

Vantaan kaupungin tilinpäätösanalyysi 2008

Data-versio : 28.12.2009

B&MANs

Sisältö

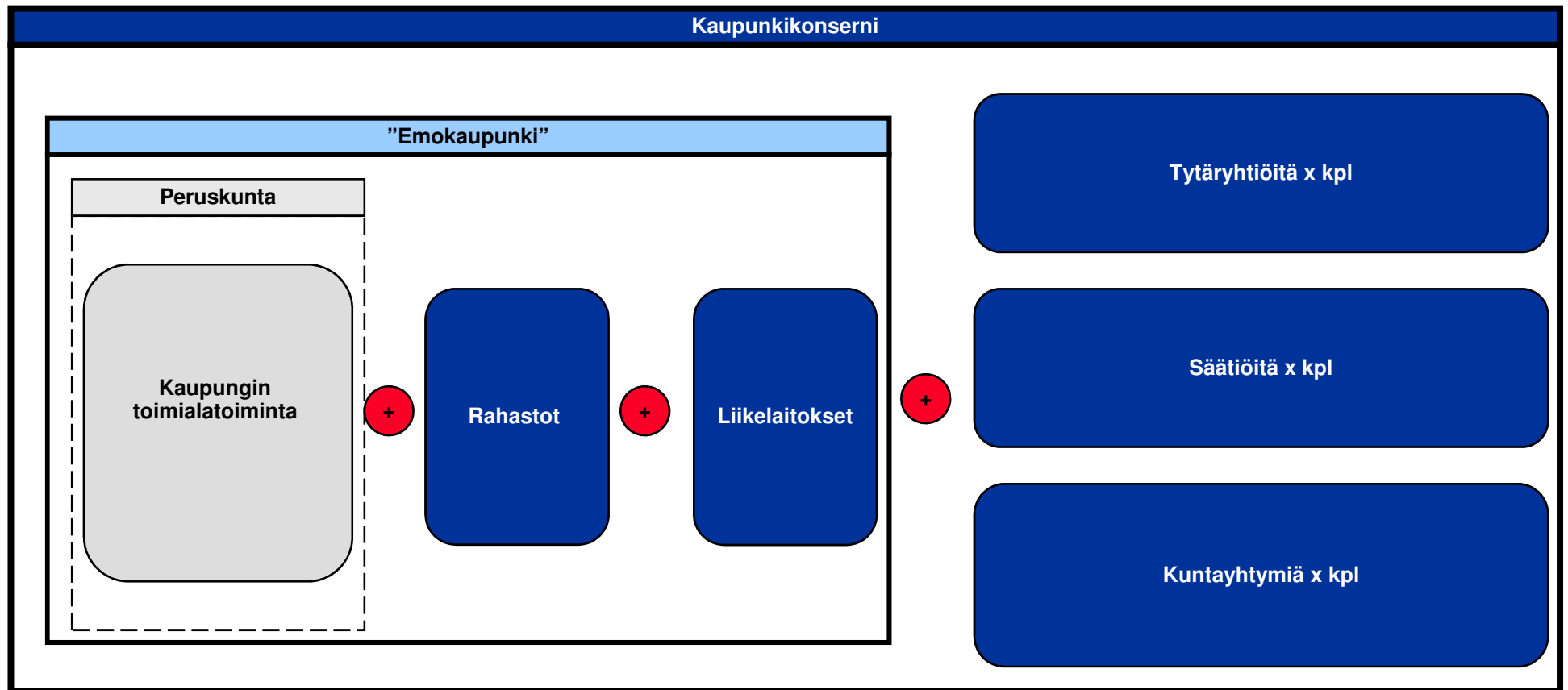
- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2004-2008**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2008**
- **Nettokustannus analyysi – Vantaan kaupunki**

Kuntien tilipäätösanalyysit

- ***Kuntien tilipäätösanalyysien*** tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostavuuden kohenemista ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

Suurkaupunkien konsernirakenne

– B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin

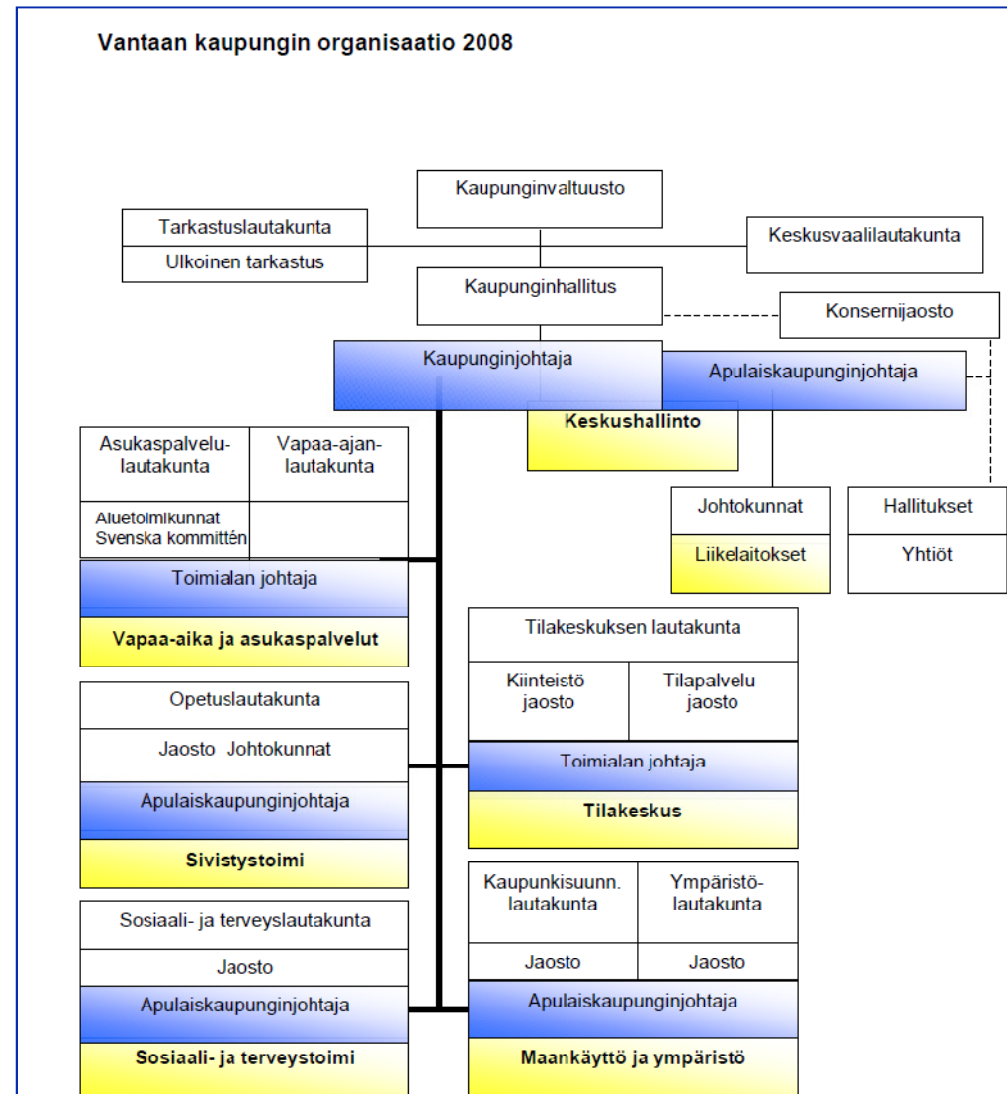


Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2004-2008**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2008**
- **Nettokustannus analyysi – Vantaan kaupunki**

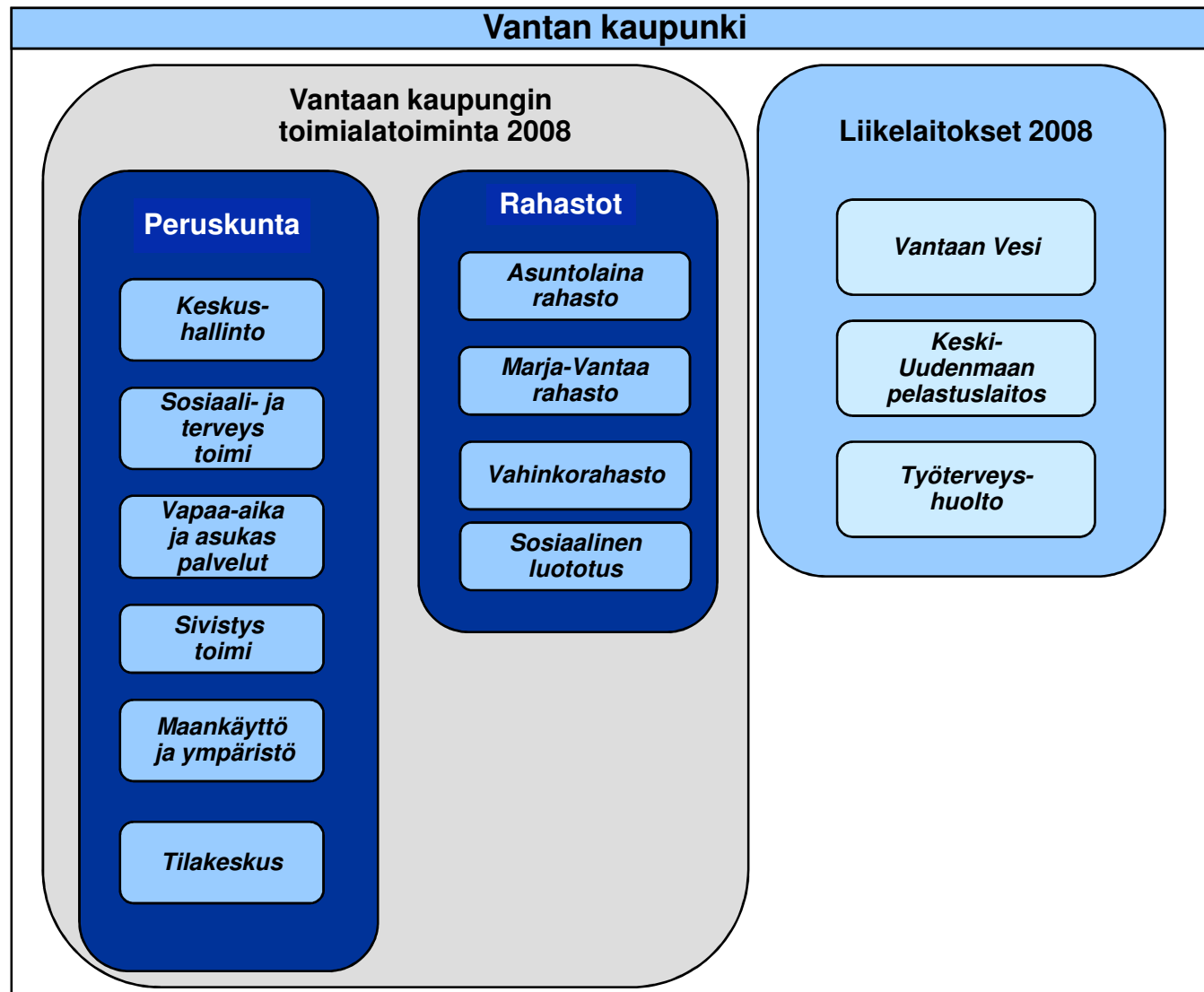
Vantaan kaupungin organisaatio

**Henkilöstö =
11 992**

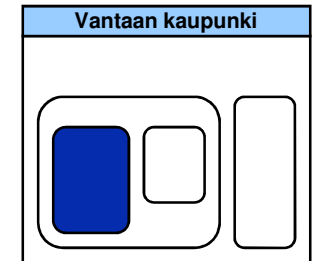


**Henkilöstö-
kulut =
445,1 meur**

Vantaan kaupungin rakenne vuonna 2008



Verotulot ja muut perustoiminnan tulot olivat tasapainossa peruspalveluiden menojä kanssa – pääomia peruskunnan toiminta sitoo 1 105 meur



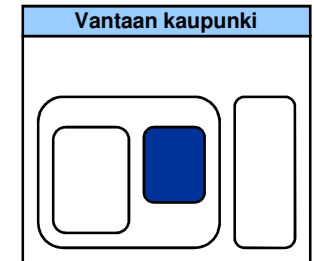
Vantaan kaupunki 2008	Perus kunta
Tulot	1 217 552
Menot	1 162 109
Toim.kate	55 443
Poistot	56 655
Liikevoitto	-1 212
	-0,10 %
Rahoituskulut	-25 781
Rahoitustuotot	30 086
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Nettotulos	3 093

*Mihin
sidottu*

*Miten
rahoitettu*

Vantaan kaupunki 2008	Perus kunta
Sidottu toimintaan	686 742
Sijoitukset - toimintaan	369 928
Sijoitukset - rahoitus	48 343
Sidottu pääoma	1 105 013
Korolliset velat	600 556
Oma pääoma	504 452

Vantaan kaupungilla on neljä rahastoa ja niiden 70 meur pääomista on kaikki otettu käyttöön



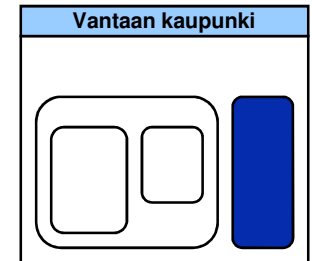
Vantaan kaupunki 2008	Rahastot
Tulot	387
Menot	2 246
Toim.kate	-1 859
Poistot	0
Liikevoitto	-1 859
Rahoituskulut	3
Rahoitustuotot	1 982
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Nettotulos	126

*Mihin
sidottu*

*Miten
rahoitettu*

Vantaan kaupunki 2008	Rahastot
Sidottu toimintaan	24 648
Sijoitukset - toimintaan	45 749
Sijoitukset -rahoitus	1
Sidottu pääoma	70 398
Korolliset velat	0
Oma pääoma	70 398

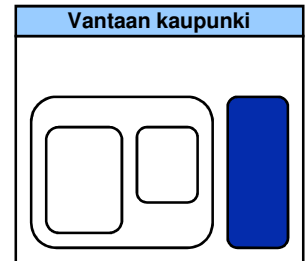
Vantaan kaupungin liikelaitosten liikevaihto vuonna 2008 oli 77 meur
– *toiminnan kokonaisliikevoitto 11 meur (14,4%).*



keur

Liikelaitokset 2008	Keski-Uuden. Pelastuslaitos	Vantaan Vesi	Työterveys huolto	Yhteensä
Tulot	28 543	46 158	2 375	77 076
Menot	28 641	24 764	2 245	55 650
Toim.kate	-98	21 394	130	21 426
Poistot	530	9 828	0	10 358
Liikevoitto	-628	11 566	130	11 068
	-2,20 %	25,06 %	5,47 %	14,36 %
Rahoituskulut	0	-9 118	-14	-9 132
Rahoitustuotot	155	29	0	184
Nettotulos	-473	2 477	116	2 120
	-1,66 %	5,37 %	4,88 %	2,75 %
Peruspääomakorvaus	0	-2 184	0	-2 184
Tulos	-473	293	116	-64
	-1,66 %	0,63 %	4,88 %	-0,08 %

