

Vantaan kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2019

15.6.2020

Bo-Erik Ekström B&MANs

Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2015 - 2019**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2019**
- **Yhteenvedo – Vantaan kaupunkikonserni**

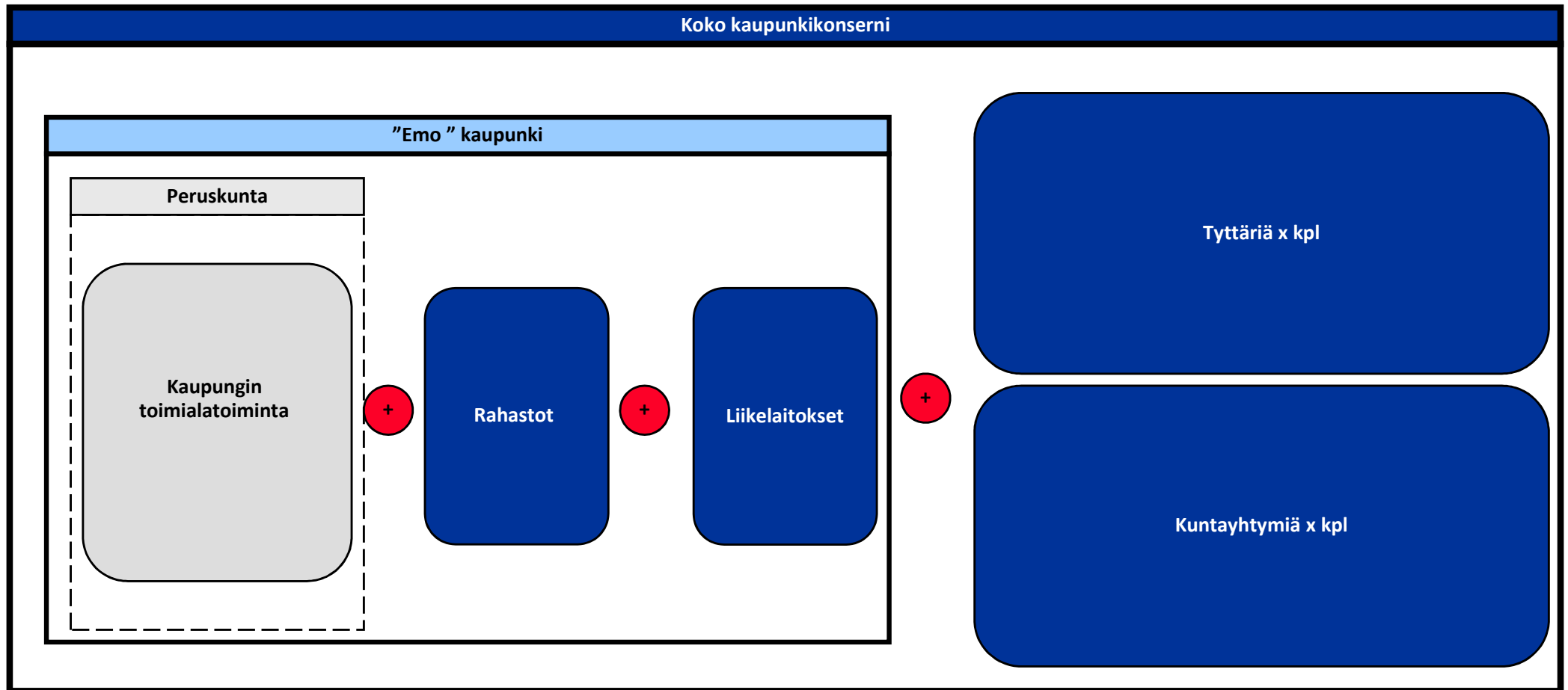
Kuntien konsernitilipäättösanalyysit

- **Kuntien tilipäättösanalyysien** tavoite on rakentaa kaupunkien taloudellisen tilan seurannalle uutta välinettä jo aiemmin lanseerattujen **Kuntakonsernialyysien** oheen.

Seurannan kehittäminen helpottaa kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisää sen läpinäkyvyyttä. Kuntatalouden tarkempi analysointi edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä. Analyysit on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja.

- Kuntakeskustelu on käynnistänyt lukuisia hankkeita. Näistä useimmat ovat julkisten tahojen omia strategisia tai poliittisia hankkeita. Yksityisen sektorin ja elinkeinoelämän osallistuminen keskusteluun on ollut vähäisempää. Yksi näistä avauksista on ollut Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn vuonna 2003 käynnistämä **Kaupunkitalous – hanke**, jonka yksi kantava ajatus oli, että kuntataloudesta käytävää keskustelua tulisi pyrkiä laajentamaan ja siirtämään uusille raiteille. Hankkeen **Pelastakaa Helsinki** – raportissa todettiin muun muassa, että kuntien talous tarvitsee riippumattoman analyytikkotahon, joka seuraisi kuntien taloudellista kehitystä aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla. Raportissa todettiin myös, että median tulisi seurata ainakin suurimpien kaupunkien taloutta aiempaa laajemmin.
- Nämä **Kuntien tilipäättösanalyysit** yrittävät omalta osaltaan vastata tähän haasteeseen. Kutsumme kuntien asukkaita **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta avaa myös uusia vaihtoehtoja kuntien ongelmien ratkaisemiseksi muun muassa kehittämällä ja jalostamalla kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi lisätään tilipäättösanalyysien *suppeat* versiot suurimmista kuntakonserneista sitä mukaa kun ne valmistuvat.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi tehdään konserninäkökulmasta



