

Vantaan kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2021

11.5.2022

Bo-Erik Ekström B&MANs

Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2017 – 2021**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2021**
- **Yhteenvedo – Vantaan kaupunkikonserni**

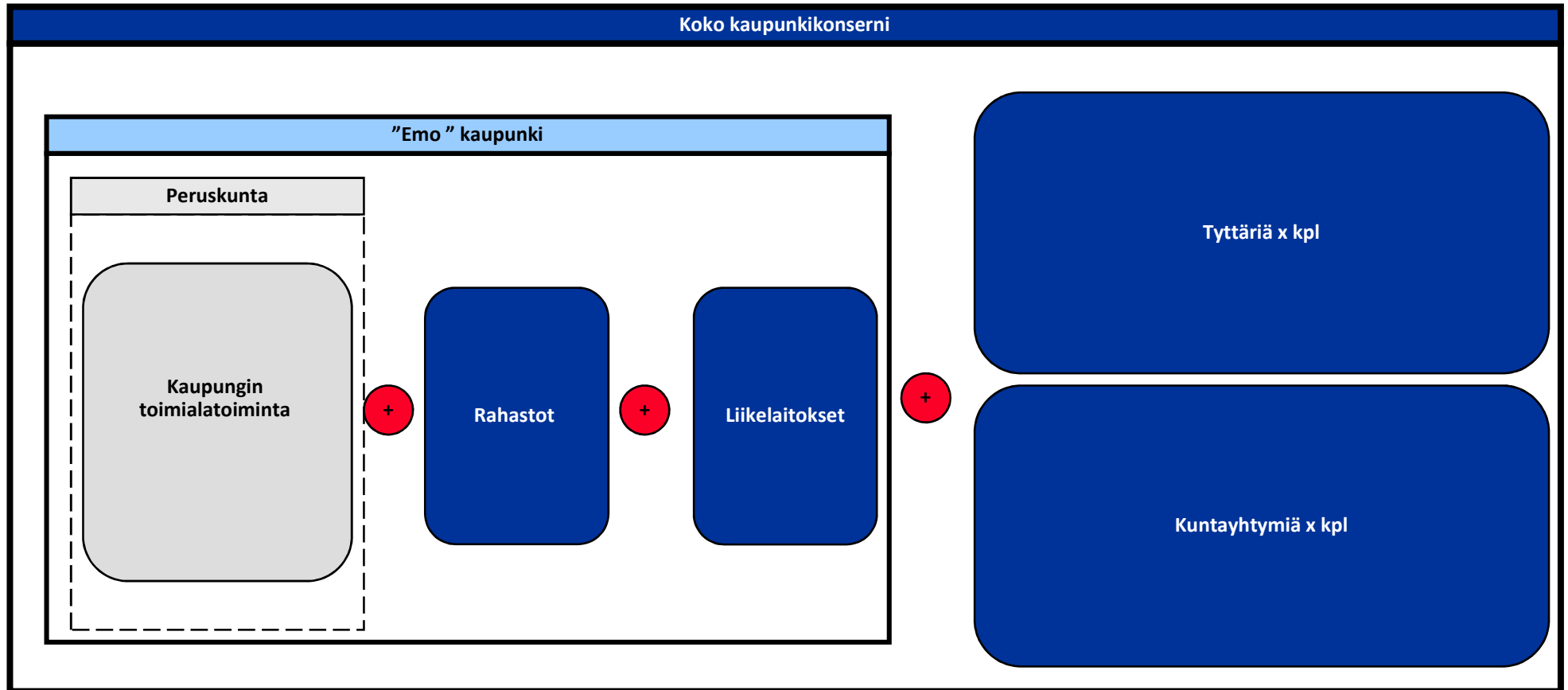
Kuntien konsernitilinpäätösanalyysit

- **Kuntien tilinpäätösanalyysien** tavoite on rakentaa kaupunkien taloudellisen tilan seurannalle uutta välinettä jo aiemmin lanseerattujen **Kuntakonsernianalyysien** oheen.

Seurannan kehittäminen helpottaa kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisää sen läpinäkyvyyttä. Kuntatalouden tarkempi analysointi edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä. Analyysit on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja.