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs



**Vantaan kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 178 meur –
oman pääoman rahoitusosuus oli 58 % ja todellinen tuottovaatimus ainoastaan 2,1 %**

keur

	Liikelaitokset 2008	Keski-Uuden. Pelastuslaitos	Vantaan Vesi	Työterveys huolto	Yhteensä
Mihin sidottu	<i>Sidottu toimintaan</i>	1 693	162 114	736	164 543
	<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	0	13 192	0	13 192
	<i>Sijoitukset - toimintaa</i>	2	1	1	4
	Sidottu pääoma	1 695	175 309	739	177 743
Miten rahoitettu	<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	0	75 355	150	75 505
	<i>Muut rahottajat</i>	0	0	0	0
	<i>Korolliset velat</i>	0	75 355	150	75 505
	Oma pääoma	1 695	99 954	589	102 238
	Peruspääoma	0	18 051	38	18 089
	Peruspääoman tuottovaatimus	0,00 %	-12,10 %	0,00 %	-12,07 %
	Faktinen OPOn %	0,00 %	2,19 %	0,00 %	2,14 %

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Vantaan kaupunki

keur

Vantaan kaupunki 2008	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Tulot	1 217 552	387	77 076	-148 022	1 146 993
Menot	1 162 109	2 246	55 650	148 022	1 071 983
Toim.kate	55 443	-1 859	21 426		75 010
Poistot	56 655	0	10 358		67 013
Liikevoitto	-1 212	-1 859	11 068		7 997
	-0,10 %		14,36 %		0,70 %
Rahoituskulut	-25 781	3	-9 132	9 132	-25 778
Rahoitustuotot	30 086	1 982	184	-11 316	20 936
Peruspääomakorvaus			-2 184	2 184	0
Nettotulos	3 093	126	-64		3 155
					0,28 %

Vantaan kaupunki 2008	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Sidottu toimintaan	686 742	24 648	164 543		875 933
Sijoitukset - toimintaan	369 928	45 749	13 192	162 923	265 946
Sijoitukset -rahoitus	48 343	1	4	0	48 348
Sidottu pääoma	1 105 013	70 398	177 743		1 190 226
Korolliset velat	600 556	0	75 505	-75 355	600 706
Oma pääoma	504 452	70 398	102 238	-87 568	589 520

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungin tulot

2008

Vantaan kaupunki sai vuonna 2008 toimintatuottoja 95 meur enemmän kuin vuotta aiemmin
- kasvua + 9 %

Vantaan kaupunki	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2008/2007	5v CAGR	2008/2007 %
<i>Myyntituotot</i>	65 758	61 485	59 702	58 266	65 161	4 273	0,23 %	6,95 %
<i>Maksutuotot</i>	60 182	52 758	51 429	43 441	42 541	7 424	9,06 %	14,07 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	21 733	22 553	23 996	26 834	19 715	-820	2,47 %	-3,64 %
<i>Muut tuotot</i>	48 534	40 473	38 716	41 402	56 744	8 061	-3,83 %	19,92 %
Toimintatuotot	196 207	177 269	173 843	169 943	184 161	18 938	1,60 %	10,68 %
Valmistus omaan käyttöön	90 098	71 025	69 798	59 088	92 440	19 073	-0,64 %	26,85 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	0	0	0,00 %	0,00 %
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0	0,00 %	0,00 %
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	0	0	0	0	0
" Liikevaihto "	1 146 993	1 052 009	983 344	911 377	912 573	94 984	5,88 %	9,03 %

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Verotulot kasvoivat vuonna 2008 45 meur:lla ja yksi veroäyri toi kaupungin kassaan 34,8 meur – 17,5% veroäyrillä kaupunki olisi päässyt vuoden 2007 verokertymään

Vantaan Kaupunki	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2008/2007	5v CAGR	2008/2007 %
Kunnan tulovero	644 407	599 251	559 113	524 621	491 990	45 156	6,98 %	7,54 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	58 830	59 119	47 256	44 314	41 264	-289	9,27 %	-0,49 %
Kiinteistövero	51 339	49 465	42 858	41 257	39 093	1 874	7,05 %	3,79 %
Koiravero/Muut verot	2	271	291	317	326	-269	-72,01 %	-99,26 %
Verot Yhteensä	754 578	708 106	649 518	610 509	572 673	46 472	7,14 %	6,56 %
<i>1 veroäyri tuo</i>	34 833	32 392	30 222	28 358	26 594			

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Valtionosuuden bruttosummat kasvoivat 13,5 meur ja tasausmaksut olivat 2,9 meur aiempaa suuremmat – *valtionosuudet kasvavat 15,8 % vuosivauhtia*

VANTAAN KAUPUNKI	Aukkaita Vero %	2004	2005	2006	2007	2008	Muutos	5v CAGR
		Vantaa 185 429 17,75 %	Vantaa 187 281 18,50 %	Vantaa 189 700 18,50 %	Vantaa 189 711 18,50 %	Vantaa 194 600 18,50 %	2008/2007 4 889	
Yleinen		6 367	6 341	4 143	3 602	3 352	-250	-14,82 %
Sosiaali- ja terveydenhuolto		57 837	69 243	76 621	83 081	97 343	14 262	13,90 %
Opetus- ja kulttuuritoimi		50 478	51 827	57 339	59 248	58 706	-542	3,85 %
Valtionosuudet brutto		114 682	127 411	138 103	145 931	159 401	13 470	8,58 %
Verotulojen tasaus		-55 660	-55 576	-48 692	-50 323	-53 300	-2 977	-1,08 %
Valtionosuudet netto		59 022	71 835	89 411	95 608	106 101	10 493	15,79 %

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

**Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2008 1 147 meur,
95 meur enemmän kuin vuonna 2007**

Vantaan kaupunki	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2008/2007	5v CAGR	2008/2007 %
<i>Myyntituotot</i>	65 758	61 485	59 702	58 266	65 161	4 273	0,23 %	6,95 %
<i>Maksutuotot</i>	60 182	52 758	51 429	43 441	42 541	7 424	9,06 %	14,07 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	21 733	22 553	23 996	26 834	19 715	-820	2,47 %	-3,64 %
<i>Muut tuotot</i>	48 534	40 473	38 716	41 402	56 744	8 061	-3,83 %	19,92 %
Toimintatuotot	196 207	177 269	173 843	169 943	184 161	18 938	1,60 %	10,68 %
Valmistus omaan käyttöön	90 098	71 025	69 798	59 088	92 440	19 073	-0,64 %	26,85 %
<i>Verotulot</i>	754 578	708 106	649 518	610 510	572 673	46 472	7,14 %	6,56 %
<i>Valtionosuudet</i>	106 110	95 609	90 185	71 836	63 299	10 501	13,79 %	10,98 %
Verot ja valtionosuudet	860 688	803 715	739 703	682 346	635 972	56 973	4,86 %	-0,07 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	0	0	0,00 %	0,00 %
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0	0,00 %	0,00 %
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	0	0	0	0	0
" Liikevaihto "	1 146 993	1 052 009	983 344	911 377	912 573	94 984	5,88 %	9,03 %

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungin menot

2008

Vuoden 2008 kustannusmassa (m.l. poistot) kasvoivat yli 100 meur - kasvuvauhti on kasvamassa

Vantaan kaupunki	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2008/2007	5v CAGR	2008/2007 %
" Liikevaihto "	1 146 993	1 052 009	983 344	911 377	912 573	94 984	5,88 %	9,03 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	337 839	313 250	298 737	291 557	287 266	24 589	3,50 %	7,85 %
<i>Eläkekulut</i>	82 114	76 702	71 466	66 849	64 824	5 412	6,16 %	7,06 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	25 138	24 120	23 070	22 728	20 037	1 018	10,95 %	4,22 %
Henkilöstökulut yhteensä	445 091	414 072	393 273	381 134	372 127	31 019	4,34 %	7,49 %
Palvelujen ostot	456 772	404 907	388 794	361 524	383 847	51 865	6,00 %	12,81 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	50 552	45 186	43 163	38 850	44 473	5 366	0,40 %	11,88 %
Avustukset	77 096	73 561	72 216	72 103	68 888	3 535	3,04 %	4,81 %
Muut toimintakulut	42 472	36 900	33 745	29 104	28 779	5 572	11,44 %	15,10 %
Toiminnankustannukset	1 071 983	974 626	931 191	882 715	898 114	97 357	4,93 %	9,99 %
Toimintakate	75 010	77 383	52 153	28 662	14 459	-2 373	5,05 %	-3,07 %
Poistot	67 013	60 925	56 723	55 067	50 804	6 088	8,02 %	9,99 %
Liikevoitto	7 997	16 458	-4 570	-26 405	-36 345	-8 461		

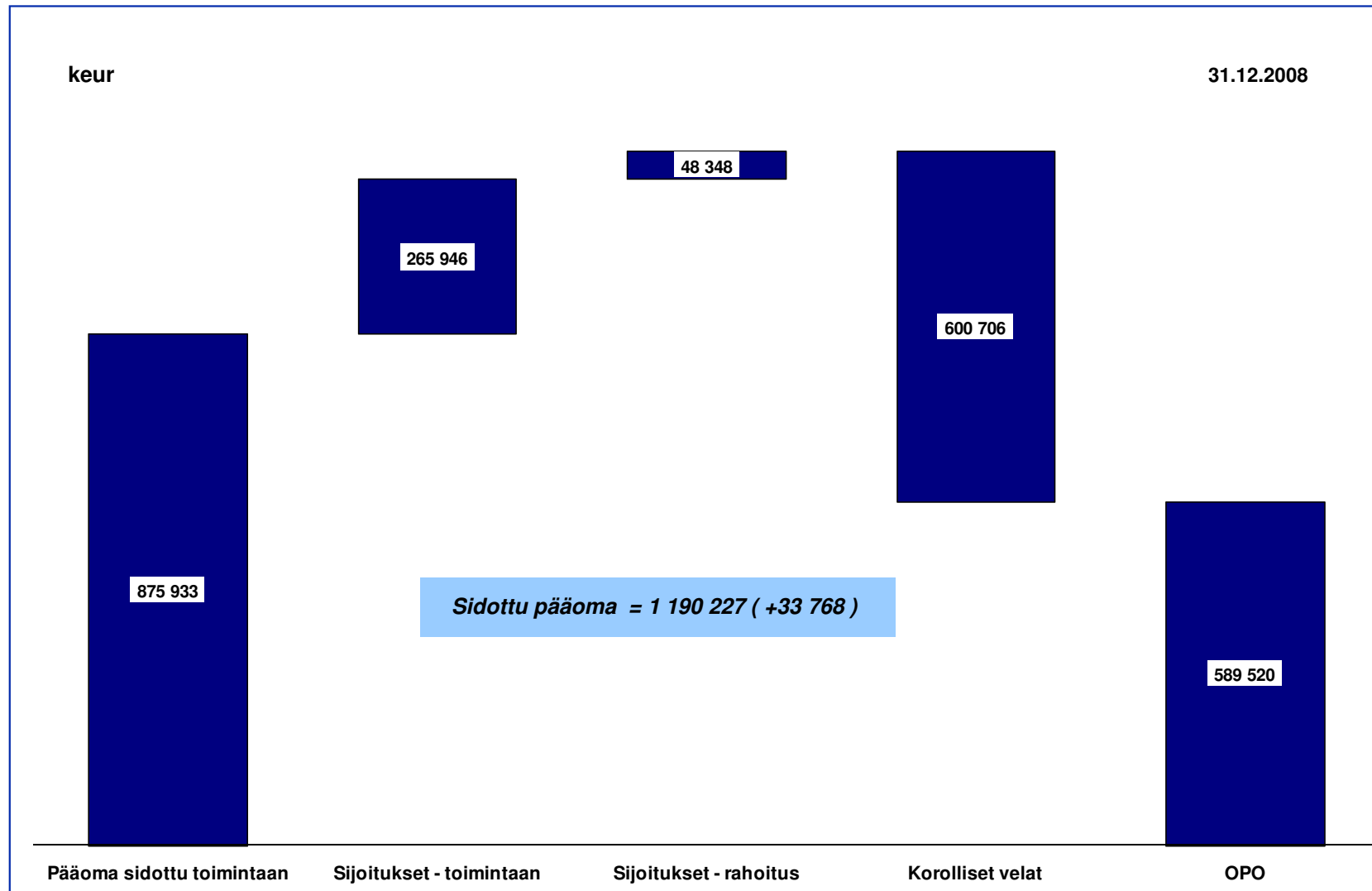
Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos oli negatiivinen ja vei kaupungin nettotuloksen vuonna 2008 lähelle nollaa

Vantaan kaupunki	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2008/2007
Liikevoitto	7 997	16 458	-4 570	-26 405	-36 345	-8 461
<i>Korkotuotot</i>	3 651	3 547	2 548	1 717	1 502	104
<i>Muut rahoitustuotot</i>	17 285	17 799	15 177	13 616	10 944	-514
<i>Korkokulut</i>	-25 507	-22 263	-15 494	-11 862	-10 317	-3 244
<i>Muut rahoituskulut</i>	-271	-294	-256	-77	-78	23
Rahoitusnetto	-4 842	-1 211	1 975	3 394	2 051	-3 631
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0	0
Netto tulos	3 155	15 247	-2 595	-23 011	-34 294	-12 092

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunki on suur kaupungeistamme velkaisin – lainaa sillä on kaupunki tasolla 601 meur



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vuoden 2008 toiminnasta ei kertynyt vapaata kassavirtaa
- *kaupunki investoi 120 meur toimintaansa joka on 1,8x poistot*

keur

Vantaan kaupunki	2008
<i>Liikevoitto</i>	7 997
<i>Poistot</i>	67 013
<i>Välittömät verot</i>	0
Brutto kassavirta	75 010
Käyttöpääoman muutos	10 310
Sijoitusten muutos	8 701
Käyttöomaisuus investoinnit	100 572
Netto investoinnit	119 583
Vapaa kassavirta	-44 573
Rahoitus netto	-4 842
Korollisten lainojen muutos	18 367
OPO lisäys	4 944
Likviidien varojen muutos	-18 802
Kassavirtapohjainen korjauserä	7 302

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Sisältö

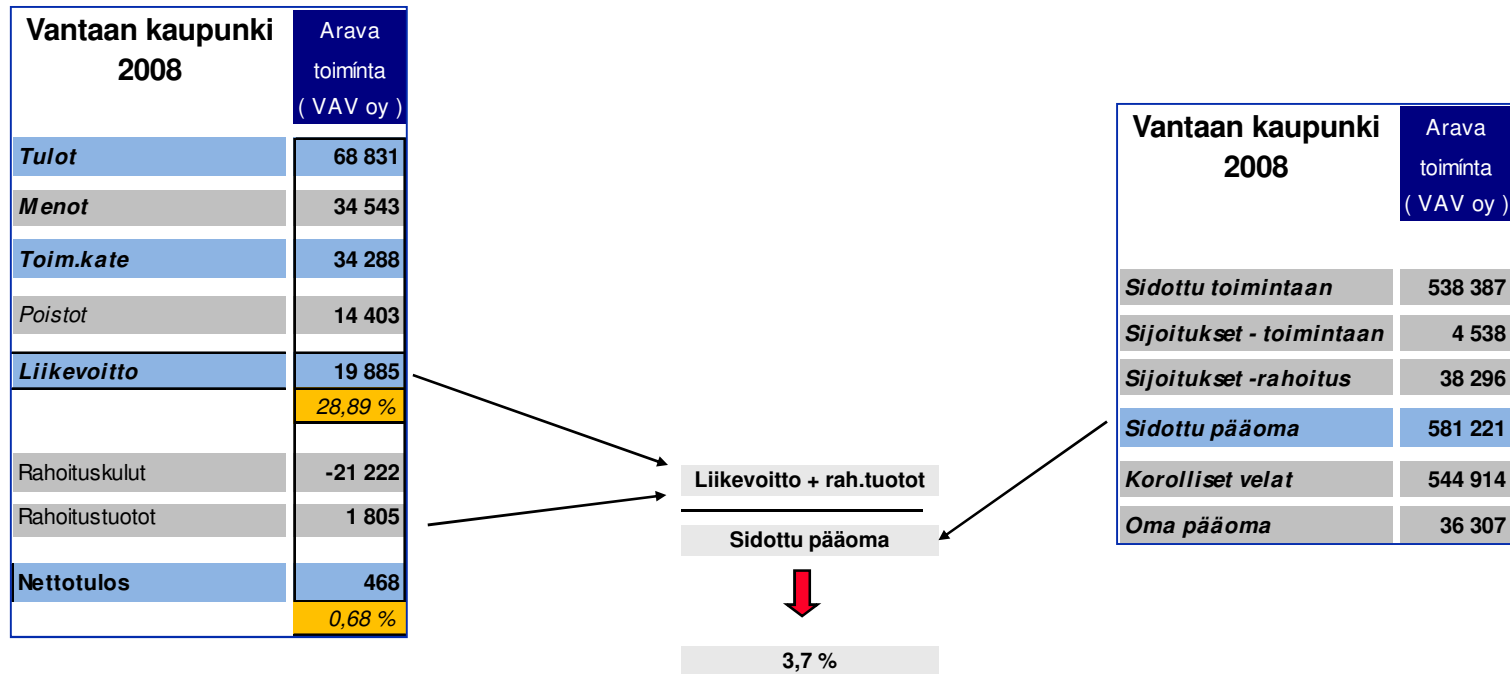
- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2004-2008**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2008**
- **Nettokustannus analyysi – Vantaan kaupunki**

