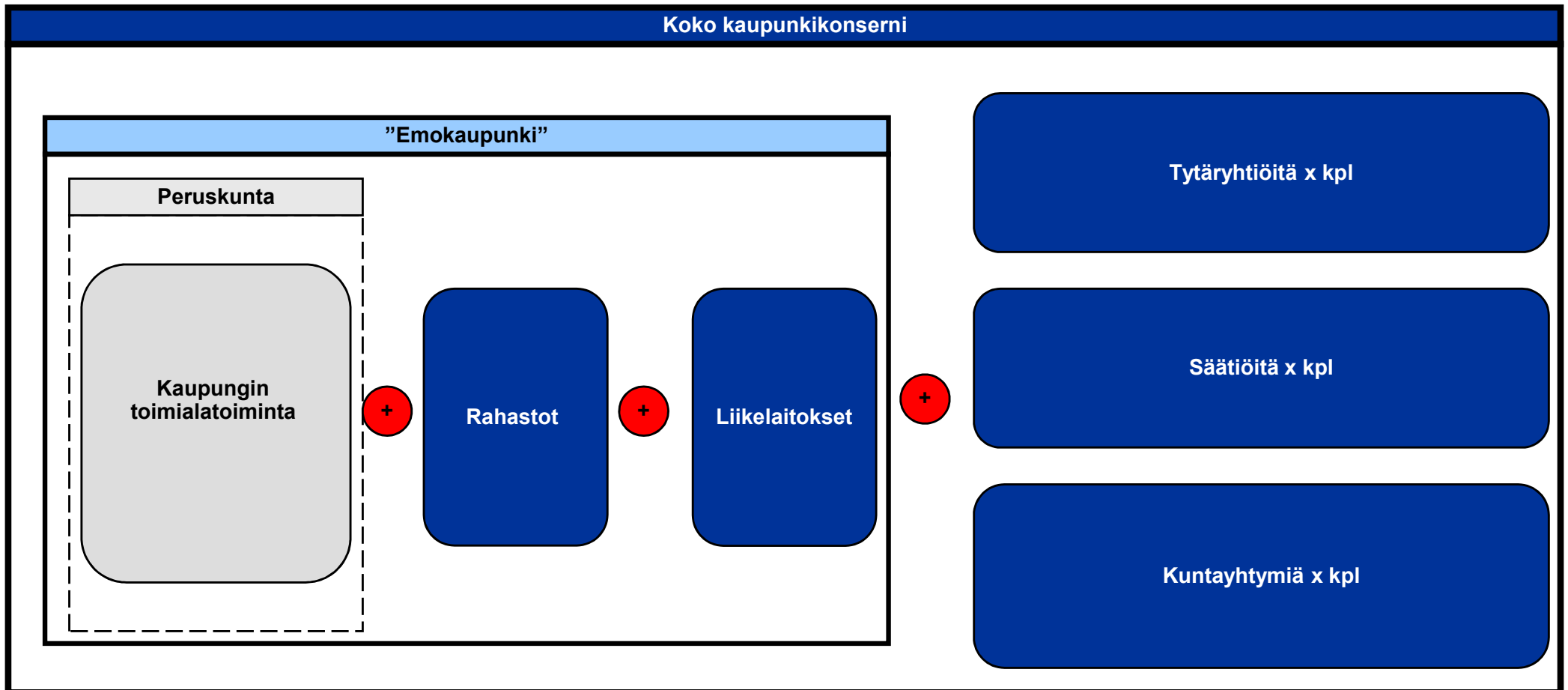


Turun kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2018

Versio : 16.5.2019

Bo-Erik Ekström B&MANs

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



Kuntien tilinpäätösanalyysit

- *Kuntien tilinpäätösanalyysien* tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisemmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien konsernitilinpäätösanalyysien versiot.

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Turun kaupunki 2014-2018**
- Turun kaupunkikonserni 2018
- Turun kaupunkikonserni – yhteenveto

Turun kaupungin organisaatio – *netistä kopioituna*

Turun kaupungin hallinnollinen organisaatio



Verotulot olivat vuonna 2018 754,5 meur (+ 5,5 meur)

<i>Tulovero %</i>	19,50	19,50	19,50	19,50	19,50	
						ERO
Turun kaupungin tuloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	2018/2017
<i>Kunnan tulovero</i>	601 726	601 025	607 016	594 644	582 887	701
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	97 196	94 339	77 697	86 235	78 458	2 857
<i>Muut verot</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Kiinteistövero</i>	55 603	53 654	52 328	50 006	46 951	1 949
Verotulot yhteensä	754 525	749 018	737 041	730 885	708 296	5 507

Valtionosuudet kaupunkitasolla olivat 256,4 meur (- 0,2 meur)

*Data Turun kaupunki
Analyysi : B&MANs*

Turun kaupunki	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Delta
Asukkaita	182 072	183 991	185 810	187 564	189 794	191 664	1 870
Vero %	18,75 %	19,50 %	19,50 %	19,50 %	19,50 %	19,50 %	0,00 %
Peruspalveluiden valtionosuus	271 434	267 100	233 094	242 443	222 942	221 452	-1 490
Opetus- ja kultuuritoimi	96 697	32 116	36 986	38 354	37 923	35 955	-1 968
Valtionosuudet brutto	368 131	299 216	270 080	280 797	260 865	257 407	-3 458
Verotulojen tasaus	-23 733	-25 501	-5 042	-5 477	-4 260	-1 027	3 233
Valtionosuudet netto	344 398	273 715	265 038	275 320	256 605	256 380	-225
1% kunnan tulovero	30 065	29 892	30 065	31 129	30 822	30 858	
Valtionosuudet (k-veroprosenttina)	11,5 %	9,1 %	8,9 %	9,2 %	8,2 %	8,3 %	

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi vuonna 2018 kaupunkitasolla 1 285,1 meur (- 17,3 meur)