- Kuntakeskustelu on käynnistänyt lukuisia hankkeita. Näistä useimmat ovat julkisten tahojen omia strategisia tai poliittisia hankkeita. Yksityisen sektorin ja elinkeinoelämän osallistuminen keskusteluun on ollut vähäisempää. Yksi näistä avauksista on ollut Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn vuonna 2003 käynnistämä **Kaupunkitalous – hanke**, jonka yksi kantava ajatus oli, että kuntataloudesta käytävää keskustelua tulisi pyrkiä laajentamaan ja siirtämään uusille raiteille. Hankkeen **Pelastakaa Helsinki** – raportissa todettiin muun muassa, että kuntien talous tarvitsee riippumattoman analytikkotahon, joka seuraisi kuntien taloudellista kehitystä aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla. Raportissa todettiin myös, että median tulisi seurata ainakin suurimpien kaupunkien taloutta aiempaa laajemmin.
- Nämä **Kuntien tilinpäätösanalyysit** yrittävät omalta osaltaan vastata tähän haasteeseen. Kutsumme kuntien asukkaita **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta avaa myös uusia vaihtoehtoja kuntien ongelmien ratkaisemiseksi muun muassa kehittämällä ja jalostamalla kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi lisätään tilinpäätösanalyysien *suppeat* versiot suurimmista kuntakonserneista sitä mukaa kun ne valmistuvat.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi tehdään konserninäkökulmasta



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Vantaan kaupunki 2017 - 2021**
- Vantaan kaupunkikonserni 2021
- Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni

Verotulot olivat 1 131,6 meur (+ 58,7 meur) – tulovero % = 19,00

K-vero %	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00	ERO
Vantaan kaupunki	2021	2020	2019	2018	2017	2021/2020
Kunnan tulovero	907 442	914 970	861 500	825 742	818 980	-7 528
Osuus yhteisöveron tuotoista	124 032	83 468	74 610	77 930	80 699	40 564
Kiinteistövero	100 162	74 525	78 503	79 074	77 331	25 637
Verot yhteensä	1 131 636	1 072 963	1 014 613	982 746	977 010	58 673

1 tuloveroprosentin tuotto = 47,7 meur

Valtionosuudet kaupunkitasolla olivat 255,3 meur (- 37,7 meur) ja konsernitason 261,6 meur – valtion koronatuki kaupungille kanavoitiin v2021 kunnille avustuksina

VANTAAN KAUPUNKI	Asukkaita Tulovero %	2017	2018	2019	2020	2021	Muutos
		Vantaa 223 027 19,00 %	Vantaa 228 166 19,00 %	Vantaa 233 560 19,00 %	Vantaa 237 231 19,00 %	Vantaa 239 216 19,00 %	2021 3 671 0,00 %
Peruspalveluiden valtionosuus		197 718	198 742	207 187	228 437	187 939	-40 498
Opetus- ja kulttuuritoimi		16 743	16 295	17 528	21 679	23 800	2 121
Verotulomenetysten kompensatio					81 515	80 165	-1 350
Valtionosuudet brutto - kaupunki		214 461	215 037	224 715	331 631	291 904	-39 727
Verotulojen tasaus		-45 527	-41 649	-40 395	-38 593	-36 582	2 011
Valtionosuudet netto - kaupunki		168 934	173 388	184 320	293 038	255 322	-37 716
Tytäryhteisöihin kanavoidut				5 210	6 283	6 254	-29
Valtionosuudet konserni				189 530	299 321	261 576	-37 745

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2021 1 721,1 meur (+ 118,1 meur)
 – valtion koronatuki kanavoitiin v2021 ” tuet ja avustukset” tilille ja v2020 korotettuina
 valtionosuuksilla

Vantaan kaupunki	2021	2020	2019	2018	2017	ERO 2021/2020
<i>Myyntituotot</i>	69 380	69 410	72 482	72 044	72 953	-30
<i>Maksutuotot</i>	75 835	83 061	92 143	84 290	90 980	-7 226
<i>Tuet ja avustukset</i>	105 660	25 585	22 177	18 283	16 287	80 075
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Muut tuotot</i>	83 301	58 852	43 746	68 371	71 761	24 449
Toimintatuotot	334 176	236 908	230 548	242 988	251 981	97 268
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	78 278	0
<i>Verotulot</i>	1 131 636	1 072 963	1 014 613	982 746	977 010	58 673
<i>Valtionosuudet</i>	255 322	293 038	184 320	173 387	168 934	-37 716
Verot ja valtionosuudet	1 386 958	1 366 001	1 198 933	1 156 132	1 145 944	20 957
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	125	3 265	0	0	-125
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	125	3 265	0	0	-125
" Liikevaihto "	1 721 134	1 603 034	1 432 746	1 399 120	1 476 203	118 100

Vuoden 2021 liikevoitto oli 37,1 meur (+ 4,8 meur)

Vantaan kaupunki	2021	2020	2019	2018	2017	ERO 2021/2020
" Liikevaihto "	1 721 134	1 603 034	1 432 746	1 399 120	1 476 203	118 100
<i>Palkat ja palkkiot</i>	444 752	422 477	404 592	383 664	377 705	22 275
<i>Eläkekulut</i>	95 499	91 001	88 268	85 952	86 682	4 498
<i>Muut hlö sivukulut</i>	18 102	15 853	15 616	13 886	17 190	2 249
Henkilöstökulut yhteensä	558 353	529 331	508 476	483 502	481 577	29 022
Palvelujen ostot	815 986	724 304	700 088	641 435	667 413	91 682
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	60 969	57 099	53 466	51 065	56 511	3 870
Avustukset	73 768	85 046	77 723	76 231	77 732	-11 278
Muut toimintakulut	71 225	67 416	67 713	63 276	55 739	3 809
Toiminnankustannukset	1 580 301	1 463 196	1 407 466	1 315 509	1 338 972	117 105
Toimintakate	140 833	139 838	25 280	83 611	137 231	995
Poistot	103 732	107 537	111 353	107 412	109 518	-3 816
Liikevoitto	37 101	32 301	-86 073	-23 801	27 713	4 811