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Vantaan kaupunki 2015 - 2019**
- Vantaan kaupunkikonserni 2019
- Yhteenvedo – Vantaan kaupunkikonserni

Verotulot olivat 1014,6 meur (+ 31,9 meur) – tulovero % = 19,00

K-vero %	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00	ERO
Vantaan kaupunki	2019	2018	2017	2016	2015	2019/2018
Kunnan tulovero	861 500	825 742	818 980	813 747	786 218	35 758
Osuus yhteisöveron tuotoista	74 610	77 930	80 699	66 169	75 658	-3 320
Kiinteistövero	78 503	79 074	77 331	73 894	72 151	-571
Muut verot	0	0	0	0	0	0
Verot yhteensä	1 014 613	982 746	977 010	953 810	934 027	31 867

1 tuloveroprosentin tuotto = 45,3 meur

Valtionosuudet kaupunkitasolla olivat 184,3 meur (+ 10,9 meur)

VANTAAN KAUPUNKI		2015 Vantaa	2016 Vantaa	2017 Vantaa	2018 Vantaa	2019 Vantaa	Muutos 2019/2018
	<i>Aukkaita</i>	214 530	219 341	223 027	228 166	233 560	5 394
	<i>Tulovero %</i>	19,00 %	19,00 %	19,00 %	19,00 %	19,00 %	0,00 %
Peruspalveluiden valtionosuus		186 454	220 692	197 718	198 742	207 187	8 445
Opetus- ja kulttuuritoimi		12 679	16 031	16 743	16 295	17 528	1 233
v2010 järjestelmämuutoksen tasaus							
Valtionosuudet brutto		199 133	236 723	214 461	215 037	224 715	9 678
Verotulojen tasaus		-48 631	-47 370	-45 527	-41 649	-40 395	1 254
Valtionosuudet netto		150 502	189 353	168 934	173 388	184 320	10 932

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2019 1 432,7 meur (+ 33,6 meur)

Vantaan kaupunki	2019	2018	2017	2016	2015	ERO 2019/2018
<i>Myyntituotot</i>	72 482	72 044	72 953	71 609	67 700	438
<i>Maksutuotot</i>	92 143	84 290	90 980	110 858	100 055	7 853
<i>Tuet ja avustukset</i>	22 177	18 283	16 287	42 298	41 954	3 894
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Muut tuotot</i>	43 746	68 371	71 761	73 962	64 681	-24 625
Toimintatuotot	230 548	242 988	251 981	298 727	274 390	-12 440
Valmistus omaan käyttöön	0	0	78 278	80 559	109 842	0
<i>Verotulot</i>	1 014 613	982 746	977 010	953 810	934 027	31 867
<i>Valtionosuudet</i>	184 320	173 387	168 934	189 353	150 502	10 933
Verot ja valtionosuudet	1 198 933	1 156 132	1 145 944	1 143 163	1 084 529	42 801
<i>Satunnaiset tuotot</i>	3 265	0	0	1 800	1 000	3 265
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	3 265	0	0	1 800	1 000	3 265
" Liikevaihto "	1 432 746	1 399 120	1 476 203	1 524 249	1 469 761	33 626



Vuoden 2019 liikevoitto oli negatiivinen – 87,0 meur (- 62,3 meur) – liikevoitto taso on 2 vuodessa tippunut yli 100 meur

Vantaan kaupunki	2019	2018	2017	2016	2015	ERO 2019/2018
" Liikevaihto "	1 432 746	1 399 120	1 476 203	1 524 249	1 469 761	33 626
<i>Palkat ja palkkiot</i>	404 592	383 664	377 705	377 065	371 723	20 928
<i>Eläkekulut</i>	88 268	85 952	86 682	92 341	93 872	2 316
<i>Muut hlö sivukulut</i>	15 616	13 886	17 190	21 817	20 582	1 730
Henkilöstökulut yhteensä	508 476	483 502	481 577	491 223	486 177	24 974
Palvelujen ostot	700 088	641 435	667 413	655 116	698 005	58 653
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	53 466	51 065	56 511	49 275	49 465	2 401
Avustukset	77 723	76 231	77 732	124 850	119 253	1 492
Muut toimintakulut	67 713	63 276	55 739	48 857	46 931	4 437
Toiminnankustannukset	1 407 466	1 315 509	1 338 972	1 369 321	1 399 831	91 957
Toimintakate	25 280	83 611	137 231	154 928	69 930	-58 331
Poistot	111 353	107 412	109 518	107 016	93 318	3 941
Liikevoitto	-86 073	-23 801	27 713	47 912	-23 388	-62 272



