

Vantaan kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2020

17.5.2021

Bo-Erik Ekström B&MANs

Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2016 – 2020**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2020**
- **Yhteenvedo – Vantaan kaupunkikonserni**

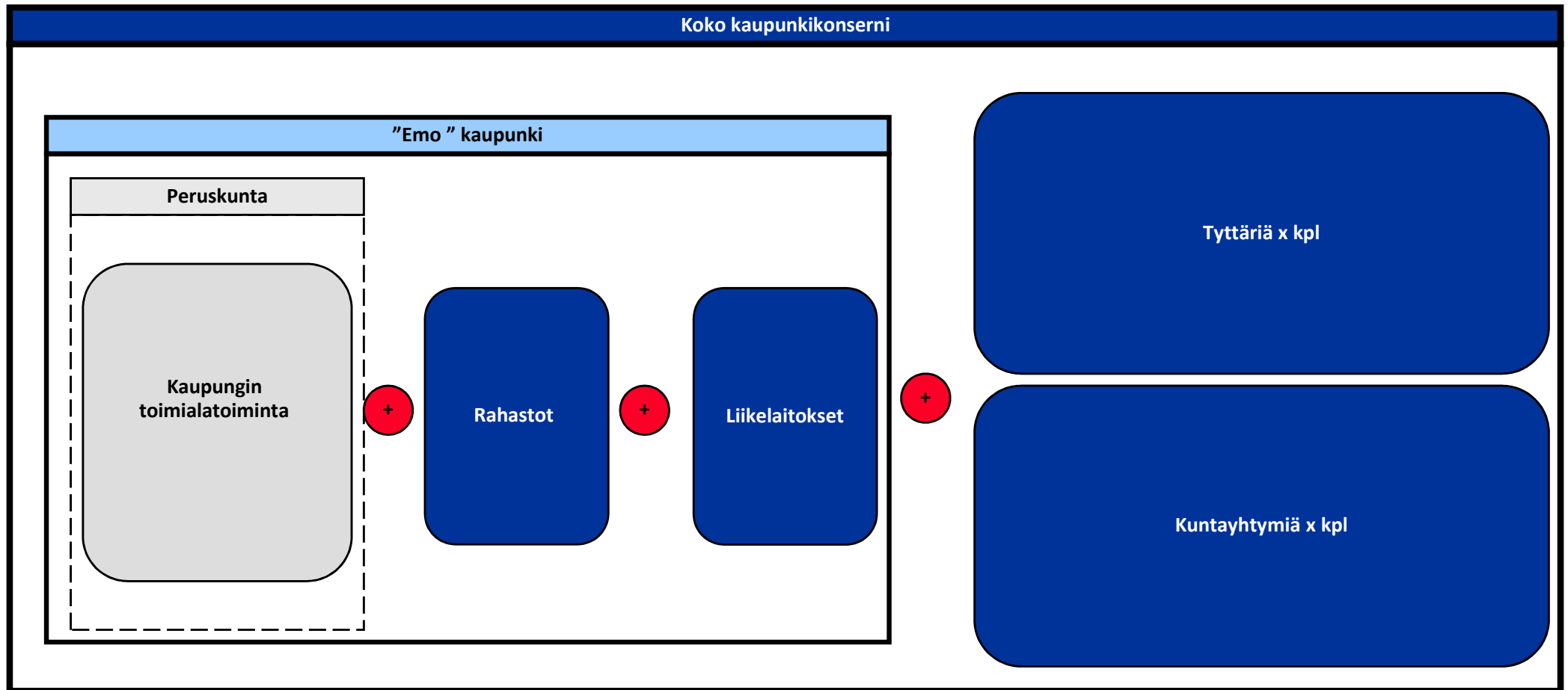
Kuntien konsernitilipäättösanalyysit

- **Kuntien tilipäättösanalyysien** tavoite on rakentaa kaupunkien taloudellisen tilan seurannalle uutta välinettä jo aiemmin lanseerattujen **Kuntakonsernianalyysien** oheen.

Seurannan kehittäminen helpottaa kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisää sen läpinäkyvyyttä. Kuntatalouden tarkempi analysointi edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä. Analyysit on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja.

