Vantaan kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2015

28.4.2016

Bo-Erik Ekström / Rudolf Ekström B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2011 - 2015
- Vantaan kaupunkikonserni 2015
- Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni

© Suomen Asukasomistajat Oy

Kuntien konsernitilipäätösanalyysit

- ***Kuntien tilipäätösanalyysien*** **tavoite on rakentaa kaupunkien taloudellisen tilan seurannalle uutta välinettä jo aiemmin lanseerattujen** ***Kuntakonsernianalyysien*** **oheen.**

  Seurannan kehittäminen helpottaa kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisää sen läpinäkyvyyttä. Kuntatalouden tarkempi analysointi edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemista. Analyysit on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja.

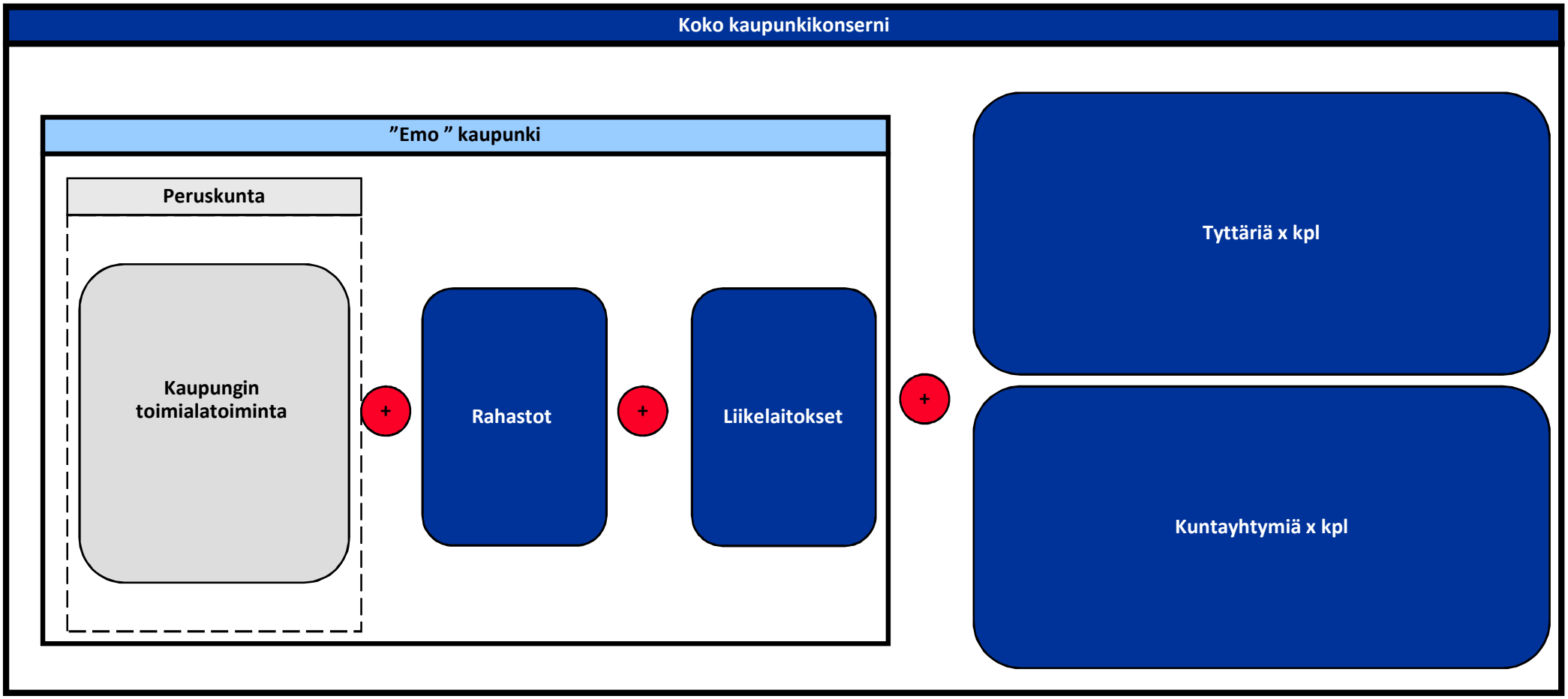
- **Kuntakeskustelu on käynnistänyt lukuisia hankkeita. Näistä useimmat ovat julkisten tahojen omia strategisia tai poliittisia hankkeita. Yksityisen sektorin ja elinkeinoelämän osallistuminen keskusteluun on ollut vähäisempää. Yksi näistä avauksista on ollut Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn vuonna 2003 käynnistämä** ***Kaupunkitalous – hanke,*** **jonka yksi kantava ajatus oli, että kuntataloudesta käytävää keskustelua tulisi pyrkiä laajentamaan ja siirtämään uusille raiteille. Hankkeen** ***Pelastakaa Helsinki*** **– raportissa todettiin muun muassa, että kuntien talous tarvitsee riippumattoman analyytikkotahon, joka seuraisi kuntien taloudellista kehitystä aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla. Raportissa todettiin myös, että median tulisi seurata ainakin suurimpien kaupunkien taloutta aiempaa laajemmin.**

- **Nämä** ***Kuntien tilinpäätösanalyysit*** **yrittävät omalta osaltaan vastata tähän haasteeseen. Kutsumme kuntien asukkaita asukasomistajiksi soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta avaa myös uusia vaihtoehtoja kuntien ongelmien ratkaisemiseksi muun muassa kehittämällä ja jalostamalla kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja.**

- **Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi lisätään tilinpäätösanalyysien** ***suppeat*** **versiot suurimmista kuntakonserneista sitä mukaa kun ne valmistuvat.**

© Suomen Asukasomistajat Oy

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi tehdään konserninäkökulmasta



© Suomen Asukasomistajat Oy

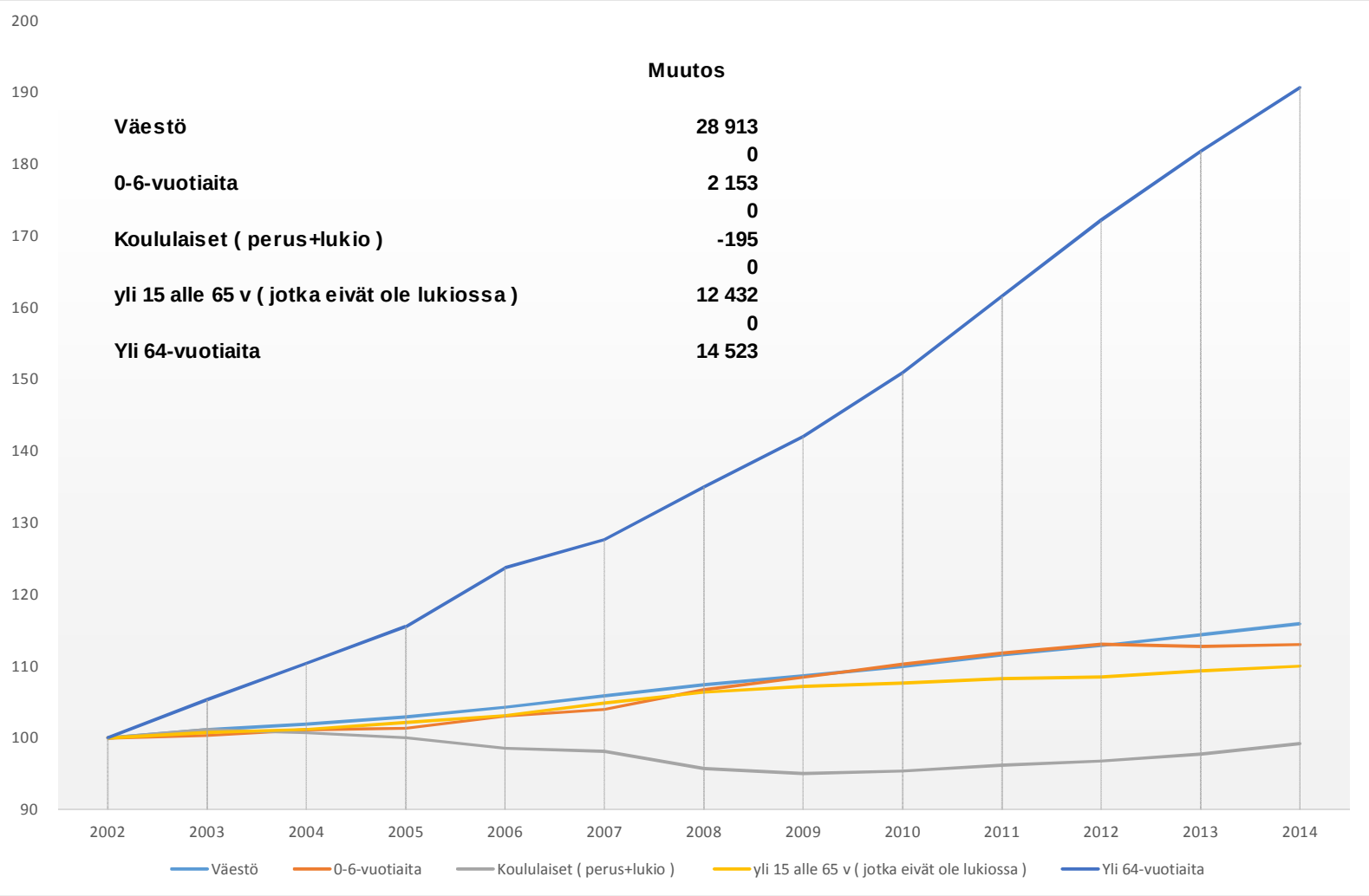
Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2010 - 2014
- Vantaan kaupunkikonserni 2014
- Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni

© Suomen Asukasomistajat Oy

Vantaan kaupungin väestörakenteen kehitys : 2002-2014 / Asukkaita 31.12.2015 = 214 530

Indeksointi : 100 on jokaisen väestösegmentin asukasmäärä vuonna 2002
ja indeksi siis kertoo miten tämä segmentti kehittyy vuoteen 2014.Segmentin ”valinta”
perustuu Tilastokeskuksen ja Kuntaliiton julkaisemiin ”nettokustannus per asukas” tilastoihin



Vantaan kaupungin rakenne vuonna 2015 – 3 kpl liikelaitoksia

Henkilöstö = 10 432

2015

Henkilöstö = 10 690

Vantaan kaupunki

Vantaan kaupungin toimialatoiminta 2015

Peruskunta

- *Konserni- ja asukaspalvelut*
- *Sosiaali- ja terveys-huolto*
- *Sivistys toimi*
- *Maankäyttö, rakentaminen ja ympäristö*

Rahastot

- *Asuntolaina , kiinteistö ja rakentaminen*
- *Marja-Vantaa Ja keskukset*
- *Vahinko*
- *Sosiaalinen luototus*

Liikelaitokset 2015

- *Keski-Uudenmaan pelastuslaitos*
- *Työterveys-huolto*
- *Vantaan Suu*

Henkilöstö-kulut = 480,2 meur

2015

Henkilöstö-kulut = 480,2 meur

© Suomen Asukasomistajat Oy

Verotulot olivat 934,0 meur ja kasvoivat vuonna 2015 10,6 meur:lla

Vantaan kaupunki	2015	2014	2013	2012	2011	ERO 2015/2014	5v CAGR	Ero % 2015/2014	
Kunnan tulovero	786 218	784 199	786 436	739 107	710 169	2 019	2,58 %	0,26 %	85,9 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	72 151	70 359	64 246	56 266	65 575	1 792	2,42 %	2,55 %	7,3 %
Kiinteistövero	75 658	68 900	64 553	61 704	59 856	6 758	6,03 %	9,81 %	6,8 %
Muut verot	0	0	0	0	1	0			0,1 %
Verot yhteensä	**934 027**	**923 458**	**915 235**	**857 077**	**835 601**	**10 569**	**2,82 %**	**1,14 %**	**100,0 %**
Tulovero-prosentti	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00				

1 tuloveroprosentin tuotto = 41,4 meur

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Valtionosuudet olivat 3,8 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2014 – valtionosuudet tasataan 48,6 meur edestä ja 19,5 meur vähemmän suhteessa viime vuoteen

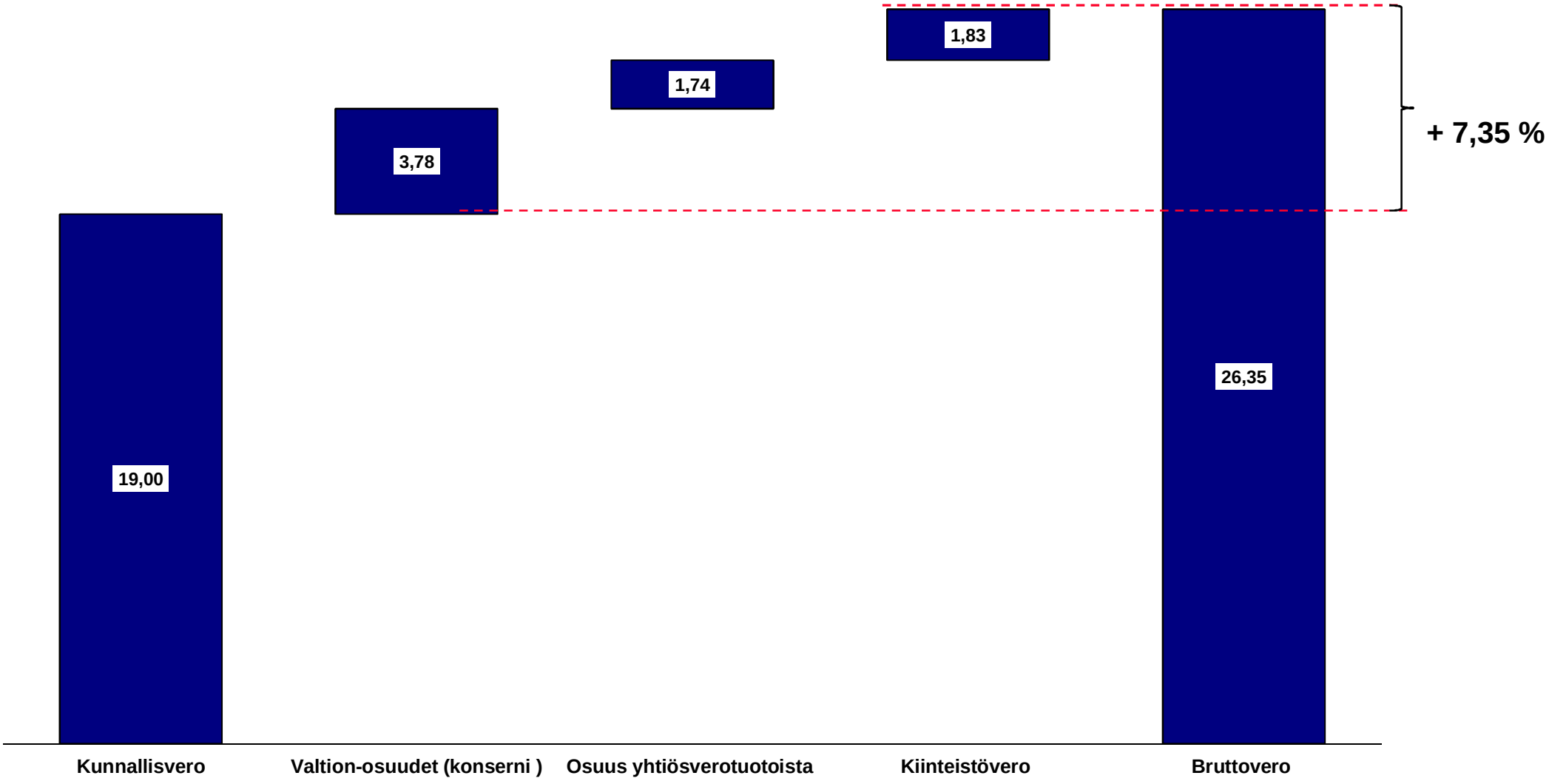
VANTAAN KAUPUNKI 2014	2011 Vantaa	2012 Vantaa	2013 Vantaa	2014 Vantaa	2015 Vantaa	Muutos 2015/2014	
Asukkaita	203 001	205 312	208 098	210 720	214 530	2 622	
Tulovero %	19,00 %	19,00 %	19,00 %	19,00 %	19,00 %	0,00 %	5v CAGR
Peruspalveluiden valtionosuus	196 155	206 481	208 962	203 536	186 454	-17 082	
Opetus- ja kultuuritoimi	-278	189	2 388	11 302	12 679	1 377	
v2010 järjestelmämuutoksen tasaus							
Valtionosuudet brutto	**195 877**	**206 670**	**211 350**	**214 838**	**199 133**	**-15 705**	**0,41 %**
Verotulojen tasaus	-59 300	-58 500	-64 290	-68 147	-48 631	19 516	-4,84 %
Valtionosuudet netto	**136 577**	**148 170**	**147 060**	**146 691**	**150 502**	**3 811**	**2,46 %**

