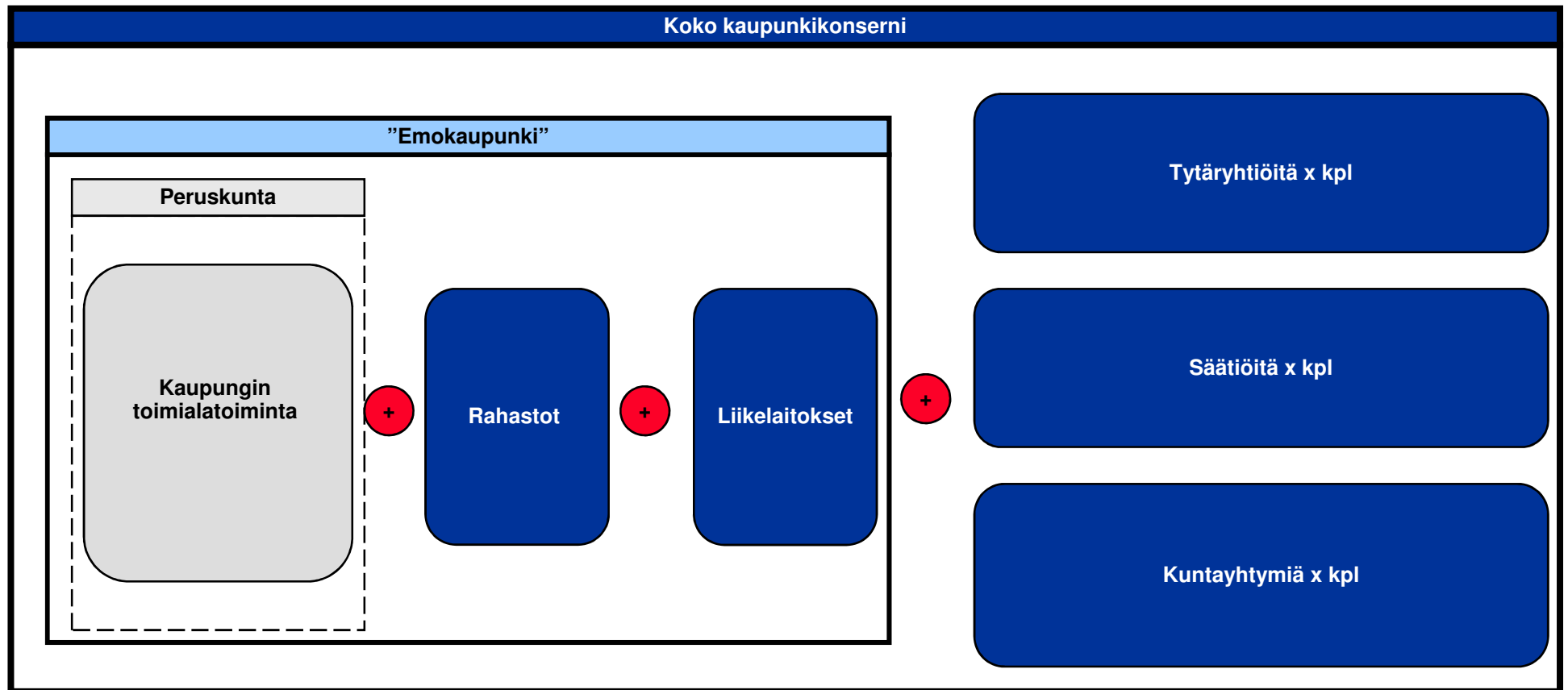


Turun kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2010

Versio : 12.5.2011

B&MANs

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



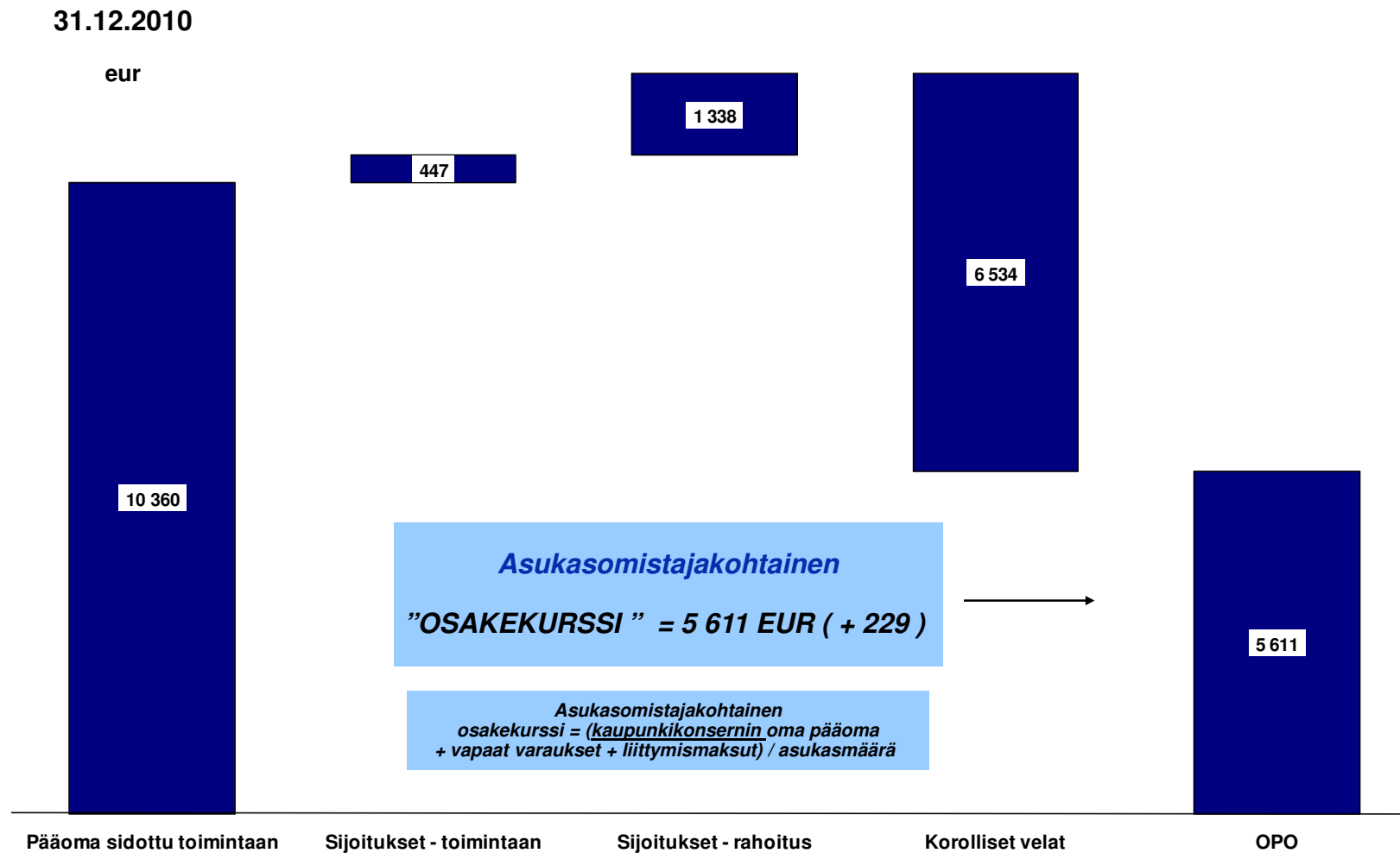
Kuntien tilinpäätösanalyysit

- *Kuntien tilinpäätösanalyysien* tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisemmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

Sisältö

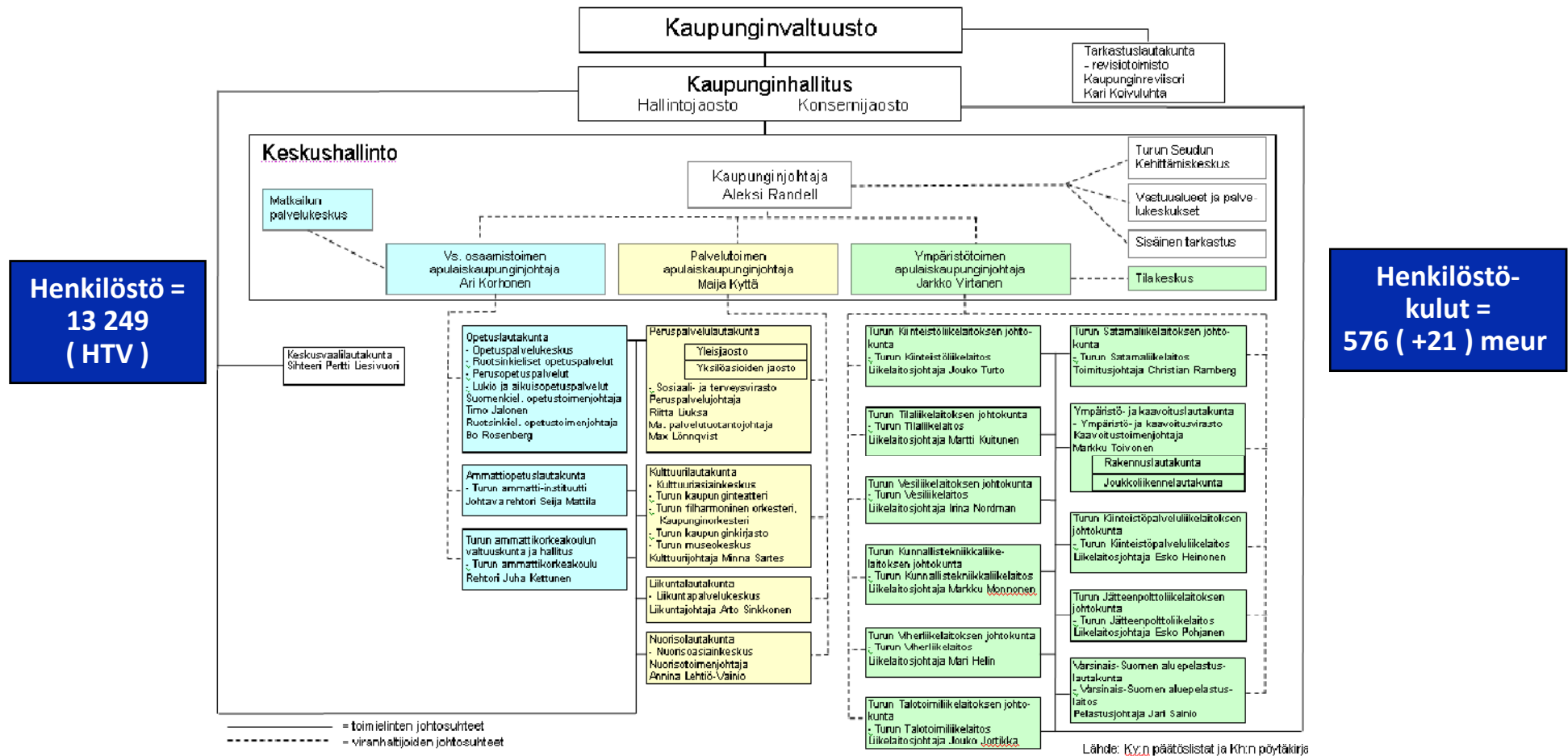
- Tausta ja tavoitteet
- **Turun kaupunki 2006-2010**
- Turun kaupunkikonserni 2010
- Turun kaupunkikonserni - yhteenveto