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos oli 27,1 meur ja kaupungin nettotulos oli negatiivinen – 62,7 meur

Vantaan kaupunki	2019	2018	2017	2016	2015	ERO 2019/2018
Liikevoitto	-86 073	-23 801	27 713	47 912	-23 388	-62 272
<i>Korkotuotot</i>	13 943	14 068	14 188	14 257	14 647	-125
<i>Muut rahoitustuotot</i>	15 611	17 408	15 337	15 462	21 069	-1 797
<i>Korkokulut</i>	-1 915	-2 312	-2 521	-3 882	-5 861	397
<i>Muut rahoituskulut</i>	-509	-128	-229	-122	-351	-381
Rahoitusnetto	27 130	29 037	26 775	25 715	29 504	-1 907
Arvon alentumiset	-3 801	-1 290	-14 055	-9 122	-4 766	-2 511
Netto tulos	-62 744	3 946	40 433	64 505	1 350	-66 690

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Vantaan kaupunki

Vantaan kaupunki 2019 keur	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Verotulot ja valtionosuudet	1 198 931	0	0	0	1 198 931
Muut tulot	371 021	1 084	66 662	-204 953	233 814
Tulot yhteensä	1 569 952	1 084	66 662	-204 953	1 432 745
Henkilöstökulut	464 244	0	44 233	0	508 476
Palvelujen ostot	725 578	1 525	9 099	-36 144	700 088
Muut menot	355 383	92	12 257	-168 830	198 902
Menot yhteensä	1 545 205	1 617	65 589	-204 974	1 407 466
Toimintakate	24 747	-533	1 073	21	25 279
Poistot	113 155	663	1 336	-3 801	111 353
Liikevoitto	-88 408	-1 196	-263	3 822	-86 074
	-5,63 %		-0,39 %		-6,01 %
Rahoitustuotot	28 202	1 500	21	-170	29 553
Rahoituskulut	-2 422	-1	-169	168	-2 424
Peruspääomakorvaus	71	0	-71	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisut	0	0	0	-3 801	-3 801
Nettotulos	-62 557	303	-482	20	-62 746

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Vantaan kaupunki

Vantaan kaupunki 2019 keur	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Sidottu toimintaan	1 048 624	76 509	8 647		1 133 780
Sijoitukset - toimintaan	528 812	49 793	0	-3 436	575 169
Sijoitukset - rahoitus	118 627	417	5 621	0	124 665
Sidottu pääoma	1 696 063	126 719	14 268		1 833 614
Korolliset velat	954 892	0	2 424	-2 424	954 892
Oma pääoma	741 171	126 719	11 844	-1 012	878 722
Peruspääoma			1 012		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

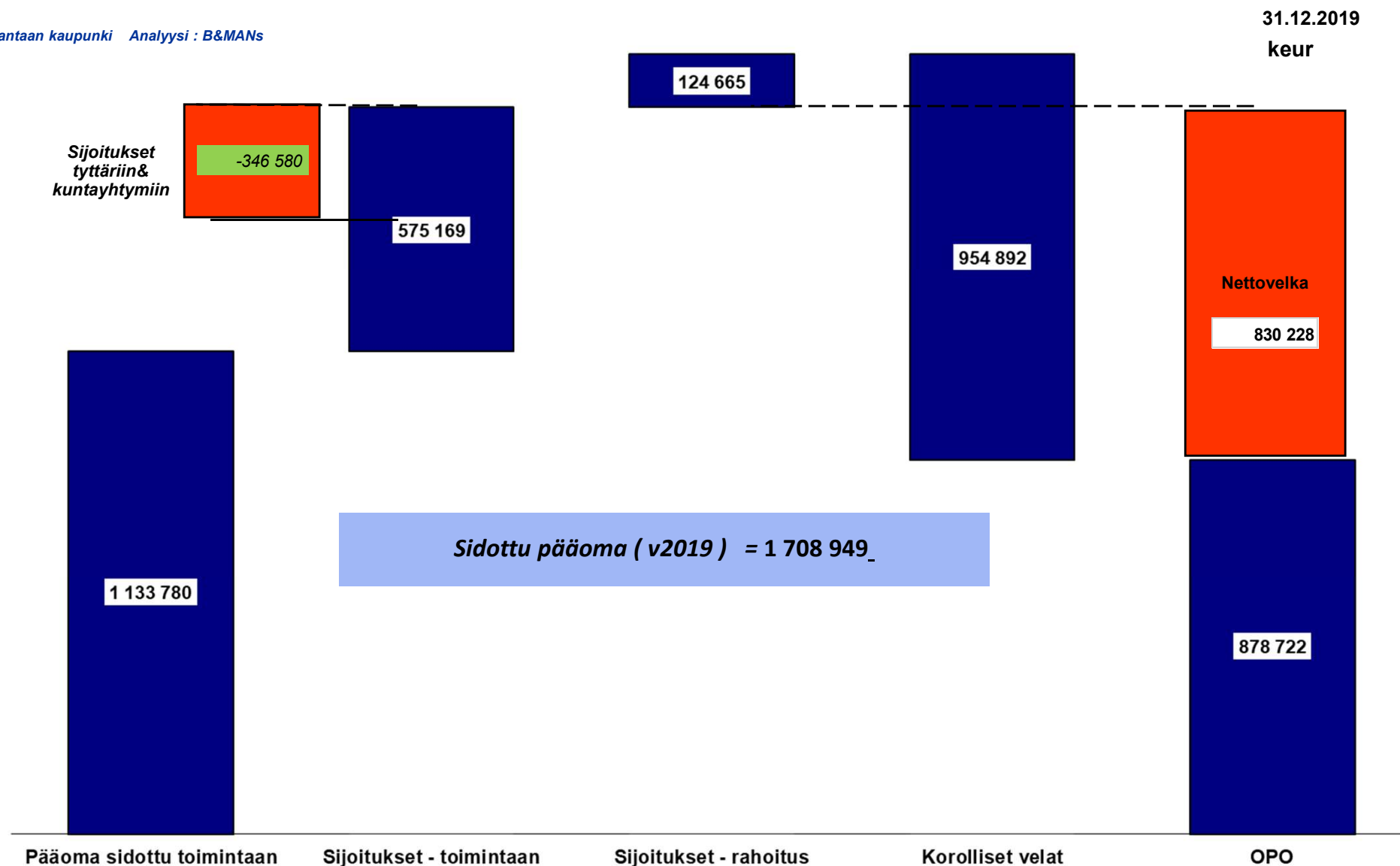
Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Vantaan kaupunki