Turun kaupungin tuloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	ERO 2018/2017
<i>Myyntituotot</i>	111 174	110 486	152 289	141 000	137 455	688
<i>Maksutuotot</i>	63 201	65 163	65 346	67 512	64 630	-1 962
<i>Tuet ja avustukset</i>	26 064	27 743	33 508	38 682	39 004	-1 679
<i>Vuokratuotot</i>	47 075	44 037	41 260	38 825	38 340	3 038
<i>Muut tuotot</i>	24 843	23 390	22 984	27 267	19 509	1 453
Toimintatuotot	272 357	270 819	315 387	313 286	298 938	1 538
Valmistus omaan käyttöön	1 864	2 414	3 136	3 856	3 642	-550
<i>Verotulot</i>	754 525	749 018	737 041	730 885	708 296	5 507
<i>Valtionosuudet</i>	256 380	256 605	275 320	265 038	273 715	-225
Verot ja valtionosuudet	1 010 905	1 005 623	1 012 361	995 923	982 011	5 282
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	24 049	0	90 297	10 021	-24 049
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	-389	-1 500	-646	-6 003	389
Myyntivoitot/tappiot	0	23 660	-1 500	89 651	4 018	-23 660
" Liikevaihto "	1 285 126	1 302 516	1 329 384	1 402 716	1 288 609	-17 390

	Konserni		Turun kaupunki	
	2017	2018	2017	2018
Satunnaiset tuotot				
Turun Vesiliikelaitoksen liiketoiminnan luovutusvoitto	0,00	0,00	23 680 847,90	0,00
Muut satunnaiset tuotot	368 000,00	0,00	368 000,00	0,00
Satunnaiset tuotot yhteensä	368 000,00	0,00	24 048 847,90	0,00

Vuoden 2018 liikevoitto oli 80,6 meur negatiivien (- 29,4 meur)

Turun kaupungin tuloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	ERO 2018/2017
" Liikevaihto "	1 285 126	1 302 516	1 329 384	1 402 716	1 288 609	-17 390
<i>Palkat ja palkkiot</i>	392 068	384 341	395 992	396 712	403 780	7 727
<i>Eläkekulut</i>	89 029	90 195	100 325	104 119	106 201	-1 166
<i>Muut hlö sivukulut</i>	14 733	17 673	26 163	23 405	23 232	-2 940
Henkilöstökulut yhteensä	495 830	492 209	522 480	524 236	533 213	3 621
Palvelujen ostot	603 033	572 316	553 635	541 150	524 896	30 717
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	55 551	55 882	65 291	69 314	70 905	-331
Avustukset	95 085	105 832	106 457	100 245	87 920	-10 747
Vuokrakulut	51 246	48 161	47 843	35 910	33 023	3 085
Muut toimintakulut	9 194	23 684	7 504	9 163	11 717	-14 490
Toimintamenot	1 309 939	1 298 084	1 303 210	1 280 018	1 261 674	11 855
Toimintakate	-24 813	4 432	26 174	122 698	26 935	-29 245
Poistot	55 787	55 626	59 177	62 705	58 509	161
Liikevoitto	-80 600	-51 194	-33 003	59 993	-31 574	-29 406

Rahoitustoiminnan tulos oli 31,1 meur (- 27,3 meur) ja nettotulos 49,8 meur negatiivinen

Turun kaupungin tuloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	ERO 2018/2017
Liikevoitto	-80 600	-51 194	-33 003	59 993	-31 574	-29 406
Korkotuotot	24 218	25 669	23 017	15 878	15 150	-1 451
Muut rahoitustuotot	24 633	40 692	30 238	24 607	22 879	-16 059
Korkokulut	-7 365	-7 020	-7 592	-8 640	-9 355	-345
Muut rahoituskulut	-10 433	-1 038	-1 162	-4 603	-1 013	-9 395
Netto korot	31 053	58 303	44 501	27 242	27 661	-27 250
Arvon alentumiset	-259	0	-205	0	0	-259
Netto tulos	-49 806	7 109	11 293	87 235	-3 913	-56 915

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Turun kaupunki

Turun kaupunki 2018 keur	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki
Verotulot ja valtionosuudet	1 010 906	0	0	-1	1 010 905
Muut tulot	246 893	0	51 460	-24 131	274 221
Tulot yhteensä	1 257 799	0	51 460	-24 132	1 285 126
Henkilöstökulut	464 063	0	31 767	0	495 830
Palvelujen ostot	614 251	0	8 235	-19 453	603 033
Muut menot	206 360	75	8 914	-4 273	211 076
Menot yhteensä	1 284 674	75	48 916	-23 727	1 309 939
Toimintakate	-26 876	-75	2 543	-406	-24 813
Poistot	54 220	0	1 826	-259	55 787
Liikevoitto	-81 096	-75	718	-147	-80 600
	-6,45 %		1,39 %		-6,27 %
Rahoitustuotot	43 994	5 483	2	-629	48 851
Rahoituskulut	-13 379	-4 866	0	448	-17 798
Tuloksen oikaisut	0	0	0	-259	-259
Nettotulos	-50 480	542	720	-588	-49 806

Vuoden 2018 alusta purettiin kiinteistöliikelaitos ja kiinteistötoimiala yhdistettiin ympäristötoimialan kanssa uudeksi kaupunkiympäristötoimialaksi. Tilojen suunnittelu ja rakennuttaminen erottiin tilojen ylläpidosta ja hallinnasta, jotka siirtyivät kaupunkiympäristötoimialalta konsernihallinnon vastuulle. Tilojen hallinta ja ylläpito siirrettiin 1.1.2018 aloittaneelle tilapalvelukeskukselle

Rahastot
1 Vahinkorahasto

Liikelaitokset
1 Varsinais-Suomen Aluepelastuslaitos, TUR1040
2 Turun Työterveystalo, TUR1041

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Turun kaupunki

Turun kaupunki 2018 keur					
	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki
<i>Sidottu toimintaan</i>	572 413	3 604	16 669		592 686
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	843 906	10 000	0	0	853 906
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	176 017	31 674	0	0	207 691
Sidottu pääoma	1 592 336	45 277	16 669		1 654 282
<i>Korolliset velat</i>	822 465	0	0	0	822 465
<i>Oma pääoma</i>	769 871	45 277	16 669	0	831 818
<i>Peruspääoma</i>			0		

Rahastot	
1	Vahinkorahasto

Liikelaitokset	
1	Varsinais-Suomen Aluepelastuslaitos , TUR1040
2	Turun Työterveystalo, TUR1041

Turun kaupunki tason investoinnit olivat 81,2 meur , siitä 3,1 meur liikelaitostoimintaan – uutta lainaa nostettiin 63,8 meur edestä