Rahoitustoiminnan tulos oli 25,8 meur ja kaupungin nettotulos oli 61,4 meur

Vantaan kaupunki	2021	2020	2019	2018	2017	ERO 2021/2020
Liikevoitto	37 101	32 301	-86 073	-23 801	27 713	4 811
<i>Korkotuotot</i>	13 673	13 733	13 943	14 068	14 188	-60
<i>Muut rahoitustuotot</i>	13 984	15 341	15 611	17 408	15 337	-1 357
<i>Korkokulut</i>	-1 640	-1 911	-1 915	-2 312	-2 521	271
<i>Muut rahoituskulut</i>	-253	-509	-509	-128	-229	256
Rahoitusnetto	25 764	26 654	27 130	29 037	26 775	-890
Arvon alentumiset	-1 515	-3 801	-3 801	-1 290	-14 055	2 286
Netto tulos	61 350	55 154	-62 744	3 946	40 433	6 207

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungin rahastoiden ja liikelaitosten vaikutus kaupunkituloksen muodostumiseen

Vantaan kaupunki 2021	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Verotulot ja valtionosuudet	1 386 958	0	0	0	1 386 958
Muut tulot	488 329	494	67 035	-221 681	334 177
Tulot yhteensä	1 875 287	494	67 035	-221 681	1 721 134
Henkilöstökulut	514 690	0	43 663	0	558 353
Palvelujen ostot	844 649	761	7 326	-37 218	815 518
Muut menot	378 511	1	12 381	-182 128	208 765
Menot yhteensä	1 737 850	762	63 370	-219 346	1 582 636
Toimintakate	137 437	-268	3 665	-2 335	138 499
Poistot	102 741	999	1 507	-1 462	103 785
Liikevoitto	34 696	-1 267	2 158	-873	34 713
Rahoitustuotot	26 333	1 519	32	-226	27 658
Rahoituskulut	-1 891	-5	-161	164	-1 893
Peruspääomakorvaus	71	0	-68	-3	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisut	0	0	0	-1 515	-1 515
Nettotulos	59 209	247	1 961	-2 454	58 962

Vantaan kaupungin rahastoiden ja liikelaitosten vaikutus kaupungin sidotun pääoman muodostumiseen

Vantaan kaupunki 2021	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Sidottu toimintaan	1 092 035	55 195	12 927		1 160 157
Sijoitukset - toimintaan	523 594	72 120	0	-3 248	592 466
Sijoitukset - rahoitus	141 765	408	617	0	142 790
Sidottu pääoma	1 757 394	127 723	13 544		1 895 413
Korolliset velat	890 162	0	2 274	-2 274	890 162
Oma pääoma	867 232	127 723	11 270	-974	1 005 251
Peruspääoma			974		