Turun *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2010 lopussa 5 611 eur – **korollisia velkoja oli 6 534 eur/asukas** kaupunkikonsernitasolla



Turun kaupungin organisaatio 31.12.2010 – *tilinpäätöksestä kopioituna*

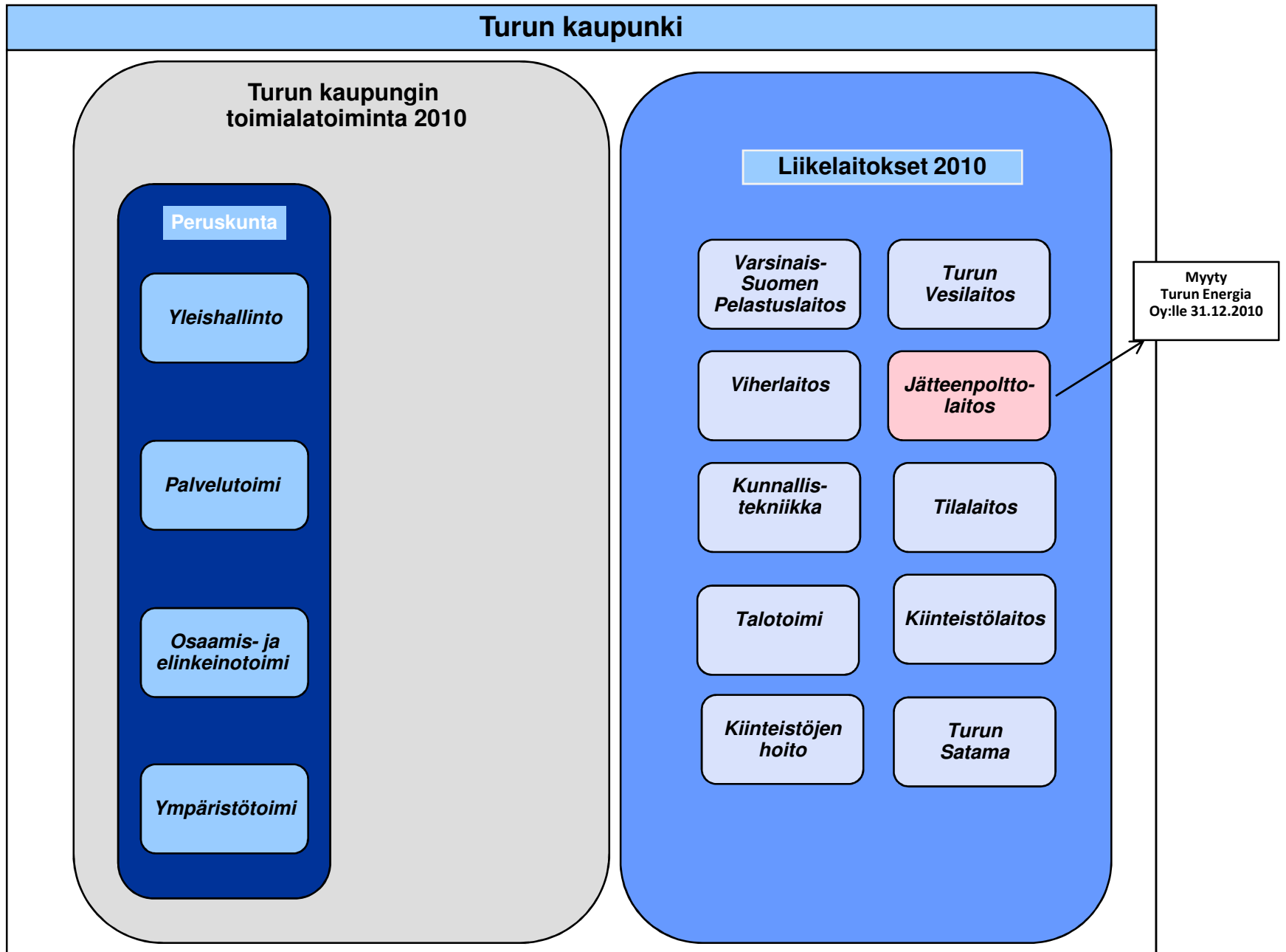
TURUN KAUPUNGIN HALLINNOLLINEN ORGANISAATIO 31.12.2010



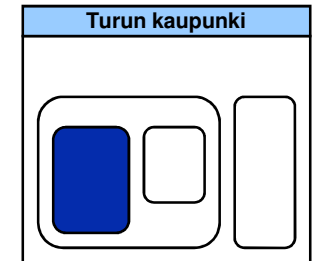
Data Turun kaupunki

Konsernissa tapahtuneet muutokset

- Kiinteistö Oy Focu on myyty konsernin ulkopuolelle.
- Turku Science Park Oy jakautui 30.6.2010. Jakautumisessa uutena tytäryhtiönä konserniin tuli TScP Kiinteistöt Oy.
- Oy Turkuhalli-Åbohallen Oy sulautui Kiinteistö Oy Turun Monitoimihalliin. Sulautumispäivä oli 30.6.2010.
- Kiinteistö Oy Lehtolaakso sulautui TVT Asunnot Oy:öön 30.6.2010
- TVT Asunnot Oy jakautui 30.11.2010. Jakautumisessa uutena tytäryhtiönä konserniin tuli kaupungin kokonaan omistama Turun Osakehuoneistot Oy.
- Turun Seudun Jätehuolto Oy:n (TSJ) eriytti yrityksille tarjottavat jätehuoltopalvelut TSJ:n tytäryhtiöksi 1.11.2010. Yrityspalveluliiketoiminta yhtiöitettiin perustamalla TSJ Yrityspalvelut Oy. Tytäryhtiö aloitti liiketoimintansa 1.11.2010.
- Turun jätteenpolttoliikelayoksen liiketoiminta myytiin vuoden lopussa kaupungin tytäryhtiölle Oy Turku Energia – Åbo Energi Ab:lle. Omistus- ja hallintaoikeus siirtyi yhtiölle 31.12.2010. Jätteenpolttoliikelayoksen henkilökunta siirtyi tytäryhtiön palvelukseen vanhoina työntekijöinä
- Pilot Turku Oy:n operatiivinen toiminta lakkautettiin alkuvuoden aikana. Yhtiön toiminnot siirrettiin Turun kaupungin organisaatioon



Verotulot ja muut perustoiminnan tulot eivät kattaneet peruspalveluiden menoja, teki **peruskunta** 56 meur tappion **liikevoittotasolla** – pääomia peruskunnan toiminta sitoo 756 meur



Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunki 2010	Perus kunta
Tulot	1 160 324
Menot	1 211 447
Toimintakate	-51 123
Poistot	5 200
Liikevoitto	-56 323
	-4,85 %
Rahoituskulut	-7 279
Rahoitustuotot	76 593
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + arvonalentumiset	-15 420
Nettotulos	-2 429

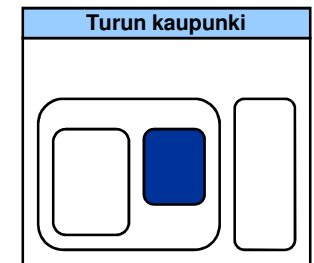
Mihin
sidottu

Miten
rahoitettu

Turun kaupunki 2010	Perus kunta
Sidottu toimintaan	-187 066
Sijoitukset - toimintaan	784 126
Sijoitukset - rahoitus	159 259
Sidottu pääoma	756 319
Korolliset velat	351 549
Oma pääoma	404 770

Yhtiöittämisessä syntynyt tappio

Rahastojen pääomia ei ole otettu käyttöön – varat makaavat kaupungin kassassa (vahinkorahasto)



Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

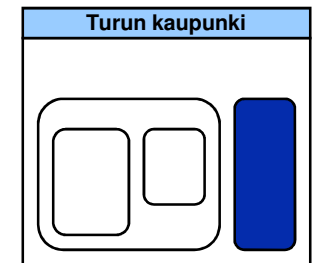
Turun kaupunki 2010	Rahastot
Tulot	-2 124
Menot	34
Toimintakate	-2 158
Poistot	0
Liikevoitto	-2 158
Rahoituskulut	-1 213
Rahoitustuotot	6 433
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + arvonalentumiset	
Nettotulos	3 062