- Kuntakeskustelu on käynnistänyt lukuisia hankkeita. Näistä useimmat ovat julkisten tahojen omia strategisia tai poliittisia hankkeita. Yksityisen sektorin ja elinkeinoelämän osallistuminen keskusteluun on ollut vähäisempää. Yksi näistä avauksista on ollut Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn vuonna 2003 käynnistämä **Kaupunkitalous – hanke**, jonka yksi kantava ajatus oli, että kuntataloudesta käytävää keskustelua tulisi pyrkiä laajentamaan ja siirtämään uusille raiteille. Hankkeen **Pelastakaa Helsinki** – raportissa todettiin muun muassa, että kuntien talous tarvitsee riippumattoman analyytikkotahon, joka seuraisi kuntien taloudellista kehitystä aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla. Raportissa todettiin myös, että median tulisi seurata ainakin suurimpien kaupunkien taloutta aiempaa laajemmin.
- Nämä **Kuntien tilipäättösanalyysit** yrittävät omalta osaltaan vastata tähän haasteeseen. Kutsumme kuntien asukkaita **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta avaa myös uusia vaihtoehtoja kuntien ongelmien ratkaisemiseksi muun muassa kehittämällä ja jalostamalla kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi lisätään tilipäättösanalyysien *suppeat* versiot suurimmista kuntakonserneista sitä mukaa kun ne valmistuvat.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi tehdään konserninäkökulmasta



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Vantaan kaupunki 2016 - 2020**
- Vantaan kaupunkikonserni 2020
- Yhteenvedo – Vantaan kaupunkikonserni

Verotulot olivat 1 073,0 meur (+ 58,4 meur) – tulovero % = 19,00

K-vero %	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00	ERO
Vantaan kaupunki	2020	2019	2018	2017	2016	2020/2019
Kunnan tulovero	914 970	861 500	825 742	818 980	813 747	53 470
Osuus yhteisöveron tuotoista	83 468	74 610	77 930	80 699	66 169	8 858
Kiinteistövero	74 525	78 503	79 074	77 331	73 894	-3 978
Verot yhteensä	1 072 963	1 014 613	982 746	977 010	953 810	58 350

1 tuloveroprosentin tuotto = 48,2 meur

Valtionosuudet kaupunkitasolla olivat 293,0 meur (+ 106,9 meur) ja konsernitasolla 299,3 meur – valtion koronatuki kaupungille valtionosuuksina oli 73,8 meur

VANTAAN KAUPUNKI		2016 Vantaa	2017 Vantaa	2018 Vantaa	2019 Vantaa	2020 Vantaa	Muutos 2020/2019
	<i>Asukkaita</i>	219 341	223 027	228 166	233 560	237 231	3 671
	<i>Tulovero %</i>	19,00 %	19,00 %	19,00 %	19,00 %	19,00 %	0,00 %
Peruspalveluiden valtionosuus		220 692	197 718	198 742	207 187	228 437	21 250
Opetus- ja kultuuritoimi		16 031	16 743	16 295	17 528	21 679	4 151
Verotulomenetysten kompensatio						81 515	81 515
Valtionosuudet brutto - kaupunki		236 723	214 461	215 037	224 715	331 631	106 916
Verotulojen tasaus		-47 370	-45 527	-41 649	-40 395	-38 593	1 802
Valtionosuudet netto - kaupunki		189 353	168 934	173 388	184 320	293 038	108 718
Tytäryhteisöihin kanavoidut					5 210	6 283	1 073
Valtionosuudet konserni					189 530	299 321	109 791

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2029 1 603,0 meur (+ 170,3 meur)

Vantaan kaupunki	2020	2019	2018	2017	2016	ERO 2020/2019
<i>Myyntituotot</i>	69 410	72 482	72 044	72 953	71 609	-3 072
<i>Maksutuotot</i>	83 061	92 143	84 290	90 980	110 858	-9 082
<i>Tuet ja avustukset</i>	25 585	22 177	18 283	16 287	42 298	3 408
<i>Muut tuotot</i>	58 852	43 746	68 371	71 761	73 962	15 106
Toimintatuotot	236 908	230 548	242 988	251 981	298 727	6 360
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	78 278	80 559	0
<i>Verotulot</i>	1 072 963	1 014 613	982 746	977 010	953 810	58 350
<i>Valtionosuudet</i>	293 038	184 320	173 387	168 934	189 353	108 718
Verot ja valtionosuudet	1 366 001	1 198 933	1 156 132	1 145 944	1 143 163	167 068
<i>Satunnaiset tuotot</i>	125	3 265	0	0	1 800	-3 140
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	125	3 265	0	0	1 800	-3 140
" Liikevaihto "	1 603 034	1 432 746	1 399 120	1 476 203	1 524 249	170 288



Vuoden 2020 liikevoitto oli + 32,3 meur (+ 118,4 meur)