Turun kaupunki 2018	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki
Toiminnan kassavirta	-17 020	542	2 519	-587	-14 546
Investointimenot	-78 036	0	-3 117	0	-81 153
Rahoitusosuudet investointimenoihin	126	0	998	0	1 123
Luovutustulot	19 886	0	26	0	19 912
Netto investoinnit	-58 025	0	-2 093	0	-60 118
Toiminnan nett kassavirta	-75 045	542	426	-587	-74 664
Antolainauksen muutokset	7 523	0	0	0	7 523
Korollisten lainojen muutos	65 181	0	0	-1 413	63 768
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-4 690	-2 413	-426	2 001	-5 528
Rahoituksen kassavirta	68 015	-2 413	-426	588	65 763
Likviidien varojen muutos	-7 030	-1 871	0	0	-8 901
Rahavarat 31.12.	176 017	31 674	0		207 691
Rahavarat 1.1.	183 048	33 545	0		216 593

Rahastot	
1 Vahinkorahasto	

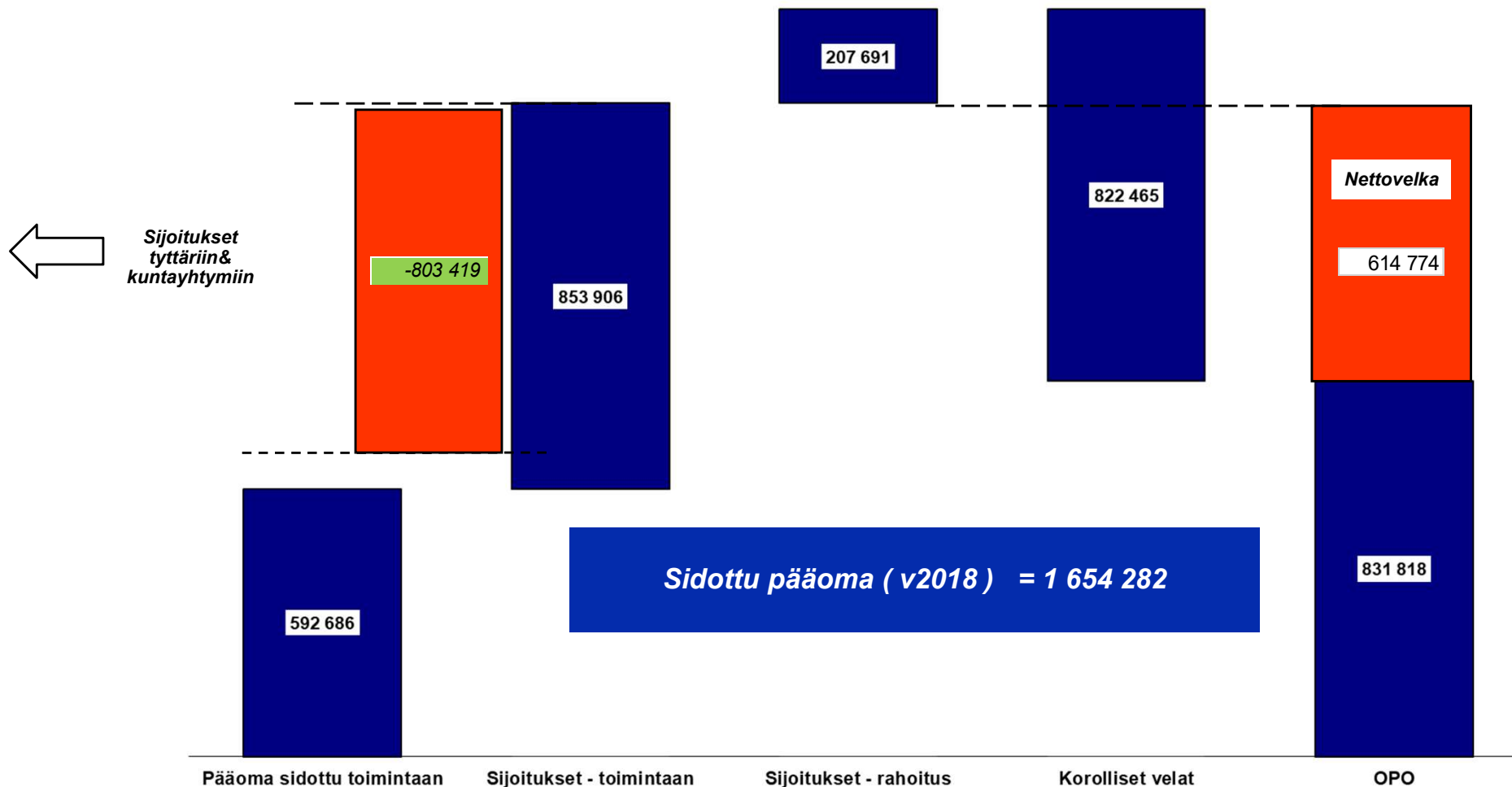
Liikelaitokset	
1 Varsinais-Suomen Aluepelastuslaitos , TUR1040	
2 Turun Työterveystalo, TUR1041	

Turun kaupunki sitoo toimintaansa 1 654,3 meur (+ 357 meur) – nettovelkaa kaupungilla oli 614,8 meur (+ 70,7 meur)

31.12.2017

keur

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2014-2018
- **Turun kaupunkikonserni 2018**
- Turun kaupunkikonserni – yhteenveto

Turun kaupungin tytäryhtiötoiminta – B&MANs analyysi kerää sen *kuuteen laajempaan kokonaisuuteen*