Mihin
sidottu

Miten
rahoitettu

Turun kaupunki 2010	Rahastot
Sidottu toimintaan	418
Sijoitukset - toimintaan	0
Sijoitukset - rahoitus	47 841
Sidottu pääoma	48 259
Korolliset velat	0
Oma pääoma	48 259

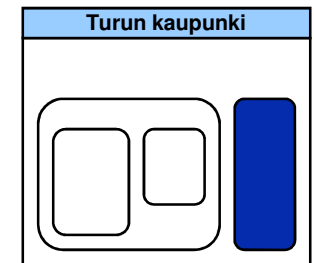
Turun kaupungilla on 10 liikelaitosta, joiden liikevaihto vuonna 2010 oli 439,6 meur – **toiminnan kokonaisliikevoitto 68,0 meur (15,5 %).**



keur

Liikelaitokset 2010	V-S Alue- pelastuslaitos	Turun vesi	Turun Satama	Turun Kiinteistö	Turun Tilaliikelaitos	Turun Jätteen- poltto	Turun Kunnallis- teknikka	Turun Viher	Turun Talo- toimi	Turun Kiinteistö palvelu	Yhteensä
Tulot	38 646	42 407	23 987	97 779	115 329	5 194	29 559	10 689	25 003	51 024	439 617
Menot	36 979	26 217	13 080	53 255	70 945	4 693	29 028	10 178	24 692	50 056	319 123
Toim.kate	1 667	16 190	10 907	44 524	44 384	501	531	511	311	968	120 494
Poistot	874	7 392	4 698	15 606	23 501	110	311	19	5	6	52 522
Liikevoitto	793	8 798	6 209	28 918	20 883	391	220	492	306	962	67 972
	2,05 %	20,75 %	25,88 %	29,57 %	18,11 %	7,53 %	0,74 %	4,60 %	1,22 %	1,89 %	15,46 %
Rahoituskulut	0	0	0	-1 183	-2 116	0	0	0	0	0	-3 299
Rahoitustuotot	0	0	1 444	14	117	0	0	0	0	0	1 575
Verot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	793	8 798	7 653	27 749	18 884	391	220	492	306	962	66 248
	2,05 %	20,75 %	31,90 %	28,38 %	16,37 %	7,53 %	0,74 %	4,60 %	1,22 %	1,89 %	15,07 %
Peruspääomakorvaus	0	-6 242	-8 851	-12 724	-13 861	-815	-136	-68	-109	-327	-43 133
Tulos	793	2 556	-1 198	15 025	5 023	-424	84	424	197	635	23 115
	2,05 %	6,03 %	-4,99 %	15,37 %	4,36 %	-8,16 %	0,28 %	3,97 %	0,79 %	1,24 %	5,26 %

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



**Turun Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 887,8 meur –
tila- ja kiinteistötoiminta siitä suurimman osan**

keur

	Liikelaitokset 2010	V-S Alue- pelastuslaitos	Turun vesi	Turun Satama	Turun Kiinteistö	Turun Tilaliikelaitos	Turun Jätteen- poltto	Turun Kunnallis- tekniikka	Turun Viher	Turun Talo- toimi	Turun Kiinteistö palvelu	Yhteensä
↑	Sidottu toimintaan	6 656	138 438	107 084	261 976	335 983	2 912	2 451	1 125	1 046	1 716	859 387
	Sijoitukset - toim.	0	14 601	34	5 523	7 921	0	0	0	0	0	28 079
	Sijoitukset - rah.	0	0	380	0	0	0	0	0	0	1	381
↓	Sidottu pääoma	6 656	153 039	107 498	267 499	343 904	2 912	2 451	1 125	1 046	1 717	887 847
	Lainat kaupungilta/kun	0	0	0	41 333	62 203	0	0	0	0	0	103 536
	Muut rahottajat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Korolliset velat	0	0	0	41 333	62 203	0	0	0	0	0	103 536
	Oma pääoma	6 656	153 039	107 498	226 166	281 701	2 912	2 451	1 125	1 046	1 717	784 311
	Peruspääoma	0	109 384	59 878	114 740	167 130	2 333	2 266	714	723	591	457 759
Peruspääoman tuottovaatimus	0,00 %	5,71 %	14,78 %	11,09 %	8,29 %	34,93 %	6,00 %	9,52 %	15,08 %	55,33 %	9,42 %	
OPOn % (faktinen)	0,00 %	4,08 %	8,23 %	5,63 %	4,92 %	27,99 %	5,55 %	6,04 %	10,42 %	19,04 %	5,50 %	

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Turun kaupunki – kaupunki teki 17,8 meur nettotulosta ja sitoo toimintaansa yli 1,1 mrd eur .

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

keur

Turun kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki
Tulot	1 160 324	-2 124	439 617	344 113	1 253 704
Menot	1 211 447	34	319 123	-342 515	1 188 089
Toimintakate	-51 123	-2 158	120 494		65 615
<i>Poistot</i>	5 200	0	52 522	-874	56 848
Liikevoitto	-56 323	-2 158	67 972		8 767
	-4,85 %		15,46 %		0,70 %
Rahoituskulut	-7 279	-1 213	-3 299	-4 526	-7 265
Rahoitustuotot	76 593	6 433	1 575	52 916	31 685
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-43 133	-43 133	0
Väh.osuus + arvonalentumiset	-15 420				-15 420
Nettotulos	-2 429	3 062	23 115	5 981	17 767
					1,42 %

Turun kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki
<i>Sidottu toimintaan</i>	-187 066	418	859 387		672 739
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	784 126	0	28 079	561 295	250 910
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	159 259	47 841	381	0	207 481
Sidottu pääoma	756 319	48 259	887 847		1 131 130
<i>Korolliset velat</i>	351 549	0	103 536	-103 536	351 549
<i>Oma pääoma</i>	404 770	48 259	784 311	-457 759	779 581
Peruspääoma			457 759		

Turun kaupungin tulot

2010

Turun kaupunki sai vuonna 2010 ei-veropohjaisia tuloja 37,6 meur enemmän kuin vuonna 2009 – toimintatuottojen 5v vuotuinen kasvuvauhti on 4,9 %

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/09	CAGR(5v)
<i>Myyntituotot</i>	137 702	130 448	122 777	122 259	119 518	7 254	3,60 %
<i>Maksutuotot</i>	57 983	50 697	50 143	48 049	45 498	7 286	6,25 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	37 488	31 847	31 317	32 760	32 093	5 641	3,96 %
<i>Vuokratuotot</i>	32 658	32 346	30 043	29 200	26 171	312	5,69 %
<i>Muut tuotot</i>	30 550	13 600	28 804	19 169	21 819	16 950	8,78 %
Toimintatuotot	296 381	258 938	263 084	251 437	245 099	37 443	4,86 %
Valmistus omaan käyttöön	32 095	32 553	35 191	34 988	40 193	-458	-5,47 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	4 837	778	0	3 930	0	4 059	
<i>Satunnaiset kulut</i>	-3 439	0	0	0	0	-3 439	
Myyntivoitot/tappiot	1 398	778	0	3 930	0	620	0,00 %

Verotulot olivat vuonna 2010 peräti 610,9 meur – *kunnallisverokertymä oli 19,7 meur suurempi kuin vuotta aikaisemmin joka kokonaisuudessaan oli peräisin veroprosentin nostosta (0,75 %)* – mutta sekä osuus yhteisöveron tuotoista että kiinteistöverokertymä olivat hyvässä kasvussa – verotulot kasvata yli 5 % kasvuvauhdilla

Turun kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/09	CAGR(5v)
Kunnan tulovero	516 840	497 108	483 988	459 937	434 491	19 732	4,43 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	53 743	44 985	58 943	52 000	38 669	8 758	8,58 %
Muut verot	0	0	120	124	129	0	-100,00 %
Kiinteistövero	40 275	32 395	30 430	28 941	28 153	7 880	9,36 %
Verot yhteensä	610 858	574 488	573 481	541 002	501 442	36 370	5,06 %



Valtionosuudet olivat maksuperusteisesti 18,5 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2010 – osuuksien analysointia on haasteellista koska niiden käsittely ja raportointi on kirjanpidossa muuttunut.

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunki		2006	2007	2008	2009	2010	Ero
	<i>Aukkaita</i>	175 354	175 286	175 555	176 157	177 326	2010 /
	<i>Vero %</i>	18,00 %	18,00 %	18,00 %	18,00 %	18,75 %	2009
Peruspalveluiden valtionosuus						239 745	
Yleinen		7 249	6 691	6 404	7 206		
Sosiaali- ja terveydenhuolto		143 986	153 477	180 431	197 850	94 281	
Opetus- ja kulttuuritoimi		94 076	97 492	101 086	107 582	0	
v2010 järjestelmämuutoksen tasaus		0	0	0	0	0	
Valtionosuudet brutto		245 311	257 660	287 921	312 638	334 026	21 388
Verotulojen tasaus		-16 984	-16 150	-17 282	-19 465	-21 055	-1 590
Valtionosuudet netto		228 327	241 510	270 639	293 173	312 971	19 798

Valtionosuuksien käsittely kirjanpidossa on muuttunut 1.1.2010 ja vertailu edellisiin vuosiin on huono :

- Elatustuen palautukset yht. 565,4 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan muihin toimintatuottoihin
- Kotikuntakorvaustulot yht. 4 256,2 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan myyntituottoihin
- Kotikuntakorvausmenot yht. 6 167,1 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan palvelujen ostoihin.