Vantaan kaupunki	2020	2019	2018	2017	2016	ERO 2020/2019
" Liikevaihto "	1 603 034	1 432 746	1 399 120	1 476 203	1 524 249	170 288
<i>Palkat ja palkkiot</i>	422 477	404 592	383 664	377 705	377 065	17 885
<i>Eläkekulut</i>	91 001	88 268	85 952	86 682	92 341	2 733
<i>Muut hlö sivukulut</i>	15 853	15 616	13 886	17 190	21 817	237
Henkilöstökulut yhteensä	529 331	508 476	483 502	481 577	491 223	20 855
Palvelujen ostot	724 304	700 088	641 435	667 413	655 116	24 216
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	57 099	53 466	51 065	56 511	49 275	3 633
Avustukset	85 046	77 723	76 231	77 732	124 850	7 323
Vuokrakulut	0	0	0	0	0	0
Muut toimintakulut	67 416	67 713	63 276	55 739	48 857	-297
Toiminnankustannukset	1 463 196	1 407 466	1 315 509	1 338 972	1 369 321	55 730
Toimintakate	139 838	25 280	83 611	137 231	154 928	114 558
Poistot	107 537	111 353	107 412	109 518	107 016	-3 816
Liikevoitto	32 301	-86 073	-23 801	27 713	47 912	118 374

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos oli 26,7 meur ja kaupungin nettotulos oli 55,2 meur

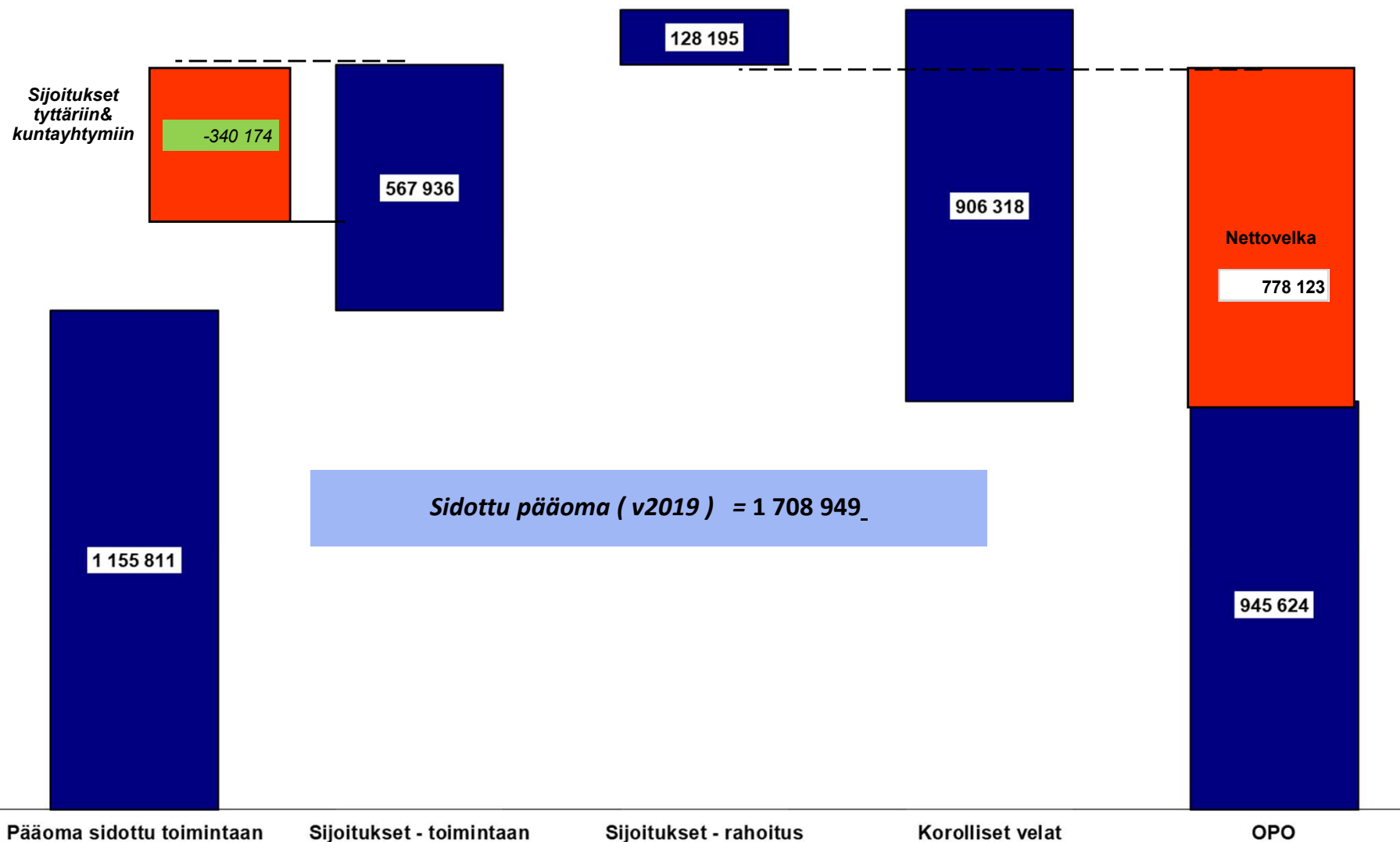
Vantaan kaupunki	2020	2019	2018	2017	2016	ERO 2020/2019
Liikevoitto	32 301	-86 073	-23 801	27 713	47 912	118 374
<i>Korkotuotot</i>	13 733	13 943	14 068	14 188	14 257	-210
<i>Muut rahoitustuotot</i>	15 341	15 611	17 408	15 337	15 462	-270
<i>Korkokulut</i>	-1 911	-1 915	-2 312	-2 521	-3 882	4
<i>Muut rahoituskulut</i>	-509	-509	-128	-229	-122	0
Rahoitusnetto	26 654	27 130	29 037	26 775	25 715	-476
Arvon alentumiset	-3 801	-3 801	-1 290	-14 055	-9 122	0
Netto tulos	55 154	-62 744	3 946	40 433	64 505	117 898