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin konserni		
Turun kaupunki	2018	
Rahastot 1 Vahinkorahasto Liikelaitokset 1 Varsinais-Suomen Aluepelastuslaitos , TUR1040 2 Turun Työterveystalo, TUR1041	ARAVA 1 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy 2 TVT Asunnot konserni ENERGIA 1 Oy Turku Energia Ab konserni, TUR9023 KIINTEISTÖT 1 Koy Paakkarlanpuisto, TUR9013 2 Koy Turun Monitoimihalli, TUR9018 3 Koy Syvälahden koulu, TUR9053 4 Koy Turun Kaupunginteatteri, TUR9051 5 Turun Seudun Sosiaali- ja terveystalokonserni, TUR1108 6 Koy Turun Yli-Maarian koulu, TUR9061 SÄÄTIÖT 1 Turun Ylioppilaskyläsäätiö konserni, TUR9043 2 Turun Aikuiskoulutussäätiö konserni, TUR9041 3 Turku 2029 -säätiö, TUR9069	LIIKETOIMINTAA HARJOITTAVAT 1 Turku Science Park Oy, TUR9028 2 Turun Satama Oy, TUR1103 3 Turun Vapaavarasto Oy, TUR9071 4 Myllykoti Oy, TUR9022 5 Turun Seudun Puhdistamo Oy, TUR9033 6 Turun Seudun Vesi Oy, TUR9034 7 Turun Vesihoito Oy, TUR1109 8 Lännen Tekstiilihoito Oy, TUR9026 9 Turun Kaupunkiliikenne Oy, TUR9031 10 Arkea Oy , TUR1102 11 Arkea Kunnossapito Oy, TUR1107 12 Passaa- Palvelut Oy, TUR1106 13 Kuntec-konserni, TURKUNTEC 14 Turun Seudun Rakennustekniikka Oy, TUR1101 15 Turun Kaupunginteatteri Oy, TUR1105 16 Turku International Oy Ltd, TUR9054 17 Turun Seudun Työterveystalo Oy, TUR9067 18 Turun AMK-konserni, TURAMK KUNTAYHTYMÄT 1 Varsinais-Suomen Sairaanhoidopiiriin ky konserni, TUR3004 2 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiiri, TUR3002 3 Varsinais-Suomen liitto, TUR3003

33 kpl = analyysin kohteen tässä raportissa

Olennaiset tapahtumat tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen sekä arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

- Kaupunki luovutti liikkeeluovutuksella 1.1.2019 alkaen Turun Seudun Työterveystalo Oy:lle kaupungin Työterveystalon yritysmyyntin osuuden ja toiminnan. Luovutettavan toiminnan volyymiksi on arvioitu noin 1,8 milj. euroa. Henkilöstöä luovutuksessa siirtyi noin 22 henkilöä.
- 1.1.2019 kaupparekisteriin on rekisteröity Arkea Oy:n osittaisjakautuminen, missä Arkea Oy:stä on tullut Arkea Oy (tytäryhtiönään PASSAA palvelut Oy) ja Kaarea Oy (tytäryhtiönään Kaarea Kunnossapito Oy, aik. Arkea Kunnossapito Oy). Kaarea Oy toimii sidosyksikköasemassa tuottaen omistajilleen ruoka-, siivous- ja kiinteistöhoitopalveluita.
- Kaupunki myi Logomon toimistot Oy osakkeet eli 39 % yhtiön koko osakekannasta 31.1.2018. Osakkeiden kauppahinta oli vähäinen, mutta myyntitulona kaupunki sai osakaslainasaatavansa yhtiöstä eli noin 1,7 milj. euroa.
- Kaupunki on perustanut uuden yhtiön Turun musiikkiopetus Oy:n vuoden 2019 alussa, jonne tullaan liikkeenluovutuksilla siirtämään Turun konservatorion ja Turun seudun musiikkiopiston kannatusyhdistysten ylläpitämien oppilaitosten toiminta. Luovutuksen ajankohta ei ole vielä tiedossa.
- Turku 2011 -säätö ja Pro Cultura -säätö ovat selvitystilassa ja ne on tarkoitus lakkauttaa vuoden 2019 aikana.
- Kaupunginhallituksen konsernijaosto ilmoitti omistajan ennakkoarvioinnuksena, että Lännen Tekstiilihuolto Oy voi aloittaa jakautumisen valmistelun ja toteutuksen omistajapolitiikassa mainituin yhtiökohtaisin linjauksin siten, että jakautuminen on mahdollista rekisteröidä kaupparekisteriin vuosien 2018 - 2019 vaihteessa tai viimeistään alkuvuonna 2019. Rekisteröityminen tapahtune 31.3.2019.
- Lisäksi kaupunginvaltuusto päätti 3.12.2018 Turun seudun sosiaali- ja terveystalokkiinteistöt Oy:n osakkeiden ja kiinteistökokonaisuuteen liittyvien tonttien myynnistä ja kaupunginhallitus päätti 21.1.2019 kaupan täytäntöönpanosta sekä kaupan muista ehdoista. Kauppa toteutune 2019 huhtikuun aikana, jolloin kaupunki on saamassa myyntitulona ja antolainojensa vähennyksenä yhteensä noin 128 milj. euroa.

Konsernitasolla **liikevaihtoa** kertyi 2 022,7 meur (+ 19,5 meur)

Turun kaupungin konsernintuloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	Muutos 2018/2017
<i>Myyntituotot</i>	787 156	768 334	746 879	692 518	681 035	18 822
<i>Maksutuotot</i>	72 903	74 621	74 218	86 163	88 883	-1 718
<i>Tuet ja avustukset</i>	32 908	32 740	37 027	49 116	48 039	168
<i>Vuokratuotot</i>	28 751	27 705	27 014	30 184	29 053	1 046
<i>Muut tuotot</i>	29 950	29 544	34 383	32 128	21 240	406
Toimintatuotot	951 668	932 945	919 522	890 109	868 250	18 724
Valmistus omaan käyttöön	8 689	14 693	6 838	3 928	3 681	-6 004
<i>Verotulot</i>	749 749	744 440	732 596	726 924	704 955	5 309
<i>Valtionosuudet</i>	312 582	311 083	329 564	321 027	334 031	1 499
Verot ja valtionosuudet	1 062 332	1 055 523	1 062 160	1 047 951	1 038 986	6 808
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	368	0	7 284	3 524	-368
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	-389	0	0	-6 003	389
Myyntivoitot/tappiot	0	-21	0	7 284	-2 479	21
" Liikevaihto "	2 022 689	2 003 140	1 988 520	1 949 272	1 908 438	19 549

Liikevoitto konsernitasolla on 16,7 meur negatiivinen (- 18,5 meur)