Vantaan kaupunki 2019 keur	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Toiminnan kassavirta	34 932	-335	662	9 796	45 055
<i>Investointimenot</i>	-155 264	-4 536	-2 295	3 231	-158 864
<i>Rahoitusosuudet investointimenoihin</i>	663	0	248	-670	241
<i>Luovutustulot</i>	26 581	0	290	4 391	31 262
Netto investoinnit	-128 020	-4 536	-1 757	6 952	-127 361
Toiminta + inv. rahavirta, netto	-93 088	-4 871	-1 095	16 747	-82 307
Antolainauksen muutokset	5 216	2 591	0	-2 591	5 216
Korollisten lainojen muutos	43 237	0	0	0	43 237
Oman pääoman muutokset	113	0	0	-113	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	29 183	2 323	-883	-12 123	18 500
Rahoituksen kassavirta	77 749	4 914	-883	-14 827	66 953
Likviidien varojen muutos	-15 339	43	-1 978	1 920	-15 354
<i>Rahavarat 31.12.</i>	116 707	416	5 622	1 920	124 665
<i>Rahavarat 1.1.</i>	132 042	378	7 599	0	140 019

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungilla on nettovelkaa jo kaupunkitasolla 830,2 meur – sijoitukset tyttäriin ja kuntayhtymiin 346,6 meur

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2015 - 2019
- **Vantaan kaupunkikonserni 2019**
- Yhteenvedo – Vantaan kaupunkikonserni

Vantaan kaupungin tytäryhtiötoiminta – *viisi laajempaa kokonaisuutta (44 yksikköä)*

Vantaan kaupungin konserni

Vantaan kaupunki

Kiinteistöt

1	As Oy Vantaan Katriinanrinne, 3125
2	Kiint Oy Pakkalankuja 11, 3132
3	Kiint Oy Kehäsuora, 3140
4	Kiint Oy Lehdokkitien Virastotalo, 3160
5	As Oy Vantaan Sepänpuisto, 3170
6	Kiint Oy Tiedepuisto, 3180
7	Kiint Oy Tikkurilan Keskustapysäköinti, 3190
8	Kiint Oy Pakkalan Kartanonkoski 10, 3194
9	Kiint Oy Tikkurilan Terveysasema, 3200
10	Kiint Oy Vantaan Kauppalantalo, 3210
11	Kiint Oy Vantaan Maakotkantie 10, 3220
12	As Oy Vantaan Maarukka, 3221
13	As Oy Vantaan Pihka, 3225
14	VTK Kiinteistöt Oy (alakonserni), 3350
15	Kiint Oy Korson Toimistokeskus, 3352
16	Kiint Oy Tikkurilan Linja-autoasema, 3390
17	Kiint Oy Vantaan Helikopteritukikohta, 3391
18	As Oy Vantaan Elviira, 3392
19	As Oy Vantaan Punasafiiri , 3393
20	As Oy Vantaan Sinisafiiri , 3394
21	As Oy Vantaan Keltasafiiri , 3395
22	Kiint Oy Vantaan Erikkas, 3396

Kuntayhtymät

1	HUS Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitop. Kuntayht., 3508
2	Kärkulla kommunalförbund för omsorger kuntayht., 3515
3	Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä, 3535
4	ETEVA , 3540
5	Västra-Nylands folkhögskola - kuntayhtymä, 3550
6	Uudenmaan liitto, 3555
7	HSY Helsingin seudun ympäristöpalvelut - kuntayhtymä, 3560
8	HSL Helsingin seudun liikenne - kuntayhtymä, 3570