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungilla on nettovelkaa jo kaupunkitasolla 778,1 meur – sijoitukset tyttäriin ja kuntayhtymiin 340,2 meur

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

31.12.2020
keur



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2016 - 2020
- **Vantaan kaupunkikonserni 2020**
- Yhteenvedo – Vantaan kaupunkikonserni

Vantaan kaupungin tytäryhtiötoiminta – *viisi laajempaa kokonaisuutta (42 yksikköä)*

Vantaan kaupungin konserni 2020

Vantaan kaupunki

Kiinteistöt

1	As Oy Vantaan Katriinanrinne, 3125
2	Kiint Oy Pakkalankuja 11, 3132
3	Kiint Oy Kehäsuora, 3140
4	As Oy Vantaan Sepänpuisto, 3170
5	Kiint Oy Tiedepuisto, 3180
6	Kiint Oy Tikkurilan Keskustapysäköinti, 3190
7	Kiint Oy Pakkalan Kartanonkoski 10, 3194
8	Kiint Oy Tikkurilan Terveysasema, 3200
9	Kiint Oy Vantaan Maakotkantie 10, 3220
10	As Oy Vantaan Maarukka, 3221
11	Kiint Oy Lehdokkitien Virastotalo, 3160
12	Kiint Oy Korson Toimistokeskus, 3352
13	Kiint Oy Tikkurilan Linja-autoasema, 3390
14	Kiint Oy Vantaan Helikopteritukikohta, 3391
15	As Oy Vantaan Elviira, 3392
16	As Oy Vantaan Keltasafiiri , 3395
17	Koy Ulrikanpuiston päiväkot, 3276
18	Koy Hakucenter, 3402

Kuntayhtymät

1	HUS Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitop. Kuntayht., 3508
2	Kärkulla kommunalförbund för omsorger kuntayht., 3515
3	Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä, 3535
4	ETEVA , 3540
5	Västra-Nylands folkhögskola - kuntayhtymä, 3550
6	Uudenmaan liitto, 3555
7	HSY Helsingin seudun ympäristöpalvelut - kuntayhtymä, 3560
8	HSL Helsingin seudun liikenne - kuntayhtymä, 3570

Liiketoimintaa harjoittavat

1	Mercuria Kauppaoppilaitos Oy, 3100
2	Vantaan Työterveys Oy, 3225
3	Korson Pienteollisuustalo Oy, 3260
4	A-Tulkkauk Oy, 3272
5	Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy, 3290
6	Ruukkukujan Autopaikat Oy , 3310
7	Vantaan Kiinteistö ja Vesi Oy, 3330
8	VTK Kiinteistöt Oy (alakonserni), 3350
9	Vantaan Innovaatioinstituutti Oy, 3110
10	Tikkuparkki Oy, 3380
11	Ratakujan pysäköinti Oy, 3383
12	Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy, 3450
13	Kaunialan Sairaala Oy, 3280
14	Hakopolun Liikekiinteistö Oy, 3401