Turun kaupungin konsernintuloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	Muutos 2018/2017
" Liikevaihto "	2 022 689	2 003 140	1 988 520	1 949 272	1 908 438	19 549
<i>Palkat ja palkkiot</i>	636 605	621 593	620 782	619 843	625 930	15 012
<i>Eläkekulut</i>	117 148	117 822	126 388	151 398	153 183	-674
<i>Muut hlö sivukulut</i>	44 643	49 177	60 726	35 988	35 221	-4 533
Henkilöstökulut yhteensä	798 396	788 592	807 896	807 229	814 334	9 805
Palvelujen ostot	544 022	518 516	481 834	449 360	421 331	25 505
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	309 712	303 087	289 930	314 724	308 023	6 625
Avustukset	88 448	101 426	102 509	95 997	83 782	-12 977
Vuokrakulut	53 950	49 810	38 507	56 048	50 401	4 140
Muut toimintakulut	104 157	104 402	97 531	59 694	73 112	-244
Toiminnankustannukset	1 898 686	1 865 832	1 818 206	1 783 052	1 750 983	32 854
Toimintakate	124 003	137 307	170 313	166 220	157 455	-13 305
Poistot	140 694	135 513	133 119	127 302	121 893	5 181
Liikevoitto	-16 692	1 794	37 194	38 918	35 562	-18 486

Konsernin nettotulos 22,9 meur negatiivinen (+ 34,9 meur)

Turun kaupungin konsernintuloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	Muutos 2018/2017
Liikevoitto	-16 692	1 794	37 194	38 918	35 562	-18 486
<i>Korkotuotot</i>	7 773	8 393	7 680	7 075	6 640	-620
<i>Muut rahoitustuotot</i>	7 121	9 927	8 340	7 016	7 176	-2 806
<i>Korkokulut</i>	-19 524	-19 147	-21 161	-24 537	-29 283	-377
<i>Muut rahoituskulut</i>	-9 432	-1 182	-741	-4 686	-1 788	-8 249
Netto korot	-14 062	-2 010	-5 883	-15 132	-17 255	-12 051
Arvonalentumiset	0	-3	-205	0	0	3
Tilikaudella tuloutettu alipariarvo	-6	0	0	0	0	-6
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	7 869	12 261	9 614	8 911	7 880	-4 393
Netto tulos	-22 890	12 042	40 721	32 697	26 187	-34 932

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin konsernituloslaskelma – kaupunki teki konsernitasolla 12,0 meur voittoa

Turun kaupunki
2018

	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiötetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Turun kaupunki (konserni)
Verotulot ja valtionosuudet	1 010 906	0	0	-1	1 010 905	0	0	0	56 202	0	0	-4 776	1 062 332
Muut tulot	246 893	0	51 460	-24 131	274 221	103 429	270 711	20 528	291 122	42 341	264 539	-298 666	968 226
Tulot yhteensä	1 257 799	0	51 460	-24 132	1 285 126	103 429	270 711	20 528	347 324	42 341	264 539	-303 442	2 030 557
Henkilöstökulut	464 063	0	31 767	0	495 830	3 957	15 601	901	129 945	10 827	141 335	0	798 396
Palvelujen ostot	614 251	0	8 235	-19 453	603 033	0	17 870	1 777	59 544	5 106	48 230	-191 538	544 022
Muut menot	206 360	75	8 914	-4 273	211 076	63 034	199 154	7 902	106 617	17 237	59 610	-105 907	558 724
Menot yhteensä	1 284 674	75	48 916	-23 727	1 309 939	66 991	232 625	10 580	296 106	33 170	249 175	-299 901	1 898 686
Toimintakate	-26 876	-75	2 543	-406	-24 813	36 438	38 087	9 948	51 217	9 172	15 363	-3 541	131 871
Poistot	54 220	0	1 826	-259	55 787	21 552	11 480	10 223	31 184	7 159	12 619	-9 309	140 694
Liikevoitto	-81 096	-75	718	-147	-80 600	14 886	26 607	-275	20 034	2 012	2 745	5 768	-8 823
	-6,45 %		1,39 %		-6,27 %	22,22 %	11,44 %	-1,34 %	5,77 %	4,75 %	1,04 %		-0,43 %
Rahoitustuotot	43 994	5 483	2	-629	48 851	345	1 259	1 833	1 382	489	25	-39 291	14 894
Rahoituskulut	-13 379	-4 866	0	448	-17 798	-7 132	-4 645	-4 533	-12 569	-1 488	-1 095	20 304	-28 956
Tuloksen oikaisut	0	0	0	-259	-259	0	0	0	0	0	0	253	-6
Nettotulos	-50 480	542	720	-588	-49 806	8 100	23 220	-2 975	8 847	1 014	1 676	-12 966	-22 890

TAMK Oy:n toimintaan
kanavoitiin 56,2 meur
edestä valtion-osuuksia

Kaupunkikonsernin
sisäinen kauppa

Kaupunkikonsernin
sisäinen voitto

Turun kaupungin konsernin sidottu pääoma oli 2 580,5 meur

keur

Turun kaupunki 2018	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Turun Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	572 413	3 604	16 669		592 686	568 743	176 911	233 728	526 897	174 410	108 265	-321 047	2 060 592
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	843 906	10 000	0	0	853 906	36 676	127 091	76	20 648	208	2 366	-803 419	237 551
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	176 017	31 674	0	0	207 691	13 150	23 927	49	1 593	25 700	10 274	0	282 384
<i>Sidottu pääoma</i>	1 592 336	45 277	16 669		1 654 282	618 570	327 928	233 852	549 138	200 317	120 905	1 124 466	2 580 527
<i>Korolliset velat</i>	822 465	0	0	0	822 465	507 389	131 095	217 765	398 712	119 273	61 524	-761 523	1 496 700
<i>Oma pääoma</i>	769 871	45 277	16 669	0	831 818	111 181	196 833	16 087	150 426	81 044	59 381	-362 943	1 083 827