Liiketoimintaa harjoittavat

1	Kauppiaitten Kauppaoppilaitos Oy, 3100
2	Vantaan Innovaatioinstituutti Oy, 3110
3	Korson Pienteollisuustalo Oy, 3260
4	A-Tulkkaus Oy, 3272
5	Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy, 3290
6	Ruukkukujan Autopaikat Oy , 3310
7	Vantaan Kiinteistö ja Vesi Oy, 3330
8	Vantaan Moottorirata Oy, 3340
9	Tikkuparkki Oy, 3380
10	Ratakujan pysäköinti Oy, 3383
11	Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy, 3450
12	Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy, 3450

Säätiöt

0 säätiö muodossa ei toimintaa

Arava

1 VAV Asunnot Oy (alakonserni), 3360

Energia toimintaa

1 Vantaan Energia Oy (alakonserni), 3320

Vantaan kaupungin konsernituloslaskelma vuonna 2019 ja sen keskeisimmät yksiköt

Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiöitetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V:n osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki (konserni)
1 198 931	0	0	0	1 198 931	0	0	0	5 210	0	0	-4 645	1 199 497
371 021	1 084	66 662	-204 953	233 814	97 163	304 981	34 913	82 974	0	524 984	-186 718	1 092 110
1 569 952	1 084	66 662	-204 953	1 432 745	97 163	304 981	34 913	88 184	0	524 984	-191 363	2 291 607
464 244	0	44 233	0	508 476	3 437	27 917	761	55 110	0	179 675	-29	775 347
725 578	1 525	9 099	-36 144	700 088	0	21 003	8 599	13 339	0	193 964	-116 584	820 410
355 383	92	12 257	-168 830	198 902	54 876	165 538	9 145	16 905	0	95 696	-85 334	455 727
1 545 205	1 617	65 589	-204 974	1 407 466	58 313	214 458	18 504	85 354	0	469 335	-201 947	2 051 483
24 747	-533	1 073	21	25 279	38 850	90 523	16 409	2 830	0	55 649	10 584	240 124
113 155	663	1 336	-3 801	111 353	18 709	31 494	13 723	1 769	0	37 220	-259	214 009
-88 408	-1 196	-263	3 822	-86 074	20 141	59 029	2 686	1 061	0	18 429	10 325	26 114
-5,63 %		-0,39 %		-6,01 %	34,54 %	27,52 %	7,69 %	1,20 %		3,51 %		1,14 %
28 202	1 500	21	-170	29 553	213	475	-182	21	0	225	-16 994	13 312
-2 422	-1	-169	168	-2 424	-5 593	-739 ?	-362	-14	0	-15 055	5 004	-19 183
71	0	-71	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	-3 801	-3 801	0	0	0	0	0	33	3 801	33
-62 557	303	-482	20	-62 746	14 761	58 765	2 142	1 067	0	3 632	2 136	20 276
-62 628				-4,38 %	15,19 %	19,27 %	6,14 %	1,21 %		0,69 %		0,88 %



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunginkonsernin sidottu pääoma vuonna 2019 ja sen keskeisimmät yksiköt

Vantaan kaupunki 2019	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V:n osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	1 048 624	76 509	8 647		1 133 780	658 971	342 946	163 276	24 726	0	537 175	-137 724	2 723 150
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	528 812	49 793	0	-3 436	575 169	18 512	122 795	8 114	238	0	6 882	-346 580	385 130
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	118 627	417	5 621	0	124 665	30 608	33 189	3 452	8 617	0	31 019	0	231 557
Sidottu pääoma	1 696 063	126 719	14 268		1 833 614	708 092	498 930	174 842	33 582	0	575 076	484 304	3 339 837
<i>Korolliset velat</i>	954 892	0	2 424	-2 424	954 892	512 952	187 288	122 144	749	0	383 410	-153 019	2 008 417
<i>Oma pääoma</i>	741 171	126 719	11 844	-1 012	878 722	195 139	311 641	52 698	32 832	0	191 666	-331 278	1 331 420

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunginkonsernin kassavirta vuonna 2019 ja sen keskeisimmät yksiköt

Vantaan kaupunki 2019	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	34 932	-335	662	9 796	45 055	30 530	74 064	14 539	2 606	0	40 287	-11 966	195 115
Investointimenot	-155 264	-4 536	-2 295	3 231	-158 864	-27 647	-127 155	-22 851	-1 029	0	-84 278	4 057	-417 767
Rahoitusosuudet investointimenoihin	663	0	248	-670	241	0	0	0	0	0	10	0	251
Luovutustulot	26 581	0	290	4 391	31 262	11 522	96 336	13 543	1 619	0	5 767	-1 415	158 634
Netto investoinnit	-128 020	-4 536	-1 757	6 952	-127 361	-16 126	-30 819	-9 308	590	0	-78 501	2 643	-258 882
Toiminta + inv. rahavirta, netto	-93 088	-4 871	-1 095	16 747	-82 307	14 405	43 245	5 230	3 196	0	-38 214	-9 323	-63 767
Antolainauksen muutokset	5 216	2 591	0	-2 591	5 216	0	0	99	0	0	4	-2 696	2 622
Korollisten lainojen muutos	43 237	0	0	0	43 237	-61	33 094	-13 612	185	0	49 259	-32 197	79 906
Oman pääoman muutokset	113	0	0	-113	0	0	-19 983	2 625	1 171	0	-66	11 881	-4 373
Muut maksuvalmiuden muutokset	29 183	2 323	-883	-12 123	18 500	-24 589	-37 668	4 968	-2 734	0	-8 412	32 334	-17 601
Rahoituksen kassavirta	77 749	4 914	-883	-14 827	66 953	-24 650	-24 557	-5 921	-1 378	0	40 785	9 323	60 555
Likviidien varojen muutos	-15 339	43	-1 978	1 920	-15 354	-10 245	18 688	-690	1 818	0	2 571	0	-3 212
Rahavarat 31.12.	116 707	416	5 622	1 920	124 665	30 608	33 189	3 486	8 589	0	31 019	0	231 557
Rahavarat 1.1.	132 042	378	7 599	0	140 019	40 853	14 501	4 177	6 771	0	28 448	0	234 769