Säätiöt

0	säätiö muodossa ei toimintaa
---	------------------------------

Arava

1	VAV Asunnot Oy (alakonserni), 3360
---	------------------------------------

Energia toimintaa

1	Vantaan Energia Oy (alakonserni), 3320
---	--

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 2 415,3 meur (+ 123,7 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2020/2019
<i>Myyntituotot</i>	809 512	896 381	863 245	823 929	791 247	802 318	-86 869
<i>Maksutuotot</i>	97 255	106 982	94 028	101 371	116 479	107 988	-9 727
<i>Tuet ja avustukset</i>	49 472	28 076	25 752	19 953	46 788	44 614	21 395
<i>Vuokratuotot</i>	21 725	21 084	21 073	21 031	19 196	19 815	641
<i>Muut tuotot</i>	54 598	29 832	61 853	51 103	76 048	45 758	24 766
Toimintatuotot	1 032 562	1 082 355	1 065 950	1 017 387	1 049 758	1 020 493	-49 793
Valmistus omaan käyttöön	10 317	6 494	11 250	89 069	91 693	115 838	3 823
<i>Verotulot</i>	1 072 963	1 009 967	982 465	977 011	953 801	934 027	62 996
<i>Valtionosuudet</i>	299 321	189 530	178 486	174 271	195 659	156 450	109 791
Verot ja valtionosuudet	1 372 284	1 199 497	1 160 951	1 151 282	1 149 460	1 090 477	172 787
<i>Satunnaiset tuotot</i>	125	3 261	0	816	13 526	1 222	-3 137
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	125	3 261	0	816	13 526	1 222	-3 137
" Liikevaihto "	2 415 287	2 291 607	2 238 151	2 258 553	2 304 437	2 228 030	123 680

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupunkikonserni tekee liikevoittoa 147,9 meur (+ 119,4 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2020/2019
" Liikevaihto "	2 415 287	2 291 607	2 238 151	2 258 553	2 304 437	2 228 030	123 680
<i>Palkat ja palkkiot</i>	649 860	624 635	583 828	566 905	562 795	550 061	25 224
<i>Eläkekulut</i>	130 362	127 778	121 527	120 322	109 473	127 360	2 584
<i>Muut hlö sivukulut</i>	23 147	22 934	15 226	20 226	39 465	30 086	213
Henkilöstökulut yhteensä	803 368	775 347	720 580	707 453	711 732	707 506	28 021
Palvelujen ostot	846 404	820 410	771 993	778 037	757 322	786 621	25 994
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	191 187	258 766	261 673	246 322	258 931	256 459	-67 579
Avustukset	70 981	65 101	66 555	69 539	125 548	119 397	5 880
Vuokrakulut	59 670	50 369	51 116	48 566	43 053	36 399	9 300
Muut toimintakulut	81 351	88 373	81 443	77 731	72 211	71 721	-7 023
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-719	-9 252	4 339	-5 700	-1 113	-4 280	8 533
Toiminnankustannukset	2 052 241	2 049 114	1 957 699	1 921 949	1 967 684	1 973 823	3 127
Toimintakate	363 046	242 493	280 452	336 604	336 753	254 207	120 553
Poistot	215 141	214 009	205 026	214 623	194 209	181 459	1 132
Liikevoitto	147 905	28 484	75 426	121 982	142 544	72 747	119 421

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Nettotulosta konserni teki 136,1 meur (+ 115,9 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2020	2019	2018	2017	2016	2015	Muutos 2020/2019
Liikevoitto	147 905	28 484	75 426	121 982	142 544	72 747	119 421
<i>Korkotuotot</i>	10 139	10 345	10 269	10 808	10 713	11 162	-207
<i>Muut rahoitustuotot</i>	2 619	2 967	4 598	2 321	4 184	798	-348
<i>Korkokulut</i>	-17 769	-18 411	-18 510	-19 563	-21 856	-27 379	641
<i>Muut rahoituskulut</i>	1 419	-773	-4 667	-1 612	-2 987	-3 318	2 192
Netto korot	-3 593	-5 871	-8 311	-8 046	-9 947	-18 737	2 278
Arvon alentumiset	-4 151	33	-33	-1 329	-784	-51	-4 184
Omistuksen eliminointierot	-4 034	-2 370	-2 300	-121	124	-206	-1 665
Netto tulos	136 127	20 276	64 782	112 486	131 937	53 754	115 851