Vantaan kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

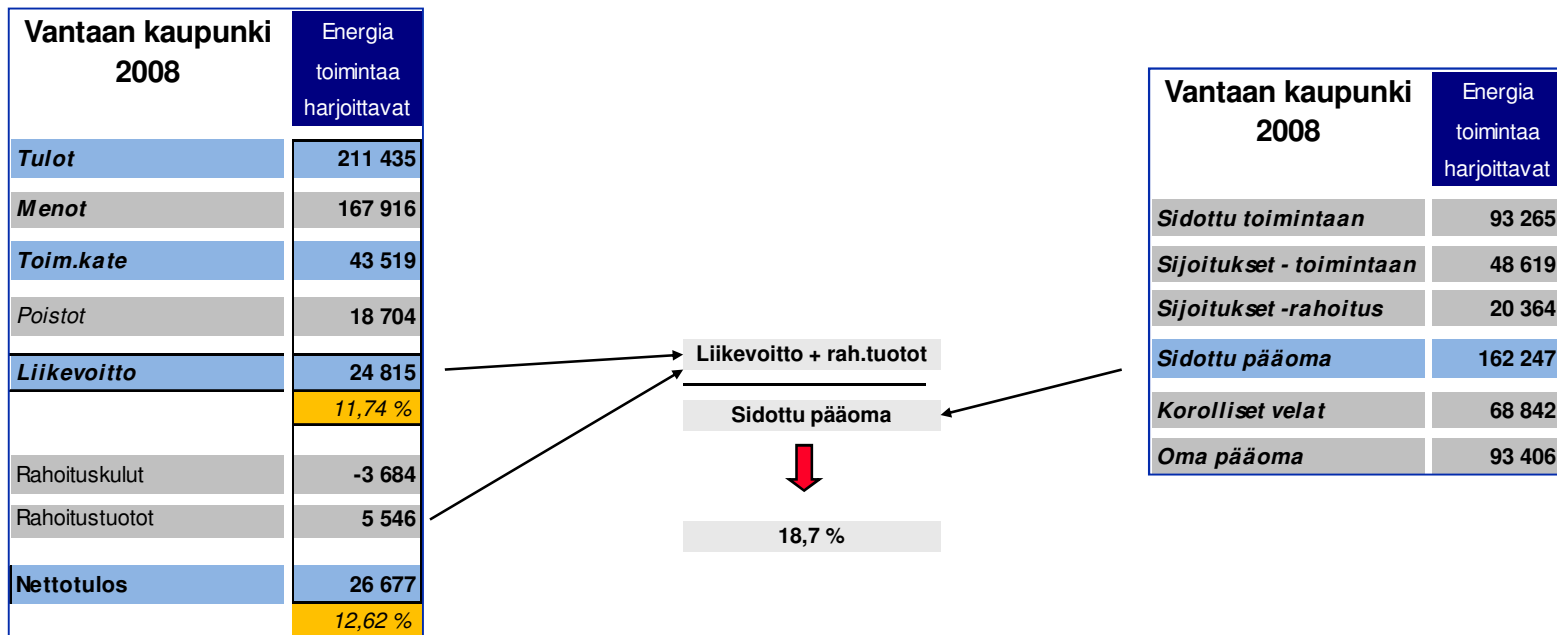
Vantaan kaupungin konserni					
Vantan kaupunki	2008				

Vantaan kaupunki on jo vuonna 1986 keskittänyt omistamansa vuokratotaloyhtiöt yhdeksi kokonaisuudeksi – **VAV-konserniksi**, joka rakennuttaa ja omistaa kaupungin vuokra-asunnot



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

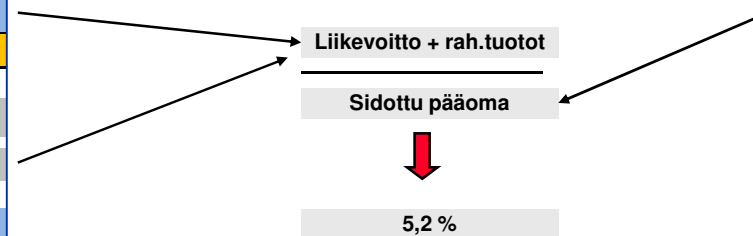
Vantaan kaupungin energiatoiminta on organisoitu Vantaan Energia konserniin



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

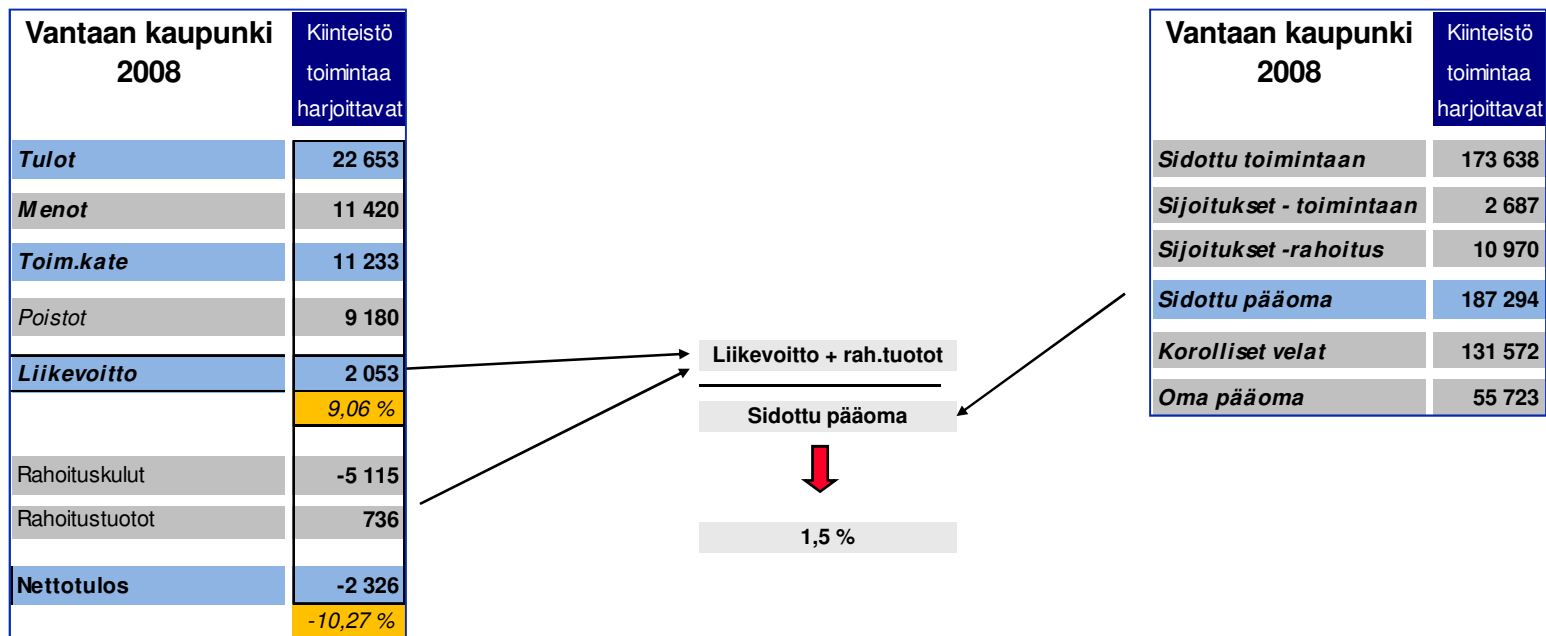
Omassa **liiketoiminnassa** (pois lukien energiatoiminta) Vantaan kaupungilla on kiinni 35 meur joka tuottaa 5,2 %

Vantaan kaupunki 2008	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat
Tulot	11 452
Menot	8 832
Toim.kate	2 620
Poistot	1 486
Liikevoitto	1 134
	9,91 %
Rahoituskulut	-936
Rahoitustuotot	309
Nettotulos	507
	4,43 %



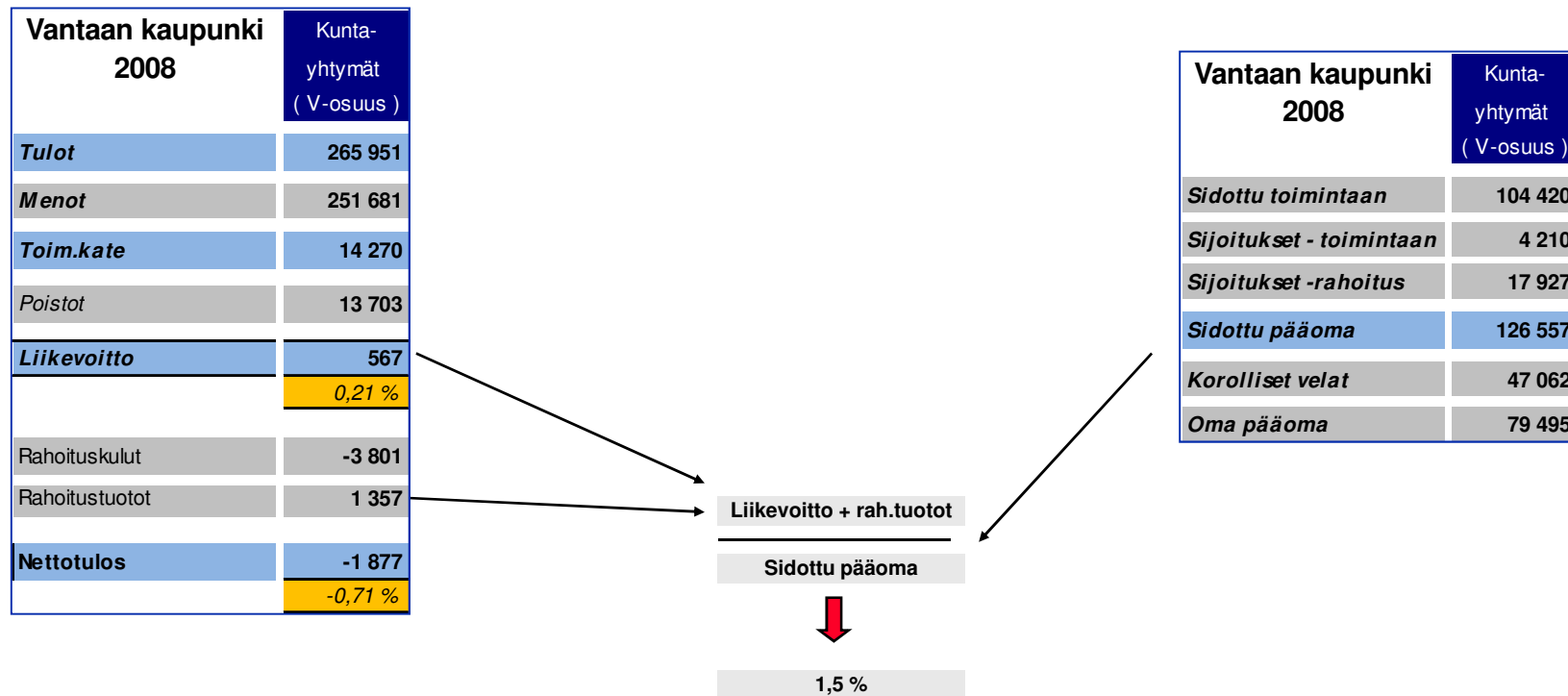
Vantaan kaupunki 2008	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat
Sidottu toimintaan	25 567
Sijoitukset - toimintaan	266
Sijoitukset -rahoitus	8 762
Sidottu pääoma	34 595
Korolliset velat	20 887
Oma pääoma	13 708

Kaupungin muu kiinteistötoiminta sitoo pääomia 187,3 meur edestä - sijoitetun pääoman tuottoaste on 1,5 %



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupunki on omistajana ja osallisena 9 erilaisessa kuntayhtymässä

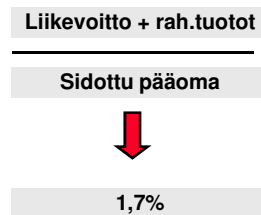


Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupungilla on 3 säätiötä

Vantaan kaupunki 2008	Säätiö- toiminta
<i>Tulot</i>	7 744
<i>Menot</i>	7 617
<i>Toim.kate</i>	127
<i>Poistot</i>	105
<i>Liikevoitto</i>	22
	0,29 %
Rahoituskulut	-39
Rahoitustuotot	40
<i>Nettotulos</i>	23
	0,30 %

Vantaan kaupunki 2008	Säätiö- toiminta
<i>Sidottu toimintaan</i>	3 217
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	173
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	264
<i>Sidottu pääoma</i>	3 655
<i>Korolliset velat</i>	924
<i>Oma pääoma</i>	2 730



Vantaan kaupungin konsernituloslaskelma vuonna 2008 ja sen keskeisimmät yksiköt

Vantaan kaupunki 2008	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Arava toiminta (VAV oy)	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V-osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
Tulot	1 217 552	387	77 076	-148 022	1 146 993	68 831	211 435	22 653	11 452	7 744	265 951	-183 941	1 551 118
Menot	1 162 109	2 246	55 650	148 022	1 071 983	34 543	167 916	11 420	8 832	7 617	251 681	-185 631	1 368 361
Toim.kate	55 443	-1 859	21 426		75 010	34 288	43 519	11 233	2 620	127	14 270	1 690	182 757
Poistot	56 655	0	10 358		67 013	14 403	18 704	9 180	1 486	105	13 703	0	124 594
Liikevoitto	-1 212	-1 859	11 068		7 997	19 885	24 815	2 053	1 134	22	567	1 690	58 163
	-0,10 %		14,36 %		0,70 %	28,89 %	11,74 %	9,06 %	9,91 %	0,29 %	0,21 %		3,75 %
Rahoituskulut	-25 781	3	-9 132	9 132	-25 778	-21 222	-3 684	-5 115	-936	-39	-3 801	1 735	-58 839
Rahoitustuotot	30 086	1 982	184	-11 316	20 936	1 805	5 546	736	309	40	1 357	-16 721	14 008
Nettotulos	3 093	126	-64		3 155	468	26 677	-2 326	507	23	-1 877	-13 296	13 332
					0,28 %	0,68 %	12,62 %	-10,27 %	4,43 %	0,30 %	-0,71 %		0,86 %