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

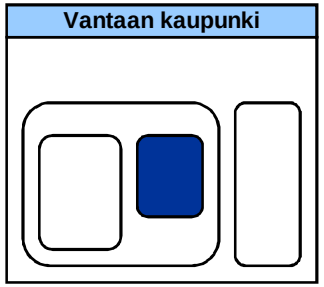
Vantaan kaupungin bruttoveroprosentti vuonna 2014 oli 26,35 % (+ 0,42)

Bruttoveroprosentti vastaa sitä verotasoa, jota kunnat joutuisivat kantamaan asukkailtaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja missä myös kiinteistövero peritään osana kunnallisveroa



© Suomen Asukasomistajat Oy

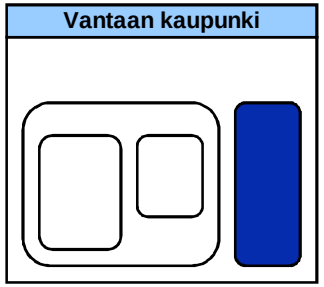
Vantaan kaupungilla on neljä rahastoa ja niihin allokoitu 123,0 meur pääomia – allokoidut voittovarat otettu käyttöön



Rahastot 2015	Asuntolaina-kiinteistö ja rakentaminen	Marja - Vantaa ja keskukset	Vahinko	Sosiaalinen luototus	Rahastot yhteensä
Tulot	**0**	**2 068**	**449**	**2**	**2 519**
Menot	0	2 580	1 452	5	**4 037**
Toim.kate	0	-512	-1 003	-3	**-1 518**
Poistot	0	452	0	0	**452**
Liikevoitto	0	-964	-1 003	-3	**-1 970**
Rahoituskulut	0	0	0	62	**62**
Rahoitustuotot	1 723	0	0	24	**1 747**
Verot	0	0	0	0	**0**
Tulos	1 723	-964	-1 003	83	**-161**
Mihin sidottu					
Sidottu toimintaan	31 168	14 075	7 379	1 751	**54 373**
Sijoitukset	57 682	10 199	0	0	**67 881**
Kassa	643	0	0	78	**721**
Sidottu pääoma	**89 493**	**24 274**	**7 379**	**1 829**	**122 975**
Miten rahoitettu					
Lainat kaupungilta/kunnalta	0	0	0	0	**0**
Muut rahottajat	0	0	0	0	**0**
Korolliset velat	0	0	0	0	**0**
Oma pääoma	89 493	24 274	7 379	1 829	**122 975**
Peruspääoma	0	0	0	0	**0**

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy



Vantaalla liikelaitosten määrä ja toiminta on suhteessa muihin suurkaupunkeihin pientä

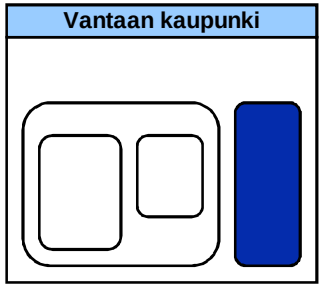
keur

Vantaan kaupungin liikelaitokset 2015	Keski-Uuden. Pelastuslaitos	Vantaan Suun terveydenhuolto	Työterveys huolto	Yhteensä
Tulot	36 829	22 595	7 182	**66 606**
Menot	33 907	22 271	6 596	**62 774**
Toimintakate	2 922	324	586	**3 832**
Poistot	1 748	69	34	**1 851**
Liikevoitto	**1 174**	**255**	**552**	**1 981**
	3,19 %	1,13 %	7,69 %	**2,97 %**
Rahoituskulut	-1	-159	-11	**-171**
Rahoitustuotot	1	13	3	**17**
Verot	0	0	0	**0**
Nettotulos	**1 174**	**109**	**544**	**1 827**
	3,19 %	0,48 %	7,57 %	**2,74 %**
Peruspääomakorvaus	0	-68	-3	**-71**
Tulos	1 174	41	541	**1 756**
	3,19 %	0,18 %	7,53 %	**2,64 %**

SOTE palveluja

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy



Vantaan kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa ainoastaan 9,7 meur

keur

	Vantaan kaupungin liikelaitokset 2013	Keski-Uuden. Pelastuslaitos	Vantaan Suun terveydenhuolto	Työterveys huolto	Yhteensä
Mihin sidottu	***Sidottu toimintaan***	4 742	1 251	1 356	**7 349**
	Sijoitukset - rahoitus	0	0	0	**0**
	Sijoitukset - toimintaa	128	1 780	446	**2 354**
	Sidottu pääoma	4 868	3 031	1 792	**9 691**
Miten rahoitettu	*Lainat kaupungilta/kunnalta*	*0*	*2 274*	*150*	***2 424***
	Muut rahottajat	*0*	*0*	*0*	***0***
	Korolliset velat	0	2 274	150	**2 424**
	Oma pääoma	4 868	757	1 642	**7 267**
	Peruspääoma	*0*	*974*	*38*	***1 012***

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2015 1 469,8 meur, ainoastaan 6,7 meur enemmän kuin vuonna 2013 – tulot eivät kasva

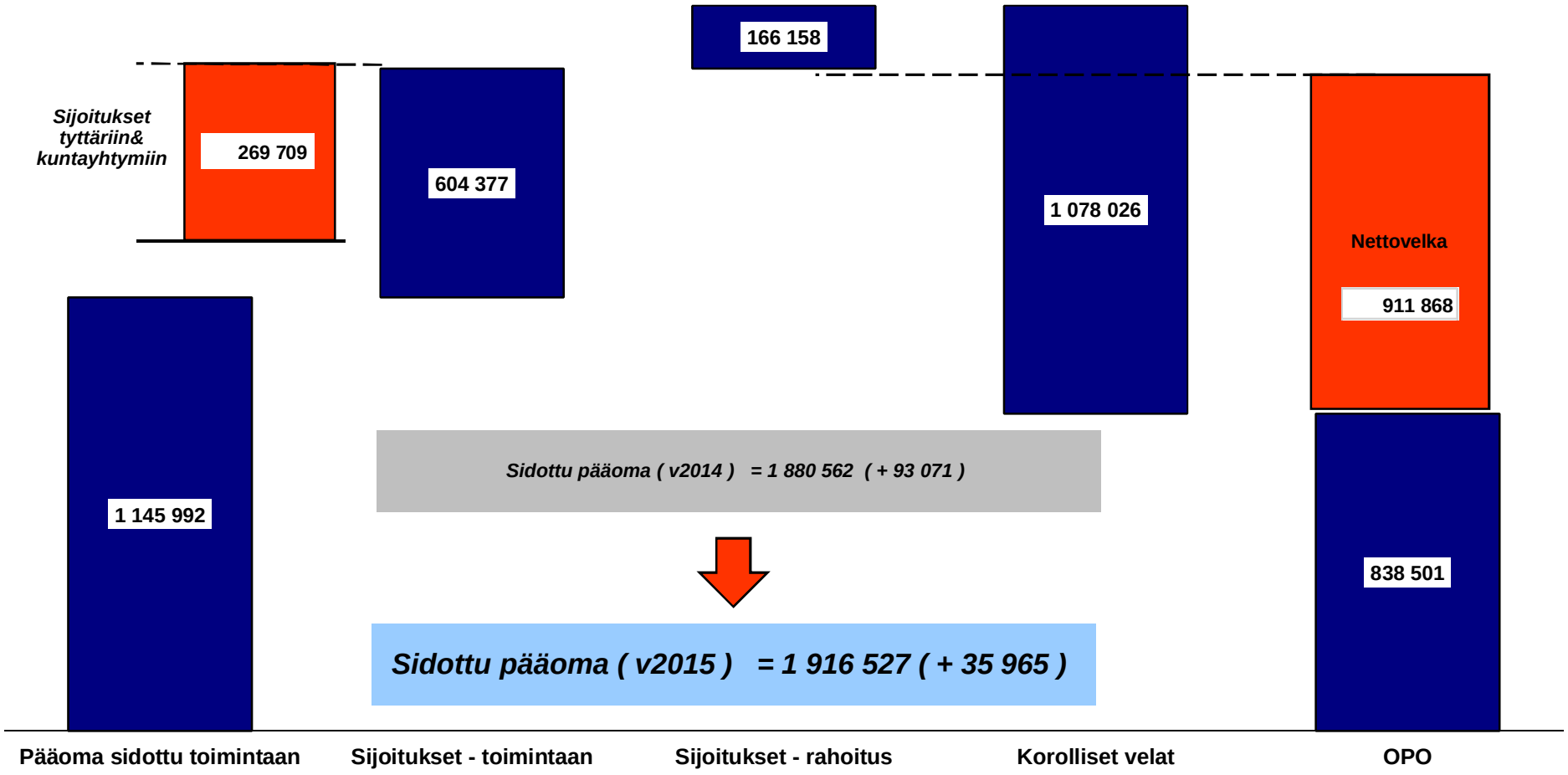
Vantaan kaupunki	2015	2014	2013	2012	2011	ERO 2015/2014	5v CAGR	Ero % 2015/2014
Myyntituotot	67 700	67 270	53 105	55 008	51 750	430	6,95 %	0,64 %
Maksutuotot	100 055	78 562	72 922	68 545	65 866	21 493	11,02 %	27,36 %
Tuet ja avustukset	41 954	42 634	40 474	36 513	36 709	-680	3,40 %	-1,59 %
Vuokratuotot	0	0	0	0	0	0		
Muut tuotot	64 681	60 646	62 803	58 024	54 617	4 035	4,32 %	6,65 %
Toimintatuotot	**274 390**	**249 112**	**229 304**	**218 090**	**208 942**	**25 278**	**7,05 %**	**10,15 %**
Valmistus omaan käyttöön	**109 842**	**137 335**	**151 821**	**133 277**	**153 723**	**-27 493**	**-8,06 %**	**-20,02 %**
Verotulot	934 027	923 458	915 235	857 077	835 601	10 569	2,82 %	1,14 %
Valtionosuudet	150 502	140 232	147 059	148 170	136 577	10 270	2,46 %	7,32 %
Verot ja valtionosuudet	**1 084 529**	**1 063 690**	**1 062 294**	**1 005 247**	**972 178**	**20 839**	**2,77 %**	**1,96 %**
Satunnaiset tuotot	1 000	0	0	0	0	0		
Satunnaiset kulut	0	0	0	0	0	0		
Myyntivoitot/tappiot	**1 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
" Liikevaihto "	**1 469 761**	**1 450 137**	**1 443 419**	**1 356 614**	**1 334 843**	**19 624**	**2,44 %**	**1,35 %**