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 2 291,6 meur (+ 53,5 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2019/2018
<i>Myyntituotot</i>	896 381	863 245	823 929	791 247	802 318	33 136
<i>Maksutuotot</i>	106 982	94 028	101 371	116 479	107 988	12 954
<i>Tuet ja avustukset</i>	28 076	25 752	19 953	46 788	44 614	2 325
<i>Vuokratuotot</i>	21 084	21 073	21 031	19 196	19 815	11
<i>Muut tuotot</i>	29 832	61 853	51 103	76 048	45 758	-32 021
Toimintatuotot	1 082 355	1 065 950	1 017 387	1 049 758	1 020 493	16 405
Valmistus omaan käyttöön	6 494	11 250	89 069	91 693	115 838	-4 756
<i>Verotulot</i>	1 009 967	982 465	977 011	953 801	934 027	27 503
<i>Valtionosuudet</i>	189 530	178 486	174 271	195 659	156 450	11 044
Verot ja valtionosuudet	1 199 497	1 160 951	1 151 282	1 149 460	1 090 477	38 547
<i>Satunnaiset tuotot</i>	3 261	0	816	13 526	1 222	3 261
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	3 261	0	816	13 526	1 222	3 261
" Liikevaihto "	2 291 607	2 238 151	2 258 553	2 304 437	2 228 030	53 456

Kaupunkikonserni tekee liikevoittoa 28,4 meur (- 46,9 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2019/2018
" Liikevaihto "	2 291 607	2 238 151	2 258 553	2 304 437	2 228 030	53 456
<i>Palkat ja palkkiot</i>	624 635	583 828	566 905	562 795	550 061	40 808
<i>Eläkekulut</i>	127 778	121 527	120 322	109 473	127 360	6 252
<i>Muut hlö sivukulut</i>	22 934	15 226	20 226	39 465	30 086	7 708
Henkilöstökulut yhteensä	775 347	720 580	707 453	711 732	707 506	54 767
Palvelujen ostot	820 410	771 993	778 037	757 322	786 621	48 417
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	258 766	261 673	246 322	258 931	256 459	-2 907
Avustukset	65 101	66 555	69 539	125 548	119 397	-1 454
Vuokrakulut	50 369	51 116	48 566	43 053	36 399	-747
Muut toimintakulut	88 373	81 443	77 731	72 211	71 721	6 930
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-9 252	4 339	-5 700	-1 113	-4 280	-13 591
Toiminnankustannukset	2 049 114	1 957 699	1 921 949	1 967 684	1 973 823	91 415
Toimintakate	242 493	280 452	336 604	336 753	254 207	-37 959
Poistot	214 009	205 026	214 623	194 209	181 459	8 984
Liikevoitto	28 484	75 426	121 982	142 544	72 747	-46 942