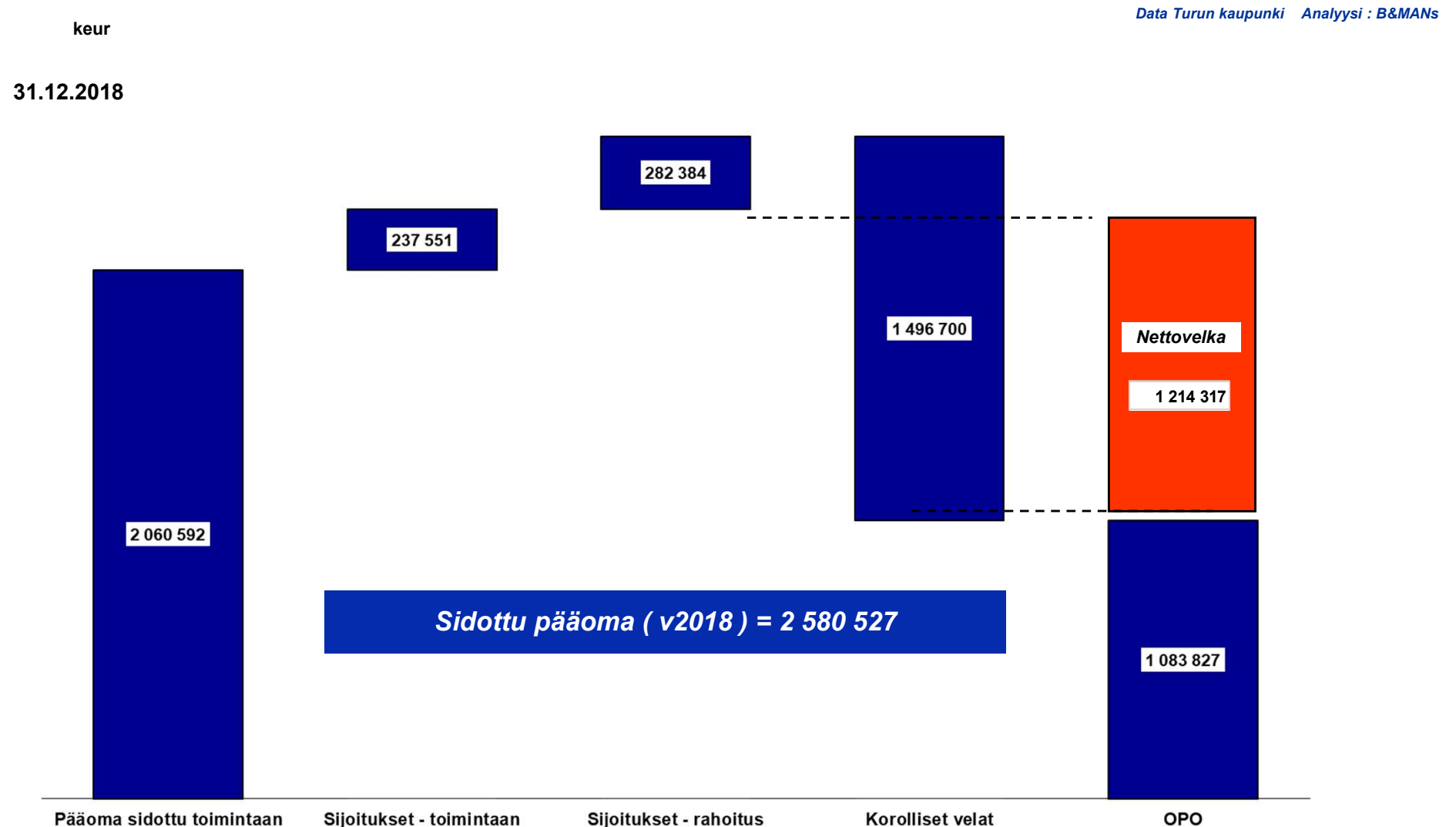
Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunkikonsernitason investoinnit olivat 251,1 meur , siitä 174,1 meur kaupungin tytäryhtiö toimintaan – uutta lainaa nostettiin konsernitasonla 109,6 meur edestä

Turun kaupunki 2018	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Turun Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	-17 020	542	2 519	-587	-14 546	33 237	30 699	7 245	38 555	8 166	15 136	8 562	127 055
Investointimenot	-78 036	0	-3 117	0	-81 153	-54 255	-40 977	-20 875	-27 411	-17 282	-13 271	4 143	-251 081
Rahoitusosuudet investointimenoihin	126	0	998	0	1 123	0	0	0	0	2 659	16	0	3 797
Luovutustulot	19 886	0	26	0	19 912	1 087	8 736	0	1 228	116	2 086	-2 584	30 582
Netto investoinnit	-58 025	0	-2 093	0	-60 118	-53 168	-32 241	-20 875	-26 183	-14 508	-11 169	1 559	-216 702
Toiminnan nett kassavirta	-75 045	542	426	-587	-74 664	-19 931	-1 542	-13 630	12 372	-6 342	3 967	10 121	-89 647
Antolainauksen muutokset	7 523	0	0	0	7 523	0	0	0	12	0	-1	1 580	9 114
Korollisten lainojen muutos	65 181	0	0	-1 413	63 768	19 176	19 295	13 264	13 148	15 909	-2 483	-32 529	109 550
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	64	-18 000	0	-824	28 999	-362	-9 534	342
Muut maksuvalmiuden muutokset	-4 690	-2 413	-426	2 001	-5 528	1 356	6 503	365	-23 941	-26 950	-2 375	30 361	-20 208
Rahoituksen kassavirta	68 015	-2 413	-426	588	65 763	20 596	7 798	13 630	-11 605	17 958	-5 221	-10 122	98 798
Likviidien varojen muutos	-7 030	-1 871	0	0	-8 901	665	6 256	0	768	11 617	-1 253	-1	9 151
Rahavarat 31.12.	176 017	31 674	0		207 691	13 150	23 927	49	1 593	25 700	10 274	0	282 384
Rahavarat 1.1.	183 048	33 545	0		216 593	12 485	17 671	49	825	14 083	11 527	0	273 233