Eli faktiset maksut olivat vuonna 2010 yhteensä 311 625,1 keur – faktinen muutos oli yhteensä 18 452 keur

Kirjanpitolautekunnan kuntajaoston 23.2.2010 antaman ohjeistuksen mukaan ” Vuoden 2010 tilinpäätöksessä vertailutietona vuodelta 2009 riittää Valtionosuudet yhteensä, koska järjestelmän muutoksen vuoksi vastaavia eriä ei ole mahdollista erotella”.

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi vuonna 2010 kaupunkitasolla 1 253,7 meur. Tämä on 93,8 meur enemmän kuin vuonna 2009

Turun kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/09	CAGR(5v)
<i>Myyntituotot</i>	137 702	130 448	122 777	122 259	119 518	7 254	3,60 %
<i>Maksutuotot</i>	57 983	50 697	50 143	48 049	45 498	7 286	6,25 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	37 488	31 847	31 317	32 760	32 093	5 641	3,96 %
<i>Vuokratuotot</i>	32 658	32 346	30 043	29 200	26 171	312	5,69 %
<i>Muut tuotot</i>	30 550	13 600	28 804	19 169	21 819	16 950	8,78 %
Toimintatuotot	296 381	258 938	263 084	251 437	245 099	37 443	4,86 %
Valmistus omaan käyttöön	32 095	32 553	35 191	34 988	40 193	-458	-5,47 %
<i>Verotulot</i>	610 859	574 488	573 481	541 002	501 442	36 371	5,06 %
<i>Valtionosuudet</i>	312 971	293 174	270 638	241 510	228 204	19 797	8,22 %
Verot ja valtionosuudet	923 830	867 662	844 119	782 512	729 646	56 168	6,08 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	4 837	778	0	3 930	0	4 059	
<i>Satunnaiset kulut</i>	-3 439	0	0	0	0	-3 439	
Myyntivoitot/tappiot	1 398	778	0	3 930	0	620	0,00 %
" Liikevaihto "	1 253 704	1 159 931	1 142 394	1 072 867	1 014 938	93 773	5,42 %

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin menot

2010

Vuoden 2010 liikevoitto oli 8,8 meur tappiolla – 31,0 meur enemmän kuin edellisenä vuonna - trendi on siis positiivinen, sillä kustannusmassan kasvuvauhti on tulojen vastaavaa pienempi

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/09	CAGR(5v)
" Liikevaihto "	1 253 704	1 159 931	1 142 394	1 072 867	1 014 938	93 773	5,42 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	438 826	419 760	415 206	396 382	387 207	19 066	3,18 %
<i>Eläkekulut</i>	109 994	107 030	105 653	99 437	97 944	2 964	2,94 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	27 414	28 553	32 163	29 743	29 237	-1 139	-1,60 %
Henkilöstökulut yhteensä	576 234	555 343	553 022	525 562	514 388	20 891	2,88 %
Palvelujen ostot	417 111	386 309	363 178	341 307	316 562	30 802	7,14 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	68 797	67 060	67 211	63 674	65 584	1 737	1,20 %
Avustukset	74 304	70 281	71 739	66 490	69 500	4 023	1,68 %
Vuokrakulut	41 781	37 560	35 198	33 367	28 536	4 221	10,00 %
Muut toimintakulut	9 862	9 603	9 100	9 488	8 598	259	3,49 %
Toimintamenot	1 188 089	1 126 156	1 099 448	1 039 888	1 003 168	61 933	4,32 %
Toimintakate	65 615	33 775	42 946	32 979	11 770	31 840	53,66 %
Poistot	56 848	55 977	57 436	53 324	51 274	871	2,61 %
Liikevoitto	8 767	-22 202	-14 490	-20 345	-39 504	30 969	
<i>Kustannusmassa</i>	1 244 937	1 182 133	1 156 884	1 093 212	1 054 442	62 804	4,24 %
<i>Ulkoistamisaste</i>	33,50 %	32,68 %	31,39 %	31,22 %	30,02 %		2,78 %

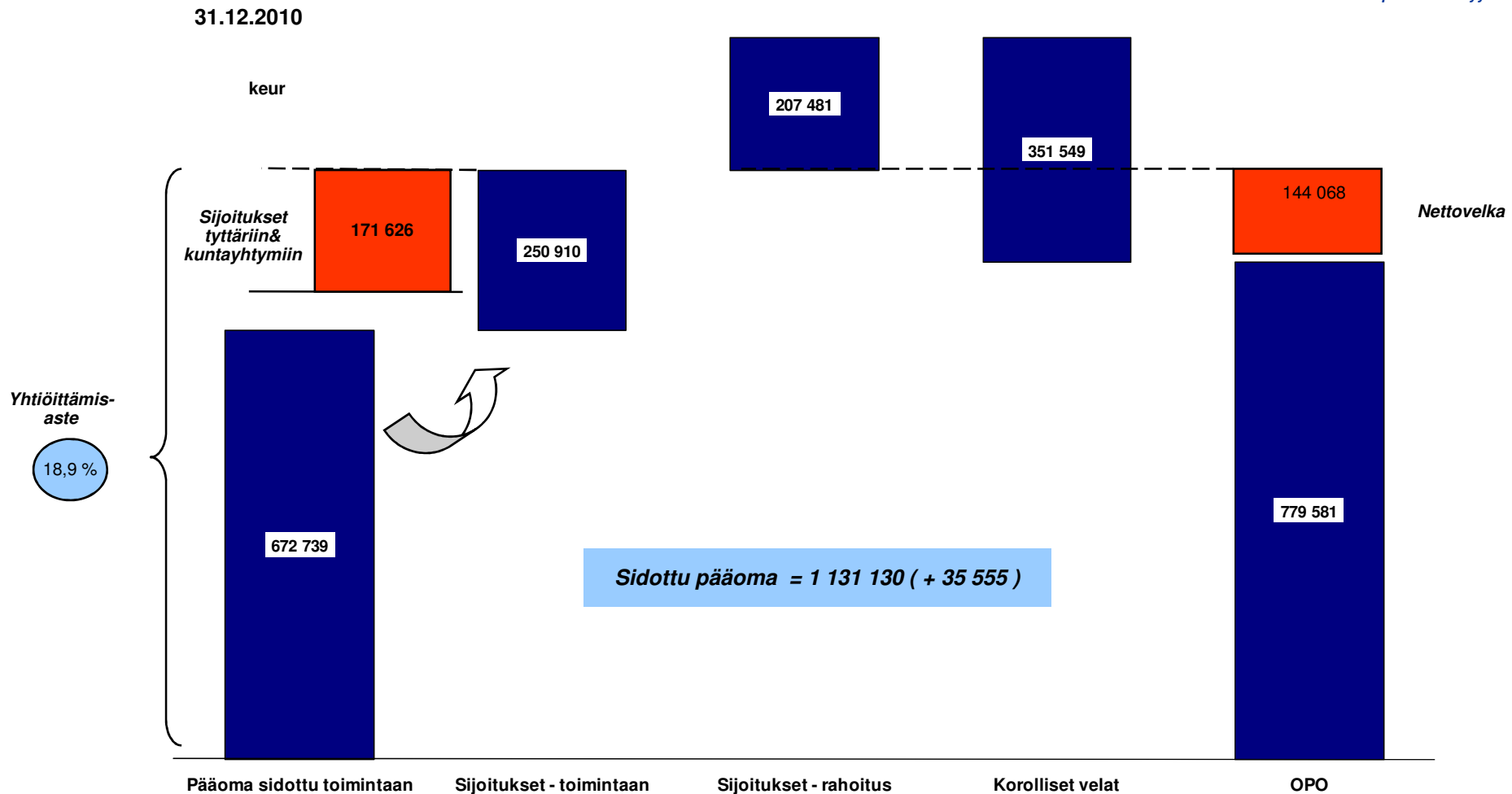
Rahoitustoiminnan tulos oli 24,4 meur ylijäämäinen, mikä veti koko kaupungin nettotuloksen samalle tasolle kuin vuonna 2009 – kaupungin nettotulosta vähentää yhtiöittämisessä syntyneet 15,4 meur alas kirjaukset

Turun kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/09	CAGR(5v)
Liikevoitto	8 767	-22 202	-14 490	-20 345	-39 504	30 969	
Korkotuotot	8 902	11 587	16 769	15 872	12 199	-2 685	-7,57 %
Muut rahoitustuotot	22 783	38 764	19 347	22 810	22 469	-15 981	0,35 %
Korkokulut	-4 696	-6 783	-15 376	-11 218	-7 262	2 087	-10,33 %
Muut rahoituskulut	-2 569	-3 764	-40 498	-9 549	-1 472	1 195	14,94 %
Netto korot	24 420	39 804	-19 758	17 915	25 934	-15 384	-1,49 %
Arvon alentumiset	-15 420	0	-3	-1304	0	1 301	
Netto tulos	17 767	17 602	-34 251	-3 734	-13 570	16 886	
Poistoeron muutos	60	-5 616	-3 609	-14 405	266	10 796	
Varausten muutos	-2 990	-1 267	4 435	8 934	0	-4 499	
Rahastojen muutos	-1 643	-3 500	180	229	133	-49	
Varausten ja rahastojen muutos	-4 573	-10 383	1 006	-5 242	399	6 248	
Verot	0	0	0	0	0	0	
Tilikauden ylijäämä	13 194	7 219	-33 245	-8 976	-13 171	23 134	

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin **yhtiöittämisaste** on korkea verrattuna moneen suurkaupunkiin – tämä johtuu ennen muuta siitä, että kaupungin energiatoiminta toimii yhtiömuodossa – nettovelkaa ainoastaan 144,1 meur