© Suomen Asukasomistajat Oy

Vantaan kaupungilla on nettovelkaa jo kaupunkitasolla 911,9 – sijoitukset tyttäriin ja kuntayhtymiin 269,7 meur

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

31.12.2015
keur



© Suomen Asukasomistajat Oy

Vuoden 2014 kokonaiskustannukset (m.l. poistot) kasvoivat 40,3 meur - 5v kasvuvauhti on 4,7 % ja tuotot vastaavasti ainoastaan 0,6 %

Vantaan kaupunki	2015	2014	2013	2012	2011	ERO 2015/2014	5v CAGR	Ero % 2015/2014
" Liikevaihto "	**1 469 761**	**1 450 137**	**1 443 419**	**1 356 614**	**1 334 843**	**19 624**	**2,44 %**	**1,35 %**
Palkat ja palkkiot	371 723	367 010	360 975	359 467	371 459	4 713	0,02 %	1,28 %
Eläkekulut	93 872	93 902	91 632	88 824	89 373	-30	1,24 %	-0,03 %
Muut hlö sivukulut	20 582	19 320	21 693	24 254	23 381	1 262	-3,14 %	6,53 %
Henkilöstökulut yhteensä	**486 177**	**480 232**	**474 300**	**472 545**	**484 213**	**5 945**	**0,10 %**	**1,24 %**
Palvelujen ostot	**698 005**	**702 896**	**688 544**	**650 862**	**612 318**	**-4 891**	**3,33 %**	**-0,70 %**
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	**49 465**	**52 330**	**47 087**	**42 879**	**40 002**	**-2 865**	**5,45 %**	**-5,47 %**
Avustukset	**119 253**	**110 140**	**102 953**	**96 225**	**88 585**	**9 113**	**7,72 %**	**8,27 %**
Vuokrakulut	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
Muut toimintakulut	**46 931**	**47 284**	**44 826**	**46 924**	**48 475**	**-353**	**-0,81 %**	**-0,75 %**
Toiminnankustannukset	**1 399 831**	**1 392 882**	**1 357 710**	**1 309 435**	**1 273 593**	**6 949**	**2,39 %**	**0,50 %**
Toimintakate	**69 930**	**57 255**	**85 709**	**47 179**	**61 250**	**12 675**		
Poistot	**93 318**	**77 832**	**72 751**	**68 432**	**65 775**	**15 486**	**9,14 %**	**19,90 %**
Liikevoitto	**-23 388**	**-20 577**	**12 958**	**-21 253**	**-4 525**	**-2 811**		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Rahoitustoiminnan tulos oli 29,5 meur ja kaupungin nettotulos oli lähes nolla – rahoitustuotoissa Vantaan kaupungin osuus energiatoiminnan osingoista (17 meur)

Vantaan kaupunki	2015	2014	2013	2012	2011	ERO 2015/2014	5v CAGR	Ero % 2015/2014
Liikevoitto	**-23 388**	**-20 577**	**12 958**	**-21 253**	**-4 525**	**-2 811**		
Korkotuotot	14 647	14 772	14 766	14 620	15 402	-125	-1,25 %	-0,85 %
Muut rahoitustuotot	21 069	17 273	17 586	18 352	18 846	3 796	2,83 %	21,98 %
Korkokulut	-5 861	-8 887	-9 547	-15 294	-15 873	3 026	-22,05 %	-34,05 %
Muut rahoituskulut	-351	-508	-67	-110	-594	157	-12,32 %	-30,91 %
Rahoitusnetto	**29 504**	**22 650**	**22 738**	**17 568**	**17 781**	**6 854**		
Arvonalentumiset	-4 766	0	0	0	0	0		
Netto tulos	**1 350**	**2 073**	**35 696**	**-3 685**	**13 256**	**4 043**		

Arvonalennus kohdistuu Kiinteistö Oy Vantaan Eiras , jossa odotettavissa oleva myynti hinta on arvioitu varovaisesti

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

keur

Vuoden 2015 toiminnasta lisättiin kassavaroja 40 meur edestä <u>kaupunkitasolla</u> :

- investoinnit olivat 152,8 meur
- luovutustulot 48,4 meur
  => rahoitustarve 36,6 meur

- uutta lainaa 22,1 meur edestä
- omaa pääomaa kertyi 10,0 meur
- käyttöpääomaan sidottiin 19,5 meur enemmän suhteessa v2014
  => kassavaorjoa käytettiin 24,5 meur

Investoinnit olivat suhteessa edelliseen vuoteen 6,1 meur alhaisemmat – tämä siis kaupunkitasolla.

Vantaan kaupunki			
Rahoituslaskelma	**2015**	**2014**	**2015/2014 muutos**
Vuosikate	98 434	79 905	18 529
Satunnaiset erät	1 000	0	1 000
Tulorahoituksen korjauserät	-37 333	-36 097	-1 236
Toiminnan rahavirta	**62 101**	**43 808**	**18 293**
Investointimenot	-152 836	-158 971	6 135
Rahoitusosuudet inv.menoihin	5 767	5 720	47
Pysyvien vastaavien luovutustulot	48 375	41 341	7 034
Invetsointien rahavirta	**-98 694**	**-111 910**	**13 216**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-36 593**	**-68 102**	**31 509**
Antolainasaamisten lisäykset	-2 977	-9 913	
Antolainasaamisten vähennykset	2 356	726	
Antolainauksen muutokset	-621	-9 187	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	152 000	204 000	
Pitkäaikasten lainojen vähennys	-136 864	-103 849	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	6 953	20 948	
Lainakanna muutokset	22 089	121 099	
Oman pääoman muutokset	10 045	2 408	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-95	-48	
Vaihto-omaisuuden muutos	-10 592	-22 176	
Saamisten muutos	-10 549	7 458	
Korottomien velkojen muutos	1 777	8 512	
Muut maksuvalmiuden muutokset	-19 459	-6 254	
Rahoituksen rahavirta	**12 054**	**108 066**	
Rahavarojen muutos	**-24 539**	**39 964**	
Rahavarat 31.12.	166 159	190 697	
Rahavarat 1.1.	190 697	150 736	

Data : Vantaan kaupunki TP Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Vantaan kaupunki

keur

Vantaan kaupunki 2015	Perus kunta	Rahastot	Liike-laitokset	Eli-minoinnit	Vantaan kaupunki
Tulot	**1 574 467**	**2 519**	**66 606**	*-173 831*	**1 469 761**
Menot	1 487 594	4 037	62 774	*158 039*	**1 396 366**
Toim.kate	**55 290**	**-1 518**	**3 832**	*-15 792*	**73 395**
Poistot	95 781	452	1 851	*4 766*	**93 318**
Liikevoitto	**-40 491**	**-1 970**	**1 981**	*-20 558*	**-19 922**
	-2,57 %		*2,97 %*		***-1,36 %***
Rahoituskulut	-13 870	62	-171	*7 767*	**-6 212**
Rahoitustuotot	35 150	1 747	17	*-1 198*	**35 716**
Verot	0	0	0		**0**
Peruspääomakorvaus			-71	*71*	**0**
Tuloksen oikaisut	-4 767			-3 434	**-8 201**
Nettotulos	**-23 978**	**-161**	**1 756**	-17 352	**1 381**