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

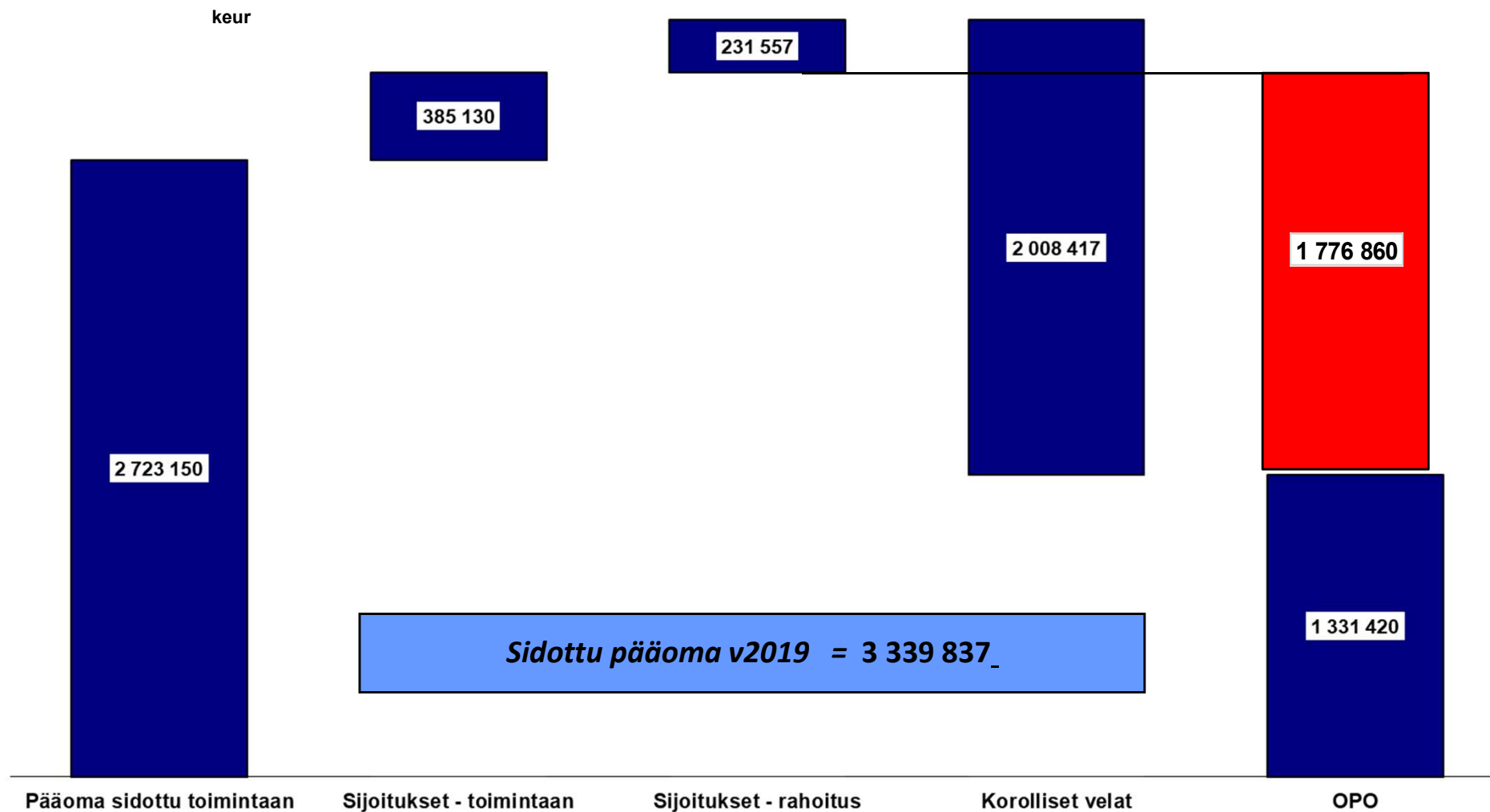
Nettotulosta konserni teki 20,3 meur (-44,5 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2019/2018
Liikevoitto	28 484	75 426	121 982	142 544	72 747	-46 942
<i>Korkotuotot</i>	10 345	10 269	10 808	10 713	11 162	77
<i>Muut rahoitustuotot</i>	2 967	4 598	2 321	4 184	798	-1 632
<i>Korkokulut</i>	-18 411	-18 510	-19 563	-21 856	-27 379	100
<i>Muut rahoituskulut</i>	-773	-4 667	-1 612	-2 987	-3 318	3 895
Netto korot	-5 871	-8 311	-8 046	-9 947	-18 737	2 440
Arvon alentumiset	33	-33	-1 329	-784	-51	66
Omistuksen eliminointierot	-2 370	-2 300	-121	124	-206	-69
Netto tulos	20 276	64 782	112 486	131 937	53 754	-44 506

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonserni sitoo 3 254,5 meur edestä pääomia – nettovelkaa on 1 776,9 meur