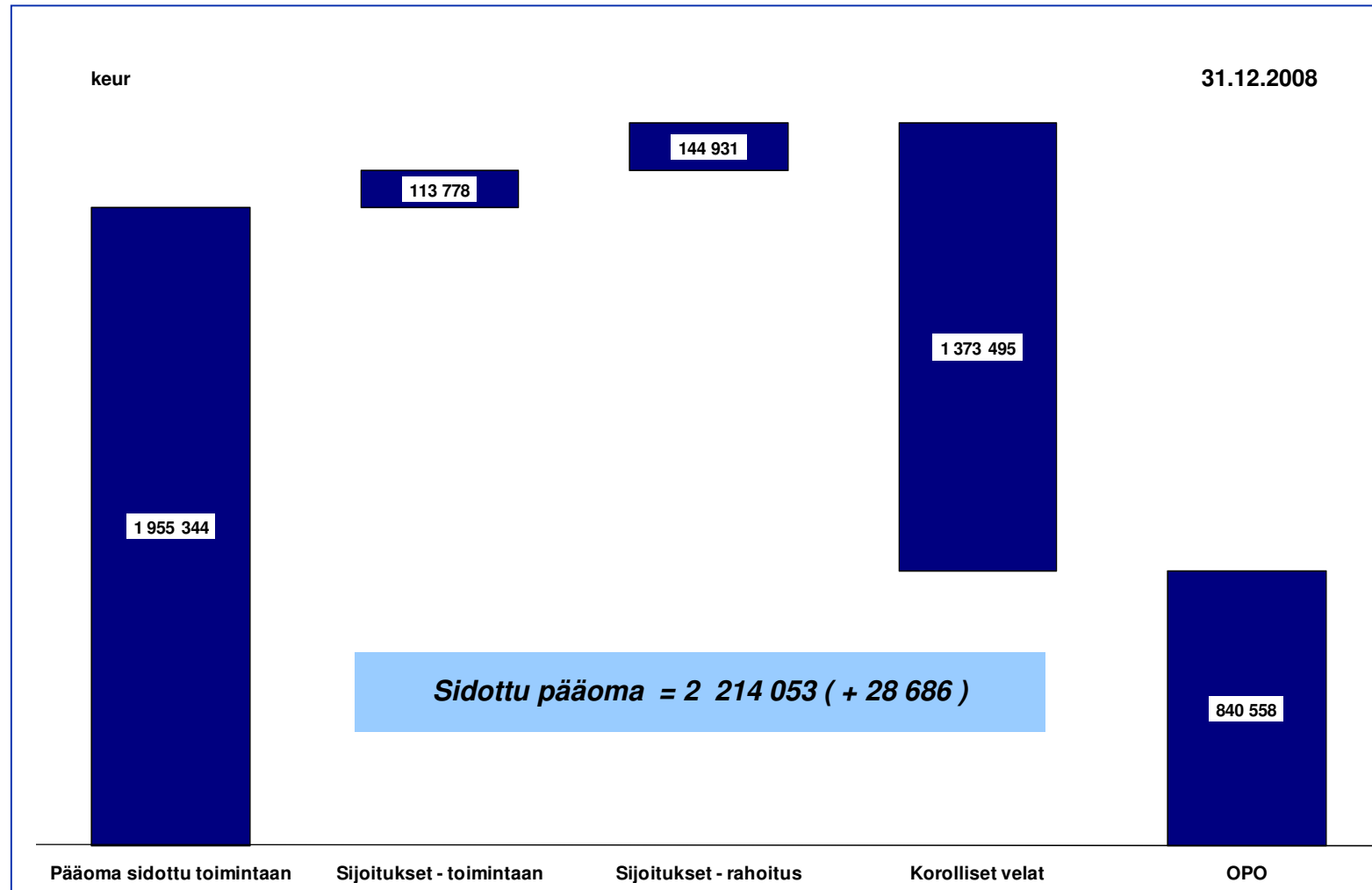
Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungin konserni pääomat vuonna 2008 - keskeisimmät yksiköt

Vantaan kaupunki 2008	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Arava toiminta (VAV oy)	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V-osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	686 742	24 648	164 543		875 933	538 387	93 265	173 638	25 567	3 217	104 420	140 918	1 955 344
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	369 928	45 749	13 192	162 923	265 946	4 538	48 619	2 687	266	173	4 210	-212 661	113 778
<i>Sijoitukset -rahoitus</i>	48 343	1	4	0	48 348	38 296	20 364	10 970	8 762	264	17 927	0	144 931
<i>Sidottu pääoma</i>	1 105 013	70 398	177 743		1 190 226	581 221	162 247	187 294	34 595	3 655	126 557		2 214 053
<i>Korolliset velat</i>	600 556	0	75 505	-75 355	600 706	544 914	68 842	131 572	20 887	924	47 062	-41 412	1 373 495
<i>Oma pääoma</i>	504 452	70 398	102 238	-87 568	589 520	36 307	93 406	55 723	13 708	2 730	79 495	-30 330	840 558

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonserni sitoo 2 214 meur pääomia – nettovelkaa on 1 229 meur



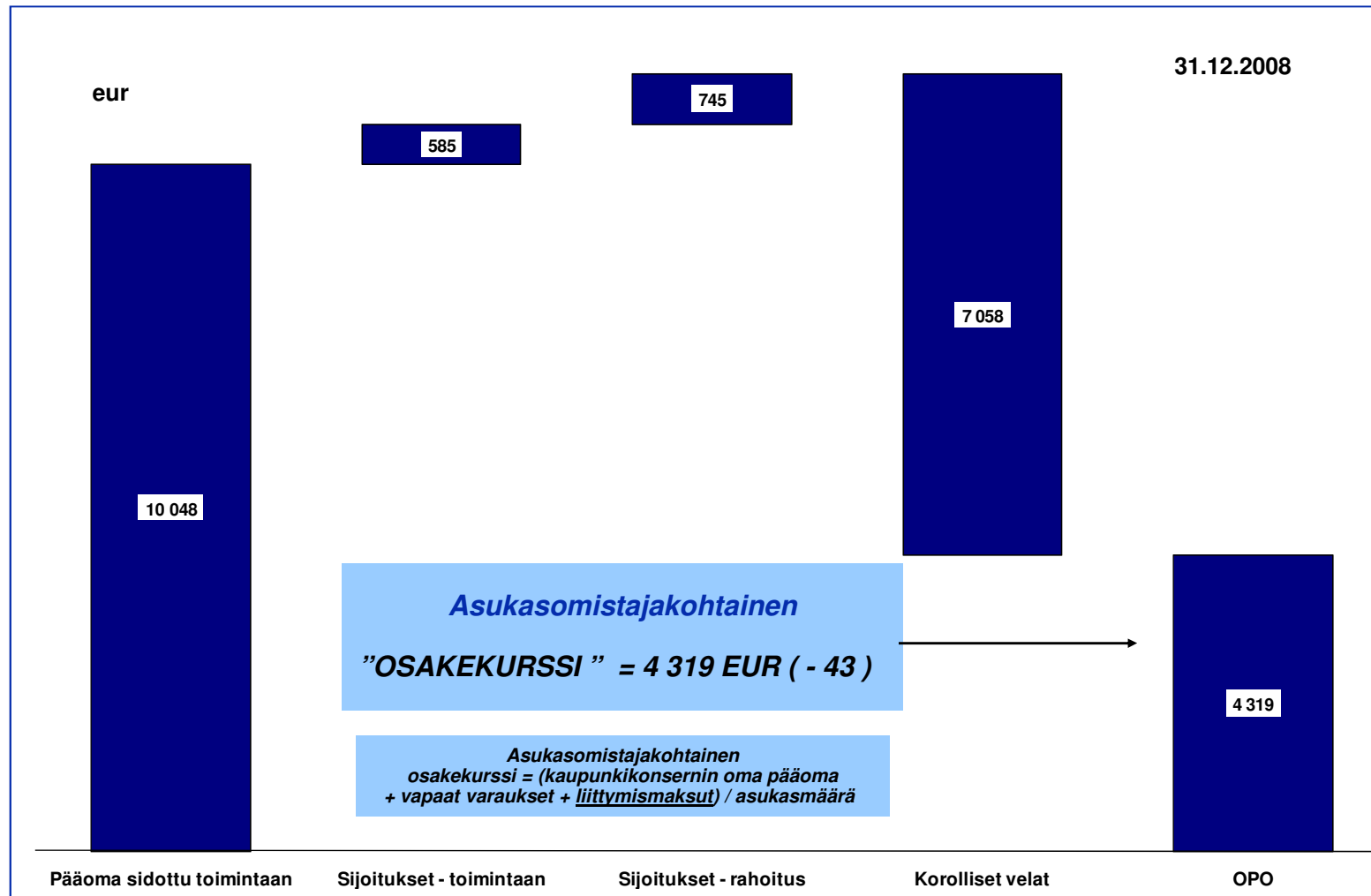
Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonsernin kassavirta – B&MANs arvio

Vantaan Kaupunkikonserni	2008
<i>Liikevoitto</i>	58 163
<i>Poistot</i>	124 594
<i>Välittömät verot</i>	0
Brutto kassavirta	182 757
Käyttöpääoman muutos	25 631
Sijoitusten muutos	7 169
Käyttöomaisuus investoinnit	157 525
Netto investoinnit	190 325
Vapaa kassavirta	-7 568
Rahoitus netto	-44 831
Korollisten lainojen muutos	15 750
OPO lisäys	7 208
Likviidien varojen muutos	-37 045
Kassavirtapohjainen korjauserä	-7 604

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2008 lopussa 4 319 eur



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

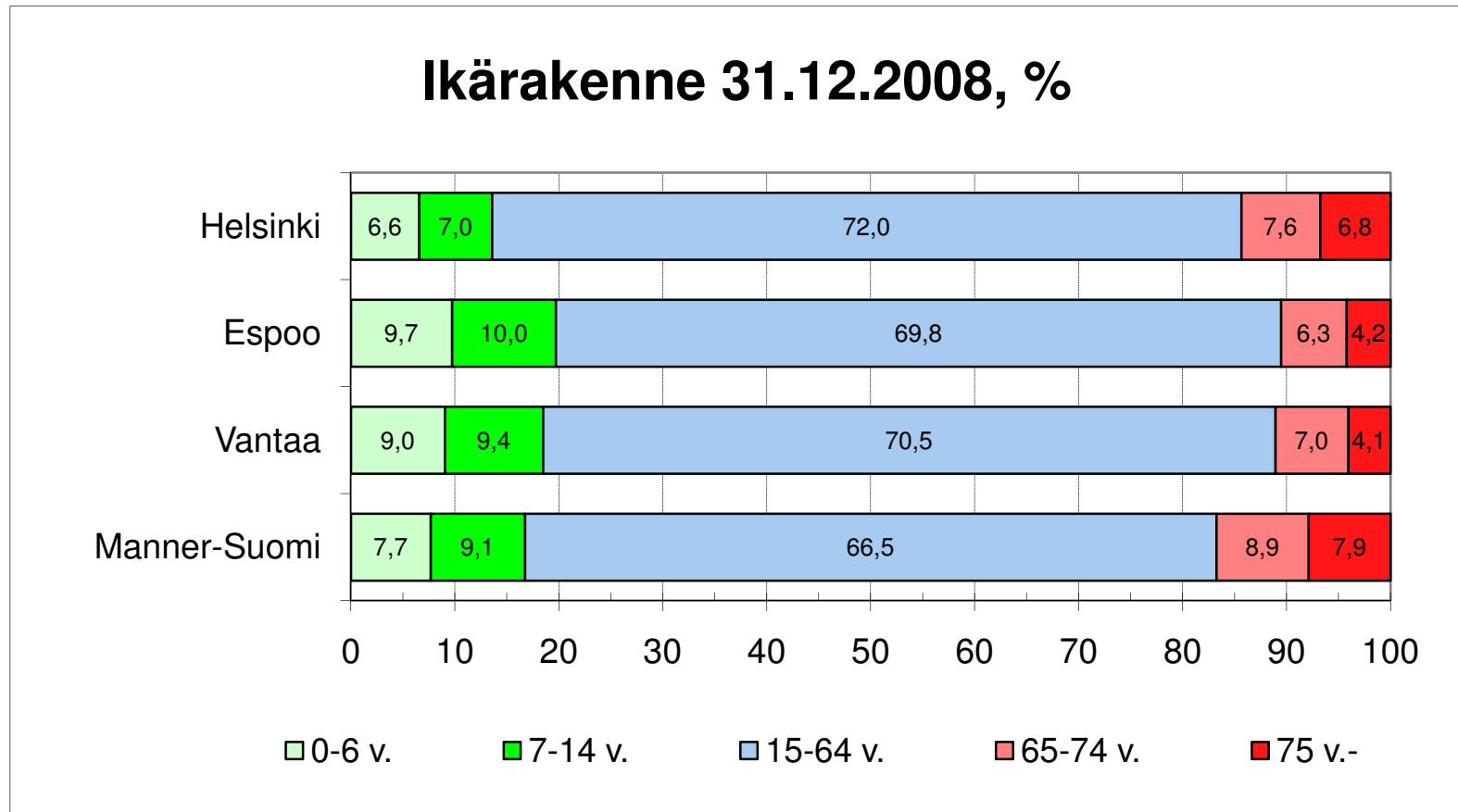
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2002-2006**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2006**
- **Nettokustannus analyysi – Vantaan kaupunki**

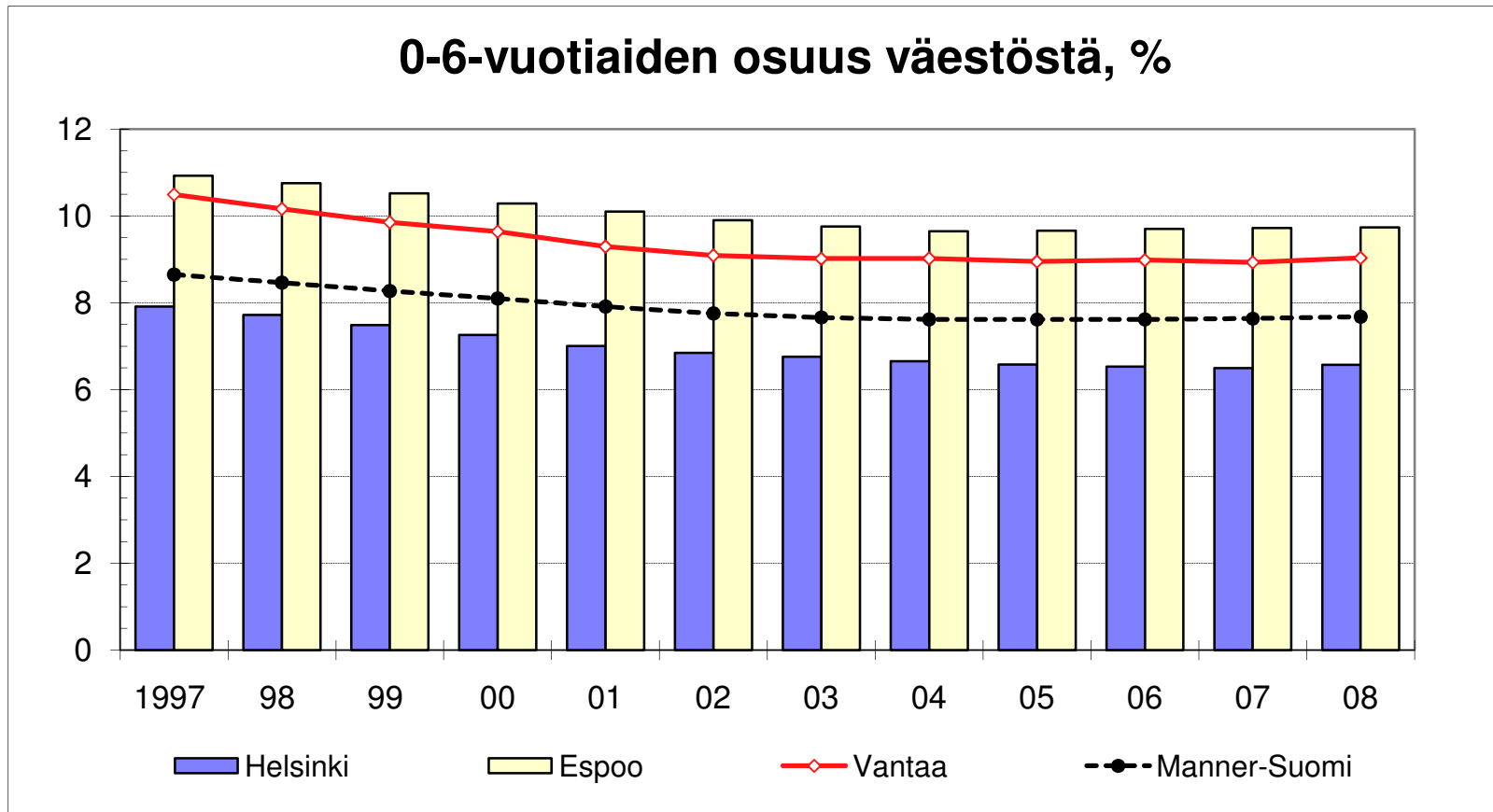
Nettokustannus analyysi – Vantaan kaupunki