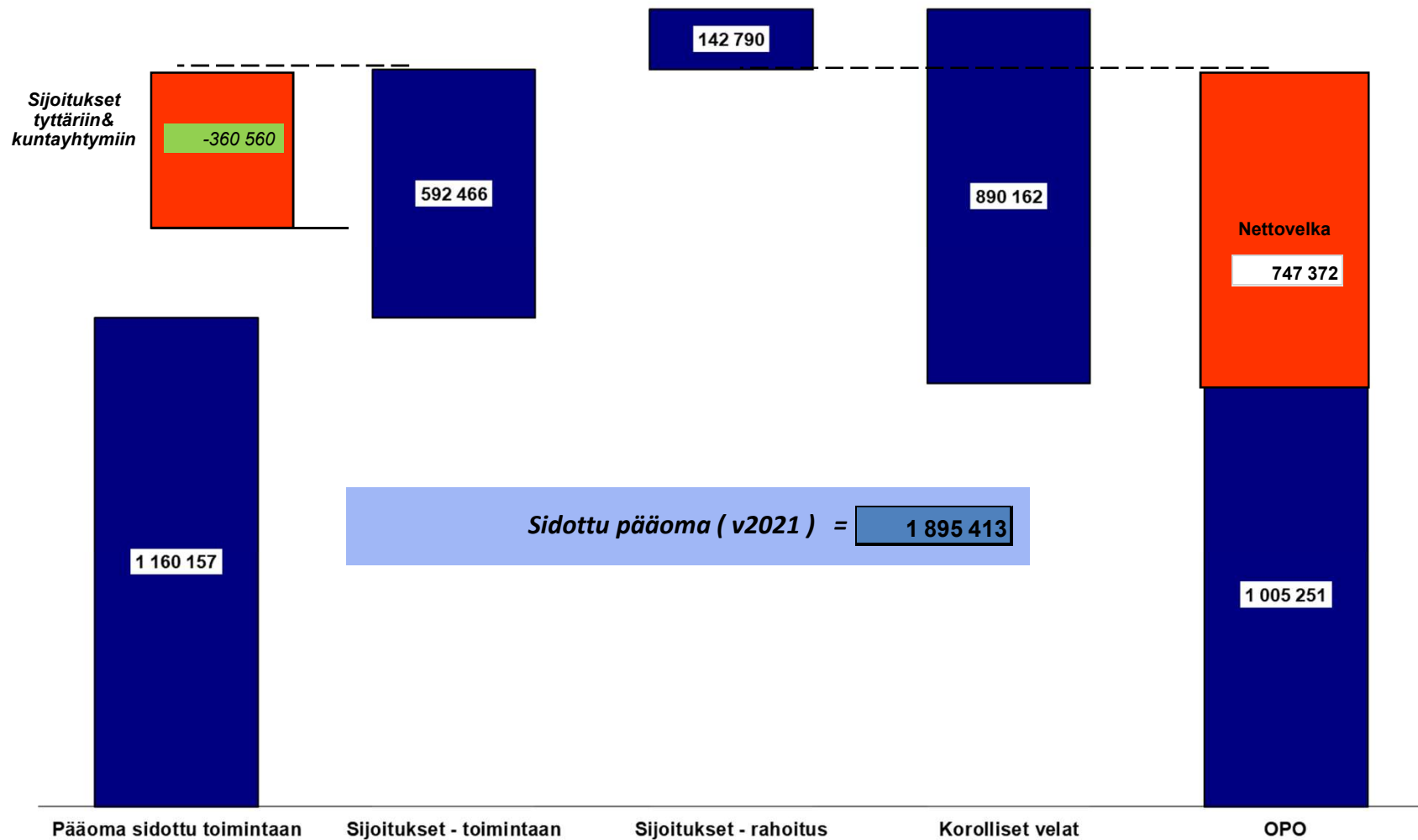
Vantaan kaupungin rahastoiden ja liikelaitosten vaikutus kaupungin rahoituksen muodostumiseen

Vantaan kaupunki 2021	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Toiminnan kassavirta	104 720	1 246	3 223	-4 543	104 646
<i>Investointimenot</i>	-116 060	-2 244	-2 301	1 029	-119 576
<i>Rahoitusosuudet investointimenoihin</i>	3 900	0	120	-1 324	2 696
<i>Luovutustulot</i>	75 700	0	243	3 821	79 764
Netto investoinnit	-36 460	-2 244	-1 938	3 525	-37 117
Toiminta + inv. rahavirta, netto	68 260	-998	1 285	-1 017	67 530
Antolainauksen muutokset	2 810	-28 882	0	3	-26 069
Korollisten lainojen muutos	-16 160	0	0	4	-16 156
Oman pääoman muutokset	800	0	139	5	944
Muut maksuvalmiuden muutokset	-43 400	29 871	-3 307	5 182	-11 654
Rahoituksen kassavirta	-55 950	989	-3 168	5 194	-52 935
Likviidien varojen muutos	12 310	-9	-1 883	4 176	14 594
<i>Rahavarat 31.12.</i>	137 589	407	617	4 176	142 790
<i>Rahavarat 1.1.</i>	125 282	414	2 499	0	128 195

Vantaan kaupungilla on nettovelkaa kaupunkitasolla 747,4 meur – sijoitukset tyttäriin ja kuntayhtymiin 360,6 meur ja sitoo 1,9 mrd eur edestä varoja toimintaansa

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

31.12.2021
keur



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2017 - 2021
- **Vantaan kaupunkikonserni 2021**
- Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni

Vantaan kaupungin tytäryhtiötoiminta – *viisi laajempaa kokonaisuutta (36 yksikköä)*

Vantaan kaupungin konserni 2021

Vantaan kaupunki

Kiinteistöt

1	As Oy Vantaan Katriinanrinne, 3125
2	Kiint Oy Pakkalankuja 11, 3132
3	Kiint Oy Kehäsuora, 3140
4	As Oy Vantaan Sepänpuisto, 3170
5	Kiint Oy Tiedepuisto, 3180
6	Kiint Oy Tikkurilan Keskustapysäköinti, 3190
7	Kiint Oy Tikkurilan Terveysasema, 3200
8	Kiint Oy Vantaan Maakotkantie 10, 3220
9	Kiint Oy Lehdokkitien Virastotalo, 3160
10	Kiint Oy Korson Toimistokeskus, 3352
11	Kiint Oy Vantaan Helikopteritukikohta, 3391
12	As Oy Vantaan Keltasafiiri , 3395
13	Koy Ulrikanpuiston päiväkot, 3276
14	Koy Hakucenter, 3402