Vantaan kaupunki 2015	Perus kunta	Rahastot	Liike-laitokset	Eli-minoinnit	Vantaan kaupunki
Sidottu toimintaan	1 084 282	54 373	7 349	-12	**1 145 992**
Sijoitukset - toimintaan	539 932	67 881	0	3 436	**604 377**
Sijoitukset -rahoitus	163 083	721	2 354	0	**166 158**
Sidottu pääoma	**1 787 297**	**122 975**	**9 691**		**1 916 527**
Korolliset velat	1 078 026	0	2 424	-2 424	**1 078 026**
Oma pääoma	709 271	122 975	7 267	-1 012	**838 501**

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2011 - 2015
- Vantaan kaupunkikonserni 2015
- Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni

© Suomen Asukasomistajat Oy

Vantaan kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

Vantaan kaupungin konserni

Vantaan kaupunki

Kiinteistöalan toiminta

1	120 Koy Itäkehä	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
2	125 Koy Katriinanrinne	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
3	130 Koy Kehäportti	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
4	140 Koy Kehäsuora	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
5	160 Koy Lehdokkitien Virastotalo	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
6	170 As Oy Vantaan Sepänpuisto	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
7	175 Koy Plane	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
8	180 Koy Tiedepuisto	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
9	185 Koy Pakkalan Kartanonkoski 92	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
10	190 Koy Tikkurilan Keskustapysäköinti	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
11	194 Koy Pakkalan Kartanonkoski 10	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
12	200 Koy Tikkurilan Terveysasema	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
13	205 Koy Vantaan Ahven	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
14	210 Koy Vantaan Kauppalantalo	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
15	220 Koy Vantaan Maakotkantie 10	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
16	221 As Oy Vantaan Maarukka	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
17	225 As Oy Vantaan Pihka	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
18	260 Korson Pienteollisuustalo	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
19	270 Koy Länsi-Vantaa Liikuntalaitokset	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
20	273 Koy Vantaan Erikas	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
21	274 Continental Estate Ltd Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
22	290 Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
23	310 Ruukkukujan Autopaikat	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
24	350 VTK Kiinteistöt Oy -konserni	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
25	352 Koy Korson Toimistokeskus	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
26	360 VAV konserni	Asuntojen vuokraus	68201
27	366 Koy Piispankylän Mestarintie	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
28	369 Koy Vantaan Finn-Ekonomia	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
29	380 Tikkuparkki Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
30	383 Ratakujan Pysäköinti Oy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
31	390 Koy Tikkurilan linja-autoasema	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209

Energia

1	320 Vantaan Energia Oy	Sähkön ja kaukolämmön yhteistuot.	35113

Terveys- ja sosiaalipalvelut

1	508 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri ky	Varsinaiset sairaalapalvelut	86101
2	515 Kårkulla kommunalförbund för omsorger ky	Mielenterveysongel. asumispalvelut	87202
3	535 Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä	Mielenterveysongel. asumispalvelut	87202
4	540 ETEVA	Mielenterveysongel. asumispalvelut	87202

Infra,pysäköinti,liikenne ja vesi&viemäri

1	330 Vantaan Kiinteistö ja Vesi	Veden otto, puhdistus ja jakelu	36000
2	560 HSY	Viemäri- ja jätevesihuolto	37000
3	570 HSL	Paikallisliikenne	49310

Opetus,liikunta ja koulutus

1	100 Kauppiaitten Kauppaoppilaitos Oy	Keskiasteen ammatillinen koulutus	85320
2	240 Koy Tikkurilan Urheilutalo	Urheilulaitosten toiminta	93110
3	275 Myyrmäen Urheilupuisto Oy	Urheilulaitosten toiminta	93110
4	300 Rajakylän Tenniskeskus Oy	Urheilulaitosten toiminta	93110
5	340 Vantaan Moottorirata Oy	Urheilulaitosten toiminta	93110
6	500 EVTEK-kuntayhtymä	Korkea-asteen koulutus ammattikork	85420
7	550 Västra-Nylands folkhögskola - kansanopiston	Keskiasteen ammatillinen koulutus	85320

Muut toiminnat

1	110 Vantaan Innovaatioinstituutti Oy	Muu liikkeenjohdon konsultointi	70220
2	131 Vantaan Markkinointi Oy	Muu liikkeenjohdon konsultointi	70220
3	272 Helsingin Seudun Asioimistulkkikeskus Oy	Kääntäminen ja tulkkaus	74300
4	450 Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy	Kiinteistöjen siivous	81210
5	555 Uudenmaan liitto	Julkinen yleishallinto	84110

© Suomen Asukasomistajat Oy

Vantaan kaupungin konsernituloslaskelma vuonna 2015 ja sen keskeisimmät yksiköt

Vantaan kaupunki 2015	Perus kunta	Rahastot	Liike-laitokset	*Eli-minoinnit*	**Vantaan kaupunki**	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Energia toimintaa harjoittavat	SOTE toimintaa harjoittavat	Infra , vesi ja liikenne harjoittavat	Opetus ja kultuuri	Muu toiminta	*Eli-minoinnit*	Vantaan kaupunki (konserni)
Tulot	**1 574 467**	**2 519**	**66 606**	*-173 831*	**1 469 761**	**121 403**	**288 139**	**256 432**	**180 586**	**7 446**	**53 374**	-149 109	**2 228 030**
Menot	1 487 594	4 037	62 774	*158 039*	**1 396 366**	**58 813**	**231 040**	**234 069**	**141 342**	**6 112**	**52 302**	-146 221	**1 973 823**
Toiminta kate	**55 290**	**-1 518**	**3 832**	*-15 792*	**73 395**	**62 590**	**57 098**	**22 362**	**39 244**	**1 333**	**1 072**	-2 889	**254 207**
Poistot	95 781	452	1 851	*4 766*	**93 318**	**26 786**	**28 101**	**13 944**	**19 890**	**557**	**649**	-1 786	**181 459**
Liikevoitto	**-40 491**	**-1 970**	**1 981**	*-20 558*	**-19 922**	**35 804**	**28 997**	**8 418**	**19 354**	**776**	**423**	-1 103	**72 747**
	-2,57 %		*2,97 %*		***-1,36 %***	*29,49 %*	*10,06 %*	*3,28 %*	*10,72 %*	*10,43 %*	*0,79 %*		*3,27 %*
Rahoituskulut	-13 870	62	-171	*7 767*	**-6 212**	**-9 937**	**-2 990**	**-1 815**	**-14 673**	**0**	**-27**	4 958	**-30 696**
Rahoitustuotot	35 150	1 747	17	*-1 198*	**35 716**	**308**	**322**	**94**	**1 605**	**23**	**1**	-26 110	**11 959**
Verot	0	0	0		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	**0**
Peruspääomakorvaus			-71	*71*	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	**0**
Tuloksen oikaisut	-4 767			-3 434	**-8 201**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-8**	4 517	**-257**
Nettotulos	**-23 978**	**-161**	**1 756**	-17 352	**1 381**	**26 175**	**26 329**	**6 697**	**6 286**	**799**	**389**	-17 737	**53 754**
					0,09 %	*21,56 %*	*9,14 %*	*2,61 %*	*3,48 %*	*10,73 %*	*0,73 %*		*2,41 %*

Sisäinen osinko (Vantaan Energia) eliminoituu konsernitasolla

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 2 228,0 meur (+ 22,6 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	Muutos 2015/2014	Muutos %	Delta Konserni vs emo
Myyntituotot	802 318	797 769	841 393	881 517	855 671	4 549	0,57 %	734 618
Maksutuotot	107 988	85 134	79 755	74 852	73 215	22 854	26,85 %	7 933
Tuet ja avustukset	44 614	46 030	44 095	40 897	43 054	-1 416	-3,08 %	2 660
Vuokratuotot	19 815	18 996	17 942	18 291	16 225	818	4,31 %	19 815
Muut tuotot	45 758	42 778	49 542	43 785	32 064	2 980	6,97 %	-18 923
Toimintatuotot	**1 020 493**	**990 707**	**1 032 727**	**1 059 340**	**1 020 229**	**29 785**	**3,01 %**	**746 103**
Valmistus omaan käyttöön	**115 838**	**144 654**	**160 191**	**140 153**	**157 637**	**-28 817**	**-19,92 %**	**5 996**
Verotulot	934 027	923 458	915 235	857 077	835 601	10 569	1,14 %	0
Valtionosuudet	156 450	146 601	153 548	154 561	141 696	9 849	6,72 %	5 948
Verot ja valtionosuudet	**1 090 477**	**1 070 059**	**1 068 783**	**1 011 638**	**977 296**	**20 418**	**1,91 %**	**5 948**
Satunnaiset tuotot	1 222	0	0	0	0	1 222		222
Satunnaiset kulut	0	0	0	0	0	0		0
Myyntivoitot/tappiot	**1 222**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 222**	**0**	**222**
" Liikevaihto "	**2 228 030**	**2 205 421**	**2 261 701**	**2 211 131**	**2 155 163**	**22 609**	**1,03 %**	**758 269**