Suhteessa Helsinkiin ja Espooseen

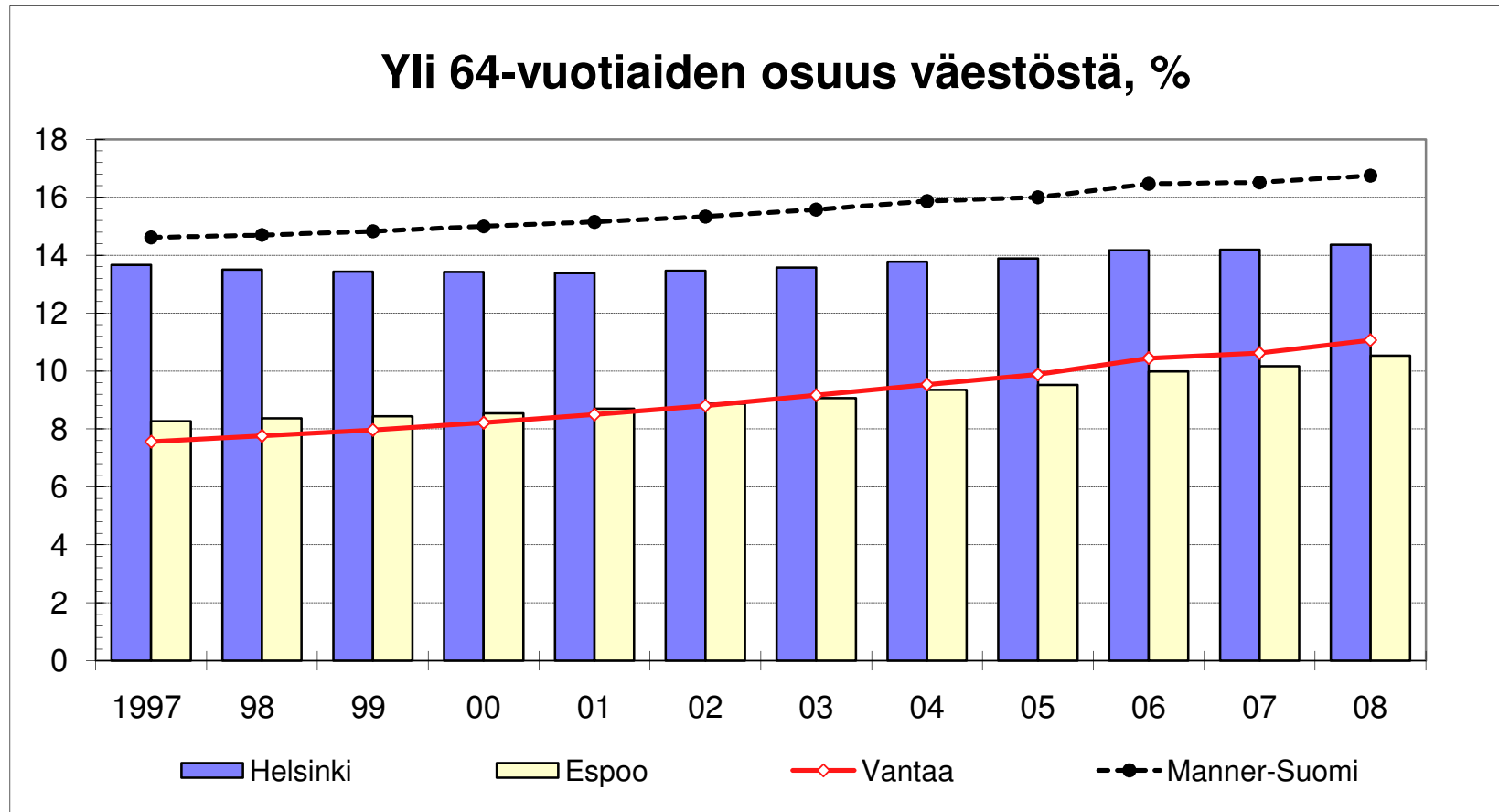
B&MANs



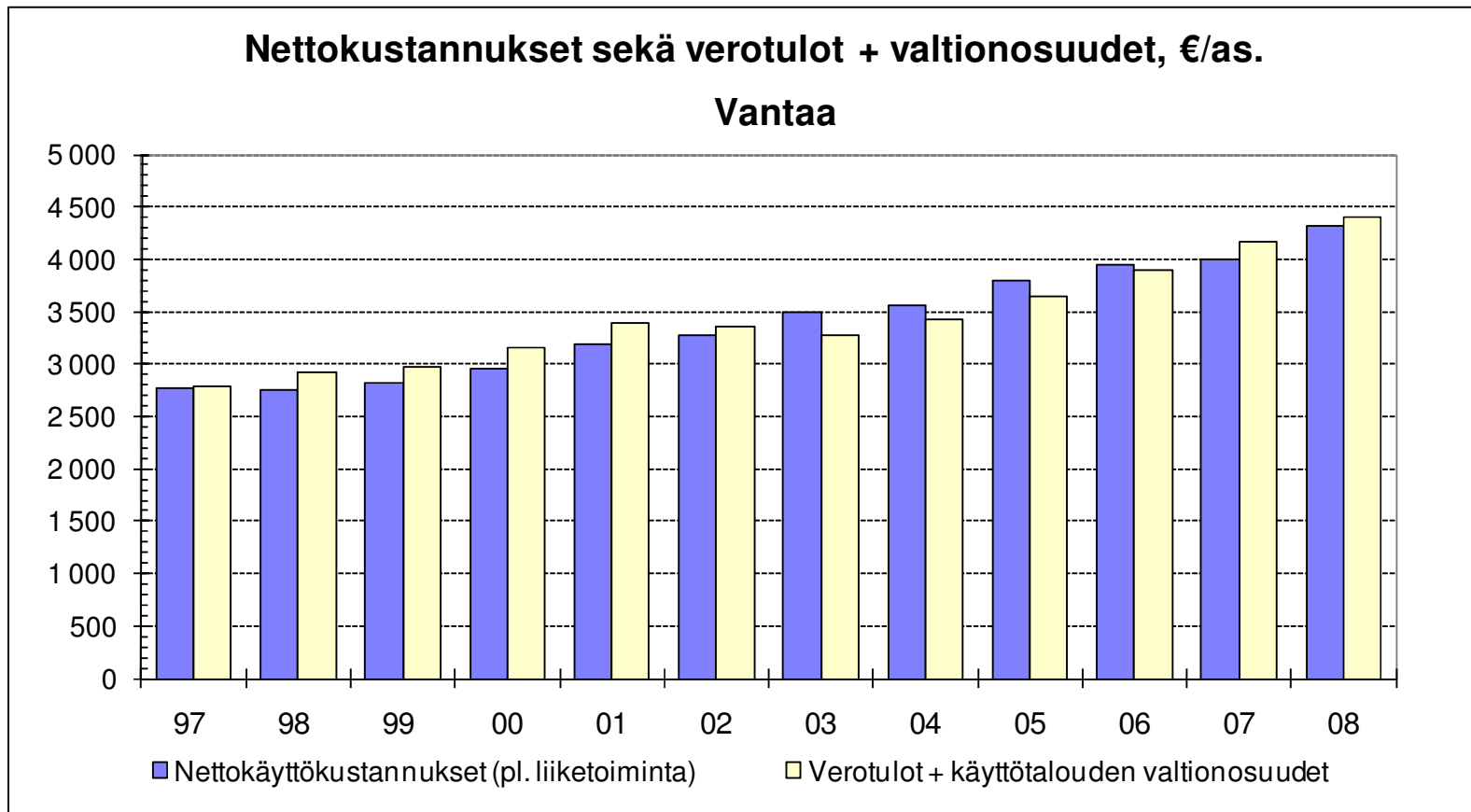
Lähde : Kuntaliitto



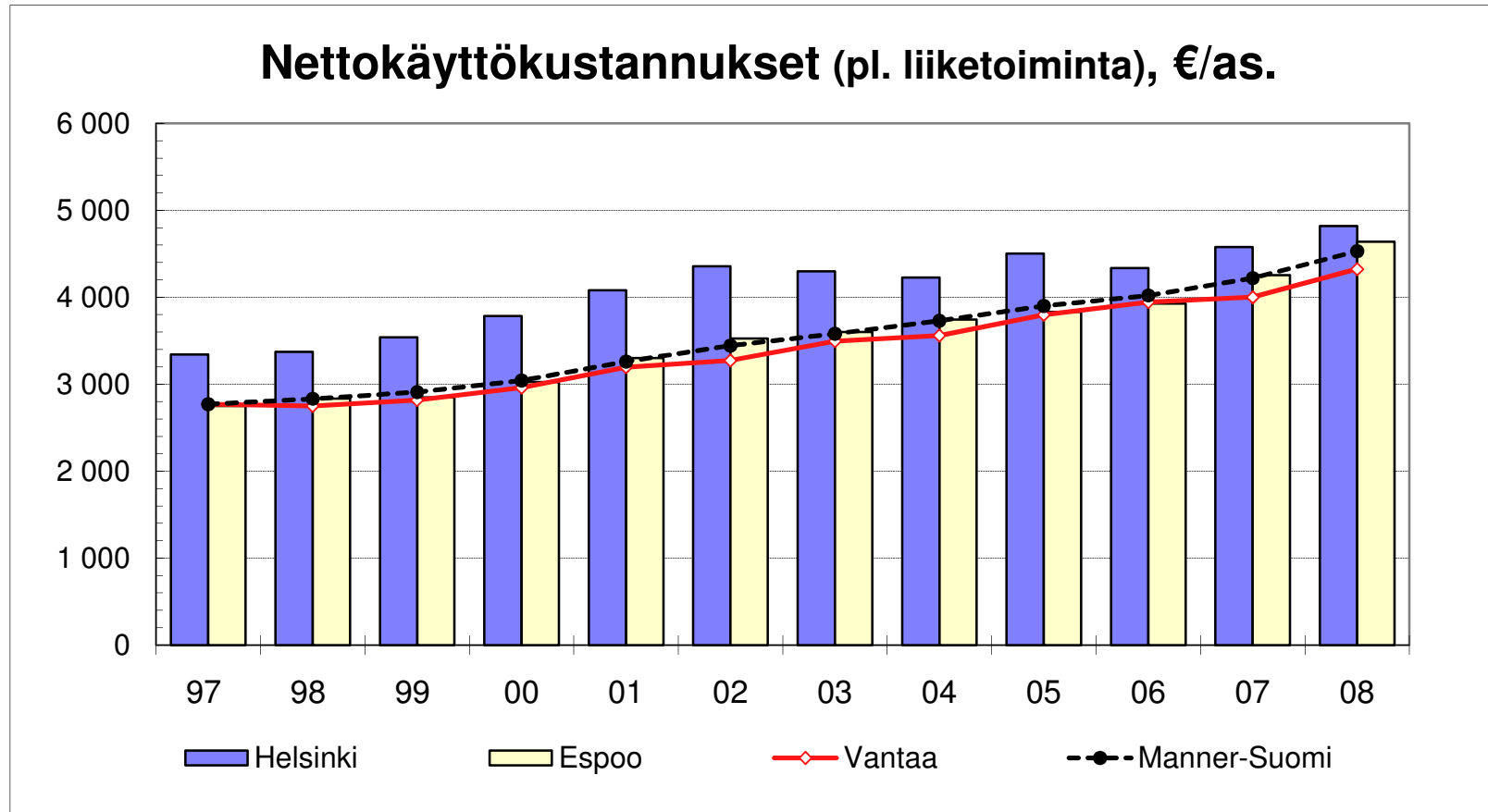
Lähde : Kuntaliitto



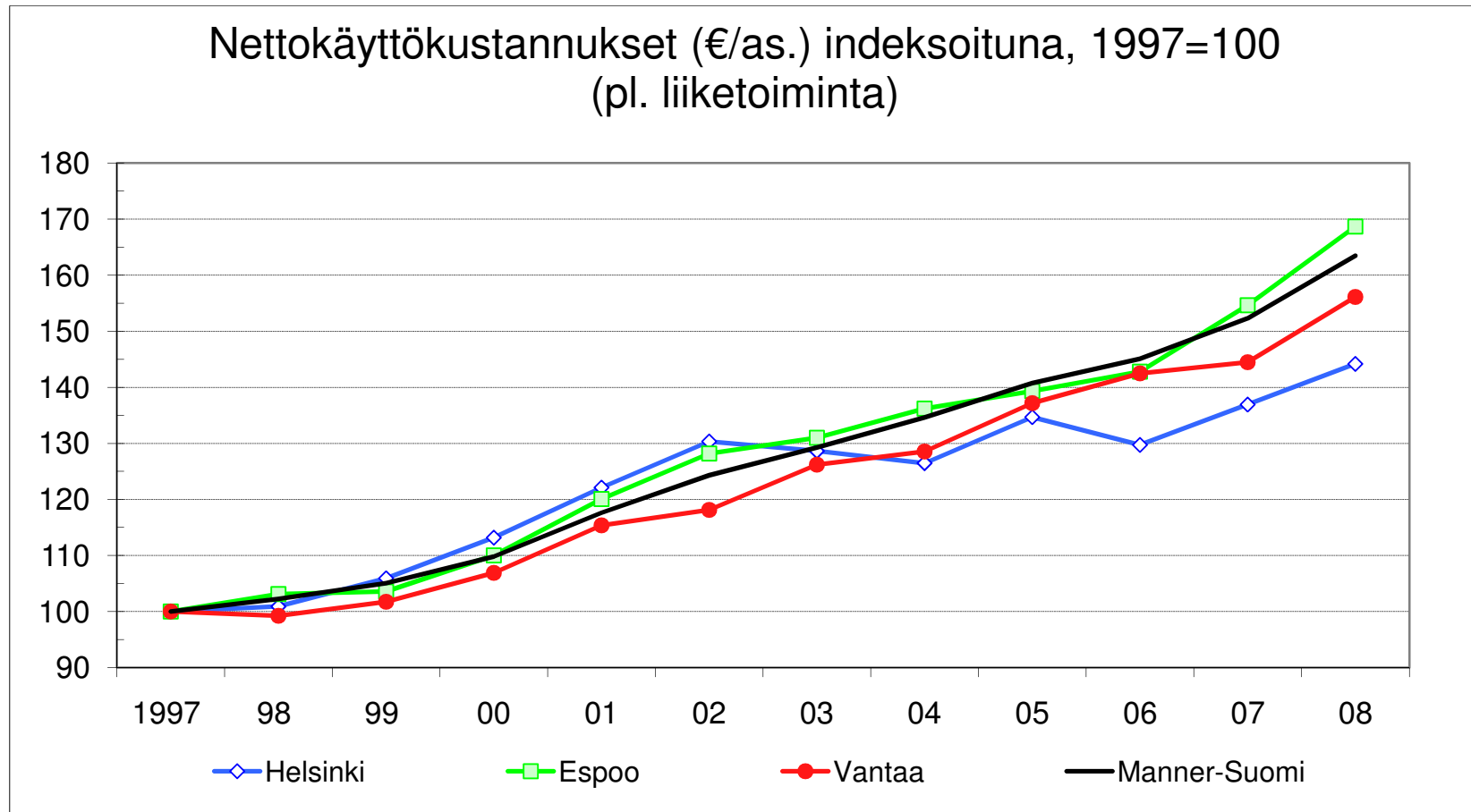
Lähde : Kuntaliitto



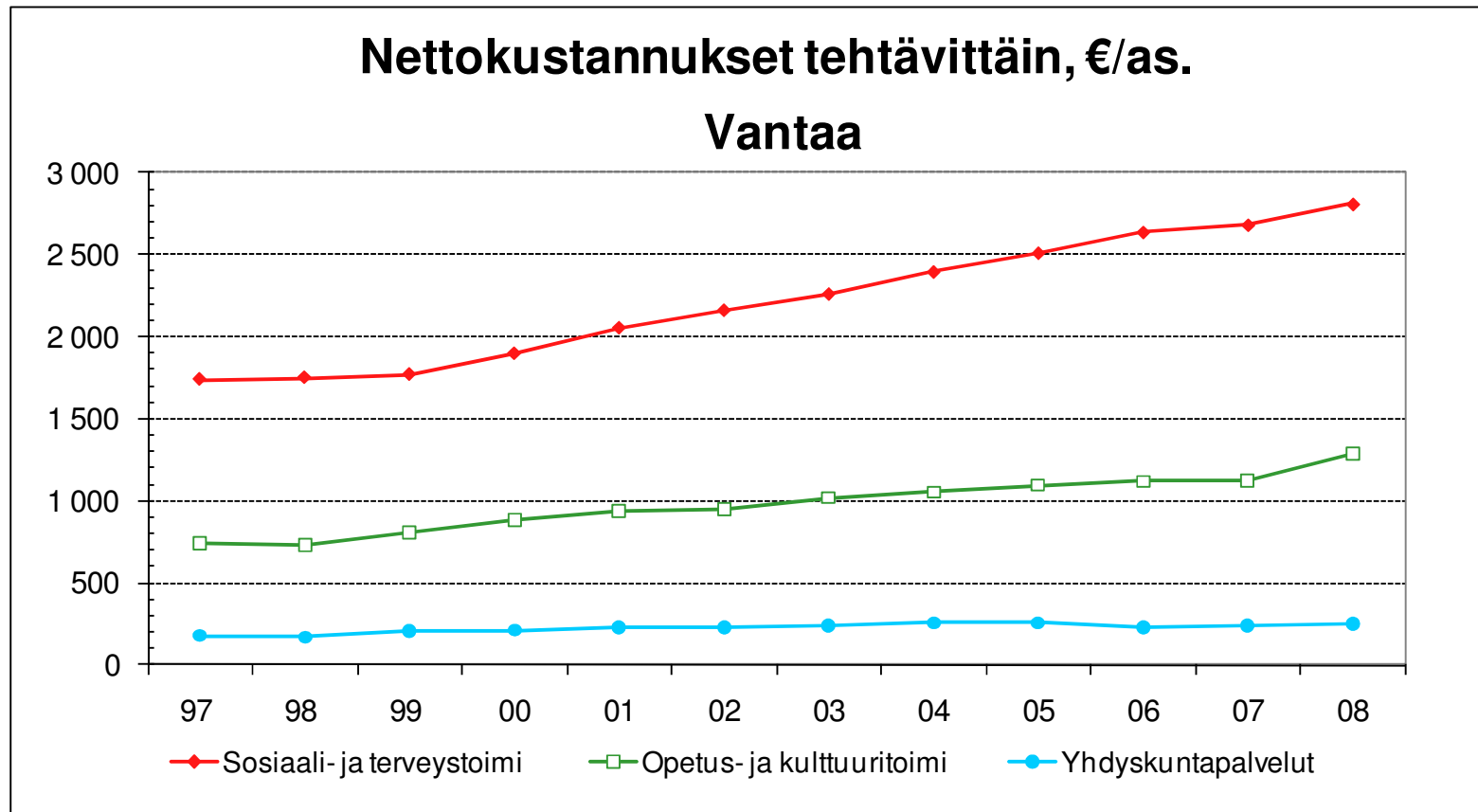