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernituloksen muodostumiseen

Vantaan kaupunki 2020	Vantaan kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiötetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto-yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö-toiminta	Kunta-yhtymät (V:n osuus)	Eli-minoinnit	Vantaan kaupunki (konserni)
Verotulot ja valtionosuudet	1 366 001	0	0	0	6 283	0	0	0	1 372 284
Muut tulot	237 033	99 611	239 878	4 996	115 486	0	533 473	-187 474	1 043 003
Tulot yhteensä	1 603 034	99 611	239 878	4 996	121 770	0	533 473	-187 474	2 415 287
Henkilöstökulut	529 331	3 373	25 933	68	56 822	0	187 842	0	803 368
Palvelujen ostot	724 304	0	20 065	1 913	21 588	0	198 946	-120 412	846 404
Muut menot	209 561	53 837	96 143	5 120	27 180	0	97 306	-82 644	406 503
Menot yhteensä	1 463 196	57 210	142 141	7 101	105 590	0	484 094	-203 057	2 056 275
Toimintakate	139 838	42 401	97 737	-2 105	16 179	0	49 379	15 583	359 012
Poistot	107 537	19 552	33 744	1 929	12 548	0	40 996	-1 164	215 141
Liikevoitto	32 301	22 849	63 993	-4 034	3 632	0	8 383	14 418	143 871
Rahoitustuotot	29 074	197	250	135	98	0	238	-17 235	12 758
Rahoituskulut	-2 420	-5 087	1 017 ?	-55	-621	0	-14 664	5 481	-16 350
Peruspääomakorvaus	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisut	-3 801	0	0	0	0	0	-4	-346	-4 151
Nettotulos	55 154	17 959	65 261	-3 954	3 108	0	-6 047	2 318	136 127



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernin sidotun pääoman muodostumiseen

Vantaan kaupunki 2020	Vantaan kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V:n osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
Sidottu toimintaan	1 155 811	643 541	294 687	26 509	138 486	0	567 364	-113 298	2 713 100
Sijoitukset - toimintaan	567 936	18 738	184 250	542	7 697	0	8 567	-340 174	447 556
Sijoitukset - rahoitus	128 195	12 045	23 340	1 477	15 791	0	44 754	0	225 602
Sidottu pääoma	1 851 943	674 324	502 277	28 528	161 974	0	620 685	453 472	3 386 259
Korolliset velat	906 318	480 552	172 194	9 566	95 494	0	435 770	-132 739	1 967 155
Oma pääoma	945 624	193 772	330 083	18 963	66 480	0	184 915	-320 733	1 419 103

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

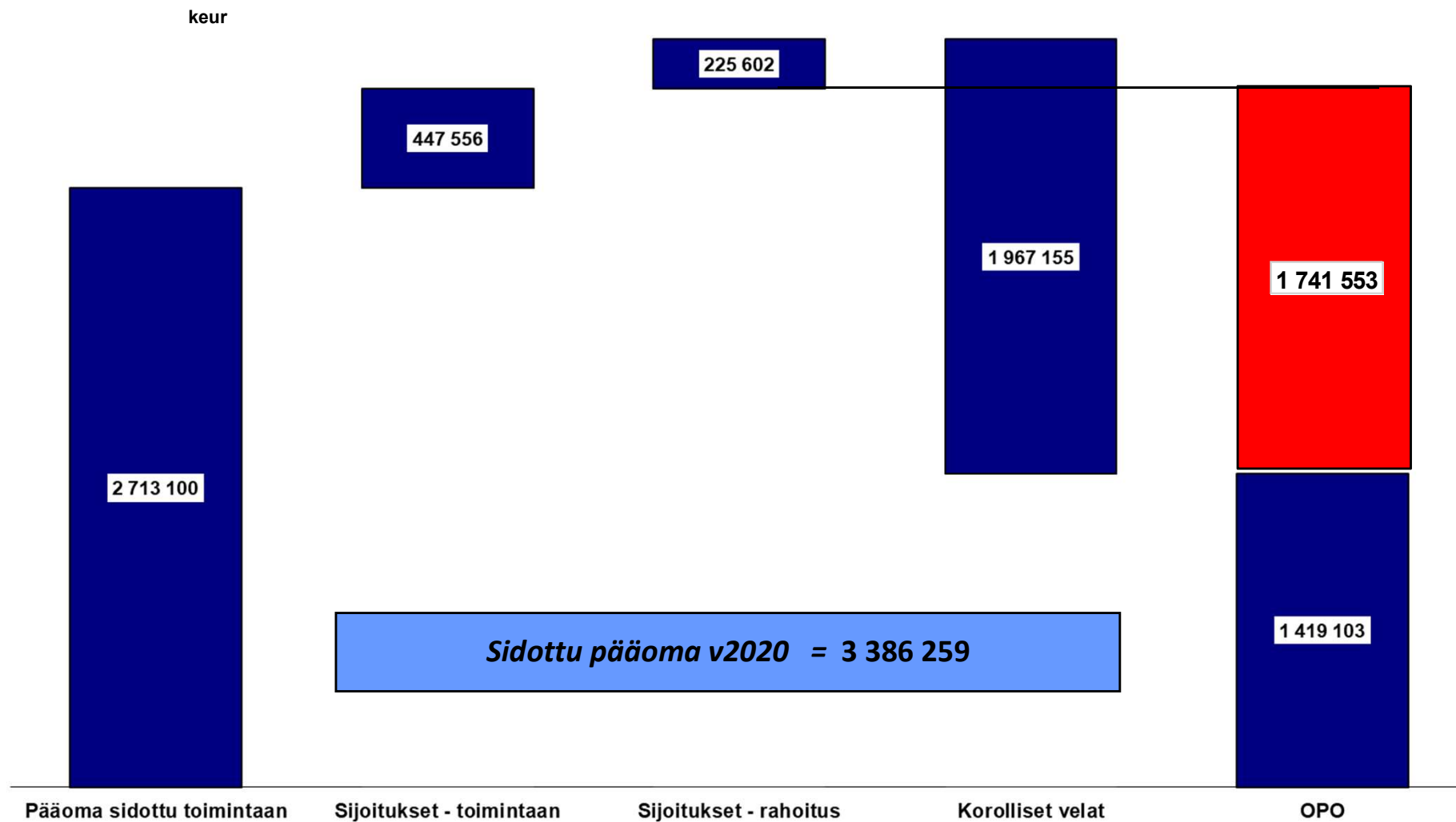
Vantaan kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konserni toiminnan rahoitukseen