Liikevaihto joka syntyy kaupungin Tytäryhteisöissä

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Kaupunkikonserni tekee liikevoittoa 72,7 meur (+ 8,1 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	Muutos 2015/2014	Muutos %	Delta Konserni vs emo
" Liikevaihto "	**2 228 030**	**2 205 421**	**2 261 701**	**2 211 131**	**2 155 163**	**22 609**	**1,03 %**	**758 269**
Palkat ja palkkiot	550 061	547 380	537 525	532 125	537 878	2 681	0,49 %	178 338
Eläkekulut	127 360	126 179	122 755	118 846	95 416	1 181	0,94 %	33 488
Muut hlö sivukulut	30 086	23 667	25 419	28 475	19 076	6 419	27,12 %	9 504
Henkilöstökulut yhteensä	**707 506**	**697 226**	**685 699**	**679 445**	**652 370**	**10 281**	**1,47 %**	**221 329**
Palvelujen ostot	**786 621**	**790 425**	**769 516**	**730 537**	**732 448**	**-3 804**	**-0,48 %**	**88 616**
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	**256 459**	**280 342**	**368 530**	**423 964**	**402 537**	**-23 882**	**-8,52 %**	**206 994**
Avustukset	**119 397**	**109 664**	**102 481**	**94 325**	**85 010**	**9 733**	**8,88 %**	**144**
Vuokrakulut	**36 399**	**35 043**	**30 749**	**30 452**	**28 924**	**1 355**	**3,87 %**	**36 399**
Muut toimintakulut	**71 721**	**74 434**	**71 607**	**71 081**	**73 022**	**-2 712**	**-3,64 %**	**24 790**
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	**-4 280**	**-3 036**	**-2 930**	**-3 125**	**-5 279**	**-1 244**	**40,96 %**	**-4 280**
Toiminnankustannukset	**1 973 823**	**1 984 097**	**2 025 651**	**2 026 680**	**1 969 032**	**-10 273**	**-0,52 %**	**573 992**
Toimintakate	**254 207**	**221 324**	**236 050**	**184 452**	**186 131**	**32 882**	**14,86 %**	**184 277**
Poistot	**181 459**	**156 676**	**145 309**	**138 061**	**130 487**	**24 783**	15,82 %	**88 141**
Liikevoitto	**72 747**	**64 648**	**90 742**	**46 390**	**55 644**	**8 100**	**12,53 %**	**96 135**

Liikevoitto joka syntyy kaupungin Tytäryhteisöissä

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Nettotulosta konserni teki 53,8 keur – kun 1 kunnallisvero-prosentti toi 41,3 meur niin Vantaan kaupunki olisi päässyt konsernitasolla nollatulokseen 17,75 tuloveroprosentilla.

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	Muutos 2015/2014	Muutos %	Delta Konserni vs emo
Liikevoitto	**72 747**	**64 648**	**90 742**	**46 390**	**55 644**	**8 100**	**12,53 %**	**96 135**
Korkotuotot	11 162	11 613	11 692	12 375	16 900	-452	-5,52 %	-3 485
Muut rahoitustuotot	798	3 142	3 248	4 843	4 931	-2 344	-32,93 %	-20 271
Korkokulut	-27 379	-31 709	-33 730	-43 639	-46 400	4 331	-22,71 %	-21 518
Muut rahoituskulut	-3 318	-3 499	-2 091	-2 246	-2 646	182	-6,88 %	-2 967
Netto korot	**-18 737**	**-20 453**	**-20 881**	**-28 667**	**-27 215**	**1 716**	**-27,16 %**	**-48 241**
Arvonalentumiset	-51	0	-101	1	0	-51	-1 790	4 715
Tilikauden ali ja alipariarvot	-206	-32	0	0	-742	-174	-18 283	-206
Netto tulos	**53 754**	**44 162**	**69 760**	**17 724**	**27 687**	**9 591**	**293,59 %**	**52 404**

Nettotulos joka syntyy kaupungin tytäryhteisöissä

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Konsernitason kustannusmassa oli 2 155,3 meur (+ 14,5 meur) – palveluostojen osuus oli 36,5 % koko kustannusmassasta (= ulkoistamisaste) – konserni työllistää 15 498 henkilöä siitä 4 848 välillisesti tytäryhtiöiden ja kuntayhtymiensä kautta.

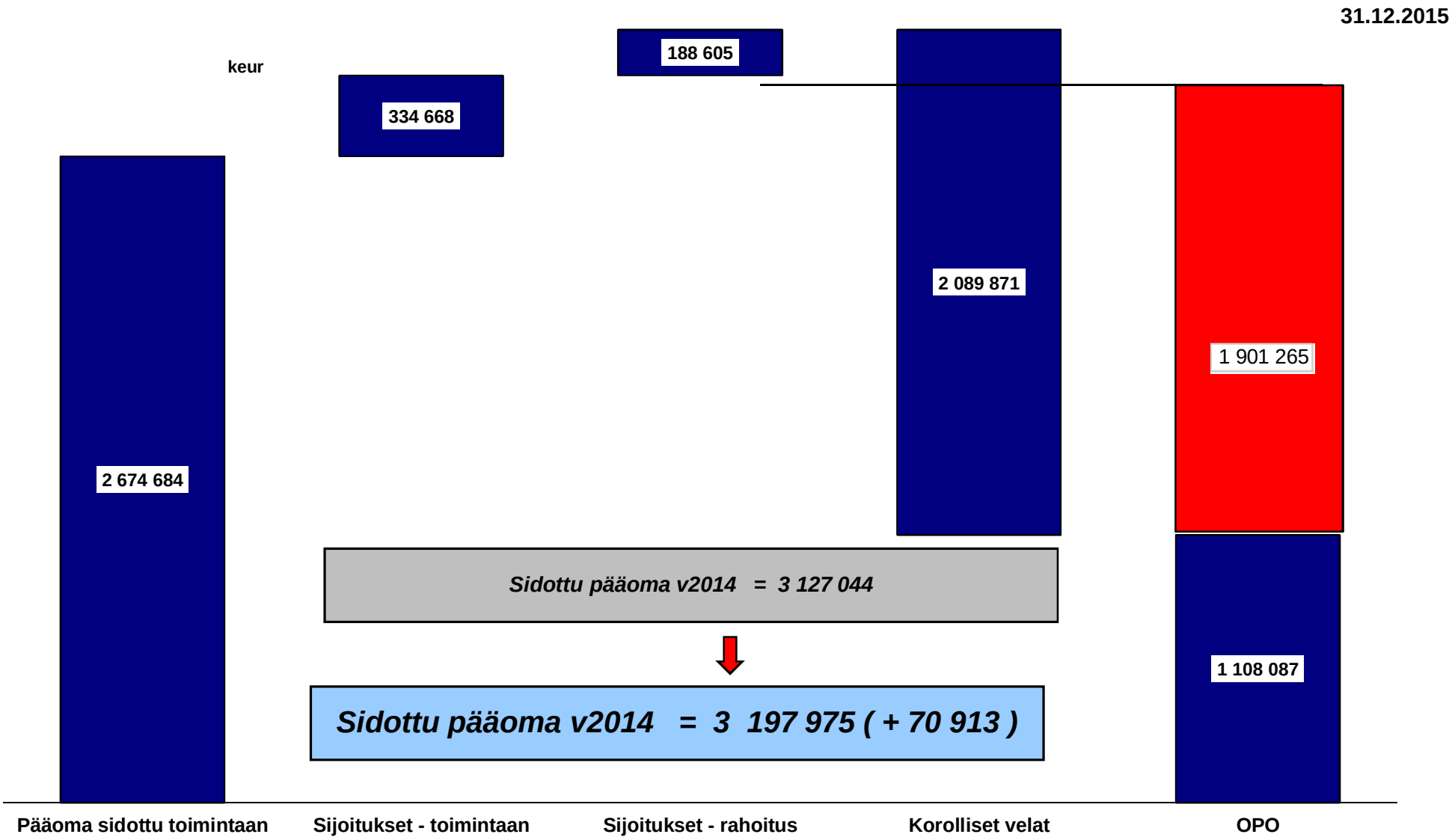
Vantaan kaupungin konserni	2015	2014	2013	2012	2011	Muutos 2015/2014
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	2 155 282	2 140 773	2 170 960	2 164 741	2 099 519	14 509
Ulkoistamisaste (konserni)	36,50 %	36,92 %	35,45 %	33,75 %	34,89 %	-0,43 %
Henkilöstökulut (konserni)	707 506	697 226	685 699	679 445	652 370	10 281
Henkilöstökulut/hlö (arvio = kaupunki)	45 650,42	46 034,51	44 965,87	45 111,69	42 560,69	-384
Henkilöstö (konserni)	15 498	15 146	15 249	15 061	15 328	353
Henkilöstö(kaupunki)	10 650	10 432	10 548	10 475	11 377	218
Henkilöstö(tyttärissä&kuntayhtymissä)	**4 848**	**4 714**	**4 701**	**4 586**	**3 951**	12
Henkilöstön osuus tyttärissä (%)	31,28 %	31,12 %	30,83 %	30,45 %	25,78 %	
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	**10 357,05**	**10 159,33**	**10 432,39**			