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

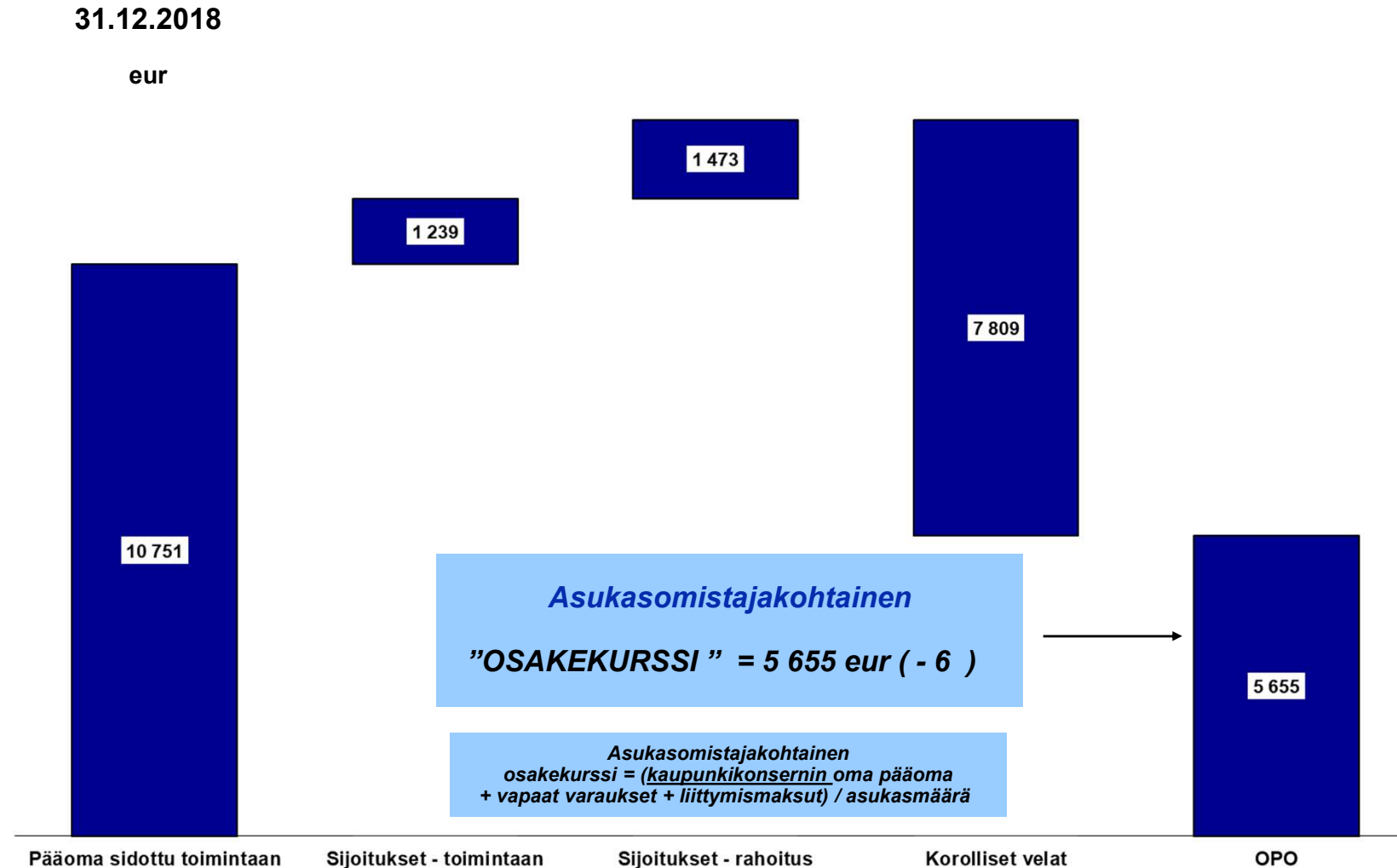
Turun kaupunkikonsernilla on nettovelkaa 1 214 meur ja sitoo toimintaansa 2,5 mrd eur



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2014-2018
- Turun kaupunkikonserni 2018
- **Turun kaupunkikonserni - yhteenveto**

Turun *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2018 lopussa 5 655 eur – *korollisia velkoja* oli 7 809 eur/asukas kaupunkikonsernitasonla -



Turun talous puuskuttaa, vaikka moni asia on hyvin - Seudun hyvä tilanne ei kanavoidu suoraan kaupunkiin. Velkalasti alkaa olla jo huolestuttava.

- Turussa on kummallinen tilanne. Työttömyys laskee, telakalla on tilauskirjat täynnä ja muutoinkin Varsinais-Suomessa pyyhkii hyvin, Uudenkaupungin autotehdasta myöten.
- Yksin telakka-alueella työskentelee noin 5 000 telakan omaa ja alihankkijoiden työntekijää. Laivanrakennuksessa työntekijämäärän uskotaan edelleen kasvavan.
- Kaupungin asukasmäärä kasvoikin ennakkotietojen mukaan noin 1 870 asukkaalla.
- Tästä huolimatta Turun kaupunkikonsernin nettotulos jysähti viime vuonna liki 23 miljoonaa euroa miinukselle.
- Vaikka työllisyys koheni, kunnallisveron tuotto pysyin liki ennallaan, 602 miljoonassa eurossa. Viime vuonna Turun työttömyysaste oli 12,2 prosenttia, jossa oli pudotusta 1,7 prosenttiyksikköä. Vielä vuonna 2016 Turun työttömyysaste oli lähes 17 prosenttia.
- Kaikkiaan verotulojen kasvu jäi viiteen miljoonaan euroon.
- Luvut käyvät ilmi B&MANsin Kauppalehdelle tekemästä analyysistä. Konserniluvuissa on mukana kaupunki tytäryhtiöineen ja sekä osuudet kuntayhtymistä.
- Näyttää siis siltä, että Turun seudun hyvä tilanne ei kanavoidu suoraan kaupunkiin. Ympäristökunnissa työllisyysastekin on parempi

Turun talous puuskuttaa, vaikka moni asia on hyvin - Seudun hyvä tilanne ei kanavoidu suoraan kaupunkiin. Velkalasti alkaa olla jo huolestuttava.

- **Turku aikoo kuitenkin panostaa pontevasti tulevaisuuteen. Kaupungin keskusta on remontissa ja vuosina 2017 ja 2018 Turussa on asemakaavoitettu kerrosalaa asuinkerrostaloihin yhtä paljon kuin kahdeksana edellisenä vuotena yhteensä.**
- **Aurajoen rannoilta lobataan ankarasti tunnin junayhteyttä Helsinkiin. Raitiotiestäkin haaveillaan, mutta sitä koskevat päätökset ovat lykkääntyneet.**
- **Kaupunki valmistautuu jo nyt kaupungin 800-vuotisjuhliin, jotka pidetään vuonna 2029. Sen tiimoilta Turku on perustanut säätiön, johon kaupunki on laittanut rahaa 29 miljoonaa euroa.**
- **Kaupunki kuvaa Turku 2029 -säätiön tehtävää varsin ilmavin sanakääntein: säätiön tehtävänä on aktivoida toimenpiteitä, jotka houkuttelevat kaupunkiin lisää matkailijoita, asukkaita, kävijöitä ja yrityksiä. Toivottavasti toimenpiteet konkretisoituvat matkan varrella.**
- **Yritykset uskovat Turun alueeseen. EK:n kuntaranking-tutkimuksessa Turun seutu oli yritysten näkökulmasta Suomen kolmanneksi vetovoimaisin alue.**
- **Turku on viime vuosina yhtiöittänyt liikelaitoksiaan, joita on enää jäljellä kaksi. Kaupunki on yhtiöittänyt muun muassa asukkaille suunnatut vesitoiminnat.**

Turun talous puuskuttaa, vaikka moni asia on hyvin - Seudun hyvä tilanne ei kanavoidu suoraan kaupunkiin. Velkalasti alkaa olla jo huolestuttava.