Kuntayhtymät

1	HUS Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitop. Kuntayht., 3508
2	Kärkulla kommunalförbund för omsorger kuntayht., 3515
3	Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä, 3535
4	ETEVA , 3540
5	Västra-Nylands folkhögskola - kuntayhtymä, 3550
6	Uudenmaan liitto, 3555
7	HSY Helsingin seudun ympäristöpalvelut - kuntayhtymä, 3560
8	HSL Helsingin seudun liikenne - kuntayhtymä, 3570

Liiketoimintaa harjoittavat

1	Mercuria Kauppaoppilaitos Oy, 3100
2	Vantaan Työterveys Oy, 3225
3	Korson Pienteollisuustalo Oy, 3260
4	A-Tulkkaus Oy, 3272
5	Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy, 3290
6	Ruukkukujan Autopaikat Oy , 3310
7	Vantaan Kiinteistö ja Vesi Oy, 3330
8	VTK Kiinteistöt Oy (alakonserni), 3350
9	Vantaan Innovaatioinstituutti Oy, 3110
10	Tikkuparkki Oy, 3380
11	Ratakujan pysäköinti Oy, 3383
12	Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy, 3450

Säätiöt

0 säätiö muodossa ei toimintaa

Arava

1 VAV Asunnot Oy (alakonsemi), 3360

Energia toimintaa

1 Vantaan Energia Oy (alakonserni), 3320

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 2 604,3 meur (+ 189,0 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021
<i>Myyntituotot</i>	896 746	809 512	896 381	863 245	823 929	87 234
<i>Maksutuotot</i>	90 609	97 255	106 982	94 028	101 371	-6 646
<i>Tuet ja avustukset</i>	136 059	49 472	28 076	25 752	19 953	86 587
<i>Vuokratuotot</i>	21 680	21 725	21 084	21 073	21 031	-45
<i>Muut tuotot</i>	54 634	54 598	29 832	61 853	51 103	37
Toimintatuotot	1 199 728	1 032 562	1 082 355	1 065 950	1 017 387	167 166
Valmistus omaan käyttöön	11 344	10 317	6 494	11 250	89 069	1 027
<i>Verotulot</i>	1 131 636	1 072 963	1 009 967	982 465	977 011	58 673
<i>Valtionosuudet</i>	261 576	299 321	189 530	178 486	174 271	-37 745
Verot ja valtionosuudet	1 393 212	1 372 284	1 199 497	1 160 951	1 151 282	20 928
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	125	3 261	0	816	-125
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	125	3 261	0	816	-125
" Liikevaihto "	2 604 284	2 415 287	2 291 607	2 238 151	2 258 553	188 997

Kaupunkikonserni tekee liikevoittoa 116,5 meur (- 31,4 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021
" Liikevaihto "	2 604 284	2 415 287	2 291 607	2 238 151	2 258 553	188 997
<i>Palkat ja palkkiot</i>	675 067	649 860	624 635	583 828	566 905	25 207
<i>Eläkekulut</i>	139 341	130 362	127 778	121 527	120 322	8 979
<i>Muut hlö sivukulut</i>	26 803	23 147	22 934	15 226	20 226	3 656
Henkilöstökulut yhteensä	841 211	803 368	775 347	720 580	707 453	37 843
Palvelujen ostot	948 080	846 404	820 410	771 993	778 037	101 677
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	259 546	191 187	258 766	261 673	246 322	68 359
Avustukset	73 962	70 981	65 101	66 555	69 539	2 981
Vuokrakulut	60 946	59 670	50 369	51 116	48 566	1 277
Muut toimintakulut	82 936	81 351	88 373	81 443	77 731	1 585
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	7 287	-719	-9 252	4 339	-5 700	8 006
Toiminnankustannukset	2 273 968	2 052 241	2 049 114	1 957 699	1 921 949	221 727
Toimintakate	330 316	363 046	242 493	280 452	336 604	-32 730
Poistot	213 811	215 141	214 009	205 026	214 623	-1 330
Liikevoitto	116 505	147 905	28 484	75 426	121 982	-31 400

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Nettotulosta konserni teki 102,4 meur (- 33,8 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021
Liikevoitto	116 505	147 905	28 484	75 426	121 982	-31 400
<i>Korkotuotot</i>	10 014	10 139	10 345	10 269	10 808	-124
<i>Muut rahoitustuotot</i>	3 438	2 619	2 967	4 598	2 321	819
<i>Korkokulut</i>	-17 143	-17 769	-18 411	-18 510	-19 563	626
<i>Muut rahoituskulut</i>	-5 072	1 419	-773	-4 667	-1 612	-6 490
Netto korot	-8 762	-3 593	-5 871	-8 311	-8 046	-5 169
Arvon alentumiset	-4 208	-4 151	33	-33	-1 329	-57
Omistuksen eliminointierot	-1 158	-4 034	-2 370	-2 300	-121	2 876
Netto tulos	102 377	136 127	20 276	64 782	112 486	-33 751