Lähde : Kuntaliitto



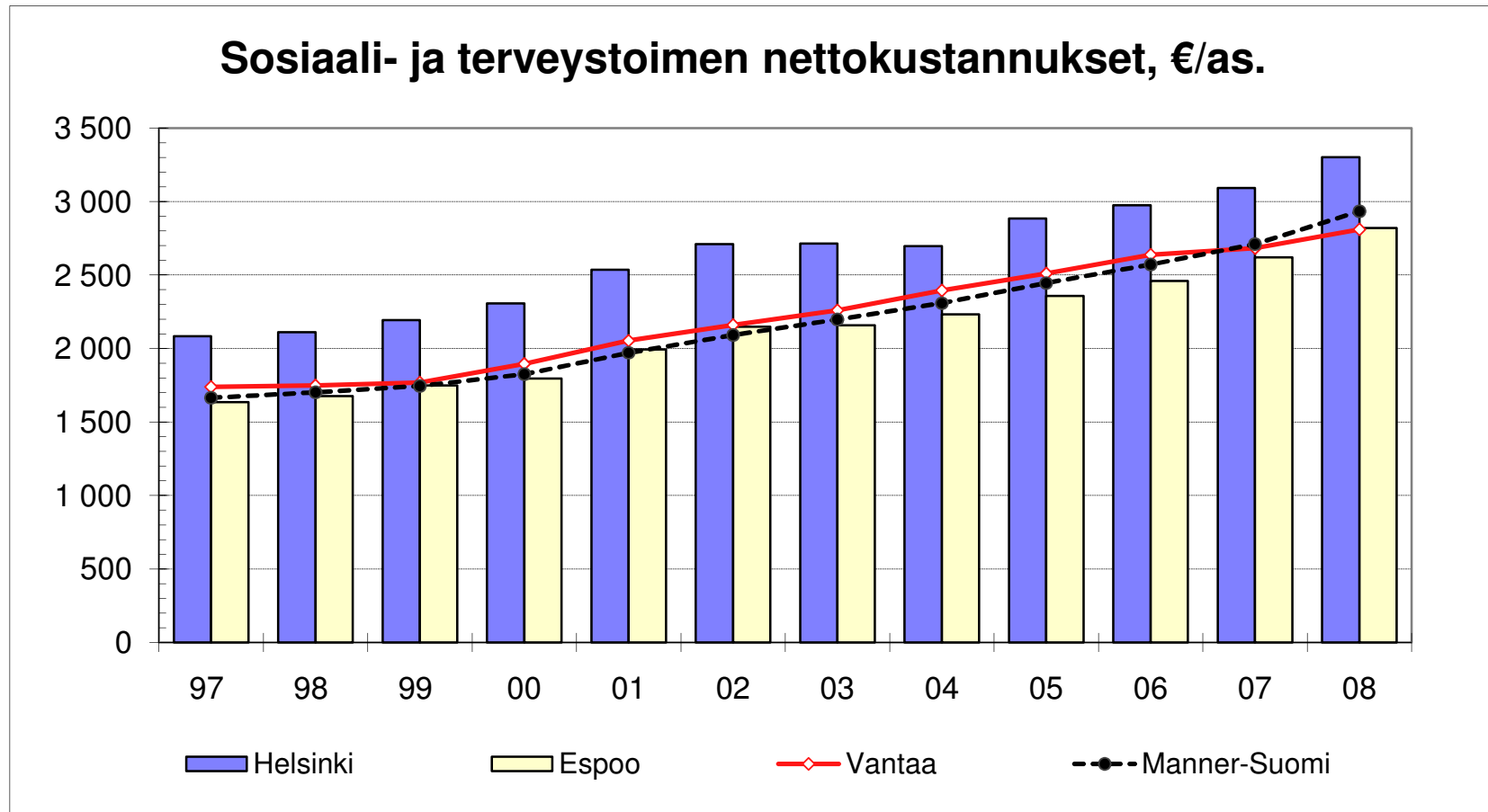
Lähde : Kuntaliitto



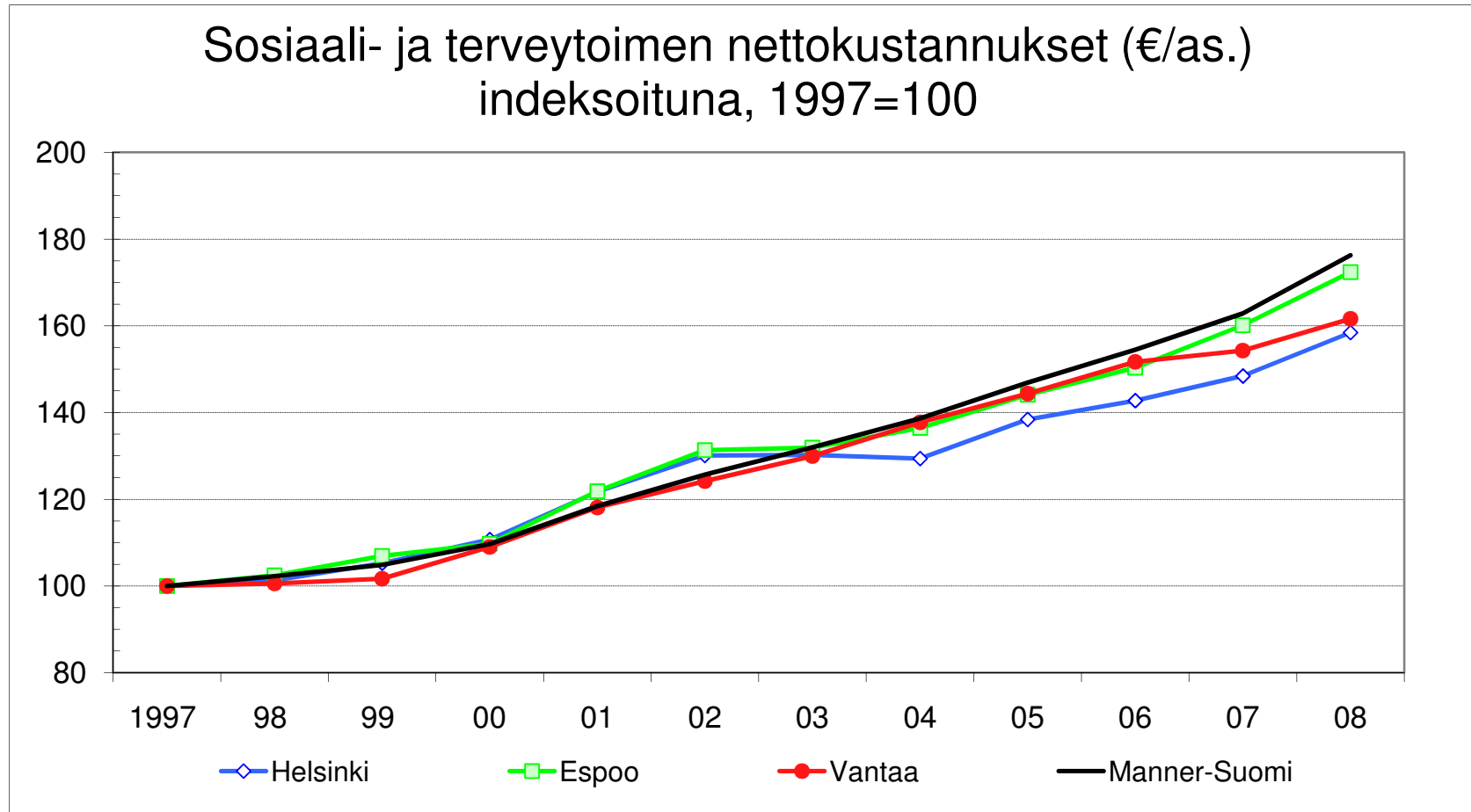
Lähde : Kuntaliitto



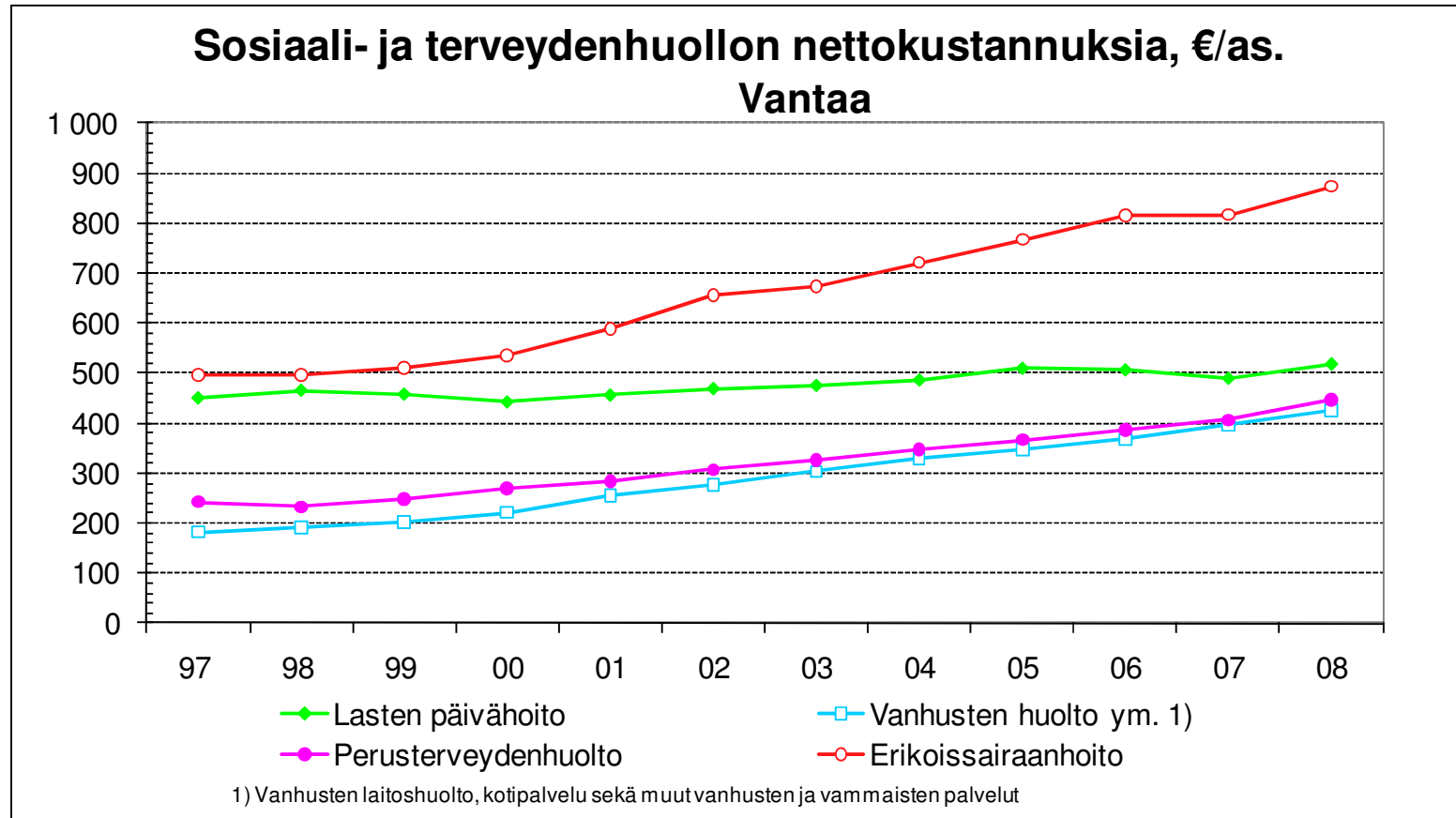
Lähde : Kuntaliitto



Lähde : Kuntaliitto

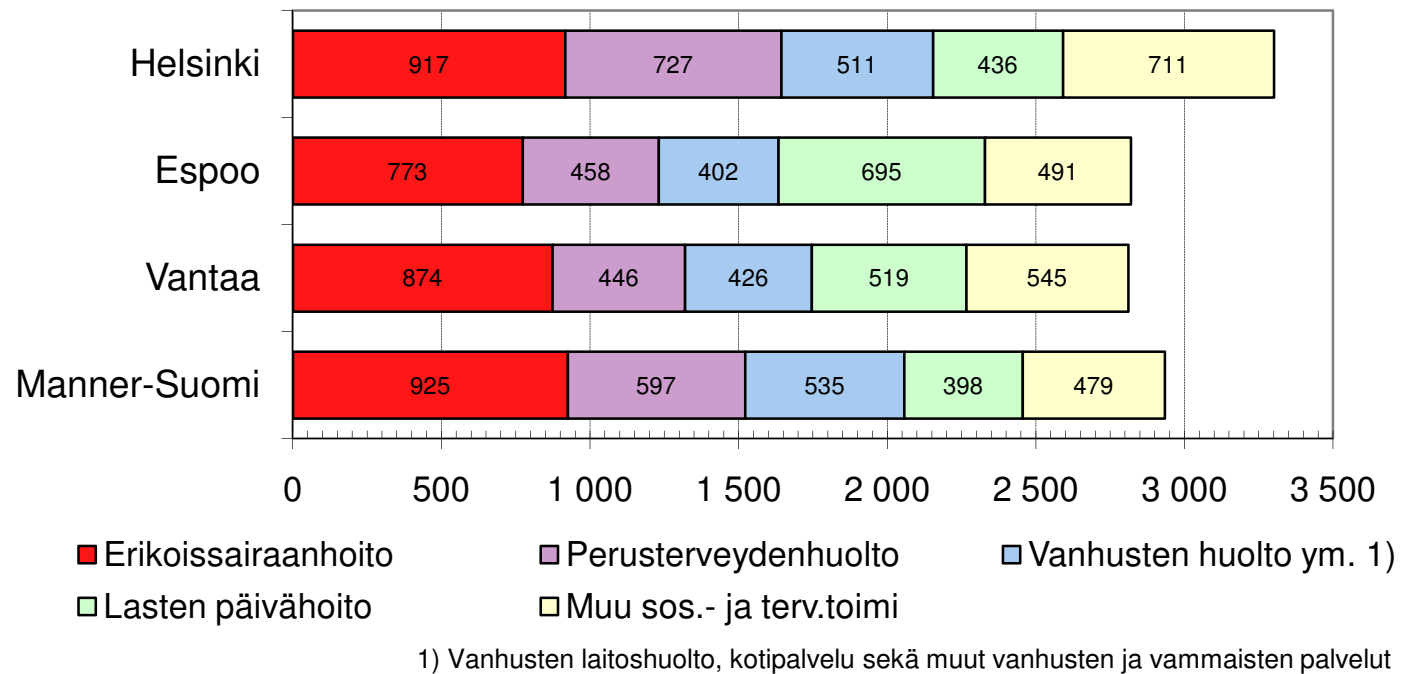