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



Turun kaupungin investoinnit olivat vuonna 2010 edellisen vuoden tasolla – nettoinvestoinnit laskivat kuitenkin 15 meur koska kaupunki möi omaisuutta edellistä vuotta enemmän – lainoja otettiin kuitenkin lisää ja kassavarat olivatkin 53,3 meur suuremmat kuin vuoden 2010 alussa

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

keur	Turun kaupunki		
	2010	2009	Muutos 2010/2009
Rahoituslaskelma			
Vuosikate	88 637	72 801	15 836
Satunnaiset erät	1 398	778	620
Tulorahoituksen korjauserät	-23 349	-8 701	-14 648
Toiminnan rahavirta	66 686	64 878	1 808
Investointimenot	-77 789	-73 749	-4 040
Rahoitusosuudet inv.menoihin	934	2 089	-1 155
Pysyvien vastaavien luovutustulot	29 766	9 064	20 702
Investointien rahavirta	-47 089	-62 596	15 507
Toiminnan ja investointien rahavirta	19 597	2 282	17 315
Antolainasaamisten lisäykset	-407	-11	-396
Antolainasaamisten vähennykset	8 802	8 919	-117
Antolainauksen muutokset	8 395	8 908	-513
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000	100 000	-50 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-20 000	-59 001	39 001
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-7 564	-47 908	40 344
Lainakannan muutokset	22 436	-6 909	29 345
Oman pääoman muutokset	0	0	0
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	607	-990	1 597
Vaihto-omaisuuden muutos	618	377	241
Saamisten muutos	-29 229	-10 155	-19 074
Korottomien velkojen muutos	30 863	-679	31 542
Muut maksuvalmiuden muutokset	2 859	-11 447	14 306
Rahoituksen rahavirta	33 690	-9 448	43 138
Rahavarojen muutos	53 287	-7 166	60 453
Rahavarat 31.12.	207 481	154 195	
Rahavarat 1.1.	154 195	161 360	

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2006-2010
- **Turun kaupunkikonserni 2010**
- Turun kaupunkikonserni - yhteenveto

Turun kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

Data Turun kaupunki Analyysi: B&MANs

Turun kaupungin konserni																																																				
Turun kaupunki	2010																																																			
	<table><tr><th>ARAVA</th></tr><tr><td>1</td><td>2141 Koy Lehtolaakson alaktp</td></tr><tr><td>2</td><td>2221 TVT Asunnot alaktp</td></tr><tr><td>3</td><td>223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy</td></tr></table>	ARAVA	1	2141 Koy Lehtolaakson alaktp	2	2221 TVT Asunnot alaktp	3	223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy	<table><tr><th>SÄÄTIÖT</th></tr><tr><td>1</td><td>221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö</td></tr><tr><td>2</td><td>261 Turun Aikuiskoulutussäätiö</td></tr><tr><td>3</td><td>260 Turku 2011 säätiö</td></tr><tr><td>4</td><td>521 Forum Marinum säätiö</td></tr><tr><td>5</td><td>522 Museoalus Sigynin säätiö</td></tr><tr><td>6</td><td>523 Pro Cultura säätiö</td></tr><tr><td>7</td><td>526 Turun Musiikkijuhlasäätiö</td></tr></table>	SÄÄTIÖT	1	221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö	2	261 Turun Aikuiskoulutussäätiö	3	260 Turku 2011 säätiö	4	521 Forum Marinum säätiö	5	522 Museoalus Sigynin säätiö	6	523 Pro Cultura säätiö	7	526 Turun Musiikkijuhlasäätiö																												
ARAVA																																																				
1	2141 Koy Lehtolaakson alaktp																																																			
2	2221 TVT Asunnot alaktp																																																			
3	223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy																																																			
SÄÄTIÖT																																																				
1	221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö																																																			
2	261 Turun Aikuiskoulutussäätiö																																																			
3	260 Turku 2011 säätiö																																																			
4	521 Forum Marinum säätiö																																																			
5	522 Museoalus Sigynin säätiö																																																			
6	523 Pro Cultura säätiö																																																			
7	526 Turun Musiikkijuhlasäätiö																																																			
	<table><tr><th>KIINTEISTÖT</th></tr><tr><td>1</td><td>212 Koy Kupittaaan Asemakulma Oy</td></tr><tr><td>2</td><td>2142 Asoy Amiraalistonkatu 9</td></tr><tr><td>3</td><td>2143 Asoy Ristisompa</td></tr><tr><td>4</td><td>2145 Koy Rukki</td></tr><tr><td>5</td><td>2146 Koy Turun Rauhankatu 14b</td></tr><tr><td>6</td><td>215 Koy Paakarlanpuisto</td></tr><tr><td>7</td><td>216 Koy Turun Monitoimihalli</td></tr><tr><td>8</td><td>217 Koy Turun Puistovalkama</td></tr><tr><td>9</td><td>218 Koy Turun Puutarhakatu 14</td></tr><tr><td>10</td><td>219 Koy Teollisuuskatu 20</td></tr><tr><td>11</td><td>2222 Koy Turun Puistovalkama</td></tr><tr><td>12</td><td>224 TScP Kiinteistöt Oy</td></tr><tr><td>13</td><td>2544 Koy BioTorni</td></tr><tr><td>14</td><td>25532 Koy Focu</td></tr><tr><td>15</td><td>512 Koy Paashuolto</td></tr></table>	KIINTEISTÖT	1	212 Koy Kupittaaan Asemakulma Oy	2	2142 Asoy Amiraalistonkatu 9	3	2143 Asoy Ristisompa	4	2145 Koy Rukki	5	2146 Koy Turun Rauhankatu 14b	6	215 Koy Paakarlanpuisto	7	216 Koy Turun Monitoimihalli	8	217 Koy Turun Puistovalkama	9	218 Koy Turun Puutarhakatu 14	10	219 Koy Teollisuuskatu 20	11	2222 Koy Turun Puistovalkama	12	224 TScP Kiinteistöt Oy	13	2544 Koy BioTorni	14	25532 Koy Focu	15	512 Koy Paashuolto	<table><tr><th>ENERGIA</th></tr><tr><td>1</td><td>2541 Turku Energian alaktp</td></tr></table>	ENERGIA	1	2541 Turku Energian alaktp																
KIINTEISTÖT																																																				
1	212 Koy Kupittaaan Asemakulma Oy																																																			
2	2142 Asoy Amiraalistonkatu 9																																																			
3	2143 Asoy Ristisompa																																																			
4	2145 Koy Rukki																																																			
5	2146 Koy Turun Rauhankatu 14b																																																			
6	215 Koy Paakarlanpuisto																																																			
7	216 Koy Turun Monitoimihalli																																																			
8	217 Koy Turun Puistovalkama																																																			
9	218 Koy Turun Puutarhakatu 14																																																			
10	219 Koy Teollisuuskatu 20																																																			
11	2222 Koy Turun Puistovalkama																																																			
12	224 TScP Kiinteistöt Oy																																																			
13	2544 Koy BioTorni																																																			
14	25532 Koy Focu																																																			
15	512 Koy Paashuolto																																																			
ENERGIA																																																				
1	2541 Turku Energian alaktp																																																			
	<table><tr><th>KUNTAYHTYMÄT</th></tr><tr><td>1</td><td>31 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiiri</td></tr><tr><td>2</td><td>32 Varsinais-Suomen Liitto</td></tr><tr><td>3</td><td>33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri</td></tr><tr><td>4</td><td>541 Kärkulla samkommun</td></tr><tr><td>5</td><td>542 Abolands yrkesinstitut skn</td></tr></table>	KUNTAYHTYMÄT	1	31 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiiri	2	32 Varsinais-Suomen Liitto	3	33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri	4	541 Kärkulla samkommun	5	542 Abolands yrkesinstitut skn	<table><tr><th>LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT</th></tr><tr><td>1</td><td>211 Eskelin Pysäköintilaitos Oy</td></tr><tr><td>2</td><td>220 Kupittaaan Jäähalli Oy</td></tr><tr><td>3</td><td>225 Turun Osakehuoneistot Oy</td></tr><tr><td>4</td><td>2701 Uusi Turku Science Park alaktp</td></tr><tr><td>5</td><td>2702 ICT Turku Oy</td></tr><tr><td>6</td><td>2703 Biocellex Oy</td></tr><tr><td>7</td><td>251 Myllykoti Oy</td></tr><tr><td>8</td><td>252 Koneteknologiakeskus Oy</td></tr><tr><td>9</td><td>253 Pilot Turku Oy</td></tr><tr><td>10</td><td>2551 Turku Science Park alaktp</td></tr><tr><td>11</td><td>2550 Biocellex Oy</td></tr><tr><td>12</td><td>2552 ICT Turku Oy Ab</td></tr><tr><td>13</td><td>25531 Turun Biolaakso Oy alaktp</td></tr><tr><td>14</td><td>257 Turun seudun puhdistamo Oy</td></tr><tr><td>15</td><td>258 Turun Seudun Vesi Oy</td></tr><tr><td>16</td><td>259 Turun tekstiilihuolto Oy</td></tr><tr><td>17</td><td>256 Oy Turkuhalli Ab</td></tr><tr><td>18</td><td>262 Turun Kaupunkiliikenne Oy</td></tr><tr><td>19</td><td>524 Turku Touring Oy</td></tr></table>	LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT	1	211 Eskelin Pysäköintilaitos Oy	2	220 Kupittaaan Jäähalli Oy	3	225 Turun Osakehuoneistot Oy	4	2701 Uusi Turku Science Park alaktp	5	2702 ICT Turku Oy	6	2703 Biocellex Oy	7	251 Myllykoti Oy	8	252 Koneteknologiakeskus Oy	9	253 Pilot Turku Oy	10	2551 Turku Science Park alaktp	11	2550 Biocellex Oy	12	2552 ICT Turku Oy Ab	13	25531 Turun Biolaakso Oy alaktp	14	257 Turun seudun puhdistamo Oy	15	258 Turun Seudun Vesi Oy	16	259 Turun tekstiilihuolto Oy	17	256 Oy Turkuhalli Ab	18	262 Turun Kaupunkiliikenne Oy	19	524 Turku Touring Oy
KUNTAYHTYMÄT																																																				
1	31 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiiri																																																			
2	32 Varsinais-Suomen Liitto																																																			
3	33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri																																																			
4	541 Kärkulla samkommun																																																			
5	542 Abolands yrkesinstitut skn																																																			
LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT																																																				
1	211 Eskelin Pysäköintilaitos Oy																																																			
2	220 Kupittaaan Jäähalli Oy																																																			
3	225 Turun Osakehuoneistot Oy																																																			
4	2701 Uusi Turku Science Park alaktp																																																			
5	2702 ICT Turku Oy																																																			
6	2703 Biocellex Oy																																																			
7	251 Myllykoti Oy																																																			
8	252 Koneteknologiakeskus Oy																																																			
9	253 Pilot Turku Oy																																																			
10	2551 Turku Science Park alaktp																																																			
11	2550 Biocellex Oy																																																			
12	2552 ICT Turku Oy Ab																																																			
13	25531 Turun Biolaakso Oy alaktp																																																			
14	257 Turun seudun puhdistamo Oy																																																			
15	258 Turun Seudun Vesi Oy																																																			
16	259 Turun tekstiilihuolto Oy																																																			
17	256 Oy Turkuhalli Ab																																																			
18	262 Turun Kaupunkiliikenne Oy																																																			
19	524 Turku Touring Oy																																																			