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernituloksen muodostumiseen

Vantaan kaupunki 2021	Vantaan kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Yhtiötetty energia toiminta	Kiinteistö- ja asunto-yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö-toiminta	Kunta-yhtymät (V:n osuus)	Eli-minoinnit	Vantaan kaupunki (konserni)
Verotulot ja valtionosuudet	1 386 958	0	0	0	6 254	0	0	0	1 393 212
Muut tulot	334 177	100 107	294 247	5 603	113 138	0	577 373	-213 572	1 211 072
Tulot yhteensä	1 721 134	100 107	294 247	5 603	119 392	0	577 373	-213 572	2 604 284
Henkilöstökulut	558 353	3 417	29 999	76	54 758	0	194 608	0	841 211
Palvelujen ostot	815 518	0	22 382	1 214	19 551	0	216 220	-126 804	948 080
Muut menot	208 765	54 251	161 718	1 912	27 915	0	101 459	-70 185	485 835
Menot yhteensä	1 582 636	57 668	214 099	3 203	102 224	0	512 286	-196 989	2 275 126
Toimintakate	138 499	42 439	80 148	2 400	17 168	0	65 087	-16 583	329 158
Poistot	103 785	21 334	35 016	2 843	12 677	0	38 668	-513	213 811
Liikevoitto	34 713	21 105	45 132	-443	4 491	0	26 419	-16 070	115 347
Rahoitustuotot	27 658	555	246	374	-161	0	153	-15 373	13 453
Rahoituskulut	-1 893	-4 899	-5 074	-163	-480	0	-14 884	5 180	-22 215
Peruspääomakorvaus	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisu	-1 515	-2 691	0	0	0	0	-1	0	-4 208
Nettotulos	58 962	14 070	40 304	-232	3 850	0	11 686	-26 264	102 377

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konsernin sidotun pääoman muodostumiseen

Vantaan kaupunki 2021	Vantaan kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiötetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V:n osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
Sidottu toimintaan	1 160 157	682 349	283 559	36 349	133 232	0	608 355	-126 622	2 777 379
Sijoitukset - toimintaan	592 466	18 894	179 595	565	7 586	0	9 223	-360 560	444 509
Sijoitukset - rahoitus	142 790	14 415	37 140	1 564	14 097	0	40 729	0	250 734
Sidottu pääoma	1 895 413	715 657	500 294	38 478	154 915	0	658 307	487 182	3 472 622
Korolliset velat	890 162	510 864	159 212	20 128	88 647	0	462 691	-156 006	1 975 698
Oma pääoma	1 005 251	204 793	341 082	18 349	66 268	0	195 615	-331 176	1 496 924