Lähde : Kuntaliitto



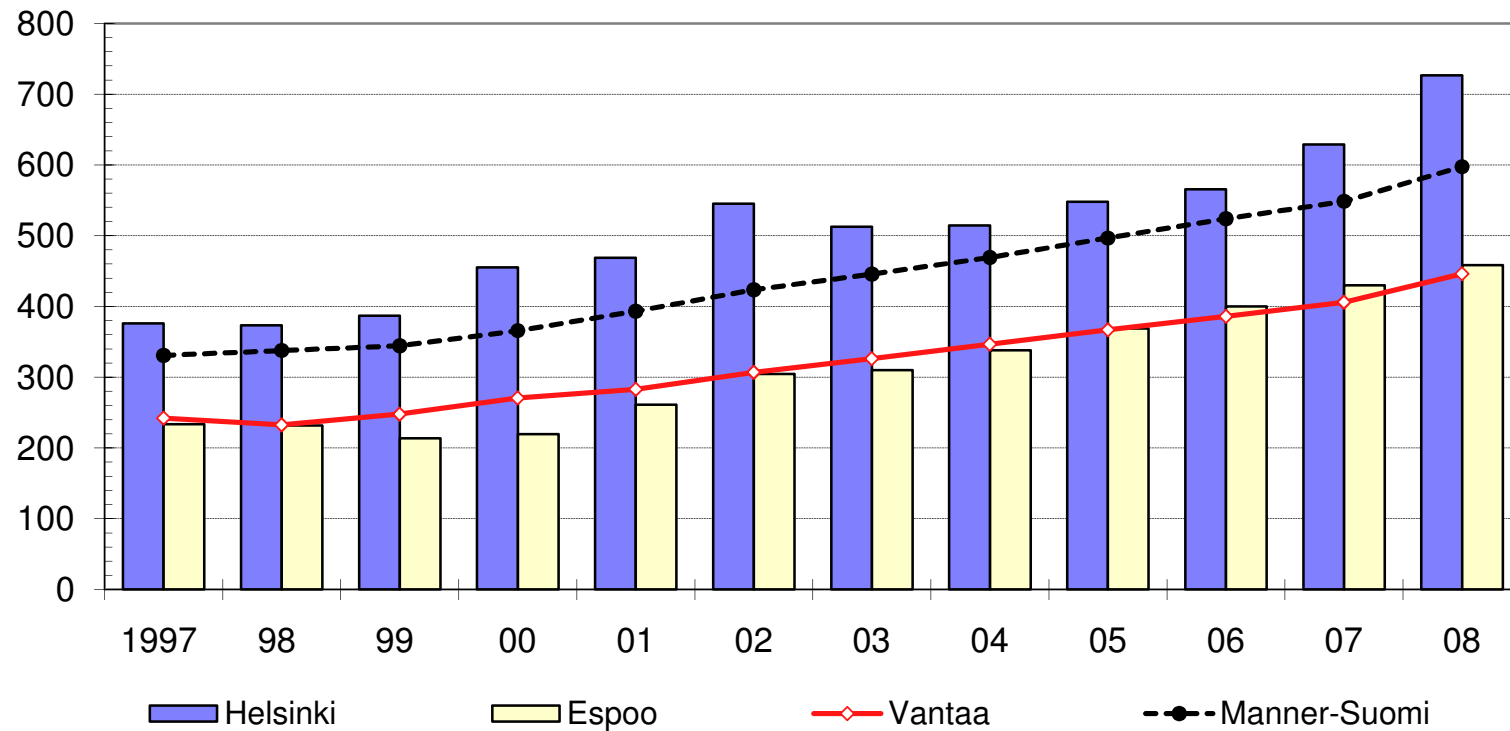
Lähde : Kuntaliitto

Sosiaali- ja terveydenhuollon nettokustannukset 2008, €/as.

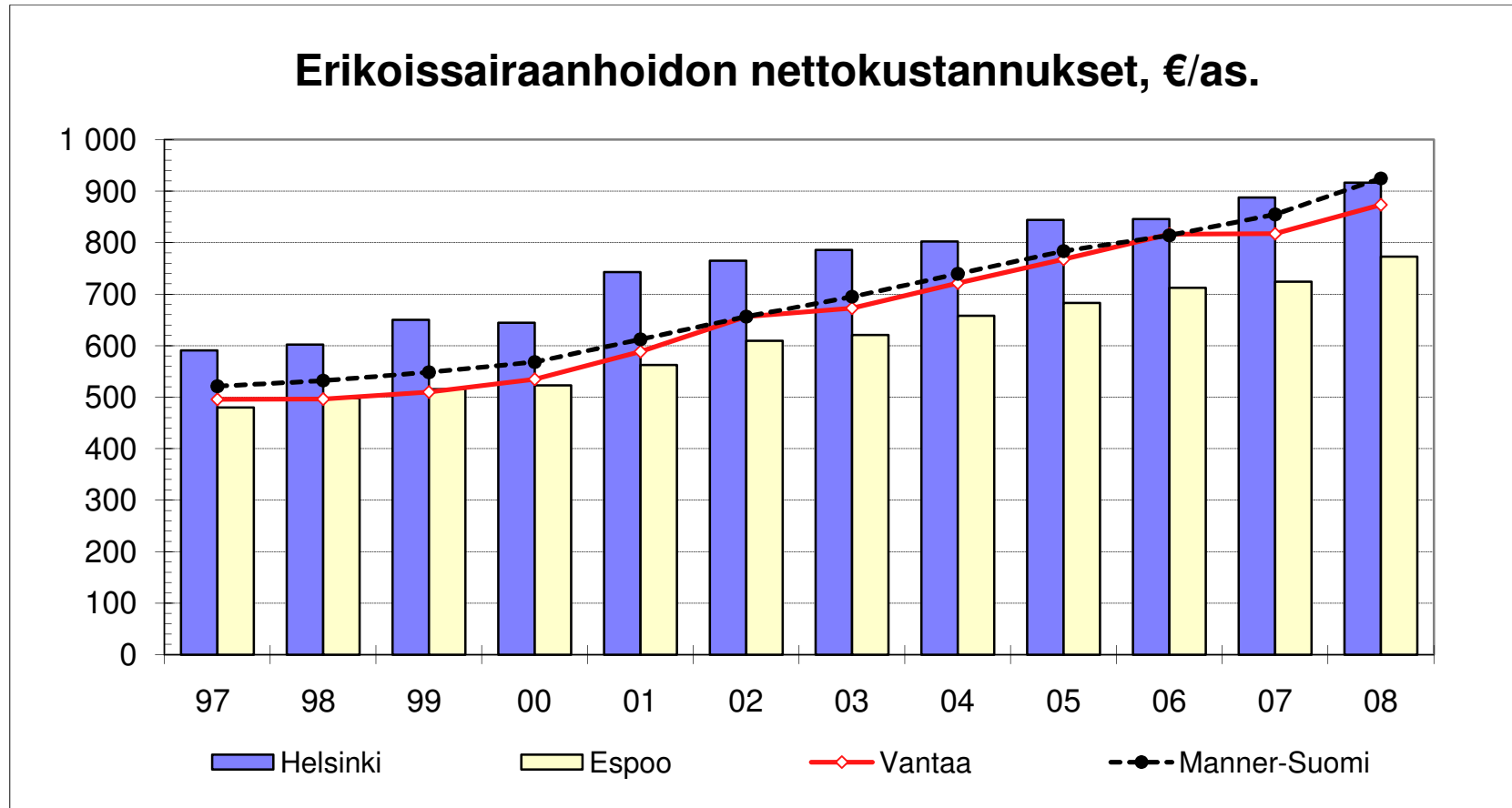


Lähde : Kuntaliitto

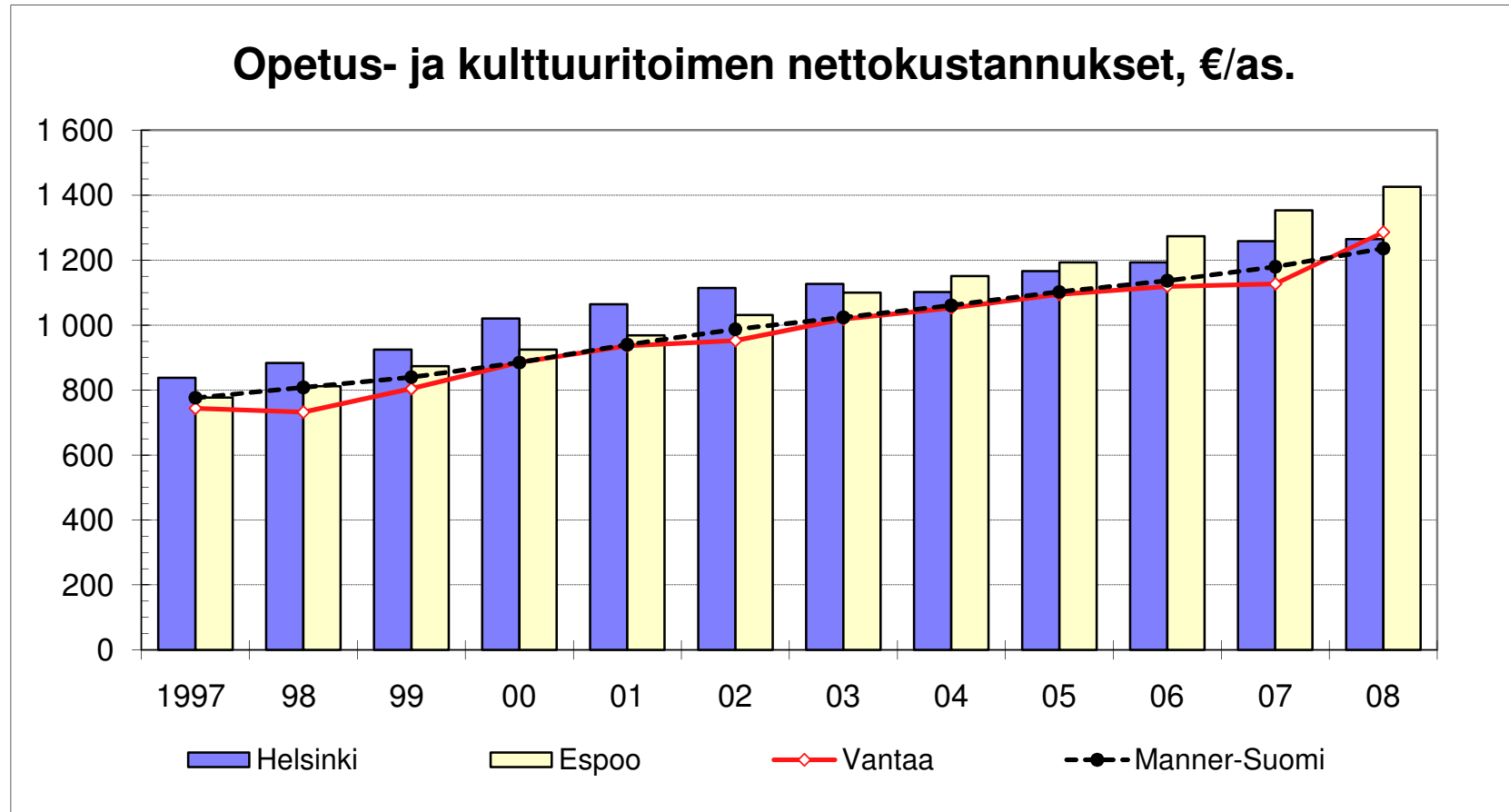
Perusterveydenhuollon nettokustannukset, €/as.