Ulkoistamisaste oli Helsingissä 27,3 % joka tarkoittaa että Vantaan kaupunki tuottaa itse palveluja vähemmän – eli hyödyntää suhteessa enemmän yksityisiä palvelumarkkinoita.

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Vantaan kaupunkikonserni sitoo 3 198,0 meur edestä pääomia – nettovelkaa on 1 901,3 meur – suhteessa edelliseen vuoteen + 127 meur



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Vantaan kaupungin konserni pääomat vuonna 2015

Vantaan kaupunki 2015	Perus kunta	Rahastot	Liike-laitokset	*Eli-minoinnit*	**Vantaan kaupunki**	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Energia toimintaa harjoittavat	SOTE toimintaa harjoittavat	Infra , vesi ja liikenne harjoittavat	Opetus ja kultuuri	Muu toiminta	*Eli-minoinnit*	Vantaan kaupunki (konserni)
Sidottu toimintaan	1 084 282	54 373	7 349	-12	**1 145 992**	**788 663**	**377 544**	**77 483**	**373 260**	**10 780**	**441 545**	-125 288	**2 674 684**
Sijoitukset - toimintaan	539 932	67 881	0	3 436	**604 377**	**14 769**	**78 965**	**2 730**	**1 456**	**115**	**4 328**	-374 428	**334 668**
Sijoitukset -rahoitus	163 083	721	2 354	0	**166 158**	**27 426**	**7 794**	**12 928**	**16 284**	**5 864**	**26 490**	0	**188 605**
Sidottu pääoma	**1 787 297**	**122 975**	**9 691**		**1 916 527**	**830 858**	**464 303**	**93 141**	**391 001**	**16 759**	**472 364**		**3 197 957**
Korolliset velat	1 078 026	0	2 424	-2 424	**1 078 026**	**630 984**	**153 800**	**36 683**	**282 531**	**0**	**313 182**	-92 153	**2 089 871**
Oma pääoma	709 271	122 975	7 267	-1 012	**838 501**	**199 875**	**310 503**	**56 458**	**108 470**	**16 759**	**159 182**	-407 563	**1 108 087**

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Vantaan kaupunkikonsernin kassavirta

- investoinnit 318,9 meur (- 152,9 meur)
- rahoitustarve 13,5 meur (- 105,0 meur)
- uutta lainaa 96,5 ,0 meur
- käyttöpääomaa sitoutui 103,9 ,1 meur
- kassavaroja vähennettiin 31,4 meur

Kassassa varoja 188,6 meur viime vuoden lopussa.

Investoinnit kaupungin tyttärissä ja kuntayhtymissä olivat 166,0 meur

Vantaan kaupunkikonserni Rahoituslaskelma	2015	2014	2015/2014 muutos keur	Delta Konserni vs kaupunki
Vuosikate	234 248	210 048	24 200	135 814
Satunnaiset erät	1 222	0	1 222	222
Tilikauden verot	-6 942	-9 177	2 235	30 391
Tulorahoituksen korjauserät	-35 208	-34 803	-405	-97 309
Toiminnan rahavirta	**193 320**	**166 068**	**27 252**	**69 118**
Investointimenot	-318 869	-471 726	152 857	-166 033
Rahoitusosuudet inv.menoihin	6 033	9 147	-3 114	266
Pysyvien vastaavien luovutustulot	106 038	177 996	-71 958	57 663
Invetsointien rahavirta	**-206 798**	**-284 583**	**77 785**	**-108 104**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-13 478**	**-118 515**	**105 037**	**-38 986**
Antolainasaamisten lisäykset	0	-1 284		
Antolainasaamisten vähennykset	1 100	50		
Antolainauksen muutokset	1 100	-1 234		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	347 520	274 530		
Pitkäaikasten lainojen vähennys	-229 308	-233 708		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-21 726	88 227		
Lainakanna muutokset	96 486	129 049		
Oman pääoman muutokset	-11 643	-11 328		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-98	-44		
Vaihto-omaisuuden muutos	-6 343	-23 271		
Saamisten muutos	13 041	16 175		
Korottomien velkojen muutos	-110 497	35 231		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-103 897	28 091		
Rahoituksen rahavirta	**-17 954**	**144 578**		
Rahavarojen muutos	**-31 432**	**26 063**		
Rahavarat 31.12.	188 605	220 039		
Rahavarat 1.1.	220 039	193 976		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

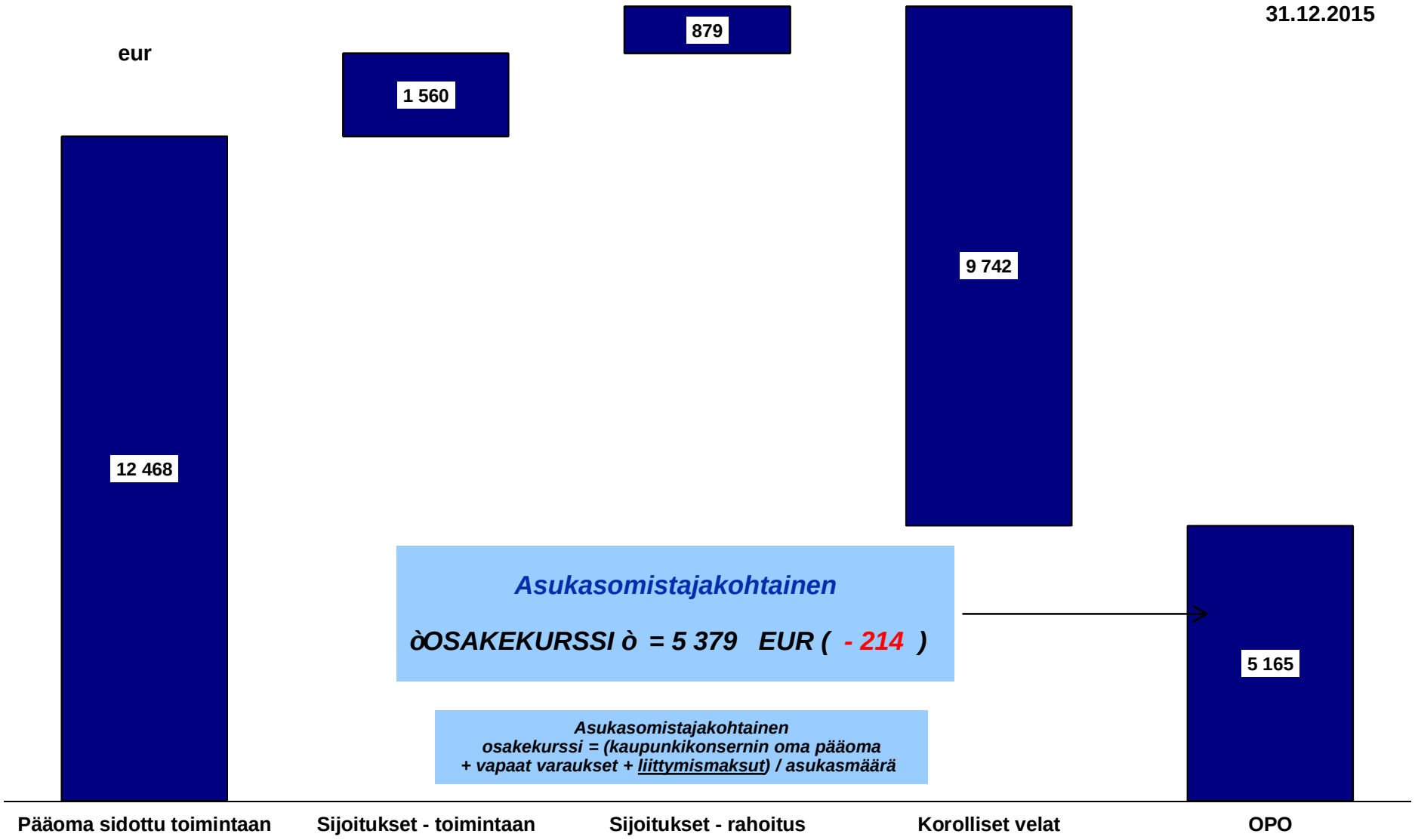
© Suomen Asukasomistajat Oy

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2011 - 2015
- Vantaan kaupunkikonserni 2015
- Vantaan kaupunkikonserni - yhteenveto