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

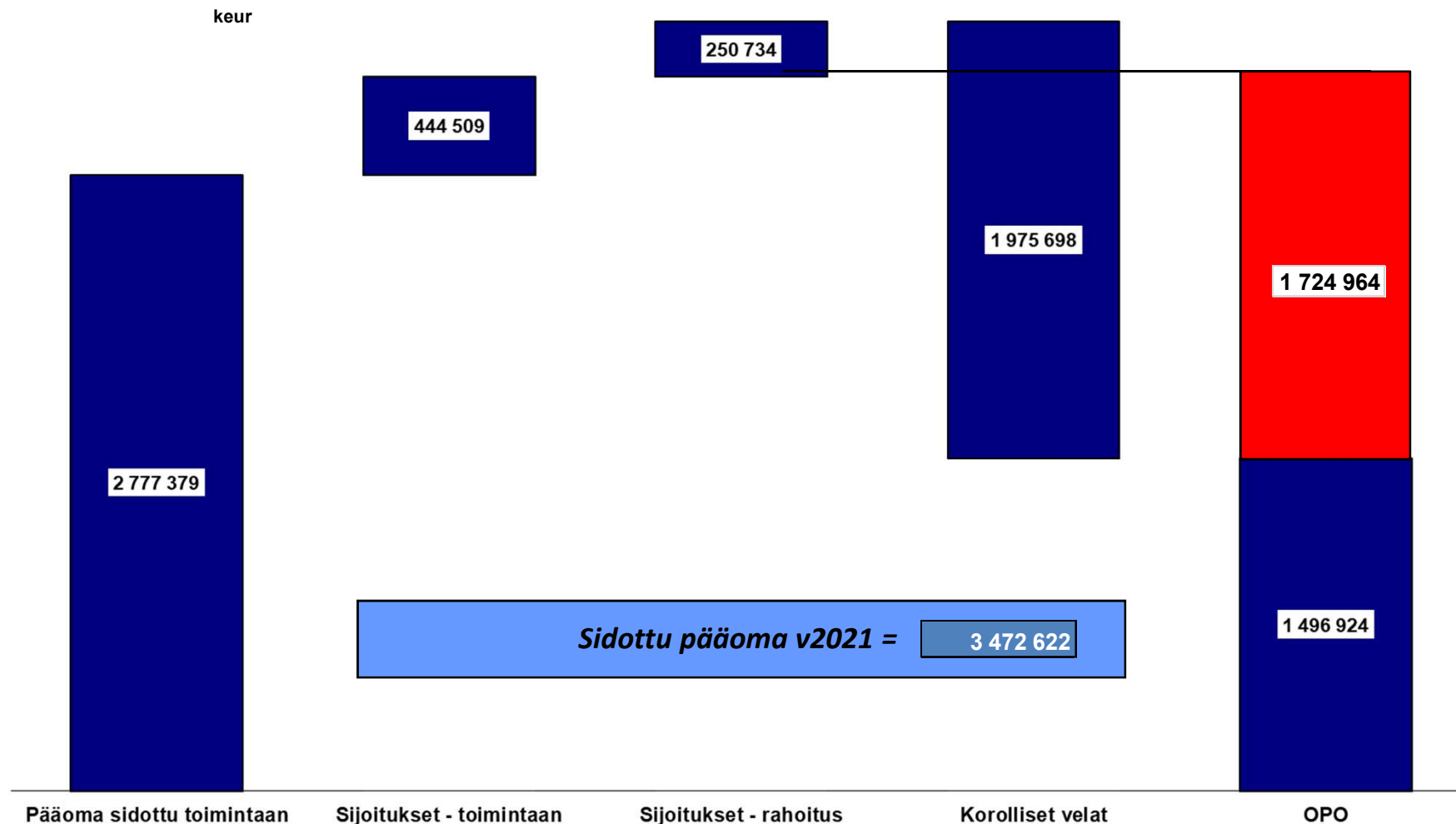
Vantaan kaupungin tytäryhteisöiden vaikutus konserni toiminnan rahoitukseen

Vantaan kaupunki 2021	Vantaan kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa toiminta	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Muu yhtiöitetty toiminta	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V:n osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
Toiminnan kassavirta	104 646	38 096	84 163	3 665	13 556	0	49 710	-10 194	283 643
Investointimenot	-119 576	-100 956	-110 878	-8 164	-11 512	0	-77 917	18 966	-410 036
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 696	0	0	0	0	0	270	0	2 966
Luovutustulot	79 764	32 256	58 783	2 409	2 623	0	2 828	-18 670	159 992
Netto investoinnit	-37 117	-68 700	-52 095	-5 755	-8 889	0	-74 818	295	-247 078
Toiminta + inv. rahavirta, netto	67 530	-30 605	32 068	-2 090	4 668	0	-25 108	-9 898	36 564
Antolainauksen muutokset	-26 069	-156	0	-23	-28	0	2	28 595	2 322
Korollisten lainojen muutos	-16 156	30 312	-12 982	10 563	-6 847	0	26 921	-23 268	8 543
Oman pääoman muutokset	944	0	-17 030	132	1 070	0	-222	7 245	-7 862
Muut maksuvalmiuden muutokset	-11 654	2 818	11 745	-8 140	1 740	0	-5 617	-5 328	-14 436
Rahoituksen kassavirta	-52 935	32 975	-18 268	2 532	-4 065	0	21 083	7 245	-11 433
Likviidien varojen muutos	14 594	2 370	13 800	443	603	0	-4 025	-2 653	25 132
Rahavarat 31.12.	142 790	14 415	37 140	10 853	4 807	0	40 729	0	250 734
Rahavarat 1.1.	128 195	12 045	23 340	10 434	4 204	0	44 754	0	225 602

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonserni sitoo 3 472,6 meur edestä pääomia toimintaansa – **nettovelkaa on 1 725,0 meur**