31.12.2019



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

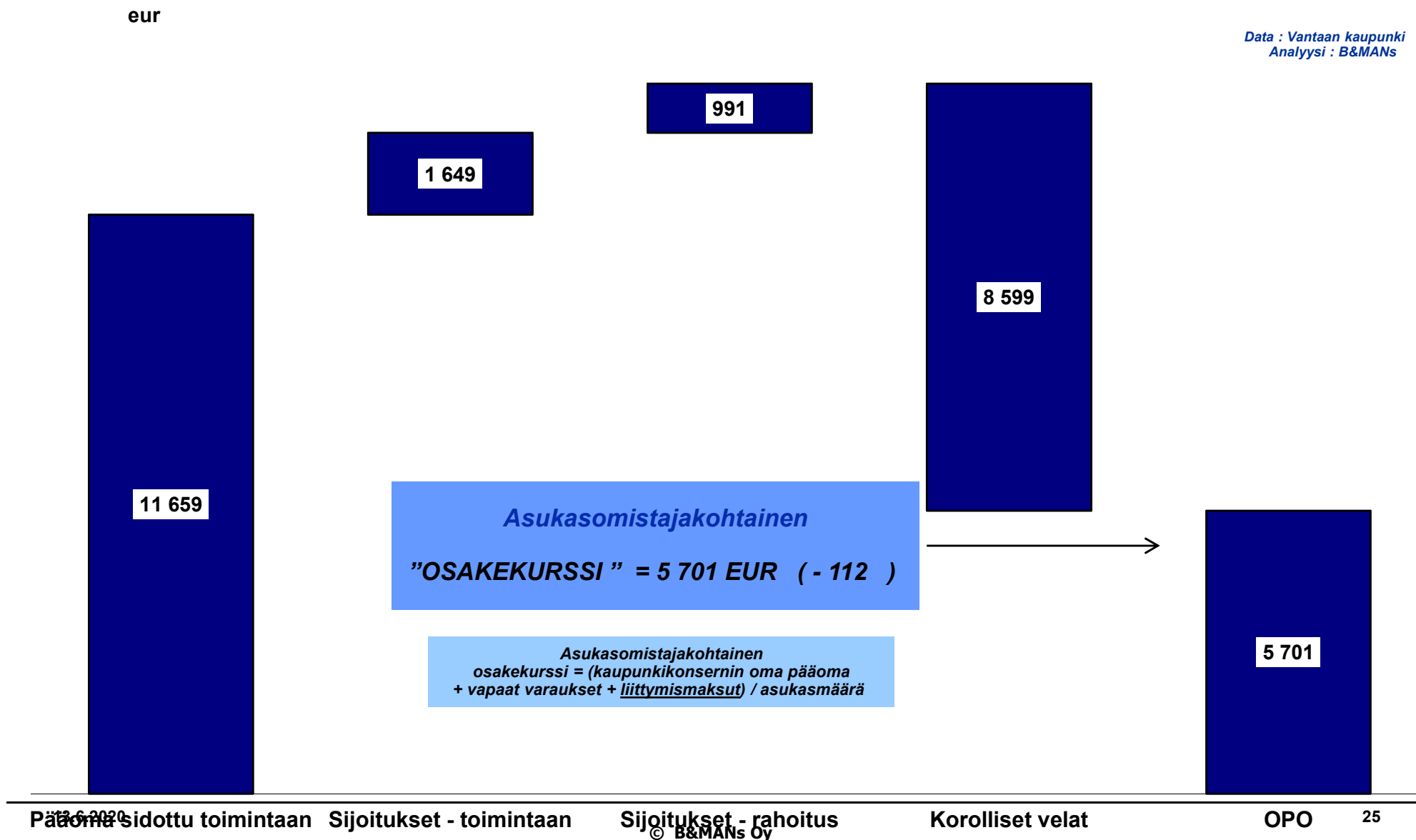
Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2015 - 2019
- Vantaan kaupunkikonserni 2019
- **Vantaan kaupunkikonserni - yhteenveto**

Vantaan *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2019 lopussa 5 701 eur – korollisia velkoja oli 8 599 eur/asukas kaupunkikonsernitasolla – *konsernitasolla* sidotaan varoja 14 300 eur/asukas

31.12.2019

Data : Vantaan kaupunki
Analyysi : B&MANs



Konsernitason kustannusmassa oli 2 263,1 meur (+ 100,4 meur) – palveluostojen osuus oli 36,25 % koko kustannusmassasta (= ulkoistamisaste) – konserni työllistää 16 641 henkilöä siitä 5 728 välillisesti tytäryhtiöiden ja kuntayhtymiensä kautta.

Vantaan kaupungin konserni	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2019/2018
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	2 263 123	2 162 725	2 136 571	2 161 893	2 155 282	100 399
Ulkoistamisaste (konserni)	36,25 %	35,70 %	36,42 %	35,03 %	36,50 %	0,56 %
Henkilöstökulut (konserni)	775 347	720 580	707 453	711 732	707 506	54 767
Henkilöstökulut/hlö (arvio = kaupunki)	46 593,60 €	44 648,81 €	45 350,50 €	45 345,06 €	45 650,42 €	1 944,79 €
Henkilöstö (konserni)	16 641	16 139	15 600	15 696	15 498	502
Henkilöstö(kaupunki)	10 913	10 829	10 619	10 833	10 650	84
Henkilöstö(tytäri- & kuntayhtymissä)	5 728	5 310	4 981	4 863	4 848	418
Henkilöstön osuus tytäri- & kuntayhtymissä (%)	34,42 %	32,90 %	31,93 %	30,98 %	31,28 %	
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	9 689,69 €	9 478,73 €	9 579,88 €	9 856,31 €	10 046,53 €	210,95 €

Katso erillinen raportti www.asukasomistajat.fi

B&MANs

	Helsingin kaupunki	Espoon kaupunki	Vantaan kaupunki	PKS (HEV)
Asukkaista	653 400	289 735	233 560	1 176 695

Helsingin, Espoon ja Vantaan (HEV) kaupunkien konsernitilinpäätösanalyysien yhteenveto 2019

versio : 15.6.2020

Bo-Erik Ekström B&MANs

Kauppalehti selvitti pääkaupunkiseudun kaupunkien tilaa B&MANs tekemän analyysin kautta.
Kaupungit ovat toimittaneet laskelmien pohjaluvut.
Luvut kertovat kaupunkikonserneista. Ne sisältävät kaupungit tytäryhtiöineen. Lisäksi mukana ovat osuudet kuntayhtymistä.