© Suomen Asukasomistajat Oy

Vantaan *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2014 lopussa 5 165 eur – korollisia velkoja oli peräti 9 742 eur/asukas (+ 81 eur) kaupunkikonsernitasolla – konsernitasolla sidotaan varoja 14 907 eur/asukas



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

© Suomen Asukasomistajat Oy

Teksti : Soili Semkina 28.4.2016
Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonserni – Tytäryhtiöt tekevät Vantaan kaupunkikonsernin tuloksen

- **Viime vuoden 54 miljoonan euron nettotuloksesta tytäryhtiöissä syntyi reilu 52 miljoonaa euroa**
- **Vantaa on velkaantunut, mutta kasvava kaupunki.**
- **Viimeisten muutaman vuosikymmenten aikana Vantaan asukasluku on kasvanut Espoon jälkeen toiseksi eniten koko maassa.**
- **Nyt väestönkasvu jatkuu reilun prosentin vuosivauhtia.**
- **Uusi, työikäinen väestö on tarpeen, koska vantaalaiset eläköityvät vauhdilla.**
- **Vantaa on kyennyt houkuttelemaan myös yritystoimintaa.**
- **Työpaikkaomavaraisuusaste on kasvanut yli 100 prosenttiin eli työpaikkoja on enemmän kuin Vantaalla asuvia työntekijöitä.**
- **Vantaan saamien tulo- ja yhteisverotuotot ovat olleet viime vuosina keskimäärin 2,5 prosentin kasvussa.**
- **Vilkas asuin- ja toimitilarakentaminen näkyy etenkin kiinteistöveron kasvussa.**
- **Viime vuonna kiinteistöverosta tuloutui jopa kymmenen prosenttia enemmän tuloja.**

© Suomen Asukasomistajat Oy

Teksti : Soili Semkina 28.4.2016
Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonserni – Tytäryhtiöt tekevät Vantaan kaupunkikonsernin tuloksen

- **Vantaan kova kasvu lievittää suuresta velkataakasta johtuvaa riskiä.**
- **Vantaan nettovelkojen määrä koko konsernissa kasvoi vuodesta 2014 vuoteen 2015 127 miljoonalla eurolla.**
- **Vajaan kahden miljardin euron nettovelasta vajaa puolet on emokaupungin velkaa.**
- **Vantaan kaupunginjohtaja Kari Nenosen mielestä Vantaan velkataakka on huolestuttava ja erottuu suurten kaupunkien joukosta etenkin peruskunnan tasolla.**
- **Kaupunki on tehnyt investointeja taseeseen.**
- **Vantaalla on ollut vuodesta 2012 velkaohjelma, jolla on leikattu kuluja ja vähennetty investointeja. Lisäksi kaupunki on haalinut uutta maata ja myynyt kaavoitettua.**
- **Myyntituloilla ja käyttökatetta petraamalla on rahoitettu investointeja.**
- **Silti Vantaan velkaantuminen jatkuu.**
- **Konsernilainojen määrä asukasta kohdin ovat kasvaneet noin 80 euroa yhteensä 9 742 euroon, kun taas nettovarallisuus asukasta kohti laski reilulla parilla sadalla eurolla 5 165 euroon.**

© Suomen Asukasomistajat Oy

Teksti : Soili Semkina 28.4.2016
Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonserni – Tytäryhtiöt tekevät Vantaan kaupunkikonsernin tuloksen

- **Vantaan tytäryhtiötoiminta on Helsinkiä huomattavasti pienempää. Suurimmat yksiköt ovat Vantaan 60 prosenttisesti omistama Vantaan Energia ja kiinteistöalan yhtiöt.**

- **Vantaan Energia teki viime vuonna 26,3 miljoonan nettotuloksen eli 50 prosenttia koko konsernin tuloksesta.**

- **Toisaalta Vantaan ulkoistamisaste on kaupunkien kärkijoukossa 36,5 prosenttia. Ulkoistamisaste kertoo, kuinka suurin osa palveluista kaupunki ostaa ulkopuolisena sen sijaan, että tuottaisi niitä itse.**

- **Kaupunkikonsernin nettotulos oli viime vuonna 54 miljoonaa euroa ja laskennallista liikevaihtoa, joka sisältää toimintatulot kuten myynnit ja maksut, verotulot ja valtionosuudet, kertyi 2 228 miljoonaa euroa. Huomattavaa on, että Vantaa saa valtiolta valtionosuuksina aiempaa enemmän rahaa takaisin.**

- **Nettotulosprosentti oli siis 2,4 prosenttia, lähes puolet pienempi kuin Helsingissä. Vantaa ei kerrytäkään lihavia kassoja kuten Helsinki.**

- **Vantaan konsernin bruttoveroaste nousi viime vuonna hieman 26,4 prosenttiin. Luku vastaa sitä veroa, jonka Vantaa joutuisi kantamaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja kuten valtionosuuksia ja kiinteistöveroa.**

- **Huolimatta kasvavasta velkataakasta, Vantaa on panostanut infrastruktuuriin, mikä on houkutellut asukkaita ja yrityksiä. Vantaa kerryttää nyt tulevan kasvun hedelmiä. Säästöohjelma on purrut ja kulut on saatu kuriin. Vantaan tulevaisuus näyttää entistä valoisammalta**

- **Kauppalehden analyysissa Vantaa saa arvosanaksi 7+.**

© Suomen Asukasomistajat Oy

Helsingin kaupunkikonsernin B&MANs tunnusluvut

2014

Asukkaita			(Korolliset) konsernilainat/ eur asukas	Netto-varallisuus/ eur asukas	Konsernin kokonais-kustannukset/ eur asukas	Ulkoistamis-aste (%)	Bruttovero (%)	Sidottu pääoma eur asukas
612 600	1	Helsinki	7 941,06 €	15 567,64 €	9 916,20 €	26,77 %	24,33	23 508,70 €
265 646	2	Espoo	8 251,21 €	9 524,69 €	8 900,11 €	37,39 %	22,35	17 775,90 €
223 004	3	Tampere	5 627,79 €	6 207,38 €	10 401,47 €	24,34 %	32,83	11 835,17 €
210 720	4	Vantaa	9 460,56 €	5 379,25 €	10 159,33 €	36,92 %	25,93	14 839,81 €
196 194	5	Oulu	4 445,37 €	7 224,33 €	9 259,82 €	22,23 %	33,26	11 669,70 €
183 991	6	Turku	6 755,68 €	5 713,48 €	10 179,17 €	22,50 %	34,87	12 469,16 €
135 780	7	Jyväskylä	8 106,45 €	3 433,23 €	9 259,96 €	19,71 %	34,52	11 539,67 €
107 562	8	Kuopio	8 193,97 €	3 873,65 €	10 376,90 €	24,35 %	34,89	12 067,62 €
103 811	9	Lahti	8 526,37 €	5 606,32 €	10 606,15 €	26,17 %	35,71	14 132,69 €
86 477	10	Kouvola	3 848,23 €	4 178,84 €	9 142,44 €	25,74 %	34,89	8 027,07 €
2 125 785								

2015

Asukkaita			(Korolliset) konsernilainat/ eur asukas	Netto-varallisuus/ eur asukas	Konsernin kokonais-kustannukset/ eur asukas	Ulkoistamis-aste (%)	Bruttovero (%)	Sidottu pääoma eur asukas
629 200	1	Helsinki	7 964,52 €	15 808,35 €	10 076,93 €	27,30 %	24,91	23 772,87 €
	2	Espoo						
	3	Tampere						
214 530	4	Vantaa	9 741,63 €	5 165,18 €	10 357,05 €	36,50 %	26,35	14 906,81 €
	5	Oulu						
	6	Turku						
	7	Jyväskylä						
	8	Kuopio						
	9	Lahti						
	10	Kouvola						