31.12.2021



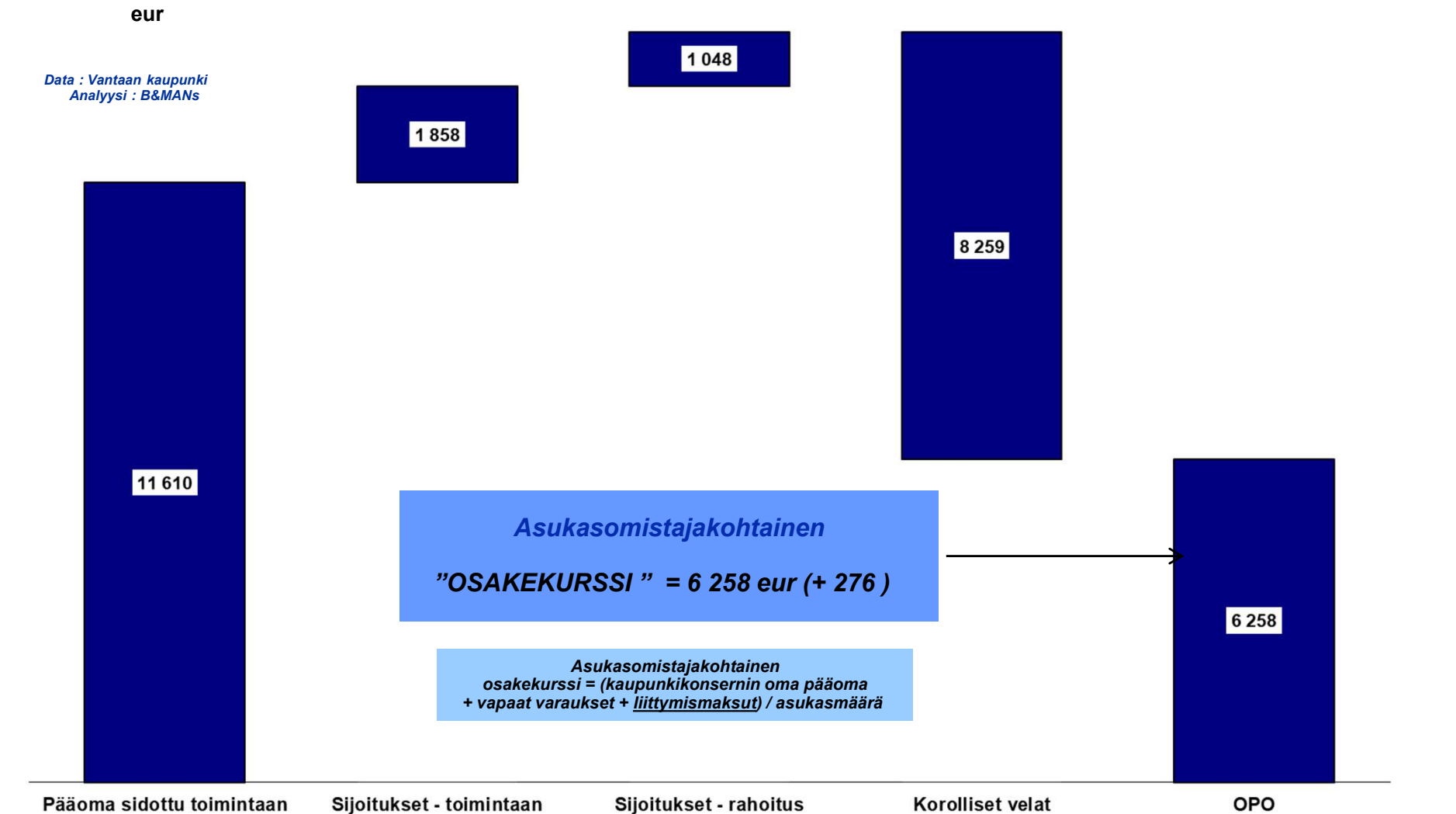
Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2017 - 2021
- Vantaan kaupunkikonserni 2021
- **Vantaan kaupunkikonserni - yhteenveto**

Vantaan *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2021 lopussa 6 258 eur – korollisia velkoja oli 8 259 eur/asukas kaupunki konsernitasolla – *konserni tasolla* sidotaan varoja 14 517 eur/asukas

31.12.2021



Konsernitason kustannusmassa oli 2 487,8,4 meur – palvelu ostojen osuus oli 38,1 % koko kustannusmassasta (= ulkoistamisaste) – konserni työllistää 16 605 henkilöä siitä 5 214 välillisesti tytäryhtiöiden ja kuntayhtymiensä kautta.

Vantaan kaupungin konserni	2021	2020	2019	2018	2017	Muutos 2021/2020
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	2 487 779	2 267 382	2 263 123	2 162 725	2 136 571	220 397
Ulkoistamisaste (konserni)	38,11 %	37,33 %	36,25 %	35,70 %	36,42 %	0,78 %
Henkilöstökulut (konserni)	841 211	803 368	775 347	720 580	707 453	37 843
Henkilöstökulut/hlö (arvio = kaupunki)	50 058,54 €	47 456,61 €	46 593,60 €	44 648,81 €	45 350,50 €	2 601,94 €
Henkilöstö (konserni)	16 805	16 928	16 641	16 139	15 600	-124
Henkilöstö(kaupunki)	11 591	11 154	10 913	10 829	10 619	437
Henkilöstö(tyttärissä&kuntayhtymissä)	5 214	5 774	5 728	5 310	4 981	-561
Henkilöstön osuus tyttärissä (%)	31,02 %	34,11 %	34,42 %	32,90 %	31,93 %	

Katso erillinen yhjteenveto-raportti www.asukasomistajat.fi