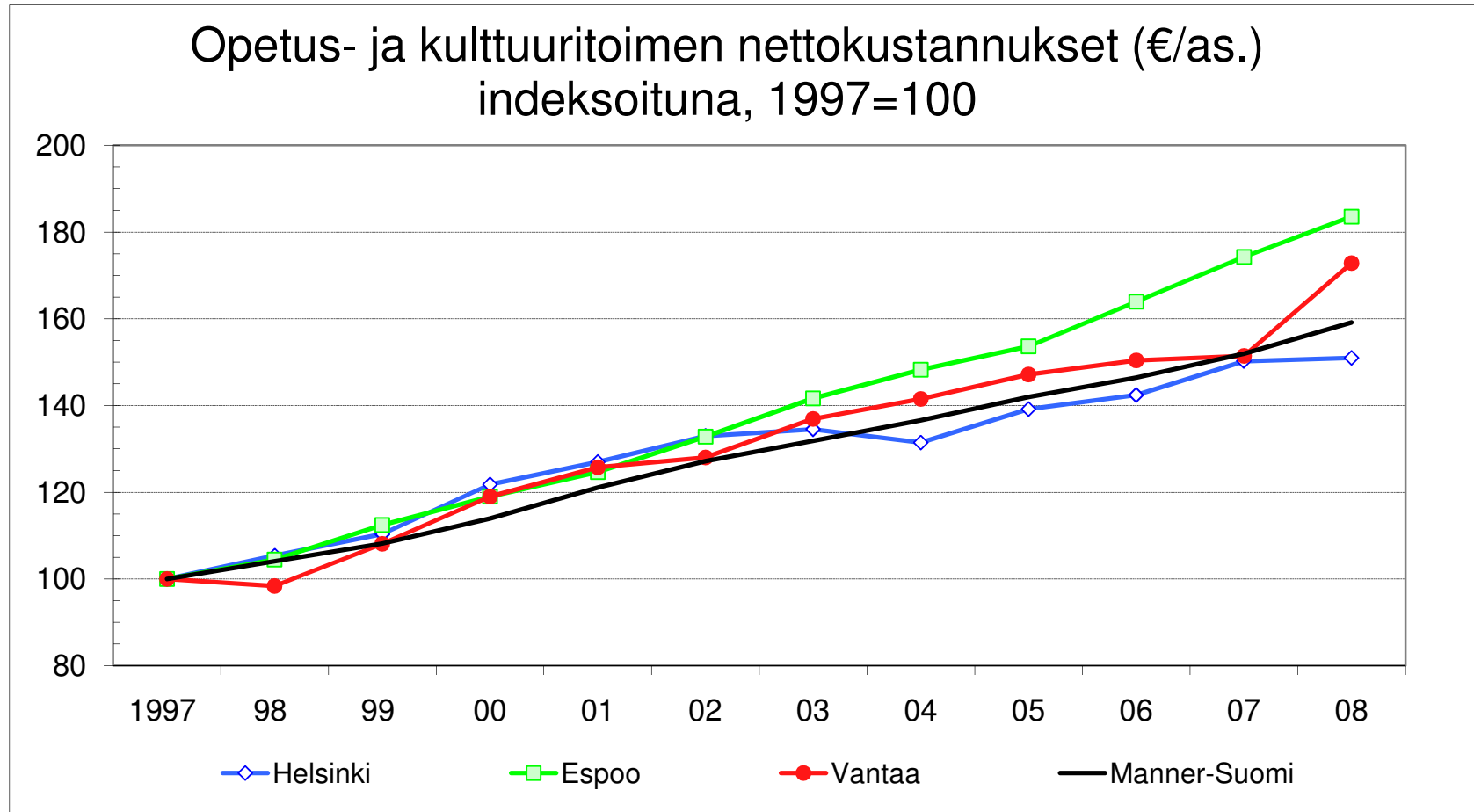
Lähde : Kuntaliitto



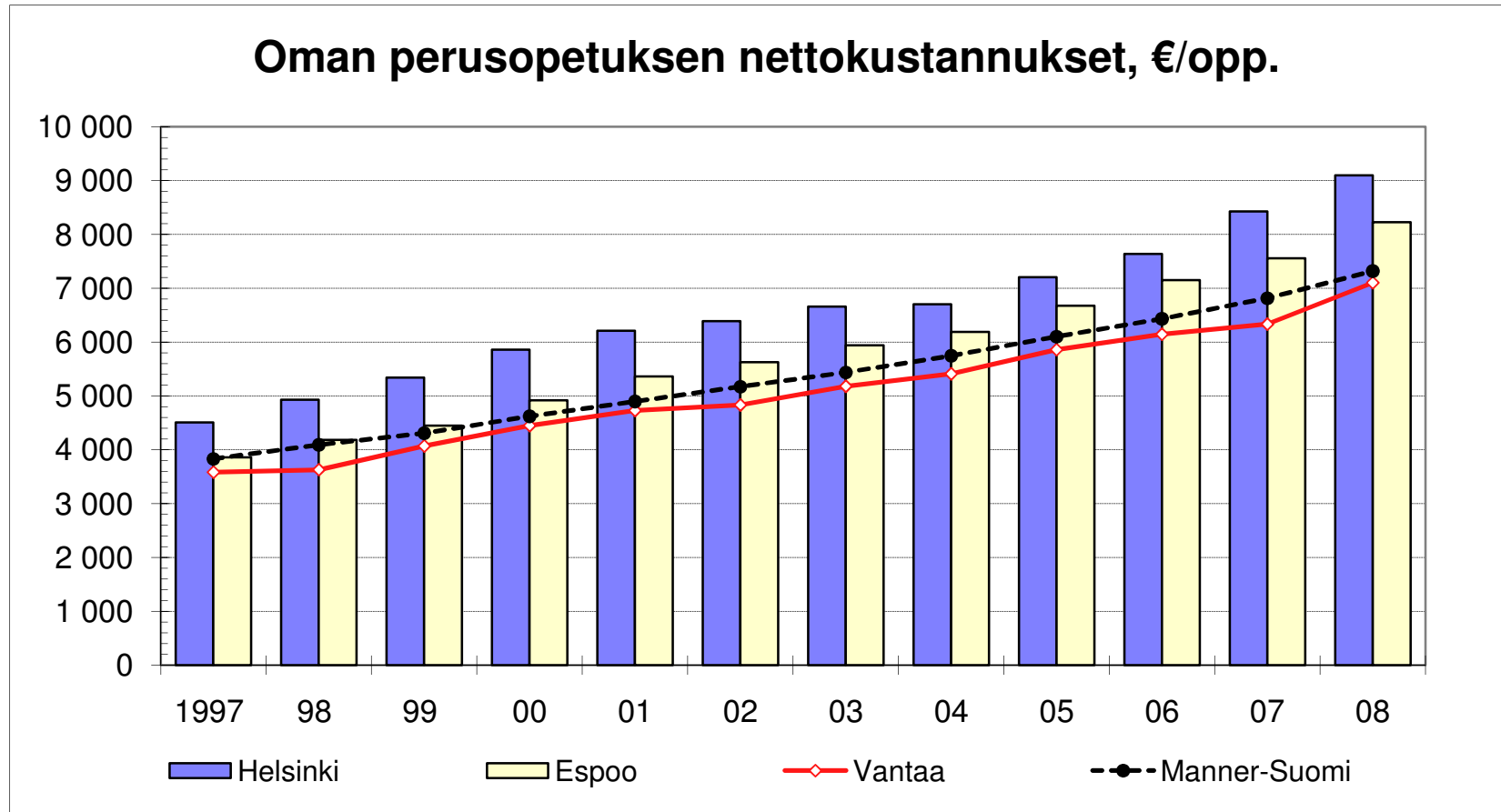
Lähde : Kuntaliitto



Lähde : Kuntaliitto

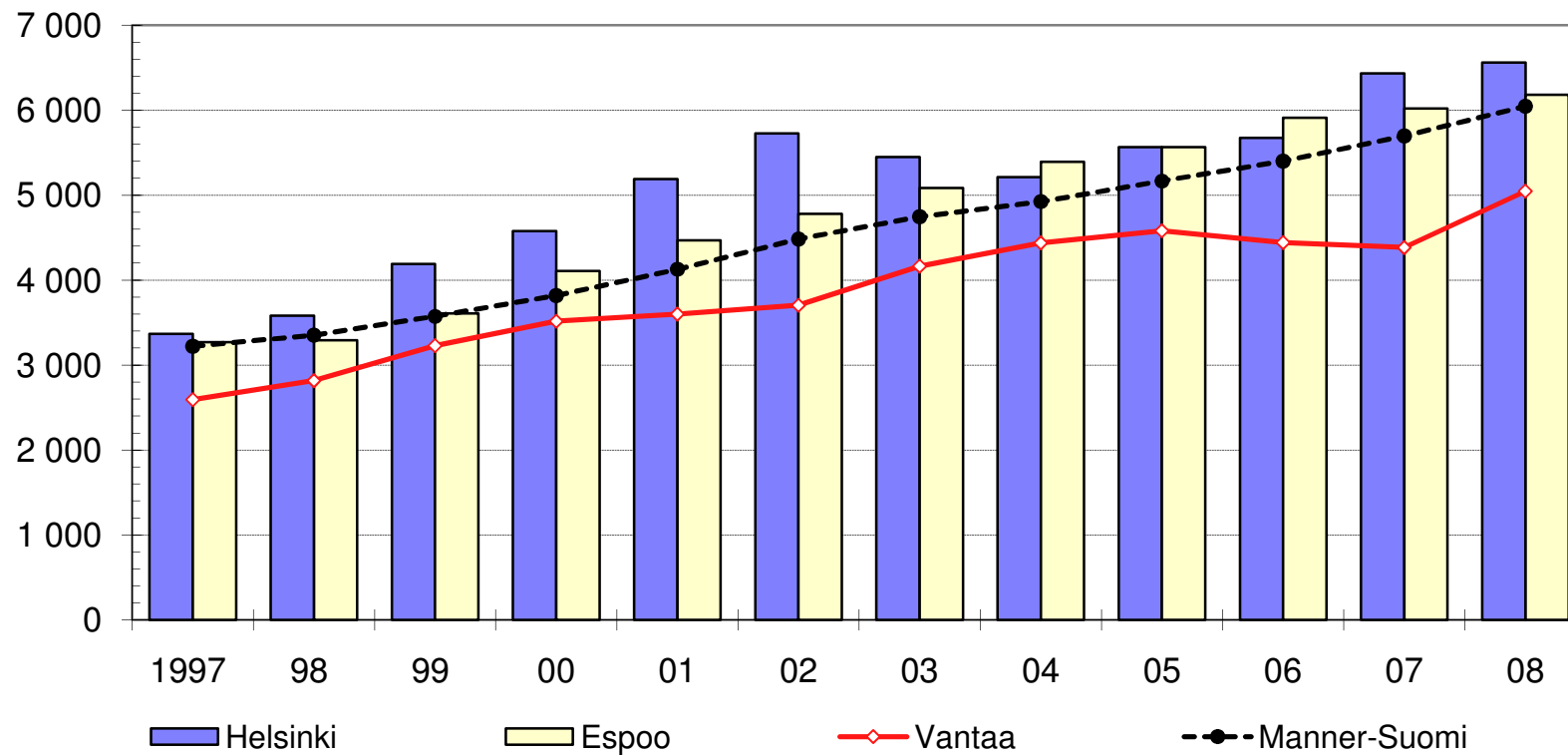


Lähde : Kuntaliitto

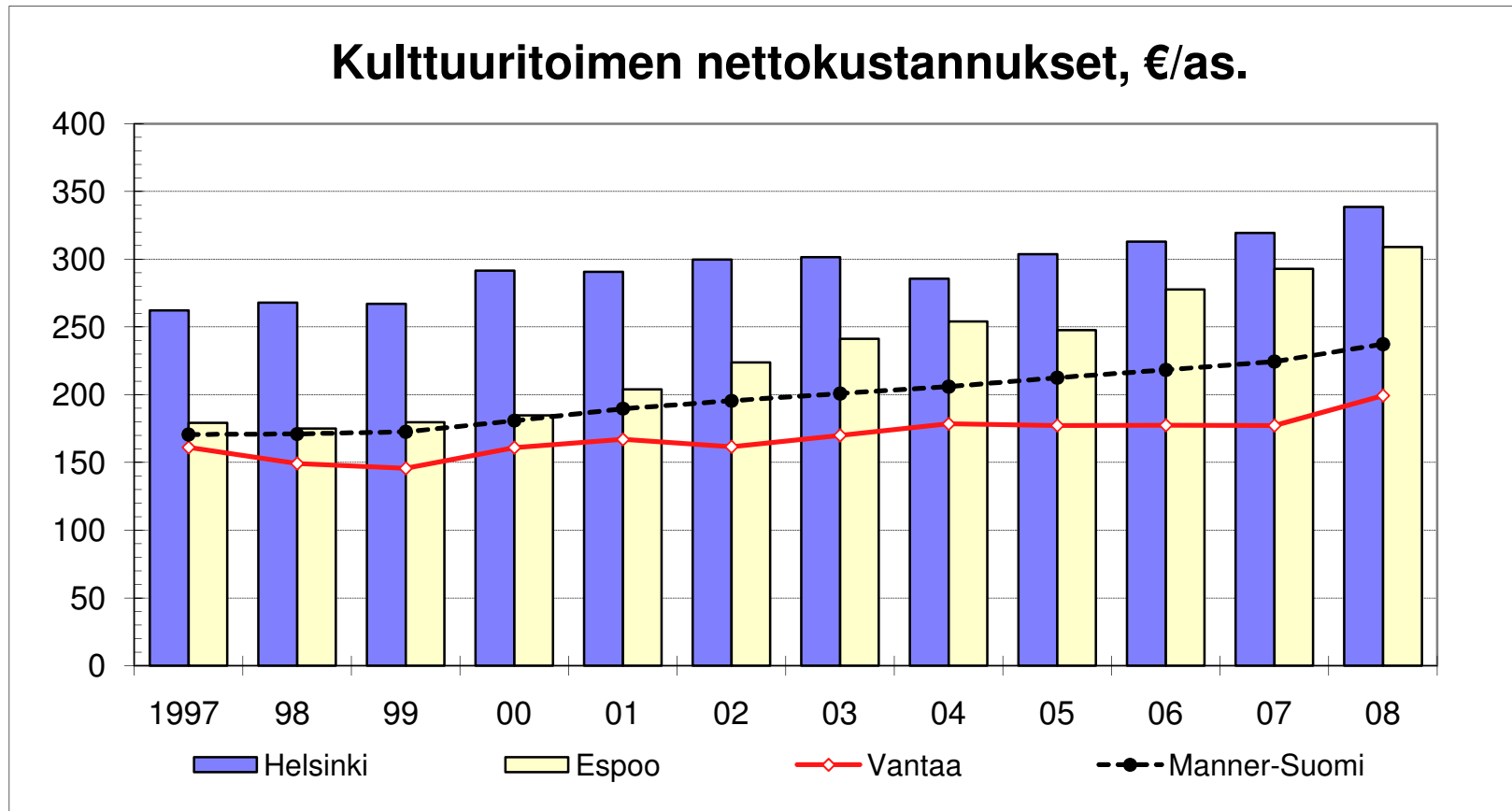


Lähde : Kuntaliitto

Oman lukiokoulutuksen nettokustannukset, €/opp.



Lähde : Kuntaliitto



Lähde : Kuntaliitto