52 kpl = analyysin kohteen tässä raportissa

52 kpl = analyysin kohteen tässä raportissa

Ky Lehtolaakso, TVT Asunnot Oy, Parkalanpuisto ja Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy ovat vastuussa kaupungin sosiaalisesta kiinteistötoimesta – toimintaan on sidottu 560,4 meur

ARAVA	Turun kaupunki 2010	Arava toiminta
1 2141 Koy Lehtolaakson alaktp	<i>Tulot</i>	84 220
2 2221 TVT Asunnot alaktp	<i>Menot</i>	53 110
3 223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy	<i>Toimintakate</i>	31 110
	<i>Poistot</i>	14 745
	<i>Liikevoitto</i>	16 366
		19,43 %
	Rahoituskulut	-12 432
	Rahoitustuotot	605
	Verot	0
	Peruspääomakorvaus	0
	Väh.osuus + arvonalentumiset	205
	<i>Nettotulos</i>	4 743
		5,63 %

Turun kaupunki 2010	Arava toiminta
<i>Sidottu toimintaan</i>	533 508
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	23 187
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	3 731
<i>Sidottu pääoma</i>	560 427
<i>Korolliset velat</i>	461 529
<i>Oma pääoma</i>	98 898

Turun kaupungin ”kruununjalokivi” on sen kokonaan omistama energiatoiminta – josta kaupunki tuloutti 14 meur osingot , tosin 7,3 meur vähemmän kuin vuonna 2009

Turun kaupunki 2010		Turun Energia Oy
Tulot		206 490
Menot		180 230
Toimintakate		26 260
<i>Poistot</i>		11 752
Liikevoitto		14 508
		7,03 %
Rahoituskulut		-2 791
Rahoitustuotot		1 348
Verot		0
Peruspääomakorvaus		0
Väh.osuus + arvonalentumiset		3 021
Nettotulos		16 085
		7,79 %

Turun kaupunki 2010		Turun Energia Oy
<i>Sidottu toimintaan</i>		169 217
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>		28 820
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>		6 507
Sidottu pääoma		204 544
<i>Korolliset velat</i>		45 277
<i>Oma pääoma</i>		159 266

Kaupungin kiinteistötoiminta sitoo pääomia 38,2 meur edestä - sijoitetun pääoman tuotto on kohtuullisella tasolla

KIINTEISTÖT		Turun kaupunki 2010		Turun kaupunki 2010	
1	212 Koy Kupittaa Asemakulma Oy				Kiinteistö toiminta
2	2142 Asoy Amiraalistonkatu 9				
3	2143 Asoy Ristisompa				
4	2145 Koy Rukki				
5	2146 Koy Turun Rauhankatu 14b				
6	215 Koy Paakarlanpuisto				
7	216 Koy Turun Monitoimihalli				
8	217 Koy Turun Puistovalkama				
9	218 Koy Turun Puutarhakatu 14				
10	219 Koy Teollisuuskatu 20				
11	2222 Koy Turun Puistovalkama				
12	224 TScP Kiinteistöt Oy				
13	2544 Koy BioTorni				
14	25532 Koy Focu				
15	512 Koy Paashuolto				
				Tulot	3 654
				Menot	2 637
				Toimintakate	1 017
				<i>Poistot</i>	693
				Liikevoitto	324
					8,86 %
				Rahoituskulut	-519
				Rahoitustuotot	34
				Verot	0
				Peruspääomakorvaus	0
				Väh.osuus + arvonalentumiset	-54
				Nettotulos	-216
					-5,91 %
				Sidottu toimintaan	28 539
				Sijoitukset - toimintaan	9 337
				Sijoitukset - rahoitus	362
				Sidottu pääoma	38 239
				Korolliset velat	17 432
				Oma pääoma	20 806

Omassa **liiketoiminnassaan** Turun kaupungilla on kiinni 299,5 meur - **sijoitetun pääoman tuotto on huono ja toiminta tekee runsaasti tappiota**

LIIKETOIMINTAA HARJOITTAVAT	
1	211 Eskelin Pysäköintilaitos Oy
2	220 Kupittaan Jäähalli Oy
3	225 Turun Osakehuoneistot Oy
4	2701 Uusi Turku Science Park alaktp
5	2702 ICT Turku Oy
6	2703 Biocellex Oy
7	251 Myllykoti Oy
8	252 Koneteknologiakeskus Oy
9	253 Pilot Turku Oy
10	2551 Turku Science Park alaktp
11	2550 Biocellex Oy
12	2552 ICT Turku Oy Ab
13	25531 Turun Biolaakso Oy alaktp
14	257 Turun seudun puhdistamo Oy
15	258 Turun Seudun Vesi Oy
16	259 Turun tekstiilihuolto Oy
17	256 Oy Turkuhalli Ab
18	262 Turun Kaupunkiliikenne Oy
19	524 Turku Touring Oy

Turun kaupunki 2010		Liiketoim. harjoittavat
Tulot		98 323
Menot		89 331
Toimintakate		8 992
<i>Poistot</i>		14 355
Liikevoitto		-5 363
		-5,45 %
Rahoituskulut		-4 150
Rahoitustuotot		530
Verot		0
<i>Peruspääomakorvaus</i>		0
<i>Väh.osuus + arvonalentumiset</i>		-55
Nettotulos		-9 037
		-9,19 %

Turun kaupunki 2010		Liiketoim. harjoittavat
<i>Sidottu toimintaan</i>		284 697
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>		13 678
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>		1 148
Sidottu pääoma		299 523
<i>Korolliset velat</i>		249 360
<i>Oma pääoma</i>		50 162

Säätiötoiminta on näillä mittareilla mitattuna kannattavaa – ylioppilaskylän vuokraustoiminta pyöritetään säätiö muodossa

SÄÄTIÖT		Turun kaupunki 2010		Säätiö toiminta
1	221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö	Tulot	42 764	
2	261 Turun Aikuiskoulutussäätiö	Menot	30 993	
3	260 Turku 2011 säätiö	Toimintakate	11 771	
4	521 Forum Marinum säätiö	Poistot	5 619	
5	522 Museoalus Sigynin säätiö	Liikevoitto	6 152	
6	523 Pro Cultura säätiö		14,39 %	
7	526 Turun Musiikkijuhlasäätiö	Rahoituskulut	-3 611	
		Rahoitustuotot	207	
		Verot	0	
		Peruspääomakorvaus	0	
		Väh.osuus + arvonalentumiset	0	
		Nettotulos	2 748	
			6,43 %	

Turun kaupunki 2010		Säätiö toiminta
Sidottu toimintaan	128 048	
Sijoitukset - toimintaan	522	
Sijoitukset - rahoitus	12 245	
Sidottu pääoma	140 815	
Korolliset velat	126 061	
Oma pääoma	14 754	

Kaupunki on omistajana ainoastaan 3 aktiivisessa **kuntayhtymässä** – kaupungin osuus liikevaihdosta/asukas on 1 042,14 eur kun vastaava luku Espoossa on peräti 2 155,51 eur/asukas - eli Espoossa on kuntayhtymärakennetta käytetty suhteessa Turkuun paljon laajemmin

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

KUNTAYHTYMÄT	
1	31 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiiri
2	32 Varsinais-Suomen Liitto
3	33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri
4	541 Kärkulla samkommun
5	542 Åbolands yrkesinstitut skn

Turun kaupunki 2010		Kunta- yhtymät (T-osuus)
Tulot		184 799
Menot		172 247
Toimintakate		12 551
Poistot		7 739
Liikevoitto		4 812
		2,60 %
Rahoituskulut		-2 367
Rahoitustuotot		72
Verot		0
Peruspääomakorvaus		0
Väh.osuus + arvonalentumiset		0
Nettotulos		2 518
		1,36 %

Turun kaupunki 2010		Kunta- yhtymät (T-osuus)
Sidottu toimintaan		104 912
Sijoitukset - toimintaan		1 612
Sijoitukset - rahoitus		5 748
Sidottu pääoma		112 273
Korolliset velat		51 875
Oma pääoma		60 397

Turun kaupungin konsernituloslaskelma – kaupunki teki konsernitasolla 32,4 meur voittoa