- Jos yritysmaailmasta haetaan vertauskuvaa, Turku on eräänlainen hallintayhtiö, jonka tehtävänä on muiden yhtiöiden omistaminen ja rahoittaminen.
- Tätä toimintamallia kuvaa konserni-investoinnit. Turku-konsernin investoinnit olivat 251,1 miljoonaa euroa. Summasta tytäryhtiötoiminnan osuus oli 174,1 miljoonaa euroa.
- Kun tulovirta ei riittänyt kattamaan investointeja, konserni otti uutta lainaa 109,6 miljoonaa euroa.
- Kaupunkikonsernilla on asukaskohtaista velkaa 7 809 euroa. Asukaskohtaista varallisuutta on 5 655 euroa. Esimerkiksi Espoolla vastaava summa on 9 416 euroa.
- Turun konsernitase alkaa olla jo huolestuttavalla tasolla. Velkalasti voi kohta muodostua aidoksi riskiksi. Veropohjan kasvu ei korreloi menojen lisääntymisen kanssa.
- Kaupunki onkin laittanut omaisuuttaan lihoiksi. Se myi alkuvuodesta sosiaali- ja terveystieteistöjään liki 130 miljoonalla eurolla.
- Turun tilinpäätöksessä arvioidaan, että kauppa tulee heikentämään kaupunkikonsernin tulosta kiinteistökokonaisuudesta maksettavien bruttovuokrien siirtyessä konsernin ulkoisiksi vuokramenoiksi. Näin ollen transaktio parantaa kaupungin rahoitusasemaa, mutta heikentää konsernin tulosta.

Turun KL -arvosana: 7 1/2

- **Kunnallisvero:**
 - 2019: 19,50
 - 2018: 19,50
- **Asukasluku:**
 - 2018: 191 644 => Lisäys edellisvuodesta: 1 850
- **Henkilöstömäärä:**
 - kaupunki: 11 521
 - tyttäret ja kuntayhtymät: 7 030
 - => Yhteensä: 18 551
- **Arvio:**
 - Turussa työttömyys laskee, koska alueen veturiyrittäjillä menee nyt hyvin. Toisaalta väestön kasvu ja samaan aikaan tapahtuva ikääntyminen lisäävät kaupungin palvelujen kysyntää. Tämä näkyy kasvavina sosiaali- ja terveystaloudellina. Tästä seuraa yhtälö, jossa sinänsä positiivisten tekijöiden vaikutus kaupunkikonsernin talouteen on ollut yllättävän heikkoa.
 - Turku myös investoi kasvuun. Osin tämän näkyy konsernin velkaantumisenä. Konsernin tase alkaa olla jo riskirajoilla. Tämä voi tarkoittaa sitä, että konserni myy jatkossa lisää omaisuuttaan.

Turun kaupunkikonsernin B&MANs tunnusluvut

2017			Korolliset konsernilainat/ eur asukas	Netto- varallisuus/ eur asukas	Konsernin kokonais- kustannukset/ eur asukas	Ulkoistamis- aste (%)	Bruttovero (%)	Sidottu pääoma eur asukas
Asukkaita								
644 788	1	Helsinki	7 730,28 €	17 433,32 €	9 925,39 €	28,61 %	25,67	25 163,60 €
279 284	2	Espoo	12 280,26 €	9 385,33 €	9 117,89 €	37,45 %	22,94	21 665,59 €
231 967	3	Tampere	6 270,82 €	6 464,85 €	10 264,94 €	27,33 %	32,03	12 735,67 €
223 027	4	Vantaa	8 836,89 €	5 840,92 €	9 959,31 €	36,42 %	26,71	14 677,81 €
202 341	5	Oulu	3 993,63 €	7 510,19 €	9 466,08 €	24,35 %	34,09	11 503,82 €
189 794	6	Turku	7 291,72 €	5 661,35 €	10 544,83 €	25,91 %	34,39	12 953,07 €
1 771 201		Keskiarvo	7 733,93 €	8 715,99 €	9 879,74 €	30,01 %	29,30	16 449,92 €
2018			Korolliset konsernilainat/ eur asukas	Netto- varallisuus/ eur asukas	Konsernin kokonais- kustannukset/ eur asukas	Ulkoistamis- aste (%)	Bruttovero (%)	Sidottu pääoma eur asukas
Asukkaita								
	1	Helsinki						
	2	Espoo						
	3	Tampere						
	4	Vantaa						
	5	Oulu						
191 664	6	Turku	7 808,98 €	5 654,83 €	10 872,99 €	26,68 %	34,58	13 463,81 €
191 664		Keskiarvo	7 808,98 €	5 654,83 €	10 872,99 €	0,27 %	29,30	13 463,81 €

Vuoden 2018 konsernitason B&MANs tunnuslukuja

teur						Muutos 2018/2017
Turun konsernin tuloslaskelma	2018	2017	2016	2015	2014	
Kustannusmassa yhteensä (kulut+poistot) -keur	2 039 381	2 001 346	1 951 325	1 910 354	1 872 876	38 035
Ulkoistamisaste	26,68 %	25,91 %	24,69 %	23,52 %	22,50 %	0,77 %
Henkilöstö (kaupunki)	11 521	11 480	11 865	12 115	12 109	41
Henkilöstökulut/hlö eur (kaupunki)	43 037,06 €	42 875,35 €	44 035,40 €	43 271,65 €	44 034,44 €	161,71 €
Henkilöstökulut (konserni) - keur	798 396	788 592	807 896	807 229	814 334	9 805
Henkilöstökulut (kaupunki) - keur	495 830	492 209	522 480	524 236	533 213	3 621
Arvio tyttärien hlö määrä (oletus:henk-kulut/hlö = kaupunki)	7 030	6 913	6 482	6 540	6 384	118
Konsernin työntekijä määrä	18 551	18 393	18 347	18 655	18 493	159
Kustannusmassa yhteensä /asukas	10 872,99 €	10 544,83 €	10 403,52 €	10 281,22 €	10 179,17 €	328,15 €