Vantaan kaupunki 2020	Vantaan kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto-yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö-toiminta	Kunta-yhtymät (V:n osuus)	Eli-minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	147 466	37 611	92 718	2 074	15 982	0	33 113	-11 994	316 970
<i>Investointimenot</i>	-146 352	-65 289	-139 015	-11 030	-6 765	0	-89 609	5 964	-452 096
<i>Rahoitusosuudet investointimenoihin</i>	2 114	0	0	0	0	0	1 582	0	3 696
<i>Luovutustulot</i>	41 256	40 164	14 410	1 879	1 887	0	1 529	-4 892	96 232
Netto investoinnit	-102 982	-25 126	-124 606	-9 151	-4 878	0	-86 498	1 072	-352 169
Toiminta + inv. rahavirta, netto	44 484	12 485	-31 888	-7 077	11 104	0	-53 385	-10 922	-35 199
Antolainauksen muutokset	5 695	-311	-955	-61	0	0	-41	-2 048	2 279
Korollisten lainojen muutos	-48 574	-32 400	-15 094	-790	-17 044	0	52 366	20 281	-41 256
Oman pääoman muutokset	0	0	-28 639	-2 342	-16	0	-105	10 990	-20 112
Muut maksuvalmiuden muutokset	1 926	1 663	66 727	10 462	10 743	0	14 900	-18 232	88 187
Rahoituksen kassavirta	-40 954	-31 048	22 039	7 270	-6 317	0	67 120	10 990	29 099
Likviidien varojen muutos	3 530	-18 563	-9 849	193	4 786	0	13 735	68	-6 100
<i>Rahavarat 31.12.</i>	128 195	12 045	23 340	1 477	15 791	0	44 754	0	225 602
<i>Rahavarat 1.1.</i>	124 665	30 608	33 189	1 239	10 982	0	31 019	0	231 702

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonserni sitoo 3 386,3 meur edestä pääomia – **nettovelkaa on 1 741,6 meur**