Turun kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Arava toiminta	Turun Energia Oy	Liiketoim. harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta- yhtymät (T-osuus)	Eli- minoinnit	Turun Kaupunki (konserni)
Tulot	1 160 324	-2 124	439 617	344 113	1 253 704	84 220	206 490	98 323	3 654	42 764	184 799	-95 003	1 778 952
Menot	1 211 447	34	319 123	-342 515	1 188 089	53 110	180 230	89 331	2 637	30 993	172 247	-90 027	1 626 610
Toimintakate	-51 123	-2 158	120 494		65 615	31 110	26 260	8 992	1 017	11 771	12 551		152 342
Poistot	5 200	0	52 522	-874	56 848	14 745	11 752	14 355	693	5 619	7 739	-473	111 278
Liikevoitto	-56 323	-2 158	67 972		8 767	16 366	14 508	-5 363	324	6 152	4 812		41 064
	-4,85 %		15,46 %		0,70 %	19,43 %	7,03 %	-5,45 %	8,86 %	14,39 %	2,60 %		2,31 %
Rahoituskulut	-7 279	-1 213	-3 299	-4 526	-7 265	-12 432	-2 791	-4 150	-519	-3 611	-2 367	5 811	-24 113
Rahoitustuotot	76 593	6 433	1 575	52 916	31 685	605	1 348	530	34	207	72	-19 057	12 211
Verot	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-43 133	-43 133	0	0	0	0	0	0	0		0
Väh.osuus + arvonalentumiset	-15 420				-15 420	205	3 021	-55	-54	0	0	15 517	3 214
Nettotulos	-2 429	3 062	23 115	5 981	17 767	4 743	16 085	-9 037	-216	2 748	2 518	-2 232	32 376

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

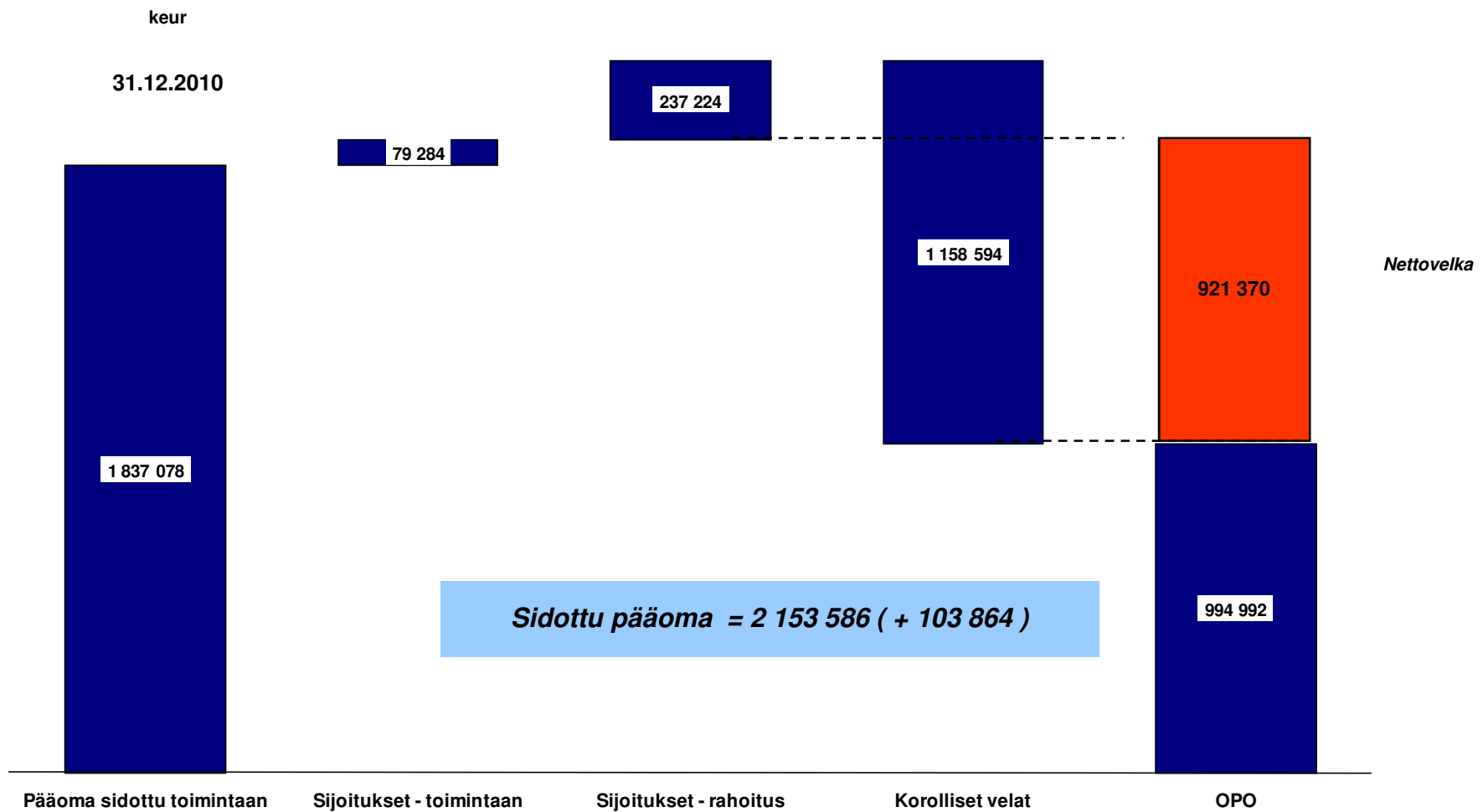
Turun kaupungin konsernin sidottu pääoma yli 2 mrd eur – tyttäriin on sidottu saman verran pääomia kuin itse kaupunkiin

Turun kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Arava toiminta	Turun Energia Oy	Liiketoim. harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta- yhtymät (T-osuus)		
<i>Sidottu toimintaan</i>	-187 066	418	859 387		672 739	533 508	169 217	284 697	28 539	128 048	104 912	-87 243	1 837 078
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	784 126	0	28 079	561 295	250 910	23 187	28 820	13 678	9 337	522	1 612	-248 782	79 284
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	159 259	47 841	381	0	207 481	3 731	6 507	1 148	362	12 245	5 748	0	237 224
<i>Sidottu pääoma</i>	756 319	48 259	887 847		1 131 130	560 427	204 544	299 523	38 239	140 815	112 273	-336 025	2 153 586
<i>Korolliset velat</i>	351 549	0	103 536	-103 536	351 549	461 529	45 277	249 360	17 432	126 061	51 875	-144 491	1 158 594
<i>Oma pääoma</i>	404 770	48 259	784 311	-457 759	779 581	98 898	159 266	50 162	20 806	14 754	60 397	-191 534	994 992

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunkikonsernilla on nettovelkaa 921 meur edestä, josta 461 meur on kiinni kaupugin sosiaalisessa kiinteistötoiminnassa

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



Turun kaupunkikonsernin investoinnit olivat vuonna 2010 190,8 meur, siitä 124,6 meur (65 %) investoinneista tehtiin kaupungin tyttäriin.

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunkikonserni				Delta
Rahoituslaskelma	2010	2009	Delta	Konserni vs kaupunki
Vuosikate	142 515	123 373	19 142	-19 148
Satunnaiset erät	1 353	778	575	-1 398
Tulorahoituksen korjauserät	-21 472	-11 448	-10 024	-1 848
Toiminnan rahavirta	122 396	112 703	9 693	-22 394
Investointimenot	-190 771	-232 155	41 384	-124 614
Rahoitusosuudet inv.menoihin	1 011	2 101	-1 090	1 455
Pysyvien vastaavien luovutustulot	34 078	46 001	-11 923	35 011
Invetsointien rahavirta	-155 682	-184 053	28 371	-88 148
Toiminnan ja investointien rahavirta	-33 286	-71 350	38 064	-110 542
Antolainasaamisten lisäykset	-337	-871	534	-2 525
Antolainasaamisten vähennykset	3 495	38	3 457	-8 233
Antolainauksen muutokset	3 158	-833	3 991	-10 758
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	155 661	203 783	-48 122	17 203
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-103 727	-155 355	51 628	-13 603
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5 093	589	4 504	4 640
Lainakanna muutokset	57 027	49 017	8 010	8 240
Oman pääoman muutokset	14 754	8 307	6 447	0
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	634	-880	1 514	501
Vaihto-omaisuuden muutos	-2 791	637	-3 428	-1 026
Saamisten muutos	-15 382	11 630	-27 012	19 654
Korottomien velkojen muutos	42 993	-4 815	47 808	-18 147
Muut maksuvalmiuden muutokset	25 454	6 572	18 882	982
Rahoituksen rahavirta	100 393	63 063	37 330	-1 536
Rahavarojen muutos	67 107	-8 287	75 394	-112 078
Rahavarat 31.12.	237 224	170 117		
Rahavarat 1.1.	170 117	178 413		

Turun kaupungin tytäryhteisöjen kassavirta v. 2010
(=konsernin kassavirta – kaupungin kassavirta)

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2006-2010
- **Turun kaupunkikonserni 2010**
- Turun kaupunkikonserni - yhteenveto