31.12.2020

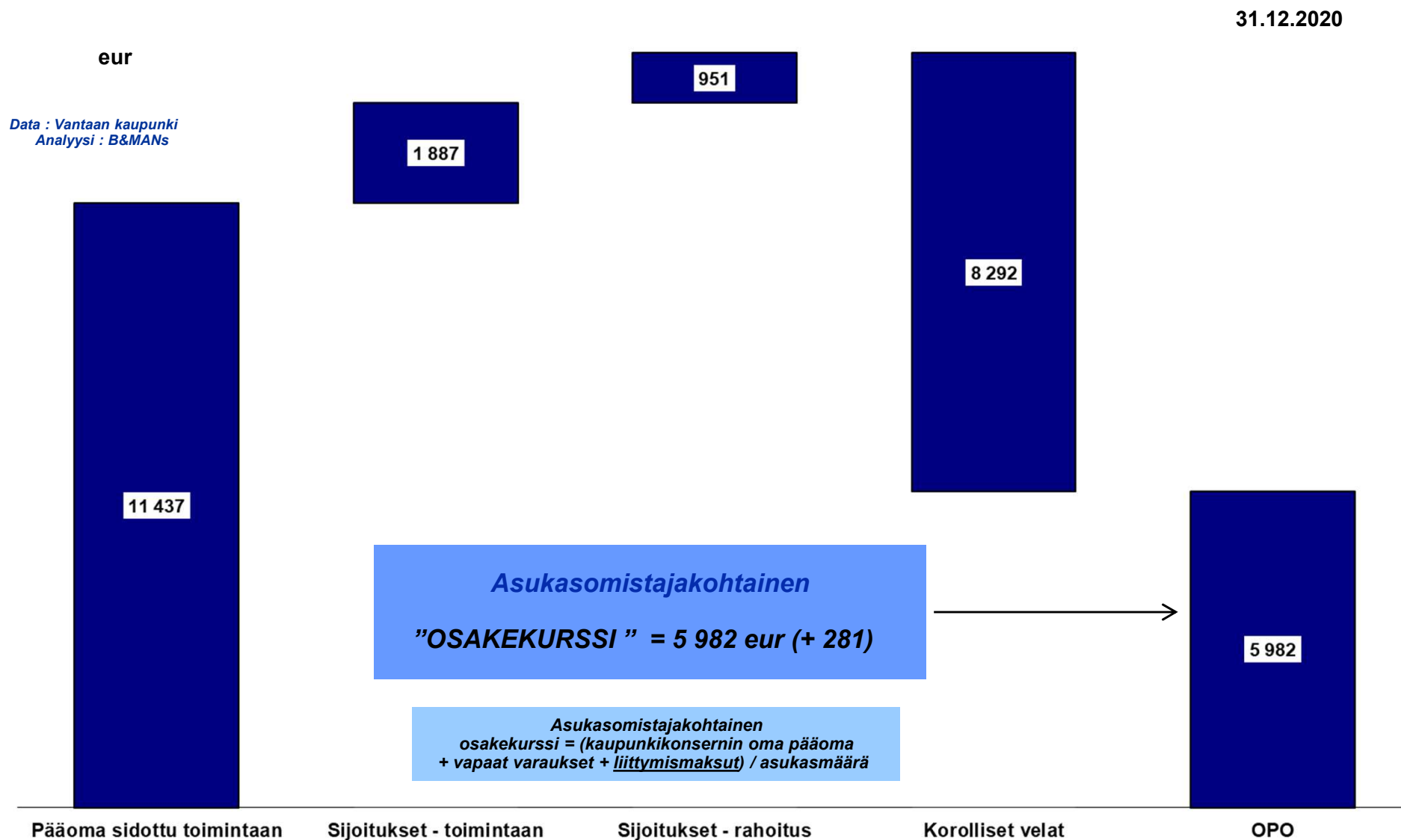


Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2016 - 2020
- Vantaan kaupunkikonserni 2020
- **Vantaan kaupunkikonserni - yhteenveto**

Vantaan *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2020 lopussa 5 982 eur – korollisia velkoja oli 8 292 eur/asukas kaupunkikonsernitasolla – *konsernitasolla* sidotaan varoja 14 274 eur/asukas



Konsernitason kustannusmassa oli 2 267,4 meur – palveluostojen osuus oli 37,3 % koko kustannusmassasta (= **ulkoistamisaste**) – konserni työllistää 16 928 henkilöä siitä **5 774** välillisesti tytäryhtiöiden ja kuntayhtymiensä kautta.

Vantaan kaupungin konserni	2020	2019	2018	2017	2016	Muutos 2020/2019
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	2 267 382	2 263 123	2 162 725	2 136 571	2 161 893	4 258
Ulkoistamisaste (konserni)	37,33 %	36,25 %	35,70 %	36,42 %	35,03 %	1,08 %
Henkilöstökulut (konserni)	803 368	775 347	720 580	707 453	711 732	28 021
Henkilöstökulut/hlö (arvio = kaupunki)	47 456,61 €	46 593,60 €	44 648,81 €	45 350,50 €	45 345,06 €	1 944,79 €
Henkilöstö (konserni)	16 928	16 641	16 139	15 600	15 696	502
Henkilöstö(kaupunki)	11 154	10 913	10 829	10 619	10 833	84
Henkilöstö(tyttärissä&kuntayhtymissä)	5 774	5 728	5 310	4 981	4 863	418
Henkilöstön osuus tyttärissä (%)	34,11 %	34,42 %	32,90 %	31,93 %	30,98 %	
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	9 557,70 €	9 689,69 €	9 478,73 €	9 579,88 €	9 856,31 €	210,95 €

Katso erillinen raportti www.asukasomistajat.fi