Turun kaupunkikonserni – *Turusta kuuluu hyvää ja huonoa*

- Turun konsernitulos nousi viime vuonna 32,4 miljoonaan euroon. Näin konserni on jatkanut kulkuaan taloudellisen toipumisen tiellä. Toisaalta Turun kulut eivät ole aivan kokonaan hallinnassa.
- Tästä kertoo se, että Turun tulot kasvoivat kahdeksan prosenttia ja menot reilut seitsemän prosenttia. Tosin menojen korkeaa kasvua selittää, että Turussa ei viime vuonna turvauduttu esimerkiksi henkilöstön lomautuksiin aiempien vuosien tapaan.
- Turun ongelma on se, että kulujen kasvut näyttäisivät olevan ”kiinteällä puolella”. Esimerkiksi konsernin henkilöstökulut kasvoivat 34 miljoonaa euroa.
- Samoin ulkoisten palveluiden ostot ovat jo pitkään olleet jatkuvalla kasvu-uralla. Tämä voi selittyä esimerkiksi sillä, että vanhenevan väestön myötä ostotarpeet kasvavat.
- Positiivista on se, että Turku hakee ulkoisilla ostoilla toimintaansa joustoja. Ostoihin käytettyjen summan nopea kasvu voi kuitenkin kertoa siitä, että kaupungin kilpailuttamiskoneisto ei ole tehokas. Se voi olla myös merkki siitä, että Turku ei ole toiminnallaan pystynyt luomaan alueelle palvelumarkkinoita.
- Vaikka menot kasvavat, tulojen kasvu ei ole vakaalla pohjalla. Tulopuolella uhkana on Turun heikko työllisyystilanne. Kaupunki kantaa verotulojen muodossa harteillaan telakkateollisuuden riskejä. Kaupunki on hyötynyt myös yhteisöveron tuoton korotetusta osuudesta, jonka valtio on ojentanut suomalaiskunnille. Tämä riemu päättyi aikanaan.
- Lisäksi Turku saa reippaasti valtionosuuksia, joiden jakoperusteista käydään jatkuvaa poliittista peitsenvääntöä.
- Kaupungin saamia suuria valtionosuuksia selittää se, että Turulla on monin muihin kaupunkeihin verrattuna vähän kuntayhtymiä. Näin valtionosuudet tupsahtavat Turulle, eikä suoraan kuntayhtymiin. Toiminnan ohjauksen kannalta kuvio vaikuttaa fiksulta. Suomessa on paljon kuntayhtymiä, joiden toiminnan ohjaus ei ole oikeastaan kenenkään käsissä.
- Konsernin tulot nousivat liki 1,8 miljardiin. Summa kasvoi edellisvuodesta 141 miljoonaa euroa. Kasvusta selittää valtaosan verotulojen ja valtionosuuksien kasvu, joita kilahti yhteensä 56 miljoonaa euroa enemmän kuin vuotta aiemmin.
- Talouden kääntyminen yllätti Turun. Kaupungille kertyi verotuloja 43,3 miljoonaa euroa enemmän kuin talousarviossa odotettiin. Näyttääkin siltä, että Turun päättäjät tyhjensivät liikaakin asukkaidensa kukkaroita, kun kaupungin kunnallisveroprosentti nostettiin 18 prosentista 18,75 prosenttiin. Turun kunnallisveron tuotto olisi pysynyt vuoden 2009 suuruisena 17,5 prosentin kunnallisverolla.
- Vaikka Turun talouteen kohdistuu uhkia, veroprosentin nostoa ei olisi saanut tehdä liian kepein perustein. Veronkorotus pitäisi olla keinoista viimeisin.

Turun kaupunkikonsernianalyysi perustuu konsernilukuihin, joissa ovat mukana peruskaupungin ja liikelaitosten lisäksi tytäryhtiöt ja osuudet kuntayhtymistä

- **Konsernitilinpäätös avaa kaupunkitalouteen laajemman kokonaiskuvan kuin perinteinen lähinnä käyttötalouteen liittyvä analyysi, jossa ei oteta huomioon tytäryhtiötä ja kuntayhtymiä. Tulevaisuudessa konsernitilinpäätöksen merkitys tulee korostumaan kun kaupungit yhtiöittävät liikelaitoksiaan tai lisäävät kuntayhtymätoimintaansa. Näin on esimerkiksi Turussa, joka on osakeyhtiöittämässä viittä liikelaitostaan.**
- **Perinteisen tilinpäätöksen suppeudesta kertoo esimerkiksi se, että Turku kertoo työllistävänsä ihmisiä reilun 13 000 ihmisen henkilötövuoden verran. Kaupungin henkilöstömenot ovat 576 miljoonaa euroa. Kun kuvaa laajennetaan konsernitasolle, henkilöstökulut kasvavat 727 miljoonaan euroon.**
- **Tämä tarkoittaa sitä, että Turku vastaa viime kädessä yli 16 000 ihmisen palkoista, kun laskuperusteena on peruskaupungin työntekijän keskipalkka. Konsernitasolla Turun henkilöstövastuut kasvavat siis 3 000 työntekijällä. Määrä vastaa summaa, jolla pyöritetään esimerkiksi noin 50 000 asukaan Rovaniemeä.**
- **Luku on arvio. Kaupungin omasta tilinpäätöksestä ei löydy tietoa, kuinka monen ihmisen palkasta konserni viime kädessä vastaa. Tämä puute vaivaa kaikkia suomalaisia kaupunkeja.**
- **Konserniluvuista saadaan selville myös kaupungin kokonaisinvestoinnit. Viime vuonna Turku-konserni investoi noin 191 miljoonalla eurolla. Summasta oli tytäryhtiöiden ja kuntayhtymien osuus 113 miljoonaa euroa.**
- **Kaupungin perinteiseen perustoimintaan, johon kuuluvat muun muassa opetus-, sosiaali- ja terveystoimi, investoitiin noin 78 miljoona euroa.**
- **Turun konsernitase on kohtuullisessa kunnossa, vaikka kaupungilla on suhteessa enemmän velkaa kuin monilla muilla kaupungeilla. Kaupungin kassassa on rahaa 237 miljoonaa euroa ja Turulla on korollisia velkoja 1,16 miljardia euroa. Tällöin nettovelkaa on 921 miljoonaa euroa. Kun konsernilla on omia pääomia vajaat miljardi euroa, Turun velkalasti on vielä kohtuullisella tolalla.**

LIITE

Konsernitason vertailut

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 141,5 meur suhteessa edelliseen vuoteen enemmän – verotulojen osuus edusti 40 % kasvusta

Turun Kaupungin konsernintuloslaskelma	Konserni 2010	Konserni 2009	Muutos 2010/2009
<i>Myyntituotot</i>	564 116	516 557	47 559
<i>Maksutuotot</i>	65 140	57 228	7 912
<i>Tuet ja avustukset</i>	42 651	36 159	6 492
<i>Vuokratuotot</i>	50 332	29 668	20 664
<i>Muut tuotot</i>	47 386	17 944	29 442
Toimintatuotot	769 625	657 556	112 069
Valmistus omaan käyttöön	85 748	112 947	-27 199
<i>Verotulot</i>	609 255	573 003	36 252
<i>Valtionosuudet</i>	312 971	293 174	19 797
Verot ja valtionosuudet	922 226	866 177	56 049
<i>Satunnaiset tuotot</i>	4 837	778	4 059
<i>Satunnaiset kulut</i>	-3 484	0	-3 484
Myyntivoitot/tappiot	1 353	778	575
" Liikevaihto "	1 778 952	1 637 458	141 494

Konsernitason kustannusmassa oli 1 737 meur ja se kasvoi 131 meur (8,2 %) – palveluostojen osuus oli 23,4 % koko kustannusmassasta (ulkoistamisaste) – konserni työllistää 16 712 henkilöä siitä siis 3 463 välillisesti tytäryhtiöiden ja kuntayhtymiensä kautta.

Turun Kaupungin konsernintuloslaskelma	Konserni 2010	Konserni 2009	Muutos 2010/2009
" Liikevaihto "	1 778 952	1 637 458	141 494
<i>Palkat ja palkkiot</i>	557 734	526 548	31 186
<i>Eläkekulut</i>	136 452	130 614	5 838
<i>Muut hlö sivukulut</i>	32 655	35 079	-2 424
Henkilöstökulut yhteensä	726 841	692 241	34 600
Palvelujen ostot	406 596	351 285	55 311
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	322 983	314 573	8 410
Avustukset	74 136	69 426	4 710
Vuokrakulut	47 873	39 833	8 040
Muut toimintakulut	48 181	42 476	5 705
Toiminnankustannukset	1 626 610	1 509 834	116 776
Toimintakate	152 342	127 624	24 718
Poistot	111 278	96 852	14 426
Liikevoitto	41 064	30 772	10 292
<i>Kustannusmassa</i>	1 737 888	1 606 686	131 202
<i>Ulkoistamisaste</i>	23,40 %	21,86 %	1,53 %

... nettokorot ovat konsernitasolla 4,4 meur suuremmat – mutta nettotulosta konserni tekee 32,4 meur – kun 1 veroprosentti tuo kaupungin kassaan 27,6 meur olisi Turku päässyt vielä 17.75 % veroprosentilla plussalle konsernitasolla.

Turun Kaupungin konsernintuloslaskelma	Konserni 2010	Konserni 2009	Muutos 2010/2009
Liikevoitto	41 064	30 772	10 292
<i>Korkotuotot</i>	5 802	8 695	-2 893
<i>Muut rahoitustuotot</i>	6 409	18 247	-11 838
<i>Korkokulut</i>	-20 355	-30 177	9 822
<i>Muut rahoituskulut</i>	-3 758	-4 235	477
Netto korot	-11 902	-7 470	-4 432
<i>Arvonalentumiset</i>	-214	-51	-163
<i>Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta</i>	3 428	3 997	-569
Netto tulos	32 376	27 248	5 697
<i>Poistoeron muutos</i>	-922	-9 911	0
<i>Varausten muutos</i>	-5 524	-5 904	0
<i>Rahastojen muutos</i>	-1 643	-3 500	0
Varausten ja rahastojen muutos	-8 089	-19 315	0
Verot	0	0	0
Vähemmistöosuudet	-538	-876	0
Tilikauden ylijäämä	23 749	7 057	5 697